

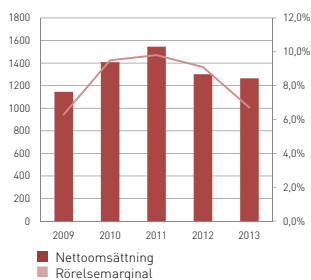
# ÅRSREDOVISNING 2013



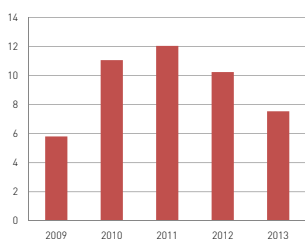
**KABE**

KABE AB (publ.)

**Nettoomsättning [Mkr]  
och rörelsemarginal [%]**



**Vinst/aktie [kr]**



# ÅRET I KORTHET

Nettoomsättningen uppgick till 1 264,9 Mkr (1 300,6).

Resultat efter skatt uppgick till 67,9 Mkr (92,2).

Resultat per aktie var 7:54 (10:24).

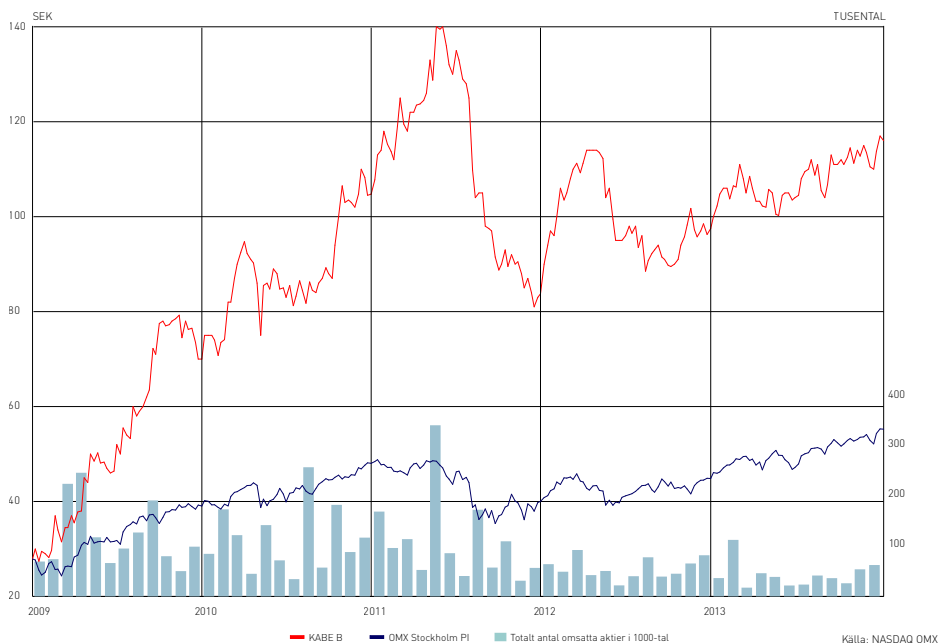
Rörelseresultatet uppgick till 85,1 Mkr (118,9).

Rörelsemarginalen uppgick till 6,7 % (9,1).

# KABE-AKTIE

	2013	2012	2011	2010	2009
<b>AKTIEDATA</b>					
Vinst/aktie efter skatt	7:54	10:24	12:04	11:06	5:81
Eget kapital/aktie	70:50	66:92	61:61	54:16	46:36
Föreslagen utdelning/aktie	3:50	4:00	5:00	4:50	3:00
Börskurs 31.12	116	98	84	105	70
P/E-tal	15	10	7	9	12
Direktavkastning	3,0	4,1	6,0	4,3	4,3
Antal aktier	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000

## KURSVÄRDEKLING OCH AKTIEOMSÄTTNING 2009-2013



# INBJUDAN TILL ÅRSSTÄMMA

Aktieägarna i KABE AB (publ.) kallas härmed till årsstämma tisdagen den 20 maj 2014 kl 17.00 i bolagets lokaler i Tenhult, utanför Jönköping.

## ANMÄLAN

Aktieägare, som önskar delta i årsstämman, skall dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB (tidigare VPC AB) förda aktieboken den 14 maj 2014, dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman till bolaget senast den 14 maj kl. 12.00 under adress KABE AB, Box 14, 560 27 Tenhult, per telefon 036-39 37 00 eller via e-post [kabe@kabe.se](mailto:kabe@kabe.se). Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast den 13 maj tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att få rätt att delta vid stämman.

Ombud samt företrädare för juridisk person anmodas inge behörighetshandlingar före stämman. Personuppgifter som hämtas från anmälningar, fullmakter och den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken kommer enbart att användas för erforderlig registrering och upprättande av röstlängd.

## ÄRENDEN

1. som enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen skall förekomma på ordinarie årsstämma
2. eventuella övriga ärenden framgår av annonsering i pressen

## UTDELNING

Styrelsen föreslår en utdelning med 3:50 kr per aktie för 2013 (föregående års utdelning 4:00 kr). Avstämningsdag föreslås bli den 23 maj 2014. Om årsstämman beslutar enligt förslaget beräknas utdelningen bli utsänd av Euroclear Sweden AB den 28 maj 2014.

## EKONOMISK RAPPORTERING

Information om företagets utveckling avses lämnas enligt följande:

- 2014-08-20 Lämnas rapport för 2:a kvartalet 2014  
2014-10-28 Lämnas rapport för 3:e kvartalet 2014

Ovanstående rapporter kan beställas från KABE AB, Box 14, 560 27 Tenhult eller via KABEs hemsida: [www.kabe.se](http://www.kabe.se).

Tenhult i april 2014

*Styrelsen*

I samband med årsstämman hälsas intresserade välkomna till fabriksvisning i husvagns- och husbilsproduktionen. Visningen börjar kl. 15.00. De aktieägare som önskar delta meddelar detta vid anmälan till årsstämman.

## INNEHÅLL

2	Året i korthet
3	Inbjudan till årsstämma
4	Flerårsöversikt
5	KABE-koncernen
6	VD har ordet
8	Det här är KABE
10	Året som gått
13	En hållbar affärsmodell
14	KABE Husvagnar AB
18	ADRIA Caravan AB
20	KAMA Fritid AB
22	Förvaltningsberättelse
26	Bolagsstyrningsrapport
32	Finansiell information
38	Redovisnings- och värderingsprinciper
41	Noter
62	Revisionsberättelse



# FLERÅRSÖVERSIKT

	2013	2012	2011	2010	2009
<b>RESULTATPOSTER Mkr</b>					
Intäkter	1 264,9	1 300,6	1 544,3	1 407,8	1 144,7
Rörelseresultat	85,1	118,9	150,9	121,9	72,1
Finansnetto	1,2	-3,2	-3,2	-2,8	-1,9
Resultat vid försäljning av koncernföretag	0	0	0	12,2	0
Resultat efter finansiella poster	86,3	115,7	147,7	131,3	70,3
<b>Årets resultat</b>	<b>67,9</b>	<b>92,2</b>	<b>108,4</b>	<b>99,5</b>	<b>52,3</b>
<b>BALANSPOSTER</b>					
Anläggningstillgångar	155,1	155,1	148,8	129,3	132,2
Fordringar och varulager	663,8	635,0	532,6	430,6	426,6
Kassa och bank	99,2	123,3	171,2	185,7	119,5
<b>Summa tillgångar</b>	<b>918,1</b>	<b>913,4</b>	<b>852,6</b>	<b>745,6</b>	<b>678,3</b>
EGET KAPITAL	634,5	602,3	554,5	487,4	417,2
Långfristiga skulder*	42,8	43,2	48,0	47,5	46,6
Kortfristiga skulder**	240,8	267,9	250,1	210,7	214,5
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>918,1</b>	<b>913,4</b>	<b>852,6</b>	<b>745,6</b>	<b>678,3</b>
<b>NYCKELTAL</b>					
Rörelsemarginal %	6,7	9,1	9,8	8,7	6,3
Sysselsatt kapital Mkr	653,8	621,1	548,5	489,4	422,0
Soliditet %	69,0	66,0	65,0	65,4	61,5
Räntabilitet på sysselsatt kapital %	14,4	21,0	30,1	30,1	16,2
Räntabilitet på eget kapital %	11,0	15,9	20,8	22,0	13,0
Räntabilitet på totalt kapital %	10,0	13,9	19,6	19,3	10,6
<b>ÖVRIGT</b>					
Antal anställda	348	359	398	389	339
* Varav räntebärande bankkulder	0,3	0,9	1,7	1,5	3,4
** Varav räntebärande bankkulder	19,0	17,9	0,8	0,5	1,4

# KABE-KONCERNEN

KABE-koncernens huvudsakliga verksamhet består av tillverkning och försäljning av husvagnar och husbilar samt campingtillbehör till den europeiska marknaden. Med starka varumärken och ett brett produktsortiment ska KABE-koncernen vara en fullsortimentsleverantör till återförsäljarna.

## AFFÄRSIDÉ

Vår affärsidé är att vara ett fullsortimentsföretag vad gäller mobila bostads- och personalenheter.

## STRATEGIER

Affärsstrategin är att KABEs och ADRIAs produktsortiment skall vara kompletterande vad gäller bland annat prisnivå och modellutbud. Med tillägg av KAMAs produktsortiment av tillbehör, fritidsartiklar och förtält skall KABE-koncernen vara en fullsortimentsleverantör till återförsäljarna. Vi skall ligga i framkant med att ta fram nya produktgrupper som framgångsrikt kan distribueras genom återförsäljarkåren.

## FINANSIELLA MÅL

<b>TILLVÄXT</b>	Nettoomsättning – koncernens organiska tillväxt skall utvecklas bättre än förändringen av totalmarknaden. Ytterligare tillväxt kan ske genom kompletterande förvärv.
<b>LÖNSAMHET</b>	Målsättningen är att rörelsemarginalen skall vara över 10 % under en konjunkturcykel.
<b>SKULDSÄTTNING</b>	Koncernens soliditet skall överstiga 40 %.
<b>UTDELNING</b>	Utdelningen skall uppgå till 30-50 % av årets resultat.

## KABEs KÄRNVÄRDEN

Följande punkter är ledande i byggandet av varumärket KABE och löper som en linje i både vår affärsmodell och marknadskommunikation.

<b>KVALITET</b>	KABE ska producera produkter med marknadens bästa kvalitet inom varje prissegment.
<b>TEKNIK</b>	KABE ska fortsätta utveckla sina produkter och leda teknikutveckling bland husvagns- och husbilstillverkarna.
<b>VALFRIHET</b>	KABE ska erbjuda valfrihet genom flexibla inredningslösningar som kan anpassas efter alla kunders behov.
<b>FUNKTIONALITET</b>	KABEs produkter ska kännetecknas av bra design och praktiska lösningar.
<b>TRYGGHET</b>	KABE ska fortsätta partnerskapet med branschens bästa återförsäljare och utvecklas tillsammans med dem.

## VARUMÄRKEN INOM KABE-KONCERNEN

# VD HAR ORDET

KABEs verksamhetsvolym är beroende av konjunkturutvecklingen och konsumenternas köpkraft. I planeringen av produktionsvolym gäller det inte bara att förutse marknadsituationen, utan vi måste också beakta återförsäljarnas lager av både nya och begagnade husvagnar och husbilar.

Verksamhetsåret 2013 blev ett utmanande år för KABE-koncernen. Sedan 2011 har marknaden för fritidsfordon varit pressad och osäker, framförallt på grund av den makroekonomiska situationen i Europa.

För att anpassa verksamhetsvolymen till det försämrade konjunkturläget påbörjades redan under år 2011 neddragningar av produktionen. Under 2012 och 2013 har vi fortsatt att anpassa produktionsvolymerna till det svaga konjunkturläget.

Produktionsneddragningarna har gjorts på ett kostnadseffektivt sätt och de rörliga kostnaderna har följt volymsänkningen.

För att ha möjlighet att snabbt kunna höja produktionsvolymerna när väl marknaden vänder upp igen och för att fortsätta att

utveckla vårt produktsortiment, har de indirekta kostnaderna inte sänkts i samma takt som de direkta kostnaderna. Bland annat har antalet tekniker, konstruktörer och personal på försäljningsavdelningen behållits på samma nivå som tidigare. Under både år 2012 och 2013 har investeringar genomförts i utveckling av nya produktionsmetoder och vi har även lanserat nya modellserier och planlösningar av både husvagnar och husbilar.

Vi har fortsatt att bredda modellutbudet för både husvagnar och husbilar för att öka kundbasen. För att minska risken för lagerproduktion har vi vidarutvecklat produktionssystemet så att seriestorlekarna kan varieras.

Åtgärderna har bidragit till initialt ökade kostnader för produktutveckling och längre ställtider i produktionen.

Investeringarna i utveckling av produktsortimentet och möjlighet att producera korta serier på ett effektivt sätt, kommer definitivt att öka lönsamheten och förbättra effektiviteten när marknaden vänder igen.

Återförsäljarna har tvingats anpassa lagervolymerna av begagnade husvagnar och husbilar till de senaste årens marknadsminskningar. Detta har påverkat vår försäljning, då återförsäljarna har blivit mer restriktiva att öka sitt varulager.

Valutasituationen har påverkat vår försäljning av nya produkter, då produkter tillverkade inom Euroområdet många gånger har prisdumpats på den svenska marknaden. Det låga värdet på Euro har också medfört att återförsäljarna tvingats göra prisanpassningar på egna lager av begagnade husvagnar och husbilar.

Den starka svenska kronan har under de senaste åren medfört att importerade husvagnar och husbilar från Euro-området, har fått en konkurrensfördel jämfört med svensk produktion. Den starka svenska kronan har även medfört att direktimporten (svensk konsument som köper direkt från utländsk återförsäljare) av både nya och begagnade produkter från framförallt Tyskland har ökat under de senaste åren.

Ett av våra mål är att upprätthålla bruttomarginalerna på enskilda produkter. Detta kan ha medfört att koncernen

tappat något i försäljning under året, då flera av våra konkurrenter har genomfört kraftiga rabatter för att sälja ut av sina överlager.

## KOMPLETT MODELLPROGRAM

Under slutet av året har en ny husvagnsmodell med benämningen KABE Imperial lanserats. Denna husvagn är den mest exklusiva modellen i KABEs produktsortiment och den har mottagits mycket väl på marknaden.

KABE fortsätter stärka sin marknadsposition för husbilar i premiumsegmentet genom lansering av två nya integrerade modeller. Under andra halvåret har en helt ny så kallad Cross-over modell lanserats tillsammans med helt unika halvintegrerade husbilar med bredden 2,5 meter.

Genom de modellförändringar som genomförts senaste åren har vi nu skapat en produktportfölj som gör att vi fortsatt kan ha en marknadsledande position inom varje pris- eller produktsegment.

## GODA FRAMTIDSUTSIKTER

Genom varumärkena KABE, ADRIA och KAMA kan vi erbjuda återförsäljarna ett komplett sortiment av husvagnar, husbilar och fritidstillbehör.

För att få en bild över hur husvagns- och husbilsägandet utvecklas genomför vi kontinuerligt marknadsundersökningar bland ägarna av de mest sålda fabriken. Hur den används, varför man just köpt den vagn/bil man köpt och hur olika aspekter spelade in i valet av märke. Resultatet visar att både KABE och Adria uppfattas mycket positivt i sina respektive segment, där drömvagnen för många är en KABE oavsett vilket märke man väljer.

Vi kommer, genom vår kompletta produktportfölj, kunna behålla en stark marknadsposition i Norden. Genom investeringar i produktivetsförbättrande maskiner och utrustning samt utveckling av produktionsmetoder, kan vi långsiktigt erbjuda kunderna ett fulltäckande sortiment och konkurrenskraftiga priser på både husvagnar och husbilar.

Genom att vi har genomfört investeringar i byggnader och produktionsinventarier



under lågkonjunkturen kan vi kraftigt öka produktionen utan att öka de fasta kostnaderna när konjunkturen väl vänder.

#### RISK- OCH KÄNSLIGHETS- BESKRIVNING

Konjunkturutvecklingen och sysselsättningsgraden i samhället har stor påverkan på den totala försäljningen av nya husvagnar och husbilar. KABEs försäljning är därför beroende av privatkonsumtionens utveckling och konsumenternas möjligheter och vilja att investera i kapitalvaror.

Reallöneökningar, en låg räntenivå och en fortsatt låg inflation leder långsiktigt till en ökad privatkonsumtion och därmed till en positiv utveckling av husvagns- och husbilsförsäljningen.

Mindre förändringar av ränteläget påverkar försäljningen av husvagnar marginellt, då endast en del av konsumenternas köp finansieras via avbetalning.

Vi har under de senaste åren i stort sett kunnat kompensera oss för förändrade råmaterialpriser genom ökade konsumentpriser. Men om framtida prishöjningar blir mer frekventa eller större kan koncernens marginaler påverkas negativt.

#### RÖRELSEMARGINAL

Under 2013 blev rörelsemarginalen 6,7 % (9,1). Rörelsemarginalen har bland annat påverkats av en sänkt produktionsvolym, ökade kostnader för produktutveckling och kostnader för att producera mindre seriestorlekar. Under 2013 har även rörelsemarginalen påverkats av lägre kursvinster för Adrias importverksamhet.

Vår målsättning är att uppnå en rörelsemarginal överstigande 10 % över en konjunkturcykel.

#### UTSIKTER FÖR 2014

Det är svårt att bedöma utvecklingen för verksamhetsåret 2014. Återförsäljarnas lager av begagnade husvagnar och husbilar måste vara anpassade till marknadssituationen, innan försäljningen av nya produkter kan komma att öka igen. Under 2013 har vår försäljning påverkats av konkurrenternas kraftiga prisrabatteringar för att sälja ut lager. När lagren har sänkts förmodas marknadspriserna stabiliseras på en högre nivå.

De mindre seriestorlekarna ger högre ställtider i produktionen, vilket kan påverka rörelsemarginalen även under 2014. När vi återigen kan öka produktio-

nen är förutsättningarna goda för att vi kan förbättra marginalerna.

Vi kommer långsiktigt att utveckla vår position på den nordiska marknaden, både vad gäller husvagnar och husbilar. KAMA Fritids försäljning av fritidsartiklar kommer att följa en ökad totalvolym av fritidsfordon oavsett konjunkturutveckling.

Med engagerade medarbetare, marknadsledande produkter och varumärken, kommer vi att se en positiv utveckling av både omsättning och resultat när konjunkturutvecklingen och privatkonsumtionen återigen förbättras.

Alf Ekström  
VD och Koncernchef



# DET HÄR ÄR KABE

**KABE HUSVAGNAR AB** (helägt dotterbolag till KABE AB) producerar husvagnar och husbilar med högsta kvalitet, både vad gäller konstruktion och materialval. KABEs husvagnar och husbilar är konstruerade för användning året runt i nordiskt klimat vilket gör att de är mycket välisolerade. Produktionen är helt kundorderstyrd, vilket gör att kundernas individuella krav på planlösningar och utrustningsnivå kan tillgodoses på ett unikt sätt. Försäljningen till konsument av KABEs produktprogram sker genom närmare 110 fristående återförsäljare i 10 länder. I Sverige säljs produkterna direkt till återförsäljare från huvudkontoret i Tenhult. I Norge, Benelux och Tyskland finns lokal försäljningspersonal. I Finland säljs hela produktsortimentet genom KABE ADRIA OY.

**KABE ADRIA OY** (helägt dotterbolag till KABE Husvagnar AB) ansvarar för försäljningen av både KABEs och ADRIAs produkter till återförsäljare i Finland. Bolaget har sitt huvudkontor i Helsingfors.

**KABE FINANS AB** (delägt intressebolag, KABE Husvagnar AB 48 %, KABEs återförsäljare 52%) bedriver verksamhet med förmedling av återförsäljarnas slutkundskrediter till finansbolag.

**ADRIA CARAVAN AB** (helägt dotterbolag till KABE AB) är importör av den slovenska husvagns- och husbilstillverkaren ADRIA Mobils hela produktprogram till Sverige, Norge och Finland. ADRIAs produktprogram innehåller husvagnar och husbilar inom låg- och mellanprissegmentet. ADRIA konkurrerar därmed, på de nordiska marknaderna, med samtliga centraleuropeiska husvagns- och husbilsfabrikat.

Försäljningen till konsument sker genom c:a 80 fristående återförsäljare. I Sverige säljs produkterna direkt till återförsäljare från huvudkontoret i Tenhult. I Norge finns lokal försäljningspersonal. I Finland säljs hela produktsortimentet genom koncernbolaget KABE ADRIA OY.

**KAMA FRITID AB** (helägt dotterbolag till KABE AB) har marknadens bredaste sortiment av artiklar för mobilt boende och reservdelar för husvagnar och husbilar. KAMA Fritid är den största grossisten för fritidsprodukter till husvagnar och husbilar i Sverige.

Försäljningen sker genom 300 fristående återförsäljare i Sverige, Norge och Finland. KAMA bedriver en renodlad grossistverksamhet.

**KAMA FRITID OY** (helägt dotterbolag till KAMA Fritid AB) ansvarar för försäljningen av KAMAs produktsortiment till återförsäljare i Finland.

**KABE TRANSPORT AB** (helägt dotterbolag till KABE AB) ansvarar för koncernens leveranser av husvagnar och husbilar till återförsäljarna. Företaget sköter även KABE Rentals förflyttning av husvagnar.

**KABE RENTAL ABs** (delägt intressebolag, KABE AB 46 %, KABEs återförsäljare 54%) verksamhet består av långtidsuthyrning av husvagnar och husbilar till privatpersoner och företag. KABE Rental är störst i Sverige inom uthyrning av husvagnar och husbilar med ca 350 vagnar och bilar i sin hyresflotta.

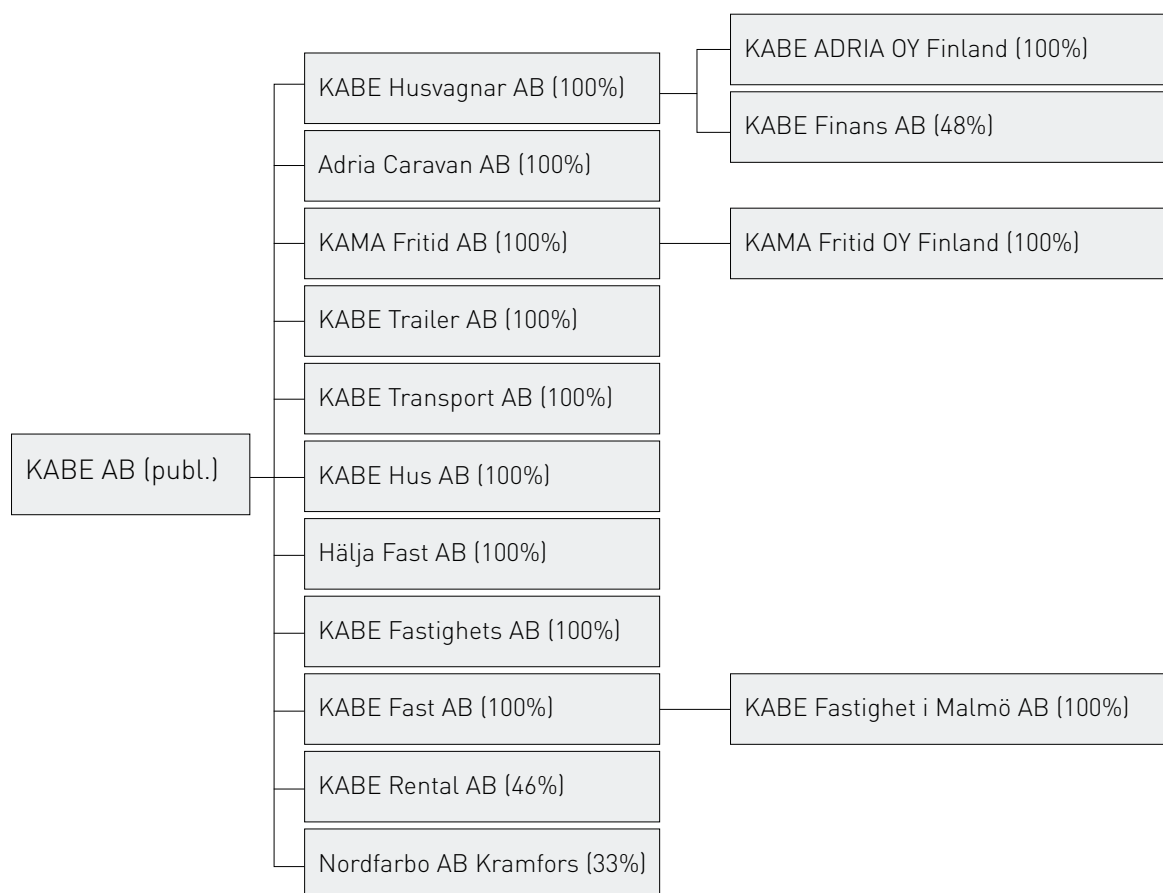
**NORDFARBO AB** (delägt intressebolag till KABE AB, 33 %) tillverkar sandwichpaneler i plast, splitterskydd till militära fordon med mera. Verksamheten bedrivs i egna lokaler i Nyland, Kramfors kommun.

**ÖVRIGA BOLAG** (helägda dotterbolag till KABE AB). Hälja Fast AB, KABE Fast AB (med dotterbolag KABE Fastighet i Malmö AB), KABE Fastighets AB och Kabe Hus AB äger fastigheter för uthyrning till externa parter.

Vilande bolag är inte beskrivna.







	1958	1963	1968	1972	1980	1986	1992	2006	2012
Produktion, antal husvagnar	8	69	240	600	1.472	1.450	540	2.400	1.247
Omsättning koncernen (TKR)	30	382	5.000	11.000	45.000	186.700	224.000	1.229.000	1.300.556
Fabriksyta i kvadratmeter	18	300	2.000	6.000	10.200	13.500	16.300	30.000	45.400
Antal anställda	0	1	20	90	150	200	40	425	359



Royal Hacienda – världens längsta husvagn – presenteras på Elmia-mässan.

Tillbehör och förtält förs över i ett separat bolag - KAMA Fritid.



Grundaren Kurt Blomqvist blir koncernens styrelseordförande och efterträds som VD av Alf Ekström.

KABE firar sitt femtiondeår i branschen och visar upp en ny tvåvåningsvagn – Royal Tower.



KABE investerar 35 miljoner kr i husbils- och snickerifabriken samt i det nya teknik- och utvecklingscentrat.

1987

"Husvagnsbåten" – Seacamp visas för första gången.



1997



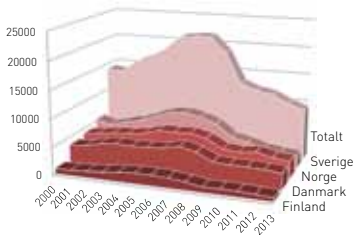
KABE-koncernen växer med etableringen av dotterbolaget Adria Caravan AB, som importerar husvagnar och husbilar från slovenska Adria Mobil.

2007

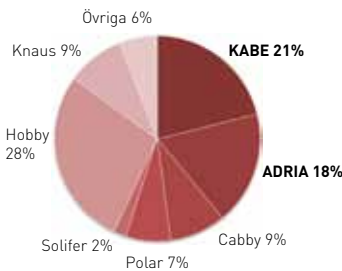
En ny tillverkningslina invigs; KABE-fabriken är därmed en av Europas modernaste husvagnsfabriker.

2013

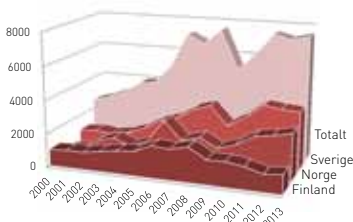
Total registrering i Norden, Husvagnar



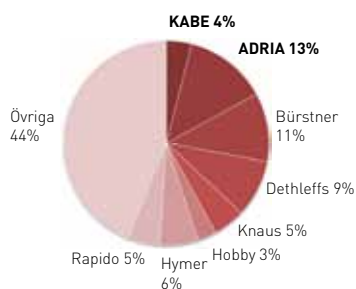
Marknadsandelar i Sverige 2013, Husvagnar



Total registrering i Norden, Husbilar



Marknadsandelar i Sverige 2013, Husbilar



# ÅRET SOM GÅTT

Omsättningen uppgick till 1 264,9 Mkr (föregående år 1 300,6 Mkr). Bruttoresultatet uppgick till 195,3 Mkr (210,7). Bruttomarginalen uppgick till 15,4 % (16,2). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 86,3 Mkr (115,7). Resultatet per aktie blev 7:54 kr (10:24). Inga jämförelsestörande poster finns i resultatet.

## DEN NORDISKA MARKNADEN HUSVAGNAR

Under år 2013 har den totala försäljningen i Norden minskat med 9 % jämfört med 2012. Totalt uppgick antalet registrerade vagnar till 9 230 enheter (10 179).

Försäljningsminskningen under en lågkonjunktur beror framförallt på konsumenternas osäkerhet kring den privatekonomiska situationen. När konjunkturen väl vänder utvecklas däremot den totala försäljningen positivt. Under de senaste åren har fler konsumenter valt att köpa husbil, vilket kan ha påverkat försäljningsvolymen av husvagnar.

## HUSBILAR

Försäljningen i Sverige, Norge och Finland har för husbilar under år 2013 ökat med 4 % jämfört med år 2012. Det totala antalet registreringar uppgick till 7 521 enheter (7 240).

I Sverige har den höga kronkursen lett till att andelen direktimporterade begagnade husbilar har ökat. De direktimporterade husbilarna uppgick till c:a 25 % av den totala volymen nyregistrerade fordon.

I registreringstalen finns även med direktimporterade husvagnar och husbilar som är upp till tre år gamla.

Nya kundgrupper, som till exempel tidigare båtägare, står för en del av försäljningsvolymen. Samtidigt ökar antalet husbilsägare som väljer att byta till modernare och mer välutrustade husbilar. Det är även ett ökat antal konsumenter som väljer att byta från husvagn till husbil. Konsumentundersökningar visar också att det finns en mindre grupp av husbilsägare som valt att byta tillbaka till husvagn.

Tack vare att en stor del av kundgruppen för husbilar består av ekonomiskt starka 40- och 50-talister, torde marknadsutvecklingen vara mer stabil än för andra typer av sällanköpsvaror.

## RESULTATNIVÅ

För år 2013 minskade resultatnivån beroende på en minskad verksamhetsvolym för KABE. Resultatet har påverkats av att de fasta kostnaderna har slagits ut på ett mindre antal enheter.

Bruttomarginalerna är i stort sett oförändrade jämfört med föregående år men högre kostnader för produktutveckling, försäljning, marknadsföring och valutakursdifferenser har påverkat rörelseresultatet.

Att behålla bruttomarginalerna på produkterna är av yttersta vikt för att direkt få hävstång på resultatet när marknaden väl vänder och produktionsvolymerna höjs igen.

En produktionsomläggning har gjorts för att klara mindre seriestorlekar och för att repetera serierna oftare. Detta för att fortsatt kunna ha marknads bredaste produktsortiment. För att stärka KABEs marknadsposition har nya husvagns- och husbilsmodeller utvecklats och lanserats under slutet av året. Dessa har fått ett bra mottagande på marknaden.

## ÅTERFÖRSÄLJARNA – VÅR VIKTIGASTE LÄNK TILL SLUTKONSUMENTERNA

KABE-koncernen marknadsför och säljer samtliga produkter via lokala, oberoende återförsäljare. Dessa återförsäljare har stor erfarenhet och kompetens vad gäller koncernens hela sortiment av husvagnar, husbilar och fritidstillbehör. De erbjuder normalt också service till konsumenterna.

Försäljningen av såväl KABEs som Adrias produkter sker från en försäljningsorganisation i Tenhult. I Norge finns en lokal försäljningsorganisation och under året har en person anställts i Holland för att ansvara för KABEs försäljning i Benelux och Tyskland.

I Finland säljs både KABEs och ADRIAs sortiment av det helägda dotterbolaget KABE ADRIA OY.

I Danmark sker försäljningen av KABEs produktsortiment genom den fristående importören Caravanringen, som har 13 fristående återförsäljare. Importören hanterar den nationella marknadsföringen.

Samtliga återförsäljare i Sverige, Norge och Finland marknadsför också förtält och fritidsartiklar från KAMA Fritid AB.

### UTBILDNING AV ÅTERFÖRSÄLJARNAS PERSONAL

Alla säljare hos KABE-återförsäljarna genomgår en KABE-skola. Utbildningen omfattar marknadsföring, service och fördjupad produktkunskap. Utbildningarna är en del i det viktiga arbetet med att fördjupa samarbetet med återförsäljarnas personal.

Adria genomför kontinuerligt säljutbildningar lokalt hos återförsäljarna och vid en årlig återförsäljarkonferens.

KAMA Academy är en liknande utbildning som KAMA Fritid anordnar för återförsäljarnas personal.

### ÅTERFÖRSÄLJARNAS SYNPUNKTER PÅ ORGANISATION OCH PRODUKTER

För att få feedback på hela återförsäljarkårens synpunkter på KABEs organisation, görs kontinuerligt intervjuundersökningar med de anställda hos återförsäljarna. Svaren ligger till grund för de ständiga förbättringar som vi genomför vad gäller bland annat service-nivå, datastöd och tillgänglighet.

### KUNDERNAS SYNPUNKTER PÅ PRODUKTERNA

Koncernens produktprogram utvecklas tillsammans med kunderna. För att kontrollera vad slutkonsumenterna anser om våra produkter och hur kundstrukturen utvecklas, görs kontinuerligt olika kundundersökningar. Undersökningarna görs både bland ägare till KABE-koncernens produkter och bland ägare av fordon till konkurrerande fabriker. Undersökningarna visar kundernas synpunkter på återförsäljarnas servicegrad och på både KABE-koncernens och återförsäljarnas marknadskommunikation.

Resultatet från årets undersökning visar att både KABE och Adria uppfattas mycket positivt i sina respektive segment, där drömvagnen för många är en KABE.





# EN HÅLLBAR AFFÄRSMODELL

KABEs ansvarstagande grundar sig på våra kärnvärden och på principer för mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och miljö samt förhållande till våra kunder, affärspartners och aktieägare.

KABE-koncernen har en önskan att ta ansvar för en mer hållbar värld genom att balansera ekonomiskt ansvar med miljöansvar och socialt ansvar.

## KABES KÄRNVÄRDEN

KABEs företagskultur bygger på gemensamma värderingar och är grunden för vad vi står för.

KABEs kärnvärden är:

- Kvalitet
- Teknik
- Valfrihet
- Funktionalitet
- Trygghet

## EKONOMISKT ANSVAR

De ekonomiska värden som KABE koncernen skapar genom försäljning av varor och tjänster kommer flera intressenter till del däribland; medarbetare, kunder, leverantörer och aktieägare.

KABE ska erbjuda alla anställda en arbetsmiljö som är hälsosam, säker och uppfyller lokala lagar och förordningar.

KABE ska agera respektfullt i mötet med våra kunder och vara lyhörda för deras önskemål och synpunkter. KABE ska vara tillgängliga och medkännande, utan att förlora i integritet.

KABE är ansvariga för att produkterna är utvecklade för att uppfylla högsta krav på kvalitet, funktion, säkerhet och miljö. KABE försäkras sig också om att regelverk, lagar och andra krav är uppfyllda.

KABE väljer de affärspartners som tillämpar liknande principer i etiska, sociala och miljörelaterade frågor som vi själva.

KABE arbetar förebyggande inom områdena korrupktion, intressekonflikter och insiderhandel. Koncernens medarbetare ska undvika situationer där deras personliga eller ekonomiska intressen kan komma i konflikt med företagets.

KABE agerar enligt tillämpliga lagar och förordningar och avhåller sig från att medverka i avtal som strider mot gällande konkurrensregler.

## SOCIALT ANSVAR

KABE stödjer och respekterar skyddet av internationella mänskliga rättigheter, såsom den bland annat formuleras i FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, inom den sfär som vi kan påverka. Tvångsarbete får inte förekomma och vi accepterar inte barnarbete eller övrigt utnyttjande av barn. Dessa elementära etiska regler för arbetskraft ska följas av våra underleverantörer och affärspartners.

Vi ser mångfald bland våra medarbetare som något mycket positivt. Vi verkar även för jämställdhet. Oberoende av etniskt ursprung, nationalitet, kön, trosbekännelse, sexuell läggning, ålder, funktionshinder, föräldrastatus, facklig eller politisk tillhörighet, ska allas lika rättigheter och skyldigheter betonas. Mobbning eller otillbörligt beteende mellan anställda tolereras inte.

Anställda kan öppet eller anonymt påtala misstänkta oegentligheter inom företaget.

## MILJÖANSVAR

KABE ska tillverka produkter som uppfyller marknadens (kundernas) behov på ett miljöanpassat sätt. KABE bedriver, sedan lång tid tillbaka, ett kvalitet- och miljöarbete, där bolagen i koncernen, genom medvetna val, strävar efter en minskad påverkan på miljön.

KABE ska i så stor utsträckning som det är tekniskt och ekonomiskt möjligt arbeta med material och metoder som har minsta möjliga miljöpåverkan.

KABE ska i samverkan med leverantörer och kunder arbeta med lösningar som minskar miljöbelastningen. Vi ställer miljökrav på våra affärspartners och leverantörer och försöker tillsammans utveckla lösningar på miljöriktig teknik och resurshushållning.

Affärskoden finns att läsa i sin helhet på [www.kabe.se](http://www.kabe.se)

# KABE HUSVAGNAR

MARKNADSLEDANDE INOM HUSVAGNAR FÖR HELÅRSBRUK

KABE Husvagnars verksamhet består i att producera husvagnar och husbilar. Produkterna skall ha högsta kvalitet, både vad gäller konstruktion och materialval. Produkternas marknadsposition är inom premiumsegmentet, oavsett på vilken nationell marknad de säljs. Under slutet av året har en ny husvagnsmodell med benämningen KABE Imperial lanserats. Denna husvagn är den mest exklusiva modellen på den europeiska marknaden. Imperial har mottagits mycket väl bland kunderna.



## OMSÄTTNING OCH RESULTAT (MKR)

Omsättningen uppgick under år 2013 till 646,7 Mkr (694,3).

Under de senaste verksamhetsåren har produktionsvolymerna succesivt anpassats till en försämrad konjunktursituation och lägre försäljningsvolym. Totalt har produktionsvolymen för husvagnar sänkts med ca 30 % på en treårsperiod.

Resultatet har påverkats negativt av minskade produktionsvolym och lägre kapacitetsutnyttjande i produktionen, tillsammans med högre kostnader för produktutveckling, försäljning och marknadsföring.

En produktionsomläggning har gjorts för att klara mindre seriestorlekar och för att repetera serierna oftare. Detta för att fortsatt kunna ha marknadens bredaste produktsortiment. För att stärka KABEs marknadsposition har nya husvagns-

husbilsmodeller utvecklats och lanserats under slutet av året. Dessa har fått ett bra mottagande på marknaden.

Breddningen av sortimentet har bidragit till att vissa indirekta kostnader inte har kunnat sänkas i förhållande till verksamhetsvolymen. Men tack vare investeringarna i produktutveckling och modellsortiment har återförsäljarna ett större utbud av produkter att sälja. Samtidigt står KABE bättre positionerat när marknaden vänder igen.

Förstärkningen av värdet på den svenska kronan har påverkat resultatet positivt på försäljningen till den svenska marknaden. Däremot har marginalerna påverkats negativt på försäljningen till övriga marknader, då all export sker i mottagarlandets valuta.

Prispressen har under det senaste året ökat på den svenska marknaden. Detta har resulterat i att importerade husvagnar och husbilar, på grund av den starka svenska kronan, kan marknadsföras med viss prispress. Det oroliga marknadsläget i Europa gör att framförallt tyska producenter försöker avsätta sin överproduktion på de skandinaviska marknaderna.

## FÖRSÄLJNINGSGRUPPENS ORGANISATION

Försäljningen till konsument av KABE Husvagnars produktprogram sker genom närmare 110 fristående återförsäljare (ca 50 % säljer även ADRIA). Återförsäljarna är i vissa fall så kallade Multibrandsäljare, dvs. de säljer även andra fabriker än KABE och ADRIA. Största delen av återförsäljarna har dock KABE och ADRIA som huvudvarumärken. KABE-koncernen har långa affärsrelationer med merparten av återförsäljarna.



## FÖRSÄLJNING TILL OLIKA MARKNADER

Försäljningen av husvagnar fördelas på de olika marknaderna enligt följande; Sverige 59 % (55), Norge 14 % (19), Finland 11 % (11), Danmark 10 % (9), Tyskland 3 % (3), Holland 2 % (2), Schweiz 1 % (1).

## AFFÄRSPROCESSEN

### INFORMATION OM PRODUKTER OCH MARKNADSFÖRNING

För att få information om nya marknadsinfluenser eller om hur konkurrensituationen förändras, sker ett arbete tillsammans med återförsäljare i olika typer av arbetsgrupper (produktutveckling, kvalitet, marknadsföring).

För varje marknad finns separata, nationella återförsäljargrupper. För att få information från konsumenterna intervjuas både KABE-ägare och ägare av konkurrerande varumärken vartannat år. För att få uppslag på produktnyheter intervjuas årligen även en grupp initierade husvagnsbrukare.

KABE arbetar också med nationella märkesklubbar vilket skapar direktkontakt med ett stort antal intresserade och initierade brukare.



## PRODUKTUTVECKLING

En stor del av produktutvecklingen av nya modeller och nya konstruktioner görs internt inom företaget. Utomstående konsulter engageras i utvecklingsarbetet vid stora modellförändringar, och då framförallt för att ge designförslag eller för framtagning av verktyg för t ex produktion av komponenter i glasfiberarmerad plast och för vakuumbreddade artiklar.

All produktutveckling och tester görs i eget teknikcenter i Tenhult. Teknikcentret innehåller bland annat köldkammare,

spolanläggning, ventilationsprovning, rullande landsväg, olika vågar och en komplett prototypverkstad etc. Alla personer som arbetar med produktutveckling och konstruktion sitter samlade i teknikcentret.

## FÖRÄNDRINGAR AV PRODUKTIONSPROCESSEN

Vissa större projekt, rörande utveckling av produktionsprocessen, görs i samarbete med utomstående konsulter. I övrigt används alltid interna resurser för att driva förändrings- och utvecklingsprojekt i företaget.

Produktionen styrs enligt metoderna för Toyotamodellen och Lean production. Både husvagns- och husbilsfabrikerna använder samma produktions- och kvalitetssystem, vilket bland annat gör det lättare att flytta personal mellan de tre produktionsanläggningarna för husvagnar, husbilar och inredningsdetaljer.

## CERTIFIERING OCH INTERN KONTROLL

KABE är certifierat enligt Vägverkets kontroll för typgodkännande. Utöver detta finns en omfattande intern kontroll som är baserad på uppföljning av varje enskild husvagn och husbil som produceras. Systemet ger möjlighet att följa upp vem som har gjort ett specifikt arbete och vilka typer och batcher av material som ingår i en färdig produkt. Efter det att produkterna har levererats till slutkonsument följs servicearbeten och garantiåtaganden upp på varje enskild vagn eller husbil. Uppföljningen görs i databasprogrammet Filemaker. Programmet är skräddarsytt för KABE Husvagnars verksamhet.

## FLEXLINE – ETT UNIKT PRODUKTIONSSÄTT

KABE Husvagnar har sedan flera år ett unikt produktionsätt kallat Flexline. Systemet innebär att samma typ av moduler kan användas i olika typer av vagnar och husbilar. Genom Flexline-systemet skapas möjlighet att producera helt kundanpassade vagnar (60.000 möjliga alternativ) i kombination med serieproduktion.

## DATASYSTEM OCH DATASÄKERHET

Stora investeringar har under de senaste åren gjorts i en utbyggd datamiljö med verksamhetsanpassade system, vilka är ett kraftfullt stöd i verksamheten. En hög kund Anpassning möjliggörs genom

avancerade konfigureringsprogram.

Olika portalsystem har byggts upp där bland annat underleverantörer läser av beställningar och rapporterar materialflöden över ett webbaserat system.

Styrsystemen i alla numeriska maskiner och robotar som används i produktionen är integrerade med konstruktionsprogrammen. Varje natt körs komplett backup av hela systemet. KABE Husvagnars serverhall är utrustad med en separat kylanläggning.

Servermiljön är uppbyggd med hjälp av virtualiseringsteknik, som säkerställer återställning av data vid eventuella missöden. Miljön är uppsatt med två parallella hostar och dimensionerade så att en host kan köra alla virtuella maskiner. Dessutom är alla servrar anslutna till batteribackup (UPS) som skyddar mot transienter och kortare strömavbrott. Virusskydd och spamfilter finns installerat och uppdateras flera gånger per dag. Brandvägg skyddar mot otillbörligt intrång.

## TOTALMARKNADSUTVECKLING HUSVAGNAR

Under år 2013 uppgick totalmarknaden i Norden till 9 230 husvagnar (10 179), vilket var en minskning med 9 % jämfört med föregående år.

Den svenska marknaden minskade under år 2013 med 6 %. I Norge var minskningen 8 %. Den finska marknaden minskade med 17 % och den danska minskade med 12 %.

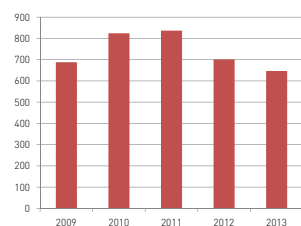
## HUSBILAR

Den totala husbilsmarknaden i Sverige, Norge och Finland uppgick år 2013 till 7 521 enheter (7 240), vilket är 4 % högre än 2012.

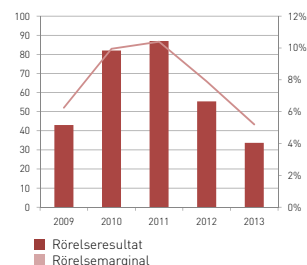
Den svenska marknaden minskade med 2%, den norska marknaden ökade med 9% och den finska marknaden ökade med 12%. Ändrade avgasregler från 1 januari 2014 har gjort att en viss förregistrering av husbilar har gjorts i Norden.



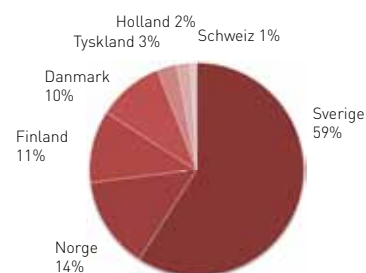
### Omsättning (Mkr)



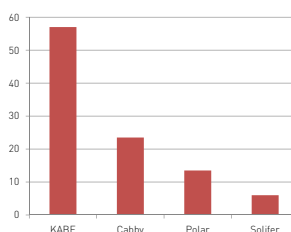
### Resultatutveckling (Mkr)



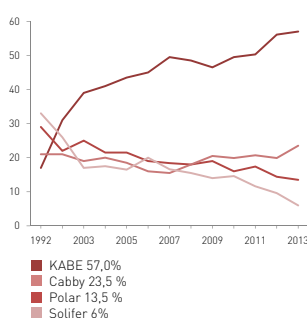
### Försäljning per marknad 2013, Husvagnar



### Registreringar Husvagnar i Norden Skandinaviska märken 2013 (%)



### Marknadsandelar Husvagnar i Norden Skandinaviska märken (%)



## FÖRSÄLJNINGSG- UTVECKLING FÖR KABE

### HUSVAGNAR

KABEs marknadsandel i Sverige år 2013 uppgick till ca 21 % [22]. KABEs marknadsandel i Norden uppgår till 12 % [13]. KABE har under året behållit marknadsandelarna inom segmentet dyrare och större vagnar. KABEs andel av sålda vagnar i Norden som är producerade i Norden uppgår till 57 % [56], den högsta andelen någonsin.

### HUSBILAR

KABE är den största nordiska husbilsproducenten. Marknadspositionen inom det dyrare segmentet har fortsatt att utvecklas positivt. KABEs husbilsmodeller är utrustade för att klara åretruntbruk i nordiskt klimat, till skillnad från huvuddelen av de centraleuropeiska husbilarna. Den starka svenska kronan har fört med sig att importerade husbilar har fått en prisförändring, vilket påverkat KABEs marknadsposition under år 2013.

Den nordiska marknaden domineras av centraleuropeiska fabriker. Den största marknadstillväxten under året har varit på husbilar i mellanprissegmentet.

KABE fortsätter stärka sin marknadsposition för husbilar i premiumsegmentet genom lansering av två nya integrerade modeller. Under andra halvåret har en helt ny sk Cross-over modell lanserats tillsammans med helt unika halvintegrerade husbilar med bredden 2,5 meter. Då vi är ensamma om att ha tillstånd att producera bilar med denna bredd har vi stora förhoppningar att vi kommer ta tillbaka marknadsandelar för denna produktgrupp under 2014.

KABEs husbilar har, precis som husvagnarna, högsta kvalitet både vad gäller konstruktion och utrustning. Då husbilsköparna ofta tidigare inte använt ett fritidsfordon, måste extra marknadsföringsinsatser göras för att informera kunderna om KABE-husbilens unika konstruktions- och nyttjandefördelar för det nordiska klimatet.

## PRODUKTSERIER

### HUSVAGNAR

KABEs modellprogram består av fem modellserier: Imperial, Hacienda, Royal, Ädelsten och Classic-serien. Alla modellserierna tillhör de mest välutrustade och exklusiva vagnarna på marknaden. Hacienda är Europas största husvagn och

den är ett mellanting mellan husvagn och villavagn. Hacienda kan, med tillvalsutrustning, även användas som stationär sommarstuga eller som åretruntbostad.

Under 2013 har vi utvecklat den nya Imperialserien. Denna vagnserie är utan jämförelse Europas mest utrustade och lyxigaste husvagn. Modellen kommer att börja marknadsföras under våren 2014.

Olika nationella viktbestämmelser för dragbilar, användningen av vagnen (helår/sommarbruk), utrustningsnivån på campingplatserna och många andra faktorer gör att konsumenternas krav skiljer sig mellan olika länder.

Ett stort modellutbud och möjligheten till en mångfald av extrautrustning är därför viktig för att tillmötesgå kundernas speciella önskemål och för att kunna anpassa husvagnarna till olika marknader.

Den nya Classic-serien riktar sig mot barnfamiljer och förstagångköpare. KABEs övriga modellsortiment riktar sig framförallt mot tidigare husvagnsägare.

### HUSBILAR

KABE Travel Master finns som halvintegrerade och helintegrerade modeller. Husbilskarosserna kan inredas med olika Flexline-lösningar, dock inte så många som för husvagnarna.

KABE Travel Master ligger inom det dyrare prissegmentet på marknaden. För att nå en större försäljningsvolym har nya husbilsmodeller av dyrare integrerade modeller utvecklats.

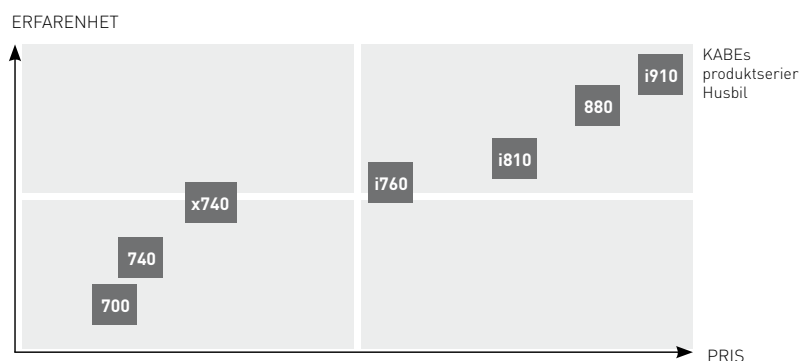
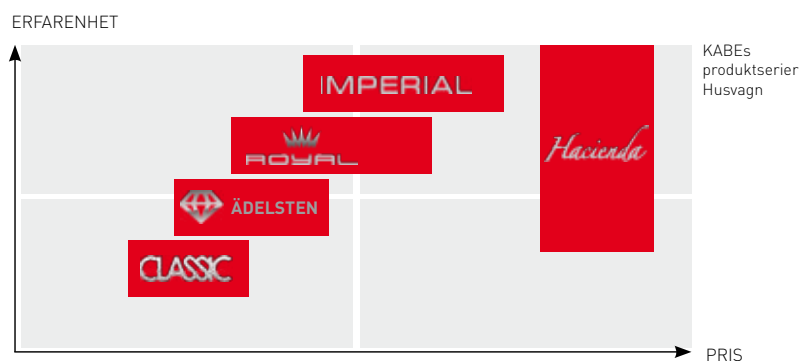
Som första tillverkare i Europa lanserade vi under hösten 2013 en halvintegrerad bil med en bredd på 250 cm. Bilen kommer att börja visas hos återförsäljarna under våren 2014.

## KUNDER

KABEs kunder är framförallt personer som redan äger en husvagn eller husbil. Produkterna ligger i det dyrare prissegmentet och de innehåller en hög utrustningsnivå. Detta gör att de främst riktar sig till husvagns- och husbilsägare som utnyttjar sina vagnar och husbilar året om.

Kunderna är till huvuddel villaägare (ca 80 %), de bor utanför storstadsregionerna och de har ett stort spektrum av fritidsintressen.

Under senare år har intresset för husvagnar från barnfamiljer ökat. Genom lansering av Classic-modellerna har vi en produkt att erbjuda denna kundgrupp. Tidigare har vi inte nått dessa kunder då de på grund av prisnivån ofta varit hänvisade till att köpa billigare importmärken eller begagnade husvagnar.







## EXPORT

### HUSVAGNAR

Exportandelen uppgår till 41 % (45) av totalförsäljningen. Målsättningen är att exportandelen skall uppgå till 50 %. Att ha en stor exportandel har varit en målmedveten strategi för att minska företagets beroende av den svenska marknaden.

I Tyskland och Holland sker försäljningen från år 2013 direkt från fabriken. Vi har en person anställd i Holland som sköter alla återförsäljarkontakter på dessa två marknader. Totalmarknaden i Holland har fortsatt att minska, medan den tyska marknaden ligger kvar på en stabil nivå.

### HUSBILAR

Intresset för KABEs husbilar har utvecklats positivt. I Sverige har det dock varit svårt att öka försäljningen då importerade husbilsfabrikat fått en prisfördel på grund av den starka svenska kronan.

Det är svårt att nå upp till önskade volymer i Norge. Detta beror främst på att KABE idag inte har tillräckligt många återförsäljare som har finansiella resurser att satsa på husbilsförsäljning. I Finland har intresset för KABEs husbilar förbättrats under det senaste året.

KABE Travel Master är utvecklad för att kunna användas året runt i nordiskt klimat, varför huvudmarknaden är de nordiska länderna.

## PRODUKTION

### ÖVERGRIPANDE MÅLSÄTTNING

KABEs produktionsvolym måste snabbt kunna anpassas till en förändrad efterfrågan. Då huvuddelen av kostnaderna är

rörliga, kan bruttomarginalerna bibehållas förutsatt att producerad volym anpassas till verklig efterfrågan. Företaget eftersträvar att verksamhetsförändringar genomförs tidigt i en konjunkturcykel.

### HUSVAGNAR

För att effektivisera produktionen och säkerställa en hög och jämn kvalitetsnivå arbetar företaget enligt den så kallade Toyotamodellen (5S och "Lean production") i produktions- och utvecklingsarbetet. Metoden bygger framförallt på att hitta brister i produktionen och att genom en kontinuerlig förändrings- och utvecklingsprocess skapa förutsättningar för ytterligare effektivitets- och kvalitetsförbättringar.

Alla delar och avdelningar inom produktionen arbetar efter en gemensam takttid (i varje tidsintervall skall en vagn lämna fabriken). Anpassningarna av produktionen till Lean production görs kontinuerligt och företaget förväntas få en kontinuerligt förbättrad effektivitetsutveckling under de kommande åren.

Genom detta produktionssystem kan produktionsvolymerna snabbt ökas och förbättra marginalerna när marknaden väl vänder.

### HUSBILAR

Husbilarna produceras i en separat fabrik i Tenhult. Den motoriserade produktionslinan är ca 140 meter lång. Genom den senaste förlängningen av linan har antalet monteringsstationer och lagerplatser i anslutning till linan ökats. Detta gör att flera modeller kan produceras samtidigt. På grund av nedgången av produktionsvolymerna och därmed sänkningen av seriestorlekarna har problem funnits under året med att uppnå optimal effektivitet.

## KONKURRENTER

### HUSVAGNAR

De största svenska konkurrenterna är Polar, Solifer och Cabby.

Polar och Solifer produceras i samma fabrik i Dorotea i Sverige. Både Polar och Solifer har minskat sin försäljning och produktion kraftigt under den senaste konjunkturedgången. Solifer säljs som ett mellanprisalternativ och Polar marknadsförs som ett premiummärke som ska konkurrera med KABE.

Cabby produceras i Kristinehamn. Cabby marknadsförs som ett premiummärke som ska konkurrera med KABE.

Av de importerade vagnarna är det slovenska ADRIA (ingår i KABE-koncernen) samt tyska Hobby och Knaus som har högst försäljning i Sverige. Hobby som är Europas enskilt största tillverkare av husvagnar har inom lågprissegmentet en stark position i Norden. Knaus som är en av Tysklands största tillverkare gick i konkurs för ett par år sedan, förvärvades av ett holländskt riskkapitalbolag och har efter konkursen återigen ökat marknadsandelarna i Skandinavien.

Under de senaste åren har flera andra tyska och franska fabrikat försökt bryta sig in på den nordiska marknaden. Detta har inte lyckats utan det är istället de redan etablerade fabrikaten som har förstärkt sina marknadspositioner.

### HUSBILAR

De importerade fabrikaten ADRIA, Dethleffs och Bürstner är störst på den nordiska marknaden. Förutom KABE finns en mindre husbilstillverkare till i Norden. KABE är det enda skandinaviska fabrikat som har resurser och volymer att konkurrera med de europeiska tillverkarna.

KABE Travel Master har en hög marknadsandel inom högprissegmentet och under det senaste året har marknadsandelarna för integrerade husbilar ökat markant. I KABE-koncernen täcker ADRIA en stor del av husbilsmarknaden i mellan- och lågprissegmentet.

## ÅR 2014

Det är svårt att bedöma utvecklingen för verksamhetsåret 2014. Försäljningen av husvagnar och husbilar påverkas av stabiliteten på finansmarknaderna, förändringar av arbetslösheten och utvecklingen av konsumenternas disponibla inkomster. Försäljningen kommer att öka först när konjunkturen förbättras.

De mindre seriestorlekarna ger högre ställtider i produktionen, vilket kan påverka röreslemarginalen även under 2014. Höjda produktionsvolymer kommer att resultera i bättre marginaler, då de fasta kostnaderna slås ut på ett större antal enheter.

KABE Husvagnar har idag marknadens bästa och starkaste återförsäljare, vilket borgar för en positiv utveckling både på den svenska marknaden och på exportmarknaderna.

# ADRIA CARAVAN

ETT AV DE STÖRSTA IMPORTMÄRKENA I SKANDINAVIEN

ADRIA Caravan AB är importör av den slovenska husvagns- och husbilstillverkaren ADRIA Mobils d.d.o hela produktprogram i Sverige, Norge och Finland. Produktionen sker i en mycket modern fabrik i Slovenien och ADRIA är sedan drygt 45 år en av Europas största husvagns- och husbilstillverkare.

Ledning för försäljning och administration för ADRIA Caravan AB finns i Tenhult. Verksamheten sysselsätter ca 15 personer. Genom att samordna administration och IT-system med KABE-koncernen hålls de fasta kostnaderna på en låg nivå.

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Under 2013 uppgick omsättningen till 546,1 Mkr (547,9).

Försäljningen har utvecklats enligt plan och Adria har förstärkt sin position på den nordiska marknaden. Totalförsäljningen av husvagnar och husbilar uppgick till 1 914 enheter (1 835), fördelat på de olika marknaderna enligt följande: Sverige 58 % (54), Norge 24 % (28), Finland 18 % (18).

Under året har det lanserats flera nya modeller på husbilar vilket gjort att ADRIA-varumärket kunnat befästa sin marknadsledande position på husbilsmarknaden i Sverige, Norge och Finland.



## FÖRSÄLJNINGSGRUPPENS ORGANISATION

Försäljningen till konsument sker genom ca 80 fristående återförsäljare (ca 70 % av dessa säljer även KABE). I Sverige säljs produkterna direkt till återförsäljarna från huvudkontoret i Tenhult. I Norge finns en person som ansvarar för försäljningen till den norska marknaden. All fakturering sker direkt till de norska återförsäljarna från det svenska bolaget. I Finland säljs hela produktsortimentet genom koncernbolaget KABE ADRIA OY, med huvudkontor i Helsingfors.



## AFFÄRSPROCESSEN

### INFORMATION OM PRODUKTER OCH MARKNADSFÖRING

För att få information om nya marknadsinfluenser, eller om hur konkurrensituationen förändras, sker ett arbete tillsammans med återförsäljare i olika typer av arbetsgrupper (produktutveckling, kvalitet, marknadsföring). För varje marknad finns separata och nationella återförsäljargrupper.

För att få feedback på olika förslag på produktnyheter intervjuas årligen en grupp husvagns- och husbilsbrukare. ADRIA Caravan arbetar också med nationella märkesklubbar vilket skapar direktkontakt med ett stort antal intresserade och initierade brukare.

För att produkterna skall anpassas till nordiska förhållanden träffar företagsledning representanter från ADRIA-fabriken i Slovenien ett flertal gånger per år för att gemensamt arbeta fram långsiktiga utvecklingsplaner.

## MARKNADSUTVECKLING

### HUSVAGNAR

ADRIAs husvagnar har sålts i Sverige sedan mitten av sextio-talet. ADRIA är ett av de största importmärkena i Sverige, med en marknadsandel på ca 18 % (17). I Norge uppgick marknadsandelen till 16 % (17). I Finland uppgick marknadsandelen till 10 % (5).

Totalt såldes i Sverige, Norge och Finland under år 2013 1 075 enheter (1 003).

ADRIA-vagnar har framförallt under senare år nått framgång hos förstagångsköpare och barnfamiljer. ADRIA-vagnarnas produktfördelar är att de har en högre kvalitet och är mer välutrustade, men säljs till ett lägre pris än motsvarande tyska vagnar.

ADRIA-modeller är i de flesta fall bättre anpassade till de skandinaviska marknaderna än vad tyskproducerade vagnar är.

### HUSBILAR

ADRIA är det mest sålda fabrikatet i Sverige, Norge och Finland under år 2013 (även 2012).

Den största andelen av ADRIAs försäljning är inom mellanprissegmentet.

Försäljningsframgången för ADRIAs husbilsprogram hänger samman med att både inredningslösningarna och utrustningsspecifikationen är anpassade för den skandinaviska marknaden. Prisnivån gör också att produkterna är prisvärda jämfört med andra importerade husbilar.

En av ADRIAs konkurrensfördelar är att man under försäljningssäsongen kan omfördela husbilar mellan återförsäljare i Sverige, Norge och Finland. Detta medför att återförsäljarna generellt vågar ha fler ADRIA-husbilar som demonstrationsobjekt, jämfört med andra konkurrerande fabriker där en importör endast sköter en lokal marknad.

Totalt sålde ADRIA Caravan 839 husbilar i Sverige, Norge och Finland under år 2013.

### SUN LIVING

Under några år har husbilsmärket Sun Living marknadsförts som ett lågprisfabrikat inom ADRIA-koncernen. Totalt såldes ca 50 stycken Sun Living-bilar i Sverige, Finland och Norge under år 2013.

Genom varumärket Sun Living kan återförsäljarna marknadsföra ett modellsortiment som konkurrerar med andra lågprisfabrikat.

Under år 2013 har marknaden för husbilar i lågprissegmentet minskat till förmån för fordon i mellanprissegmentet och för dyrare begagnade husbilar.

## EXPORT

ADRIA Caravan har idag rikstäckande återförsäljarnät i både Norge och Finland.

## HUSVAGNAR

ADRIA Caravans försäljning i Norge har varit något lägre än föregående år främst beroende på konjunkturläget.

I Finland har försäljningen av ADRIA-vagnar ökat kraftigt under 2013.

## HUSBILAR

I Norge uppgår Adrias marknadsandel till 6 %. Försäljningen förväntas att öka de närmsta åren när varumärket ADRIA har blivit mer etablerat och fler återförsäljare har kontrakterats i Norge.

ADRIA-husbilar har under de senaste åren varit marknadsledande i Finland.

ADRIA Caravan har ett rikstäckande återförsäljarnät.

## PRODUKTSERIER

### HUSVAGNAR

Husvagnarna är indelade i fem olika modellserier. Action-serien erbjuder trendvagnar för det aktiva paret där design är högsta prioritet. Altea är en serie vagnar av instegsmodell, byggda för sommar, höst och vår, och avsedda för bilar med låg dragvikt. Adora-serien är utrustad enligt centraleuropeisk standard och är den serie som har flest antal varianter. Astella-serien består av de mest sålda planlösningarna ur Adora-serien, dock med mer påkostade inredningsdetaljer.

Alpina-serien består av större vagnar och byggs endast i fullbredd, och är den serie som är bäst anpassad för det Skandinaviska vinterklimatet. Denna serie har också en högre utrustningsnivå än övriga serier.

## HUSBILAR

ADRIA-husbilar finns med många olika planlösningar samt flera karossalternativ. ADRIA-husbilarna finns i totalt tio olika serier som täcker in varje segment av husbilsmarknaden. Varumärket Sun Living produceras i fem olika modeller. Sun Living är framförallt en instegsmodell för nya husbilsköpare.

Sonic-serien med integrerade bilar har ökat något under året. Under de kommande åren kommer flera planlösningalternativ, storlekar och prislägen på integrerade bilar att lanseras på marknaden.

ADRIAs husbilsprogram är mycket stort och omfattar alla på marknaden förekommande husbilsvarianter med olika utrustningsalternativ och i olika prislägen.

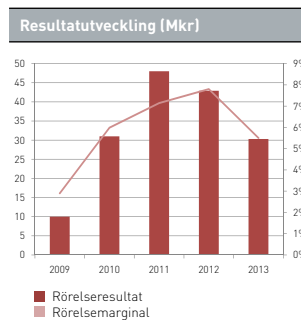
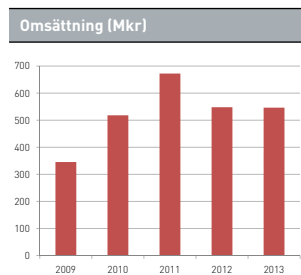
## KUNDER

ADRIAs husvagnar har en stor andel kunder bland barnfamiljer och förstagångsköpare, men det finns även modeller som riktar sig till de husvagnsbrukare som använder vagnen året runt.

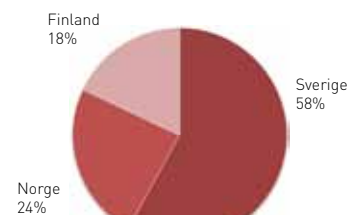
När det gäller ADRIAs husbilar är majoriteten av kunderna personer i övre medelåldern som ofta inte använt husbilar tidigare.

## ÅR 2014

Tack vare ett nationellt återförsäljarnät, heltäckande produktprogram och prisförändring förväntas ADRIA Caravan behålla sina marknadsandelar i mellanprissegmentet, både för husvagnar och husbilar.



**Försäljning per marknad 2013, Husvagnar**



# KAMA FRITID

NORDENS STÖRSTA TILLBEHÖRSGROSSIST I HUSVAGNS- OCH HUSBILSBRANSCHEN

KAMA Fritid säljer husvagns- och husbilstillbehör, fritidsartiklar för brukare av fritidsfordon samt förtält till husvagnar. KAMA Fritid är den största grossisten för fritidsprodukter till husvagnar och husbilar i Norden.



Verksamheten bedrivs i Tenhult. Antalet anställda är 25 personer. KAMA Fritid har agenturer för försäljning och reservdels- hantering från de största tillverkarna av komponenter (Dometic, Omnistor, Thetford, Alde, Fiamma, etc.) till husvagns- och husbilsbranschen. KAMA Fritid är dessutom importör av förtält av det danska fabrikket Isabella som är Europas största tälttillverkare. KAMA har Isabella-agenturen för Sverige och Finland. KAMA säljer också ett ökat antal produkter under det egna varumärket WeCamp.

## OMSÄTTNING OCH RESULTAT

Omsättningen uppgick under år 2013 till 163,7 Mkr (160,5).

Ökningen av omsättningen hänger framför allt samman med en ökad försäljning av produkter av det egna varumärket WeCamp.

KAMAs försäljning är i huvudsak koncentrerad till perioden februari till och med juli månad.

## FÖRSÄLJNINGSGRUPP

Försäljningen sker genom 300 fristående husvagns- och husbilsåterförsäljare i Sverige, Norge och Finland. KAMA är en renodlad grossist som endast säljer till detaljister. Alla varuleveranser till Norge och Finland sker direkt från huvudlagret i Tenhult.

All administration och marknadsföring av produkter till Norge hanteras från KAMA Fritid i Sverige.

Den finska marknaden hanteras med säljpersonal i det finska dotterbolaget. Alla transporter av gods sker direkt till återförsäljare från KAMAs lager i Sverige.

## MARKNADSUTVECKLING

Beroende på den låga utskrotningen i förhållande till nyregistreringarna ökar årligen antalet husvagnar och husbilar i Norden. Detta leder till en ökad efterfrågan på reservdelar och tillbehör. Den under senare år ökande husbilsförsäljningen har lett till en större efterfrågan på speciella husbilstillbehör.

Leveranserna av tillbehör till husbilar och försäljningen av konsumentförpackade tillbehör har haft en positiv utveckling under året. Försäljningen av fritidsartiklar har fortsatt utvecklats väl genom att fler återförsäljare implementerat KAMAs butikskoncept.

Förstärkningen av värdet på den svenska kronan har medfört en ökad konkurrens från framförallt tyska tillbehörsföretag.

KAMAs marknadsandel i Sverige för förtält (Isabella) till husvagnar är ca 60 %. Under året har KAMA även börjat sälja markislösningar från det tyska bolaget Wigo.

## AFFÄRSPROCESSEN

Målsättningen är att bygga upp kompletta KAMA-butiker hos alla husvagns- och husbilsåterförsäljare. Detta gäller oavsett vilka husvagns- eller husbilmärken återförsäljarna säljer. Profileringen i butikerna förstärker KAMAs marknadsledande position på tillbehör och fritidsartiklar.



Nya butikslösningar och förpackningsmaterial utvecklas kontinuerligt för att förbättra exponeringen av produktsortimentet och underlätta hanteringen av varorna i återförsäljarnas butiker. Under lågsäsongen arbetar lagerpersonalen med ompackning av varor till olika typer av konsumentförpackningar, vilka är anpassade för exponering i KAMAs butikssystem.

Kama har en egen webbshop. Genom webbshoppen kan konsumenterna beställa varor ur hela KAMAs sortiment. För att minimera distributionskostnaderna väljer konsumenten hos vilken återförsäljare varorna skall hämtas.

## DATASYSTEM

För att förbättra effektiviteten från beställning till leverans investeras kontinuerligt i utvecklingen av webbaserade system för beställning och uppföljning av lager samt beställningshistorik. Systemen förenklar återförsäljarnas beställningsarbete och ger möjligheter att kontrollera eget lager och inköphistorik.

## HANTERINGSGRUPP

För att kunna höja volymerna måste hanteringen av gods effektiviseras, då huvuddelen av leveranserna är koncentrerade till vår- och sommarsäsongen. Investeringar i nya lager- och plocksystem görs kontinuerligt för att höja produktiviteten och servicegraden till återförsäljarna.

## PRODUKTSORTIMENT

### FRITIDSTILLBEHÖR

KAMA har marknads bredaste sortiment av artiklar för mobilt boende och reservdelar för husvagnar och husbilar.

## WECAMP

KAMA har samarbetat med en dansk tillbehörsgrossist med gemensamma inköp från Kina. Tillsammans med detta företag ägs varumärket WeCamp som nu har blivit etablerat på den skandinaviska marknaden. Varumärket WeCamp är en styrka vid lansering av nya tillbehör som ingår i detta sortiment. Från början bestod sortimentet av fritidsmöbler men har sedan dess utvecklats och innefattar nu även grillar, husgeråd, tältmaterial mm.

## FÖRTÄLT OCH MARKISER

KAMA har de senaste åren förstärkt sin marknadsledande position för förtält och markiser till husvagnar och markiser till husbilar. Förtäلتen kommer från företaget Isabella i Danmark. Markiserna tillverkas av företagen Thule/Omnistor i Belgien och Fiamma i Italien. Under året har KAMA även börjat sälja markislösningar från det tyska bolaget Wigo.

KAMA är även generalagent för Fiammas hela utbud av fritidsartiklar i Sverige och Finland.

## KONKURRENTER

Det finns idag inget annat företag i Sverige som erbjuder samma breda produktsortiment och höga servicenivå som KAMA Fritid AB.

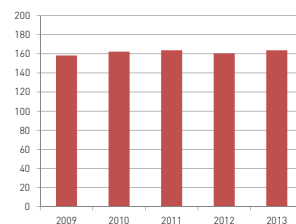
I Norge konkurrerar man med Kroken Caravan AS och i Finland med Caravan Tukko OY och KAHA.

Under senare år har dock en ökad konkurrens märkts från tyska grossistföretag som på grund av kronförstärkningen fått en konkurrensfördel vid import och försäljning av produkter i Sverige.

## ÅR 2014

KAMA Fritid bedöms få en positiv utveckling av verksamheten under år 2014. Försäljning av tillbehör och reservdelar påverkas inte i någon större omfattning av konjunkturförändringar, då försäljningen följer utvecklingen av det totala beståndet av fritidsfordon.

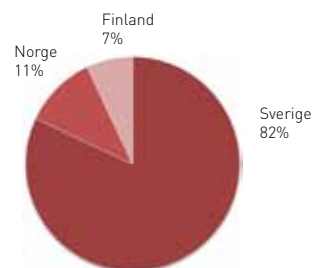
### Omsättning (Mkr)



### Resultatutveckling (Mkr)



### Försäljning per marknad 2013, Husvagnar



# UTMÄRKELSER UNDER ÅRET



KABE lanserade en helt ny modellserie; KABE Imperial, som vann två utmärkelser på Caravanmässan i Stockholm.

KABEs Ädelstensserie vann pris i Tyskland som bästa importvagn över 20.000 Euro.



KABEs helintegrerade modellserie Travel Master I vann två utmärkelser på Caravanmässan i Stockholm.

Även KABEs helt nya husbilmodell KABE Travel Master X vann två utmärkelser på Caravanmässan i Stockholm.



Även ADRIA har vunnit en rad priser under året, bland annat UK Award Pre-owned caravans och UK Caravan design Award, European Innovation Award för Altea-modellen samt König Kunde Award.

# FÖRVALTNINGSBERÄTTELSE

ÅRSREDOVISNING FÖR KABE AB (PUBL.) 556097-2233 AVSEENDE RÄKENSKAPSÅRET 1.1-31.12 2013

## STRUKTUR OCH ORGANISATION

KABE AB (publ.) är ett bolag med säte och huvudkontor i Tenhult och är registrerat i Sverige med organisationsnummer 556097-2233. Adressen till KABEs webbplats är [www.kabe.se](http://www.kabe.se).

Moderbolaget KABE AB hyr ut lokaler och maskiner samt handhar utöver normala koncernledningsfrågor också koncernens samlade ekonomi-, finans-, redovisnings-, försäkrings- och IT frågor. KABE arbetar med de ledande varumärkena KABE och ADRIA för husvagnar och husbilar samt KAMA för fritidsprodukter.

KABE arbetar framförallt på de skandinaviska marknaderna och till en mindre del i Tyskland och Holland.

Verksamheten bedrivs genom fristående dotterbolag och de största företagen är KABE Husvagnar AB, ADRIA Caravan AB och KAMA Fritid AB. ADRIA Caravan AB importerar på grossistbasis husvagnar och husbilar som produceras av Adria Mobil d.o.o. i Slovenien.

Koncernen har 348 anställda och omsättningen uppgår till 1,3 miljarder kronor år 2013.

## AKTIER OCH AKTIEÄGARE

Per den 31 december 2013 bestod aktiekapitalet av 45 MSEK fördelat på 9 miljoner aktier, varav antal A-aktier uppgår till 0,6 miljoner och antal B-aktier till 8,4 miljoner. A-aktie ger rätt till 10 röster och B-aktie till 1 röst. Alla aktier har samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Kvotvärdet för aktierna är 5 kronor per aktie. För A-aktierna gäller hembudsklausul, vilket innebär att A-aktie som säljs måste hembjudas till övriga A-aktieägare.

KABE är noterat på börsen i Stockholm sedan 1983. Största ägare är familjen Blomqvist som också är grundare till verksamheten (9 personer) som äger 56 % av aktierna och 70 % av rösterna. Näst största ägare är Lannebo Micro Cap som äger 3,8 % av aktierna och 2,3 % av rösterna.

Av det totala antalet aktier svarar andelen institutionellt ägande för 11 % av aktierna och 9 % av rösterna. Utlandsägandet står för 6 % av antal aktier och 7 % av rösterna. Det totala antalet aktieägare är 2 246 personer.

## STYRELSENS ARBETE

Utöver det konstituerande styrelsesammanträdet har styrelsen under året hållit fem ordinarie styrelsemöten och två extra styrelsemöten. Styrelsen får varje månad en rapport om bolagets resultat, ställning, orderläge och utveckling för de olika verksamhetsdelarna. Vidare har verkställande direktören fortlöpande kontakt med styrelsens ordförande.

Tjänstemän i bolaget deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande eller som sakkunniga i enskilda ärenden. Styrelsen behandlar vid sina ordinarie möten de fasta punkter som föreligger vid respektive styrelsemöte i enlighet med styrelsens arbetsordning.

Bolagets revisor redovisar sina synpunkter till styrelsen i sin helhet, varför ingen revisionskommitté har utsetts.

## BOLAGSSTYRNING

KABEs bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden.

Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag samt företagets bolagsordning och arbetsordning. Från den 1 juli 2008 skall alla bolag noterade på NASDAQ OMX Stockholm följa reviderad "Svensk kod för bolagsstyrning", den s k Koden. KABEs bolagsstyrningsrapport återfinns på sidorna 26-31.

## VALBEREDNING

Vid årsstämman 2013 beslutades att valberedningen skulle bestå av tre personer. Det beslutades att ordföranden i valberedningen skulle väljas på bolagsstämman. En person skulle väljas av huvudägaren (familjen Blomqvist) och en person skulle utses av den därefter störste ägaren.

Vid årsstämman 2013 beslutades att välja Brivio Thörner till ordförande i valberedningen. Familjen Blomqvist har utsett Tommy Hjalmarsson (ordförande i

Sparbanksstiftelsen ALFA) som representant och som därefter störste ägare ingår Peter Rönström, Lannebo MicroCap, i valberedningen.

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2014 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvodet. Valberedningen har haft ett protokollfört möte.

## VERKSAMHET UNDER ÅRET

Information om koncernens huvudverksamheter finns beskrivet på sidorna 8-21 i denna rapport.

## VERKSAMHETER SOM INTE FINNS BESKRIVET PÅ ANNAT STÄLLE I RAPPORTEN

Utöver nedan nämnda bolag finns några i princip vilande bolag.

### KABE TRAILER AB

Verksamheten är vilande. Omsättningen uppgick till 790 kkr (877) med ett resultat efter finansiella poster på -123 kkr (-282).

### KABE HUS AB

I verksamheten finns ett industrihotell på 11 000 kvm i Nyland utanför Kramfors. Omsättningen uppgick till 872 kkr (897) med ett resultat efter finansiella poster på -861 kkr (-874). Underskottet beror på att fastigheten endast är delvis uthyrd.

### KABE TRANSPORT AB

Företaget transporterar husvagnar och husbilar åt KABE och Adria. Verksamheten består också av transport av husvagnar i KABE Rentals hyresflotta. Företaget transporterar även andra importörers fritidsfordon. Omsättningen uppgick till 12 317 kkr (13 604) med ett resultat efter finansiella poster på 248 kkr (762).

### HÄLJA FAST AB

Verksamheten består av uthyrning av en industrifastighet i Tenhult. Omsättningen uppgick till 504 kkr (504) med ett resultat efter finansiella poster på 111 kkr (462).

**KABE FASTIGHETS AB**

Verksamheten består av uthyrning av en industrifastighet i Tenhult. Omsättningen uppgick till 100 kkr (100) med ett resultat efter finansiella poster på 78 kkr (67).

**KABE FAST AB**

Verksamheten består av uthyrning av en industrifastighet i Malmö, genom det helägda dotterbolaget KABE Fastighet i Malmö AB. Omsättningen uppgick till 470 kkr med ett resultat efter finansiella poster på 76 kkr.

**FÖRÄNDRINGAR I KONCERNEN**

I november startade KABE Husvagnar AB en konsumentförsäljning under namnet KABE Center i Tenhult. KABE Center säljer hela KABE Husvagnar AB:s och KAMA Fritid AB:s produktsortiment.

**KONCERNENS FAKTURERING OCH RESULTAT**

Koncernens totala fakturering uppgick till 1 264 869 kkr (1 300 556). Resultat efter finansiella poster uppgick till 86 340 kkr (115 724). Årets resultat uppgick till 67 860 kkr (92 177). Resultatet per aktie uppgick till 7:54 kr (10:24).

**MILJÖPÅVERKAN**

KABE Husvagnar AB bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken avseende limning av sandwichelement vid anläggningen i Tenhult, vilket påverkar den yttre miljön genom utsläpp till luft. De verksamheter som omfattas av tillstånd och anmälningsplikt berör endast en mindre del av företagets produktion.

**FORSKNING OCH UTVECKLING**

KABEs totala kostnad för forskning och utveckling uppgick under året till ca 7,6 Mkr (7,2). Kostnaderna avser framförallt utveckling av nya husvagns- och husbilsmodeller.

**KONCERNINVESTERINGAR**

Investeringarna i koncernen uppgick till 5 948 kkr (20 052), fördelat på maskiner och inventarier 4 370 kkr (11 873) samt byggnader och markanläggningar 1 578 kkr (8 179). Investeringarna i maskiner och inventarier omfattar verktyg, utrustning och en robotcell till husvagnsproduktionen samt en lastbil. Investeringar i byggnader avser förbättringsarbeten på fastighet i Hälja Fast AB, för att inrymma KABE Center, konsumentförsäljning.

**LIKVIDITET OCH FINANSIERING**

Koncernens likvida medel uppgick till 99 192 kkr (123 339). Soliditeten uppgick till 69 % (66). Det justerade egna kapitalet per aktie uppgick till 70:50 kr (66:92).

**ÅTERKÖP AV EGNA AKTIER**

KABEs styrelse föreslår årsstämman att ge styrelsen ett bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet fram till nästa årsstämma att besluta om återköp av egna aktier. Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

**STYRELSENS FÖRSLAG TILL RIKTLINJER FÖR ERSÄTTNINGAR TILL VD OCH ÖVRIGA LEDANDE BEFÄTTNINGSHAVARE INFÖR ÅRSSTÄMMAN 2014**

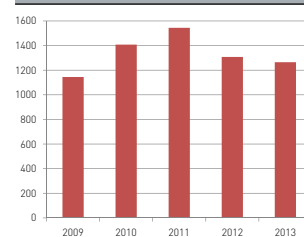
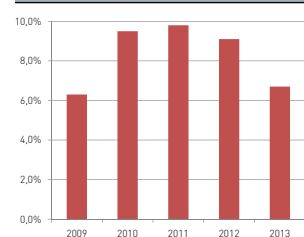
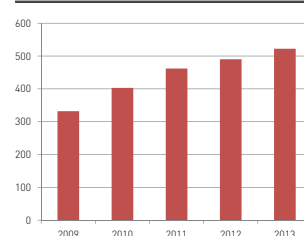
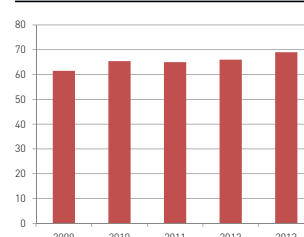
Styrelsen föreslår att årsstämman 2014 fattar beslut om följande riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare. För utbetalda ersättningar beslutade av årsstämman 2013, se not 3.

**LÖN OCH ÖVRIGA FÖRMÅNER**

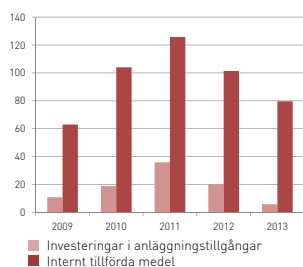
Lön och övriga förmåner innebär i huvudsak att marknadsmässiga löner och övriga förmåner skall tillämpas för verkställande direktören och ledande befattningshavare. Utöver fast årslön kan verkställande direktören och ledande befattningshavare även erhålla en rörlig lön, vilken skall vara begränsad och baseras på koncernens ekonomiska utveckling jämfört med fasta mål, samt en individuell kvalitativ faktor. Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsens ordförande. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelseordföranden. Besluten avrapporteras till styrelsen. Övriga villkor för pensions- och särskilda avtal se not 3.

**RISKHANTERING**

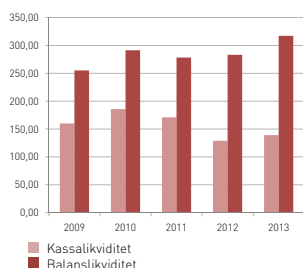
Utöver nedanstående information se not 10.

**Omsättning Koncern (Mkr)****Rörelsemarginal Koncern (%)****Rörelsekapital Koncern (Mkr)****Soliditet Koncern (Mkr)**

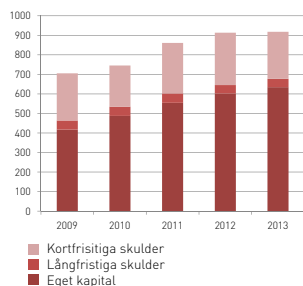
#### Investeringar Koncern (Mkr)



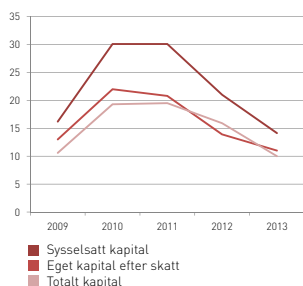
#### Likviditet Koncern (%)



#### Kapitalstrukturens utveckling Koncern (Mkr)



#### Räntabilitet Koncern (%)



## VALUTAEXPONERING

Den mest framträdande valutarisken i koncernen är Adria Caravans import av husvagnar och husbilar från Adria Mobil d.o.o i Slovenien. Försäljningen till Norge och Finland görs i samma valuta som inköpen (Euro) varför valutarisken endast härrör till inköp/försäljning i Sverige.

Valutaexponering för KABE Husvagnars produkter är hänförlig till import av insatsmaterial och export av färdiga produkter. Nettoexponeringen i valutor för koncernen uppgick 2013 till ca 250 Mkr. De största flödesvalutorna var EUR ca -357 Mkr (nettoutrflöde), NOK ca 77 Mkr (nettoinflöde) samt DKK ca 30 Mkr (nettoinflöde).

Enligt KABEs finanspolicy kan maximalt 75 % av nettovalutaflöden 6-12 månader framåt säkras via terminskontrakt.

## RÄNTERISK

Ränterisken består bland annat i att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat genom påverkan på lånekostnader. Den räntebärande skulden avser dels finansiering av leasingkontrakt 1,0 Mkr, dels factoringfordringar i Adria Caravan 18,3 Mkr. Den totala utestående factoringfordran redovisas enbart i koncernredovisningen.

Samtliga räntebärande skulder är finansierade med rörlig ränta. KABE-koncernen finansierar under en viss period återförsäljarnas demonstrationsfordon (se not 8), vilket ger en resultatpåverkan vid ränteförändringar.

## KUNDKREDITRISK

Risken för att kunderna inte kommer att fullgöra sina betalningsförpliktelser gentemot företaget begränsas genom kreditkontroll, där information om kundernas finansiella ställning inhämtas från kreditupplysningsföretag. KABE-koncernens bolag har dessutom haft mångåriga affärsrelationer med merparten av kunderna. Leveranstakten anpassas också för att minimera utestående kundfordringar. Risken är spridd på ett stort antal återförsäljare vilken gör att utestående kreditrisk per kund är begränsad.

ADRIA Caravan AB säljer sina kundfordringar till ett finansbolag som har regressrätt på Adria Caravan AB i det fall kunden inte fullgör sin betalning. Även här finns en mångårig affärsrelation med täta kontakter, vilket gör att kreditrisken bedöms som låg.

## FÖRSÄKRINGAR

KABE AB (publ) upphandlar och administrerar koncerngemensamma försäkringsprogram. Härigenom skapas samordningsvinster och kostnadsfördelar. Vidare pågår arbete med att identifiera, begränsa och eliminera skaderiskerna i verksamheterna.

## PERSONAL

Medeltalet anställda uppgick till 348 personer (359). I övrigt se not 2.

## FRAMTID

Sammantaget bedöms företagets framtida resultatutveckling vara god, men företagets verksamhetsvolym är beroende på utvecklingen av privatkonsumtionen.

## VÄSENTLIGA HÄNDELSE

Inga väsentliga händelser för bolaget har inträffat efter utgången av året till och med undertecknandet av denna årsredovisning.

## UTDELNING

Under året har 36 000 kkr utdelats till aktieägarna. Utdelning under 2014 föreslås bli 31 500 kkr.

Styrelsen har för avsikt att föreslå årsstämman en utdelning på 3:50 kronor (4:00) per aktie. Vår policy är att utdelningen skall spegla företagets långsiktiga intjäningsförmåga. Målsättningen är att utdelningen skall uppgå till 30-50 % av årets resultat. Årets utdelning utgör 46 % av vinsten efter skatt.



**FÖRSLAG TILL VINST-DISPOSITION (KR)**

Styrelsen föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	9 646 482
Årets resultat	22 671 669
<b>Summa</b>	<b>32 318 151</b>

Disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 3:50 kr/aktie	31 500 000
I ny räkning balanseras	818 151
<b>Summa</b>	<b>32 318 151</b>

**STYRELSENS YTTRANDE ÖVER DEN FÖRESLAGNA UTDELNINGEN**

Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 30 % och koncernens soliditet till 68 %. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 11 april 2014. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 20 maj 2014.

Tenhult 2014-04-11



NILS-ERIK DANIELSSON  
Ordförande



ALF EKSTRÖM  
VD och Koncernchef



MIKAEL OLSSON  
Styrelseledamot



BENNY HOLMGREN  
Styrelseledamot



MAUD BLOMQVIST  
Styrelseledamot



ANITA SVENSSON  
Styrelseledamot



TOBIAS JARNEGREN  
Personal repr.



GÖRAN LARSSON  
Personal repr.

Vår revisionberättelse har avgivits 2014-04-11  
Ernst & Young AB

STEFAN ENGDAHL  
Auktoriserad revisor

# BOLAGSSTYRNINGSRAPPORT

KABE AB (publ.) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Stockholmsbörsen sedan 1983. KABE tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2013 års bolagsstyrningsrapport. Rapporten har upprättats av bolagets styrelse och granskats av bolagets revisorer. Granskningen under 2013 redovisar inga avvikelser från koden.

Till grund för styrning av koncernen ligger bland annat bolagsordning, svensk lagstiftning som aktiebolagslagen och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Nordic, Stockholm ("börsen") samt regler och rekommendationer som t ex Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och god sed på aktiemarknaden. Denna bolagsstyrningsrapport beskriver KABEs bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att ett företag kan avvika från enskilda regler men ska då ange en förklaring till avvikelsen.

## AKTIEÄGARNA

KABE AB hade per årsskiftet 2 246 aktieägare. De aktieägare som innehar mer än 10 % av rösterna i KABE AB är Berit Blomqvist 22 %, Maud Blomqvist 21 % och Anita Svensson 16 %. Aktieägare kan rösta för samtliga sina aktier på årsstämman. Information om aktieägare och aktieägarstruktur finns på sidan 30.

## ÅRSSTÄMMA

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det forum där aktieägarnas rätt att besluta i bolagets angelägenheter utövas. Kallelse till årsstämma utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till extra bolagsstämma skall ske på samma sätt. Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt att besluta om disposition av resultatet för det gånga året. Stämman väljer också styrelse och revisor.

Det är möjligt att anmäla sig till stämman via bland annat bolagets webbplats. Förslag till stämman bör adresseras till styrelsen och insändas i god tid innan kallelsen utfärdas.

Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva kan närvara kan företrädas via ombud.

## ÅRSSTÄMMA 2013

KABEs årsstämma 2013 avhölls torsdagen den 16 maj. Årsstämman 2013 hölls på svenska och det material som presenterades var på svenska. 32 aktieägare representerande 72 procent av rösterna och 59 procent av det totala antalet aktier deltog på stämman. KABEs styrelse, ledning och revisor var närvarande vid stämman. Under stämman gavs aktieägarna möjlighet att ställa och få svar på frågor.

I huvudsak fattades följande beslut:

- Stämman fastställde resultat- och balansräkning, beslutade om vinstdisposition samt beviljade styrelsen ansvarsfrihet.
- Utdelning till aktieägarna med 4:00 SEK per aktie i ordinarie utdelning.
- Omval av styrelseledamöterna Nils-Erik Danielsson, Maud Blomqvist, Anita Svensson, Mikael Olsson, Benny Holmgren och Alf Ekström. Till styrelseordförande valdes Nils-Erik Danielsson. Vidare utsågs Ernst & Young AB med Stefan Engdahl som huvudansvarig revisor.
- Arvode till styrelse och revisor, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt valberedningens sammansättning inför årsstämman 2014.
- Stämman beslutade att bemyndiga styrelsen rätt att för bolaget förvärva och överlåta egna aktier uppgående till högst en tiondel av antalet utgivna aktier. (Bemyndigandet har inte utnyttjats.)

## ÅRSSTÄMMA 2014

KABEs årsstämma 2014 äger rum tisdagen den 20 maj klockan 17.00 i bolagets lokaler i Tenhult. Ytterligare information finns på sidan 3 och på bolagets hemsida, [www.kabe.se](http://www.kabe.se).

## VALBEREDNING

Valberedningen är bolagsstämmans organ för beredning av stämmans beslut

i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av dessa ärenden.

Vid årsstämman 2013 beslutades om följande process vid val av valberedning. Årsstämman utser ordförande för valberedningen, som har uppdraget att i god tid före stämman kontakta de tre största ägarregistrerade, eller på annat sätt kända aktieägarna, och be dem utse två ledamöter till valberedningen. Familjen Blomqvist skall därmed anses utgöra en ägare. Avstämningspunkt skall vara 31 december.

## VALBEREDNING INFÖR ÅRSSTÄMMA 2014

I enlighet med årsstämman 2013 beslutade regler har den av stämman beslutade utsedda ordförande för valberedningen, Brivio Thörner, kompletterats med två ledamöter. Av familjen Blomqvist utsedd ledamot är Tommy Hjalmarsson (VD Sparbanksstiftelsen ALFA) och övriga aktieägare företrädd av Peter Rönström (Lannebo Micro Cap).

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2014 är att föreslå styrelseordförande och styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvoden. Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete och inför stämman haft ett protokollfört möte, med samtliga ledamöter närvarande, och därutöver ett antal kontakter. Styrelseledamot Mikael Olsson har pga av ändrade arbetsförhållanden ombjött omval. Valberedningen har arbetat fram nedanstående förslag till årsstämman 2014:

- omval av nuvarande styresledamöter Nils-Erik Danielsson, som även föreslås till omval som ordförande i styrelsen, Anita Svensson, Benny Holmgren, Maud Blomqvist och Alf Ekström.
- nyval av Eric Stegemyr till ledamot i styrelsen
- till revisor välja registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB
- arvodet till styrelsen: 250 000 kronor (250 000) till ordföranden och 125 000 kronor (125 000) vardera till övriga. Till VD eller anställda i koncernen utgår inget styrelsearvode.

Valberedningens fullständiga förslag återfinns i kallelsen till årsstämman.

## STYRELSE

Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till sju ledamöter med högst tre suppleanter och val av styrelseledamöterna ska ske på årsstämman. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar i bolagsordningen. Någon regel om längsta tid som en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte.

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. KABEs styrelse består av sex stämموvalda ledamöter. Bland de stämموvalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar KABEs större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören (styrelseledamot) och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner.

Utöver lagar och rekommendationer styrs KABEs styrelsearbete av styrelsens arbetsordning som fastställs en gång per år. Arbetsordningen innehåller bland annat regler för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör, ekonomisk rapportering och investeringar.

### STYRELSENS ARBETE UNDER 2013

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2013 fem ordinarie sammanträden och två extra styrelsemöten. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor, policyer och riktlinjer samt större investeringar.

Ett möte har ägnats åt strategisk verksamhetsplanering och ett möte ägnades åt koncernens budget för 2014.

Bolagets revisor deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Utöver den information som ges i samband med styrelsemötena, skickar VD en månadsrapport till styrelsens ledamöter och står i tät kontakt med styrelsens ordförande.

Varje år genomför styrelsen en utvärdering av styrelsearbetet och valbered-

ningen har informerats om innehållet i 2013 års utvärdering. Den utgör underlag för planeringen av styrelsearbetet kommande år.

### ERSÄTTNINGSKOTT

Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsens ordförande. Ersättningar till andra befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande. Besluten rapporteras till styrelsen.

### REVISIONSKOTT

Styrelsen i sin helhet utgör revisionsutskott. Arbetsuppgifterna omfattar främst översyn av finanspolicy, informationspolicy, granskning av bolagets finansiella rapportering och interna rapporterings- och kontrollsystem, uppföljning av risker samt utvärdering av den externa revisionen.

### KONCERNLEDNING

Verkställande direktören tillsätts av styrelsen med uppgift att svara för den löpande operativa verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Verkställande direktören Alf Ekström utgör tillsammans med ekonomidirektör och VD i dotterbolagen koncernledningen.

### REVISOR

Revisor utses av aktieägarna på årsstämman. Revisorn granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Vid årsstämman 2013 valdes Ernst & Young AB med Stefan Engdahl som huvudansvarig revisor. Uppdraget innehas till och med årsstämman 2014. Vid sidan av uppdraget i KABE AB har Stefan Engdahl revisionsuppdrag i bland annat Hexpol AB och XANO Industri AB. Ernst & Young AB genomför revisionen i KABE AB samt i nästan samtliga dotterbolag. Granskning av bokslut görs för perioden januari-december. Revision av interna rutiner och kontrollsystem påbörjas under tredje kvartalet och fortsätter sedan löpande fram till årsskiftet. Granskning och revision av årsbokslut och årsredovisning görs under januari-februari. Delårsrapporten för januari-september är föremål för revisorns översiktliga granskning.

KABE har valt att låta styrelsen fullgöra de uppgifter som annars skulle utföras av ett revisionsutskott. I styrelsens

rapporteringsinstruktion finns krav på att styrelsens ledamöter årligen av revisorn ska få en redogörelse för om bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt. Revisorn har under 2013 rapporterat till hela styrelsen vid ett sammanträde. Därutöver har de rapporterat till VD vid ytterligare två tillfällen.

KABE AB har utöver revisionsuppdraget konsulterat Ernst & Young inom skatteområdet, i redovisningsfrågor, för olika utredningar samt i några länder också i affärsjuridiska frågor. Storleken av till Ernst & Young betalda ersättningar för 2013 framgår av not 6 på sidan 44. Ernst & Young är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan av sitt revisionsuppdrag även genomföra fristående rådgivning åt KABE AB.

### PRINCIPER FÖR ERSÄTTNING TILL LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE, INCITAMENTSPROGRAM, MM

Styrelsen föreslår årsstämman att fatta beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2013 innebär att villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än 50 procent av den fasta lönen. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning.

Vid uppsägning av VD utgår ett avgångsvederlag motsvarande 24 månadslöner.

# INTERN KONTROLL AVSEENDE DEN FINANSIELLA RAPPORTERINGEN

## SYFTE

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolagslagen och den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen omfattas av styrelsens rapporteringsinstruktioner till VD. Utgångspunkten för beskrivningen har varit Kodens regler och den vägledning som tagits fram inom Svenskt Näringsliv och FAR/SRS. KABEs finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på Stockholmsbörsen och de lokala regler som gäller i varje land. Den interna kontrollens övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investeringar.

## FINANSIELL RAPPORTERING

Samtliga enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där orderingång, fakturering, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Andra viktiga och koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är affärsplaner och den årliga prognosprocessen. För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy i syfte att säkerställa att alla informationskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

## KONTROLLMILJÖ

Styrelsen har till uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Chefer på olika nivåer i företaget har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attesträtt, manualer, samt andra policyer, rutiner och koder. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policyer beträffande kom-

munikation, kredit, finansiering och risk management. Koncernledningen fastställer övriga policyer och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärdar riktlinjer samt övervakar tillämpningen av regelverken.

Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastlagda i ekonomiinstruktioner som är tillgänglig för all ekonomipersonal.

Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

Revisionen omfattar en årlig lagstadgad revision av KABE ABs årsredovisning, lagstadgad revision av moderbolag och alla dotterbolag (där så krävs), revision av bokslutet och översiktlig granskning av en delårsrapport. Som ett led i arbetet används genomgångar av den interna kontrollen.

## RISKBEDÖMNING

KABE arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter går igenom. Även operationella risker kartläggs.

KABEs största risker avseende den finansiella rapporteringen kopplas till värderingen av kundfordringar och varulager.

## KONTROLLAKTIVITETER

KABEs interna kontrollarbete syftar till att säkerställa att koncernen lever upp till sina mål för den finansiella rapporteringen.

Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar också vilka kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom KABE uppdateras policyer och riktlinjer löpande både i skrift och vid möten. Kontrollaktiviteter omfattar t ex attestrutiner, kontoavstämningar, analytisk uppföljning och kontroll av IT-system. Kontrollstrukturen följer COSO:s vägledning till mindre bolag avseende intern kontroll i den finansiella rapporteringen. COSO:s vägledning innehåller sammanlagt 20 principer fördelade på de fem områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kom-

munikation samt uppföljning. Anpassningar har gjorts utifrån bedömt behov i KABEs olika verksamheter.

## UPPFÖLJNING

Koncernledningen och controllers följer löpande upp den ekonomiska och finansiella rapporteringen samt viktiga affärshändelser. Vid varje styrelsemöte följs den ekonomiska utvecklingen upp mot prognos samt granskas hur beslutade investeringar följer uppgjorda planer. Styrelsen utvärderar löpande den interna kontrollen, bolagskoden samt väsentliga redovisningsfrågor.

KABE har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Arbetet med den interna kontrollen sker inom ramen för övrig verksamhet och sker främst med centrala resurser. Det är bolagets bedömning att denna utvärdering i stort motsvarar det arbete som i andra företag görs av en internrevisionsfunktion. Delar av den interna kontrollen granskas löpande av revisorn. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer fortlöpande att prövas.

## INFORMATION OCH KOMMUNIKATION

KABEs information till aktieägare och andra intressenter ges via årsredovisning, boksluts- och delårsrapporter och pressmeddelanden. Dessa finns på bolagets webbplats ([www.kabe.se](http://www.kabe.se)). Där finns dessutom presentationsmaterial för de senaste åren samt information om bolagsstyrning och bolagsordning.

Informationsgivningen i bolaget följer en av styrelsen fastställd informationspolicy.

## MÅL

Den externa finansiella rapporteringen ska vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer, ge en rättvisande beskrivning av företagets verksamhet samt stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.

Intern finansiell rapportering ska utöver dessa tre mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen.

## STYRELSENS OCH UTSKOTTENS SAMMANSÄTTNING 2013

Namn	Uppdrag	Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Oberoende i förhållande till större aktieägare	Deltagande i styrelsesammanträden	Deltagande i revisionsutskott <sup>1)</sup>	Styrelsearvode inkl. utskottsersättning SEK
Nils-Erik Danielsson	Ordförande	Ja	Ja	7 (7)	1 (1)	250 000
Mikael Olsson	Ledamot	Ja	Ja	6 (7)	1 (1)	125 000
Anita Svensson	Ledamot	Ja	Nej	6 (7)	1 (1)	125 000
Benny Holmgren	Ledamot	Ja	Ja	5 (7)	1 (1)	125 000
Maud Blomqvist	Ledamot	Nej	Nej	7 (7)	1 (1)	0
Alf Ekström	VD, Koncernchef Ledamot	Nej	Nej	7 (7)	-	-

<sup>1)</sup> Revisionsutskottet utgjordes under året av styrelsen i sin helhet.  
Ytterligare uppgifter om styrelse och bolagsledning finns på sidorna 30-31.

## LEDNINGSGRUPP



Jonas Tidqvist VD KAMA Fritid AB, Maria Oksanen Ekonomidirektör KABE AB, Peter Blomqvist VD ADRIA Caravan AB, Mikael Blomqvist Vice VD KABE Husvagnar AB och Alf Ekström VD och koncernchef KABE AB samt VD KABE Husvagnar AB.

## AKTIEÄGARE

Aktieägare	Antal aktier	Andel röster	Andel röster %
Familjen Blomqvist	5 034 700	10 081 900	70%
Lannebro Micro Cap	337 779	337 779	2%
Fidelity Low-priced Stock FD.	270 241	270 241	2%
Småbolagsfonden Norden	211 460	211 460	1%
Alf Ekström	171 000	523 800	4%
Svenska Handelsbanken	150 000	150 000	1%
Avanza pension	123 775	123 775	1%
Stig Olof Simonsson	114 762	114 762	1%
Reino Segonius	114 343	114 343	1%
Bengt Karlsson	108 000	108 000	1%
Ltd Swedbloom	104 000	104 000	1%
Övriga	2 259 940	2 259 940	15%
<b>Totalt</b>	<b>9 000 000</b>	<b>14 400 000</b>	<b>100%</b>

Ägarfördelning	Antal aktier	Andel röster	Andel röster
Svenska aktiebolag	182 987	182 987	1%
Svenska privatpersoner	6 966 181	12 366 181	86%
Svenska finansiella och institutionella bolag	829 448	829 448	6%
Utlandsboende ägare	1 021 384	1 021 384	7%
<b>Totalt</b>	<b>9 000 000</b>	<b>14 400 000</b>	<b>100%</b>

## STYRELSE OCH REVISOR



NILS-ERIK DANIELSSON

Ordförande

Född 1944

f.d. Koncernchef Ballingslöv International AB

Aktieinnehav: 16 810

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG:

Ordf. S-Invest Trading AB och Götenehus Group AB, samt styrelseledamot i Ballingslöv International AB, SWEGON AB och Sydsvenska Industri- och Handelskammaren.

Styrelseledamot sedan: 1998



ALF EKSTRÖM

Ledamot

Född 1956

VD och Koncernchef i KABE AB

Aktieinnehav: 171 000

Styrelseledamot sedan: 1984



MIKAEL OLSSON

Ledamot

Född 1960

VD och koncernchef BWG Homes AB (fr.o.m 1 januari 2014 Operativ chef Holmgrens Bil AB)

Aktieinnehav: 6 000

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG:

Styrelseledamot Jönköpings Tekniska Högskola AB

Styrelseledamot sedan: 2009



MAUD BLOMQVIST

Ledamot

Född 1955

Designchef KABE Husvagnar AB

Aktieinnehav: 1 683 276

Styrelseledamot sedan: 1998



BENNY HOLMGREN

Ledamot

Född 1961

VD Holmgrens Bil AB

Aktieinnehav: 0

ÖVRIGA STYRELSEUPPDRAG:

Styrelseledamot i Bendt Bil AB, Halmstad

Styrelseledamot sedan: 2010



ANITA SVENSSON

Ledamot

Född 1952

Modehuset Annabelle AB

Aktieinnehav: 1 325 876

Styrelseledamot sedan: 1998



TOBIAS JARNEGREN

Personalrepresentant

Född 1974

KABE Husvagnar AB

Aktieinnehav: 0

Styrelseledamot sedan: 2012



GÖRAN LARSSON

Personalrepresentant

Född 1955

KABE Husvagnar AB

Aktieinnehav: 0

Styrelseledamot sedan: 2011



STEFAN ENGDAHL

Auktoriserad revisor

Född 1967

Revisor Ernst & Young AB

# FINANSIELL INFORMATION

Räkenskaper Koncernen	
Totalresultat för året (resultaträkning)	33
Rapport över finansiell ställning (balansräkning)	34
Rapport över kassaflödet (kassaflödesanalys)	36
Rapport över förändring av eget kapital	37
Redovisnings- och värderingsprinciper	38

Koncernen noter	
<b>1</b> Segmentsinformation	41
<b>2</b> Medeltalet anställda	42
<b>3</b> Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	43
<b>4</b> Avskrivningar per funktion	44
<b>5</b> Operationell leasing	44
<b>6</b> Arvode till revisorer	44
<b>7</b> Transaktioner med närstående	44
<b>8</b> Finansiella poster	44
<b>9</b> Skatt på årets resultat	45
<b>10</b> Finansiella risker och policyer	45
<b>11</b> Rörelsefordringar	46
<b>12</b> Varulager	46
<b>13</b> Kassa och bank	46
<b>14</b> Byggnader och mark	47
<b>15</b> Maskiner och andra tekniska anläggningar	47
<b>16</b> Andelar i intressebolag	48
<b>17</b> Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	48
<b>18</b> Aktiekapital	48
<b>19</b> Garantireserv	48
<b>20</b> Skulder till kreditinstitut	49
<b>21</b> Uppskjuten skatteskuld	49
<b>22</b> Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	49
<b>23</b> Resultat per aktie	49
<b>24</b> Ställda säkerheter	50
<b>25</b> Ansvarsförbindelser	50

Räkenskaper Moderbolaget	
Resultaträkning	51
Rapport över finansiell ställning (balansräkning)	52
Rapport över kassaflödet (kassaflödesanalys)	54
Rapport över förändring av eget kapital	55

Moderbolaget noter	
<b>26</b> Medeltalet anställda	56
<b>27</b> Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	56
<b>28</b> Avskrivningar per funktion	56
<b>29</b> Inköp och försäljning mellan koncernbolag	56
<b>30</b> Arvode till revisorer	57
<b>31</b> Bokslutsdispositioner	57
<b>32</b> Skatt på årets resultat	57
<b>33</b> Finansiella poster	57
<b>34</b> Byggnader och mark	58
<b>35</b> Maskiner och andra tekniska anläggningar	58
<b>36</b> Andelar i koncernföretag	59
<b>37</b> Andelar i intressebolag	59
<b>38</b> Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	59
<b>39</b> Aktiekapital	59
<b>40</b> Obeskattade reserver	60
<b>41</b> Uppskjuten skatteskuld	60
<b>42</b> Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	60
<b>43</b> Ställda säkerheter	60
<b>44</b> Ansvarsförbindelser	60

<b>Definitioner</b>	61
<b>Revisionsberättelse</b>	62



# TOTALRESULTAT FÖR ÅRET

## RESULTATRÄKNING

### KONCERNEN

Kkr	2013	2012
Intäkter (not 1)	1 264 869	1 300 556
Kostnad för sålda varor	-1 069 593	-1 089 865
<b>Bruttoresultat</b>	<b>195 276</b>	<b>210 691</b>
Försäljningskostnader	-72 668	-70 360
Administrationskostnader	-34 636	-33 627
Övriga rörelseintäkter/kostnader	-2 909	12 173
<b>Rörelseresultat (not 1,2,3,4,5,6,7)</b>	<b>85 063</b>	<b>118 877</b>
Resultat från andelar i intresseföretag	4 941	1 517
Resultat från andelar i koncernföretag	0	129
Finansiella intäkter (not 8)	1 659	2 527
Finansiella kostnader (not 8)	-5 323	-7 326
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>86 340</b>	<b>115 724</b>
Skattekostnad (not 9)	-18 480	-23 547
<b>Årets resultat</b>	<b>67 860</b>	<b>92 177</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>		
<i>Poster som inte kommer att omföras till resultaträkningen:</i>		
Effekt av ändrad bolagsskatt för poster redovisade mot eget kapital	0	811
<i>Poster som kommer att omföras till resultaträkningen:</i>		
Omräkningsdifferenser i utlandsverksamheter	387	-196
<b>Övrigt totalresultat netto efter skatt</b>	<b>387</b>	<b>615</b>
<b>Årets totalresultat</b>	<b>68 247</b>	<b>92 792</b>
Inga andelar för innehavare av icke bestämmande inflytande ingår i resultatet.		
Vinst per aktie före utspädning (9 000 000 aktier)	7:54	10:24
Vinst per aktie efter utspädning (9 000 000 aktier)	7:54	10:24

## RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

## BALANSRÄKNING

KONCERNEN

Kkr	2013	2012
TILLGÅNGAR		
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>		
Byggnader och mark (not 14)	103 961	107 548
Maskiner och andra tekniska anläggningar (not 15)	26 441	33 415
	130 402	140 963
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>		
Andelar i intresseföretag (not 16)	18 943	14 002
Andra långfristiga fordringar	5 786	139
	24 729	14 141
<b>Summa</b>	<b>155 131</b>	<b>155 104</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		
Varulager (not 12)	377 623	372 775
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Kundfordringar (not 11)	269 757	236 034
Övriga fordringar	9 115	7 023
Aktuell skattefordran	3 524	7 279
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (not 17)	3 782	11 889
	286 178	262 225
Kassa och bank (not 13)	99 192	123 339
<b>Summa</b>	<b>762 993</b>	<b>758 339</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>918 124</b>	<b>913 443</b>

# RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

## BALANSRÄKNING

### KONCERNEN

Kkr	2013	2012
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		
<b>EGET KAPITAL</b>		
<b>Bundet eget kapital</b>		
Aktiekapital (not 18)	45 000	45 000
Andra reserver	1 012	1 012
<b>Summa bundet eget kapital</b>	<b>46 012</b>	<b>46 012</b>
<b>Fritt eget kapital</b>		
Balanserad vinst	520 283	463 491
Årets totalresultat / Årets resultat	68 247	92 792
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>588 530</b>	<b>556 283</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>634 542</b>	<b>602 295</b>
<b>SKULDER</b>		
<b>Långfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut (not 20)	277	918
Uppskjuten skatteskuld (not 21)	42 553	42 333
	42 830	43 251
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder till kreditinstitut (not 20)	19 005	17 884
Garantireserv (not 19)	4 687	5 296
Leverantörsskulder	156 354	183 658
Övriga skulder	11 605	10 940
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 22)	49 101	50 119
	240 752	267 897
<b>Summa</b>	<b>283 582</b>	<b>311 148</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>918 124</b>	<b>913 443</b>
Ställda säkerheter (not 24)	176 335	181 335
Ansvarsförbindelser (not 25)	76 086	147 373

## RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDET

### KASSAFLÖDESANALYS

#### KONCERNEN

Kkr	2013	2012
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	85 063	118 877
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar som belastat resultatet (not 4)	16 316	15 300
Vinst/förlust vid försäljning av		
– inventarier	16	82
Förändring garantireserv	609	-529
Finansiella poster (not 8)	-3 664	-4 799
Betald skatt	-18 700	-27 509
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>79 640</b>	<b>101 422</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>		
Varulager	-4 848	-51 068
Rörelsefordringar	-23 919	-51 343
Rörelseskulder	-26 536	18 235
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>24 337</b>	<b>17 246</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-5 948	-20 052
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	0	-100
Långfristiga fordringar	-5 647	-130
Försäljning av anläggningstillgångar	209	218
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-11 386</b>	<b>-20 064</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Skulder till kreditinstitut		
Amorteringar	-640	-737
Utdelning till aktieägare	-36 000	-45 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-36 640</b>	<b>-45 737</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-23 689</b>	<b>-48 555</b>
Likvida medel vid årets början	123 339	171 196
Kursdifferenser i likvida medel	-458	698
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>99 192</b>	<b>123 339</b>
Erhållna räntor	1 659	2 527
Betalda räntor	-5 323	-7 326

## RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

### KONCERNEN 2013

Kkr	Aktiekapital	Andra reserver (1)	Balanserad vinst inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital	45 000	1 012	556 283	602 295
Årets resultat			67 860	67 860
Omräkningsdifferenser i utlandsverksamheter			387	387
<b>Summa före ägartransaktioner</b>			<b>624 530</b>	<b>670 542</b>
Utdelning			-36 000	-36 000
<b>BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG</b>	<b>45 000</b>	<b>1 012</b>	<b>588 530</b>	<b>634 542</b>

### KONCERNEN 2012

Kkr	Aktiekapital	Andra reserver (1)	Balanserad vinst inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital	45 000	1 012	508 492	554 504
Årets resultat			92 177	92 177
Omräkningsdifferenser i utlandsverksamheter			-196	-196
Effekt av ändrad skattesats i Sverige			811	811
<b>Summa före ägartransaktioner</b>			<b>601 283</b>	<b>647 295</b>
Utdelning			-45 000	-45 000
<b>BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG</b>	<b>45 000</b>	<b>1 012</b>	<b>556 283</b>	<b>602 295</b>

1) Andra reserver utgörs av ackumulerade omräkningsdifferenser per 2007-12-31. Därefter redovisas omräkningsdifferenser över totalresultatet.

# REDOVISNINGS- OCH VÄRDERINGSPRINCIPER

Dessa finansiella rapporter avser KABE AB (publ.), med org.nr. 556097-2233 och säte i Tenhult Sverige. Bolaget är noterat på Nasdaq OMX Stockholm i segmentet Small Cap. Rapporterna har blivit godkända av styrelsen på styrelsemötet 25 februari 2014 och kommer att bli inlämnade för godkännande på årsstämman 20 maj 2014.

## REDOVISNINGSPRINCIPER

KABE ABs koncernredovisning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen, International Financial Reporting Standards (IFRS) inklusive International Accounting Standards (IAS) antagna av Europeiska unionen.

Koncernredovisningen omfattar räkenskaper för KABE AB och dess dotterbolag och har upprättats i enlighet med anskaffningskostnadsprincipen förutom vad beträffar vissa tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via resultaträkningen (inklusive valutasäkringskontrakt). Vidare har RFR 1 Kompletterande redovisningsregler för koncern utgiven av Rådet för finansiell rapportering tillämpats.

Moderbolagets årsredovisning har upprättats enligt Rådet för finansiell rapportering rekommendation RFR 2. Redovisning för juridiska personer samt årsredovisningslagen.

De finansiella rapporterna har upprättats enligt fortlevnadsprincipen, vilket betyder att det finns både en intention och förmåga att fortsätta driva bolaget.

## FUNKTIONELL VALUTA OCH RAPPORTERINGSVALUTA

Funktionell valuta är valutan i de primära ekonomiska miljöer som bolagen bedriver sin verksamhet. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor.

## NYA REDOVISNINGSPRINCIPER FRÅN OCH MED 2013

KABE tillämpar nedanstående förändrade standard från och med 1 januari 2013.

IAS 1, utformning av finansiella rapporter, förändrad avseende övrigt totalresultat. Den främsta förändringen är kravet på att gruppera de poster som redovisas i övrigt totalresultat utifrån om de ska omklassificeras till resultaträkningen i senare perioder eller inte.

IFRS 13, värdering till verkligt värde. Standarden ger vägledning för värdering av verkligt värde och syftar till att värdering till verkligt värde ska bli mer konsekvent och mindre komplex.

IAS 19, ersättning till anställda, ska tillämpas för räkenskapsår som börjar den 1 januari 2013 eller senare. Förslaget innebär betydande förändringar avseende redovisning av förmånsbestämda pensionsplaner. Ändringen har inte påverkat redovisningen då i stort sett enbart avgiftsbestämda pensionsplaner föreligger.

## NYA OCH FÖRÄNDRADE STANDARDER 2014 OCH FRAMÅT

Vid upprättandet av koncernredovisningen per den 31 december 2013 har ett flertal standarder och tolkningar publicerats som är obligatoriska för koncernens redovisning och som tillämpats från den 1 januari 2014, eller senare. KABE tillämpar inga standarder eller tolkningar i förtid. De standarder som kan påverka de finansiella rapporterna vid införandet är:

IFRS 9, financial instruments, kommer att ersätta IAS 39, finansiella instrument: värdering och klassificering. IFRS 9 introducerar två nya krav för värdering och klassificering av finansiella tillgångar och kommer sannolikt att påverka koncernens redovisning av finansiella tillgångar. Standarden är ännu inte antagen av EU. Koncernen avser att tillämpa IFRS 9 men har ännu inte utvärderat den fulla effekten på de finansiella rapporterna.

IFRS 10, consolidated financial statements, samt ändring i IAS 27, separata finansiella rapporter, bygger på redan existerande principer då den identifierar kontroll som den avgörande faktorn för att fastställa om ett företag ska inkluderas i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning för att bistå vid fastställandet av kontroll när detta är svårt att bedöma. Standarden träder i kraft 1 januari 2014. Koncernen avser att tillämpa IFRS 10 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014.

IFRS 12, disclosures of interests in other entities, omfattar upplysningskrav för dotterföretag, gemensamma arrangemang, intresseföretag och strukturerade enheter. Standarden träder i kraft 1 januari 2014. Koncernen avser att tillämpa IFRS 12 för det räkenskapsår som börjar 1 januari 2014.

Nya standarder, tillägg och tolkningar som i dagläget har bedömts ej påverka koncernens redovisning: IFRS 11, samarbetsarrangemang, samt ändring i IAS 28, intresseföretag och joint ventures, IAS 32 finansiella instrument – klassificering, IAS 36, nedskrivningar, och IAS 39, finansiella instrument – redovisning och värdering.

Övriga standarder och tolkningar bedöms preliminärt inte få någon redovisningsmässig effekt eller medföra behov av ytterligare upplysningar.

## VIKTIGA UPPSKATTNINGAR OCH ANTAGANDEN FÖR REDOVISNINGSSÄNDAMÅL

Att upprätta redovisningen i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse är främst följande:

### TVISTER

KABE AB är inblandat i tvister i den normala affärsverksamheten. Tvister kan röra bland annat produktansvar, påstådda fel i leveranser av varor och andra frågor i anslutning till KABEs verksamhet. Tvister kan visa sig kostsamma och tidskrävande och kan störa den normala affärsverksamheten. För närvarande bedöms inga tvister vara av väsentlig betydelse.

## FINANSIELLA TILLGÅNGAR OCH SKULDER

Finansiella tillgångar och skulder omfattar kassa och bank, kundfordringar, lånefordringar, låneskulder, leverantörskulder och eventuella derivat. Redovisning sker initialt till anskaffningsvärde och därefter beroende på hur instrumen-

tet klassificeras. Finansiella tillgångar och skulder värderade till verkligt värde via årets resultat och omfattar tillgångar och skulder som innehas för handel samt tillgångar och skulder som klassificerats att redovisas till verkligt värde via årets resultat. Kundfordringar värderas till upplupet anskaffningsvärde. Nedskrivningsprövning görs löpande utifrån objektiva kriterier för denna tillgång.

## LIKVIDA MEDEL

Likvida medel består av kassa och bank.

## KASSAFLÖDE

Kassaflöde redovisas genom tillämpning av den indirekta metoden. Denna innebär att resultatet justeras för transaktioner som inte medfört in- eller utbetalningar under perioden samt för eventuella intäkter och kostnader som hänförs till investerings- eller finansieringsverksamhetens kassaflöden.

## RÖRELSEFORDRINGAR

Dessa består av kundfordringar och övriga fordringar som upptas till det lägsta av upplupet anskaffningsvärde och det belopp varmed de beräknas inflyta, samt skattefordringar.

## FORDRINGAR OCH SKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Realiserade och orealiserade kursdifferenser avseende den löpande affärsverksamheten har redovisats i rörelseresultatet (se not 10 valutarisker för aktuella flöden).

## VARULAGER

Varulager av råmaterial, halvfabrikat och färdiga produkter har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den så kallade först in – först ut principen (FIFO) och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är försäljningsvärdet minskat med beräknade kostnader för färdigställandet samt beräknade försäljningskostnader. Av företaget tillverkade varor värderas till tillverkningskostnaderna plus en rimlig del av indirekta tillverkningskostnader.

## GARANTIRESERV

Reservationen grundar sig på årets faktiska garantikostnader.

## LEASING

Leasingkontrakten klassificeras antingen som finansiella eller operationella i koncernredovisningen. Operationella leasingavtal redovisas löpande som en kostnad i resultatet. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i all väsentlighet är överförd till leasingtagaren, om så inte är fallet är det frågan om operationell leasing. Finansiell leasing avser verkstadsmaskiner samt transportfordon. Finansiell leasing innebär att aktuellt objekt redovisas som materiell anläggningstillgång, samtidigt som motsvarande låneskuld skuldförs. Framtida utbetalningar är nuvärdeberäknade på kontraktens återstående löptid.

## INTÄKTER

Intäkterna baserar sig huvudsakligen på försäljning av nya/begagnade husvagnar och husbilar samt tillbehör. Redovisning sker när de väsentliga riskerna som är förknippade med äganderätten till varorna övergått på köparen och när intäktsbeloppet kan beräknas på ett tillförlitligt sätt.

Övriga rörelseintäkter/kostnader kommer från valutakursfluktuationer och realisationsresultat vid avyttring av anläggnings-tillgångar.

## SKATTER

Kostnadsförda inkomstskatter innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års aktuella skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt beräknas som 22 % på skillnaden mellan en tillgångs eller en skulds redovisade respektive skattemässiga värde.

I koncernen redovisas dessutom uppskjuten skatt med 22 % på internvinster samt på obeskattade reserver, som redovisas i de enskilda bolagen.

Uppskjutna skatteskulder redovisas för skattepliktiga temporära skillnader mellan uppskjutna skattefordringar redovisas om det är sannolikt att beloppen kommer att kunna utnyttjas.

## PENSIONER

Styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter har inga pensionsförmåner för sina styrelseuppdrag. Pensionsåldern för såväl koncernchefen som för övriga befattningshavare är 65 år. Bolaget skall

betala 35 % av koncernchefens fasta lön som premie för individuell pensionsplan. Två personer i ledande befattning har individuell pensionsplan. För övriga personer är tecknat pensionsplan i Alecta (ITP), vilken är förmånsbestämd. Enligt uttalande från Redovisningsrådets akutgrupp, UFR 6, är detta en förmånsbestämd plan som omfattar flera arbetsgivare.

För räkenskapsåret 2013 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan, i enlighet med IAS 19.30. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan.

## IMMATERIELLA OCH MATERIELLA ANLÄGGNINGS-TILLGÅNGAR

Immateriella och materiella anläggnings-tillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Om det finns en indikation på att en tillgång minskat i värde sker en beräkning av tillgångens återvinningsvärde, varvid nedskrivning sker.

Linjär avskrivning görs på avskrivningsbart belopp (anskaffningsvärde med avdrag för beräknat restvärde) över tillgångarnas nyttjandeperiod enligt följande:

- distributionsrätt 5 år
- byggnader 25-30 år
- markanläggningar 20 år
- maskiner och andra tekniska anläggningar 3 till 8 år.

## PRODUKTUTVECKLING

Koncernen har inte tagit upp några utgifter för produktutveckling i balansräkningen då det utvecklingsarbete som bedrivs inte uppfyller kriterierna för att redovisas som tillgång enligt IAS 38. Utgifter för produktutveckling redovisas som kostnad då de uppkommer.

## RAPPORTERING PER SEGMENT

Upplysningar lämnas utifrån ledningens perspektiv och internt presenterad rapportering. Koncernen har följande tre rapporterbara segment: Husvagnar/husbilar, Tillbehör och Övrigt.

Segmenten redovisas enligt samma redovisningsregler som koncernen. Marknadsmässiga villkor tillämpas i transaktioner mellan segmenten.

---

## KONCERNREDOVISNING

I KABE-koncernens resultat- och balansräkningar ingår KABE AB (publ.) och de bolag där KABE AB (publ.), direkt eller indirekt, vid årets utgång ägde ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Dotterbolagens egna kapital bestäms till skillnaden mellan identifierbara tillgångars och övertagna skulders verkliga värden utifrån en marknadsvärdering gjord vid förvärvstidpunkten. Vid konsolidering av de utländska dotterbolagens balansräkningar har tillgångar och skulder omräknats efter vid balansdagen gällande valutakurser.

De utländska dotterbolagens resultaträkningar har omräknats efter årets genomsnittskurser. Uppkomna omräkningsdifferenser förs mot övrigt totalresultat.

## INTRESSEBOLAG

Som intresseföretag beaktas de företag som inte är dotterbolag, men där moderbolaget direkt eller indirekt innehar 20 % eller mer av rösterna för samtliga andelar. Andelar i intressebolag redovisas enligt den så kallade kapitalandelsmetoden.

## KONCERNBIDRAG

Koncernbidrag som lämnas eller erhålls i skatteutjämnings syfte redovisas i dotterbolag direkt mot fritt eget kapital efter avdrag för skatteeffekten som koncernbidraget medför. I moderbolaget redovisas koncernbidraget som finansiell intäkt i resultaträkningen i enlighet med RFR2.



## NOT 1 NETTOOMSÄTTNINGEN PER AFFÄRSOMRÅDE

Tillbehör avser husvagns- och husbilstillbehör, fritidsartiklar för brukare av fritidsfordon samt förtält. Husvagnar/husbilar avser nya/begagnade av märkena KABE och ADRIA. Övrigt avser transporter och lokalhyror.

### RAPPORTERING PER SEGMENT

#### AFFÄRSOMRÅDEN 2013

Kkr	Tillbehör	Husvagnar Husbilar	Övrigt	Eliminering	Summa
Nettoomsättning					
Extern	156 987	1 097 675	10 207		1 264 869
Intern	6 706	95 937	20 614	-123 257	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>163 693</b>	<b>1 193 612</b>	<b>30 821</b>	<b>-123 257</b>	<b>1 264 869</b>
Resultat per rörelsegren	17 717	63 882	3 464		85 063
<b>RÖRELSERESULTAT</b>					<b>85 063</b>
Ränteintäkter	813	3 070	4 900	-7 124	1 659
Räntekostnader	-4	-8 815	-3 568	7 064	-5 323
Resultatandelar				4 941	4 941
Årets skattekostnad					-18 480
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>18 526</b>	<b>58 137</b>	<b>4 796</b>	<b>4 881</b>	<b>67 860</b>
Tillgångar	49 819	627 467	221 895		899 181
Kapitalandelar	0	730	18 213		18 943
<b>Summa tillgångar</b>	<b>49 819</b>	<b>628 197</b>	<b>240 108</b>		<b>918 124</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>9 528</b>	<b>232 585</b>	<b>41 469</b>		<b>283 582</b>
Investeringar	87	3 816	2 045		5 948
Avskrivningar	719	9 632	5 965		16 316

#### AFFÄRSOMRÅDEN 2012

Kkr	Tillbehör	Husvagnar Husbilar	Övrigt	Eliminering	Summa
Nettoomsättning					
Extern	153 799	1 136 722	10 035		1 300 556
Intern	6 657	106 323	19 846	-132 826	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>160 456</b>	<b>1 243 045</b>	<b>29 881</b>	<b>-132 826</b>	<b>1 300 556</b>
Resultat per rörelsegren	18 300	102 585	-2 008		118 877
<b>RÖRELSERESULTAT</b>					<b>118 877</b>
Ränteintäkter	874	3 383	4 521	-6 251	2 527
Räntekostnader	-1	-10 067	-3 509	6 251	-7 326
Resultatandelar				1 517	1 517
Försäljning av koncernföretag		129			129
Årets skattekostnad					-23 547
<b>ÅRETS RESULTAT</b>	<b>19 173</b>	<b>96 030</b>	<b>-996</b>	<b>1 517</b>	<b>92 177</b>
Tillgångar	50 565	618 915	229 961		899 441
Kapitalandelar	0	640	13 362		14 002
<b>Summa tillgångar</b>	<b>50 565</b>	<b>619 555</b>	<b>243 323</b>		<b>913 443</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>3 379</b>	<b>253 407</b>	<b>54 362</b>		<b>311 148</b>
Investeringar	452	9 377	10 223		20 052
Avskrivningar	745	8 938	5 617		15 300

## NOT 1 NETTOOMSÄTTNINGEN PER AFFÄRSOMRÅDE

NETTOOMSÄTTNINGEN FÖRDELAR SIG PÅ GEOGRAFISKA MARKNADER ENLIGT FÖLJANDE

	2013	2012
Sverige	831 916	801 582
Norge	217 663	264 688
Finland	158 391	171 926
Danmark	29 682	30 875
Holland	3 910	9 466
Tyskland	13 502	11 671
Övriga länder	9 805	10 348
<b>Totalt</b>	<b>1 264 869</b>	<b>1 300 556</b>

TILLGÅNGAR OCH INVESTERINGAR

	Tillgångar		Investeringar	
	2013	2012	2013	2012
Sverige	890 589	875 013	5 936	20 007
Finland	27 535	38 430	12	45
<b>Summa</b>	<b>918 124</b>	<b>913 443</b>	<b>5 948</b>	<b>20 052</b>

## NOT 2 MEDELTALET ANSTÄLLDA

MEDELTALET ANSTÄLLDA FÖRDELAT PÅ KVINNOR OCH MÄN

	2013			2012		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige	273	68	341	287	67	354
Finland	5	0	5	4	1	5
Norge	2	0	2	0	0	0
	<b>280</b>	<b>68</b>	<b>348</b>	<b>291</b>	<b>68</b>	<b>359</b>
Könsfördelning i företagens styrelse	11	2	13	11	2	13
Könsfördelning i företagsledningen	4	1	5	4	1	5

## NOT 3 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2013			2012		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner och andra ersättningar	6 259	125 082	131 341	6 061	126 370	132 431
Sociala kostnader	2 838	46 150	48 988	3 162	45 958	49 120
(varav rörlig ersättning till VD)	(0)	(0)	(0)	(402)	(0)	(402)
(varav pensionskostnader)	(872)	(6 202)	(7 074)	(855)	(6 659)	(7 514)
	<b>9 097</b>	<b>171 232</b>	<b>180 329</b>	<b>9 223</b>	<b>172 328</b>	<b>181 551</b>

Inga ersättningskrav eller andra åtaganden finns mot tidigare VD eller styrelsemedlemmar.

### ERSÄTTNINGAR OCH ANDRA FÖRMÅNER TILL STYRELSENS LEDAMÖTER

	2013		2012	
	Styrelse- arvode	Övriga ersättningar	Styrelse- arvode	Övriga ersättningar
<b>Styrelsens ordförande:</b>				
Nils-Erik Danielsson	250	-	250	-
<b>Övriga ledamöter i styrelsen:</b>				
Mikael Olsson	125	-	125	-
Anita Svensson	125	-	125	-
Benny Holmgren	125	-	125	-
Alf Ekström	-	-	-	-
Maud Blomqvist	-	-	-	-
Göran Larsson 1)	-	-	-	-
Tobias Jarnegren 1)	-	-	-	-
	<b>625</b>	<b>0</b>	<b>625</b>	<b>0</b>

1) Arbetstagarrepresentanter

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt beslut på årsstämman. För anställda inom koncernen samt arbetstagarrepresentanter utgår ej arvode för styrelsearbete. Arvodena till styrelseledamöter fastställda av årsstämman 2013 uppgick till 625 kkr, varav till styrelseordförande Nils-Erik Danielsson 250 kkr, sociala avgifter tillkommer. Härutöver har inga övriga ersättningar utgått till styrelsen. Ersättningar till styrelsen redovisas i tabellen ovan. Under 2013 utbetalades lön och ersättningar till verkställande direktören uppgående till 2 404 kkr. Förmånen av fri bil tillkommer. Lön till övriga ledande befattningshavare uppgår till 2 489 kkr och pensionskostnader uppgår till 547 kkr. Uppsägningstiden för koncernchefen är 24 månader från företagets sida och sex månader från koncernchefens sida. Övriga ledande befattningshavare erhåller lön under uppsägningstiden sex månader. Med ledande befattningshavare avses koncernchef, ekonomidirektör samt två VD och en vVD i dotterbolag. Inga andra särskilda avtal beträffande avgångsvederlag eller uppsägningstider finns.

### RÖRLIG ERSÄTTNING

Under 2013 har ingen bonus avseende 2013 utgått till verkställande direktören.

### PENSIONER

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår för koncernen till 2,5 Mkr (2,6 Mkr). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

Vid 2013 uppgick Alectas överskott mätt som den kollektiva konsolideringsnivån till 148% (129%).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

## NOT 4 AVSKRIVNINGAR PER FUNKTION

AVSKRIVNINGAR ENLIGT PLAN FÖRDELAR SIG ENLIGT FÖLJANDE

	Kostnad sålda varor	Försäljningskostnad	Administrativ	Summa
Byggnader	5 165	0	0	5 165
Maskiner och andra tekniska anläggningar	8 778	1 874	499	11 151
<b>Summa</b>	<b>13 943</b>	<b>1 874</b>	<b>499</b>	<b>16 316</b>

## NOT 5 OPERATIONELL LEASING

RÖRELSERESULTATET HAR BELASTATS MED KOSTNADER FÖR OPERATIONELL LEASING ENLIGT FÖLJANDE

	2013	2012
<b>Årets leasingkostnad</b>	<b>522</b>	<b>526</b>
Framtida minimileasingavgifter har följande förfallotidpunkter:		
Inom ett år	460	501
Senare än ett men inom fem år	176	334
Senare än fem år	0	0

Koncernens operationella leasing omfattar bilar, kontorsmaskiner och hyra av telefonväxel.

## NOT 6 ARVODE TILL REVISORER

	2013	2012
Till koncernens revisionsföretag (Ernst & Young AB) har arvode utgått:		
För revisionsuppdrag	794	785
För andra uppdrag	53	19
För skattekonsultationer	15	29
Till övriga revisorer har arvode utgått för revisionsuppdrag	27	30

## NOT 7 TRANSAKTIONER MED NÄRSTÅENDE

### AFFÄRSTRANSAKTIONER MED INTRESSEBOLAG

KABE Husvagnar AB har under året sålt husvagnar och husbilar till KABE Rental AB för 12 230 kkr och kundfordran var 10 180 kkr per 2013-12-31.

### LEDANDE BEFATTNINGSHAVARE

För ersättning till ledande befattningshavare, se not 3.

## NOT 8 FINANSIELLA POSTER

	2013	2012
<b>Finansiella intäkter</b>		
Bankräntor	1 659	2 527
<b>Summa</b>	<b>1 659</b>	<b>2 527</b>
<b>Finansiella kostnader</b>		
Demoleasingräntor	-3 826	-5 393
Bankräntor	-1 497	-1 933
<b>Summa</b>	<b>-5 323</b>	<b>-7 326</b>

## NOT 9 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT

	2013	2012
Aktuell skattekostnad	-18 700	-27 509
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	220	3 962
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-18 480</b>	<b>-23 547</b>
<b>Specifikation av redovisad skattekostnad</b>		
Resultat före skatt	86 340	115 724
Skatt enligt gällande skattesats 22% (26,3%)	-18 995	-30 435
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-515	-688
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	-4	11
Förändrad skattesats i Sverige	0	7 137
Effekt av utländska skattesatser	-89	29
Effekt av skattefria utdelningar	36	0
Resultatandelar i intressebolag redovisas efter skatt	1 087	399
	<b>-18 480</b>	<b>-23 547</b>

## NOT 10 FINANSIELLA RISKER OCH POLICYER

### FINANSIELLA RISKER

KABE koncernen är exponerad för finansiella risker och de framgår under respektive typ av risk nedan. Kassaflödesrisken sammanfaller med de olika risktyperna.

### FINANSIERING/LIKVIDITETSRIK

Med likviditetsrisk menas risken för att ett företag inte kan låna pengar för att möta sina åtaganden. KABE strävar efter att ha en hög finansieringsberedskap bland annat genom att centralt i moderbolaget överblicka och hantera koncernens samlade kapitalanskaffning. Utlåning till dotterbolag sker till marknadsmässiga villkor.

### RÄNTERISKER

Ränterisken består bland annat i att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat genom påverkan på lånekostnader. Den räntebärande skulden avser dels finansiering av leasingkontrakt 1,0 Mkr, dels factoring fordringar i Adria Caravan som per bokslutsdagen uppgick till 18,3 Mkr. Samtliga räntebärande skulder är finansierade med rörlig ränta.

KABE-koncernen finansierar under en viss period återförsäljarnas demonstrationsfordon (se not 25), vilket ger en resultatpåverkan vid ränteförändringar.

### KREDITRISKER

Finansiella tillgångar redovisas i balansräkningen efter avdrag för avsättningar för befarade kreditförluster.

Risker för KABE koncernens ingångna borgensförbindelser och demoleasingavtal tillkommer. Externa borgensförbindelser avser utomstående bolag.

Beträffande återköpsåtagande avseende leasing på demonstrationsfordon gäller detta för återköp av fordonet och minimerar således risken för eventuella förluster (se not 25).

### VALUTARISKER

Transaktionsexponeringen i utländsk valuta uppkommer på grund av import av varor som betalas i utländsk valuta samt export av varor som faktureras i respektive lands lokala valuta, främst Danmark, Norge och Finland (se förvaltningsberättelse för detaljer om nettoexponering av respektive valuta). Enligt KABE-koncernens finanspolicy kan maximalt 75 % av nettovalutaflöden säkras genom terminskontrakt under en tidsperiod av 6 till 12 månader framåt. Per 2013-12-31 fanns inga utestående terminskontrakt.

Kundfordringar och leverantörsskulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs. Realiserade och orealiserade kursdifferenser avseende den löpande affärsverksamheten har redovisats i rörelseresultatet.

### FÖRSÄKRINGAR

KABE upphandlar och administrerar koncerngemensamma försäkringsprogram. Härigenom skapas samordningsvinster och kostnadsfördelar. Skyddet omfattar bland annat egendom, fastigheter, maskiner, avbrott, transporter och VD-försäkring. Självrisikkostnaderna påförs den verksamhet där skadan uppstår och har således bidragit till en ökad medvetenhet och ett förbättrat skadeutfall.

## NOT 11 RÖRELSEFORDRINGAR

	2013	2012
<b>Rörelsefordringar</b>		
Rörelsefordringar brutto	320 327	299 237
Reservering för osäkra fordringar	-34 149	-37 012
<b>Rörelsefordringar netto</b>	<b>286 178</b>	<b>262 225</b>
<b>Avsättningskonto för kreditförluster</b>		
Avsättning vid årets början	37 012	45 302
Reservering för befarade förluster	-567	-2 485
Konstaterade förluster	-2 296	-5 805
<b>Avsättning vid årets slut</b>	<b>34 149</b>	<b>37 012</b>
<b>Åldersanalys av rörelsefordringar</b>		
Ej förfallna rörelsefordringar	154 559	188 127
Förfallna rörelsefordringar 0-30 dgr	31 425	12 420
Förfallna rörelsefordringar > 30-90 dgr	35 473	11 840
Förfallna rörelsefordringar > 90 dgr	98 870	86 850
<b>Summa</b>	<b>320 327</b>	<b>299 237</b>

### RÖRELSEFORDRINGAR OCH RÖRELSESKULDER I UTLÄNDSK VALUTA

Valutabelopp i 1 000-tal	DKK	EUR	NOK
Rörelsefordringar	11 075	4 374	43 339
Rörelseskulder	-168	-13 044	-859
<b>Netto i valutan</b>	<b>10 907</b>	<b>-8 670</b>	<b>42 480</b>

## NOT 12 VARULAGER

	2013	2012
Råvaror och förnödenheter	109 202	112 690
Varor under tillverkning	2 732	1 522
Färdiga varor	273 119	236 418
Förskott till leverantörer	1 950	33 823
<b>Summa vaulager brutto</b>	<b>387 003</b>	<b>384 453</b>
Årets nedskrivning	-9 380	-11 678
<b>Summa varulager netto</b>	<b>377 623</b>	<b>372 775</b>

## NOT 13 KASSA OCH BANK

Posten Kassa och bank på 99 192 består till 23 % av utländska valutor värderade till balansdagskurs.

**NOT 14 BYGGNADER OCH MARK**

[Avskrivning enligt plan 3-5% per år]

	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	143 176	134 997
Nyanskaffningar	1 578	8 179
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>144 754</b>	<b>143 176</b>
Ingående avskrivningar	63 395	59 295
Årets avskrivningar	4 098	4 100
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>67 493</b>	<b>63 395</b>
Ingående ackumulerade uppskrivningar	27 767	28 834
Årets avskrivning	-1 067	-1 067
<b>Utgående ackumulerade uppskrivningar</b>	<b>26 700</b>	<b>27 767</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>103 961</b>	<b>107 548</b>
Varav mark	9 491	8 880

**NOT 15 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR**

[Avskrivning enligt plan 12%-33% per år]

	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	98 661	87 543
Nyanskaffningar	4 370	11 873
Avyttringar	-1 457	-755
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>101 574</b>	<b>98 661</b>
Ingående avskrivningar	65 246	55 732
Avyttringar	-1 264	-619
Årets avskrivningar	11 151	10 133
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>75 133</b>	<b>65 246</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>26 441</b>	<b>33 415</b>
<b>Finansiella leasingavtal</b>		
I koncernens maskiner och andra tekniska anläggningar ingår finansiella leasingavtal enligt följande		
Anskaffningsvärden	2 770	3 420
Kvarvarande restvärden	1 854	1 896
Framtida minimileaseavgifter har följande förfallotidpunkter		
Inom ett år	626	772
Senare än ett men inom fem år	1 228	1 124
Senare än fem år	0	0
<b>Nuvärdet av framtida leasingavgifter</b>	<b>1 854</b>	<b>1 896</b>

De finansiella leasingavtalen utgörs av fem avtal, som avser lastbilar.

## NOT 16 ANDELAR I INTRESSEBOLAG

	Organisations- nummer	Säte	Andel %	Bokfört värde 2013	Bokfört värde 2012
Kabe Rental AB	556542-5930	Jönköping	46	4 703	4 494
Nordfarbo AB	556523-6972	Kramfors	33	13 510	8 868
Kabe Finans AB	556813-7698	Tenhult	48	730	640
<b>Summa</b>				<b>18 943</b>	<b>14 002</b>
Koncernens ingående värde				14 002	12 486
Årets resultat andel				4 941	1 516
Årets anskaffning				0	0
<b>Koncernens utgående värde</b>				<b>18 943</b>	<b>14 002</b>

Inga ansvarsförbindelser föreligger.

## NOT 17 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2013	2012
Förutbetalda kostnader	3 313	11 889
Upplupna intäkter	469	0
<b>Summa</b>	<b>3 782</b>	<b>11 889</b>

## NOT 18 AKTIEKAPITAL

Den 31 december 2013 bestod aktiekapitalet av 9 000 000 aktier. Samtliga aktier är fria.

Uppdelningen på de olika aktieslagen är följande:

	Aktier	Röster
A-aktier	600 000	à 10 röster
B-aktier	8 400 000	à 1 röst
<b>Totalt antal</b>	<b>9 000 000</b>	<b>14 400 000</b>

	Antal	Kvotvärde	Aktiekapital
A-aktier	600 000	5	3 000 000
B-aktier	8 400 000	5	42 000 000
<b>Totalt antal</b>	<b>9 000 000</b>		<b>45 000 000</b>

## NOT 19 GARANTIRESERV

	2013	2012
<b>Garantiavsättningar</b>		
Ingående balans	5 296	5 825
Årets förändring	-609	-529
<b>Utgående balans</b>	<b>4 687</b>	<b>5 296</b>



## NOT 20 SKULDER TILL KREDITINSTITUT

	2013	2012
<b>Långfristiga skulder</b>		
Skulder till leasingbolag	277	918
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder till leasingbolag	696	696
Skulder till factoringbolag	18 309	17 188
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>19 283</b>	<b>18 802</b>

Belopp som förfaller till betalning senare än om fem år

0 0

De finansiella leasingavtalen utgörs av fem avtal som avser lastbilar.

Redovisade värden överensstämmer med verkliga värden.

## NOT 21 UPPSKJUTEN SKATTESKULD

	2013	2012
Periodiseringsfond	40 280	47 095
Ackumulerade överavskrivningar	1 824	3 812
Reserv kundfordringar	-7 259	-9 075
Uppskrivning fastighet	6 317	6 966
Övervärde fastighet	1 604	1 667
Internvinst i varulager	-201	-161
Finansiell leasing	-12	-24
Förändring av skattesatser	0	-7 948
<b>Summa</b>	<b>42 553</b>	<b>42 333</b>
Ingående uppskjuten skatteskuld	42 333	46 295
Årets förändring	220	-3 962
<b>Utgående uppskjuten skatteskuld</b>	<b>42 553</b>	<b>42 333</b>

## NOT 22 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2013	2012
Semester- och löneskuld	24 633	24 135
Sociala avgifter	14 175	15 776
Upplupna kostnader	10 293	10 208
<b>Summa</b>	<b>49 101</b>	<b>50 119</b>

## NOT 23 RESULTAT PER AKTIE

Resultatet per aktie definieras som årets resultat/genomsnittligt antal utestående aktier.  
Totalt antal aktier uppgår till 9 000 000 st (9 000 000). Ingen utspädning har förelegat.

---

## NOT 24 STÄLLDA SÄKERHETER

	2013	2012
Fastighetsinteckningar	68 335	68 335
Företagsinteckningar	108 000	113 000
<b>Summa</b>	<b>176 335</b>	<b>181 335</b>

## NOT 25 ANSVARFÖRBINDELSER

	2013	2012
Borgensförbindelser för utomstående bolag	4 285	4 550
Återköpsåtagande avseende leasing	71 801	142 823
<b>Summa</b>	<b>76 086</b>	<b>147 373</b>

## RESULTATRÄKNING

MODERBOLAGET

Kkr	2013	2012
Intäkter	16 558	14 760
Kostnad för sålda varor	-5 378	-5 421
<b>Bruttoresultat</b>	<b>11 180</b>	<b>9 339</b>
Administrationskostnader	-11 520	-11 224
<b>Rörelseresultat</b> (not 26, 27, 28, 29, 30)	<b>-340</b>	<b>-1 885</b>
Finansiella intäkter (not 33)	4 759	4 398
Finansiella kostnader (not 33)	-3 400	-3 390
Koncernbidrag	27 799	70 710
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>28 818</b>	<b>69 833</b>
Bokslutsdispositioner (not 31)	493	-9 938
Skattekostnad (not 32)	-6 639	-15 892
<b>Årets resultat*</b>	<b>22 672</b>	<b>44 003</b>

\* Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat.

## RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

### BALANSRÄKNING

MODERBOLAGET

Kkr	2013	2012
<b>TILLGÅNGAR</b>		
<b>ANLÄGGNINGSTILLGÅNGAR</b>		
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>		
Byggnader och mark (not 34)	85 461	88 906
Maskiner och andra tekniska anläggningar (not 35)	2 170	2 668
	87 631	91 574
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>		
Andelar i koncernföretag (not 36)	15 880	15 880
Andelar i intresseföretag (not 37)	825	825
	16 705	16 705
<b>Summa</b>	<b>104 336</b>	<b>108 279</b>
<b>OMSÄTTNINGSTILLGÅNGAR</b>		
<b>Kortfristiga fordringar</b>		
Kundfordringar	0	63
Fordran på koncernföretag	70	80
Övriga fordringar	14	718
Aktuell skattefordran	1 752	0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (not 38)	472	115
	2 308	976
Kassa och bank	91 727	110 623
<b>Summa</b>	<b>94 035</b>	<b>111 599</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>198 371</b>	<b>219 878</b>

# RAPPORT ÖVER FINANSIELL STÄLLNING

## BALANSRÄKNING

MODERBOLAGET

Kkr	2013	2012
EGET KAPITAL OCH SKULDER		
<b>EGET KAPITAL</b>		
<b>Bundet eget kapital</b>		
Aktiekapital (not 39)	45 000	45 000
Reservfond	3 639	3 639
<b>Summa bundet eget kapital</b>	<b>48 639</b>	<b>48 639</b>
<b>Fritt eget kapital</b>		
Balanserad vinst	9 646	1 643
Årets resultat	22 672	44 003
<b>Summa fritt eget kapital</b>	<b>32 318</b>	<b>45 646</b>
<b>Summa eget kapital</b>	<b>80 957</b>	<b>94 285</b>
<b>Obeskattade reserver</b> (not 40)	89 338	89 832
<b>Avsättningar</b>		
Uppskjuten skatteskuld (not 41)	5 866	5 753
<b>SKULDER</b>		
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder till koncernföretag	17 299	20 294
Leverantörsskulder	67	1 371
Aktuell skatteskuld	0	2 869
Övriga skulder	1 909	1 734
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (not 42)	2 935	3 740
	22 210	30 008
<b>Summa</b>	<b>117 414</b>	<b>125 593</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>	<b>198 371</b>	<b>219 878</b>
Ställda säkerheter (not 43)	68 335	68 335
Ansvarsförbindelser (not 44)	1 050	1 050

## RAPPORT ÖVER KASSAFLÖDET

### KASSAFLÖDESANALYS

MODERBOLAGET

Kkr	2013	2012
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	-340	-1 885
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar som belastat resultatet (not 28)	4 778	4 708
Finansiella poster (not 33)	1 359	1 008
Betald skatt	-6 526	-16 346
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>-729</b>	<b>-12 515</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>		
Rörelsefordringar	-1 333	2 610
Rörelseskulder	-7 798	19 234
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>-9 860</b>	<b>9 329</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-835	-3 982
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	0	-100
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-835</b>	<b>-4 082</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Koncernbidrag	27 799	70 710
Utdelning till aktieägare	-36 000	-45 000
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-8 201</b>	<b>25 710</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>-18 896</b>	<b>30 957</b>
Likvida medel vid årets början	110 623	79 666
Likvida medel vid årets slut	91 727	110 623
Erhållna räntor	4 759	4 398
Betalda räntor	-3 400	-3 390

## RAPPORT ÖVER FÖRÄNDRING AV EGET KAPITAL

MODERBOLAGET 2013

Kkr	Aktiekapital	Andra reserver (1)	Balanserad vinst inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital	45 000	3 639	45 646	94 285
Årets resultat			22 672	22 672
Summa före ägartransaktioner			68 318	116 957
Utdelning			-36 000	-36 000
<b>BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG</b>	<b>45 000</b>	<b>3 639</b>	<b>32 318</b>	<b>80 957</b>

MODERBOLAGET 2012

Kkr	Aktiekapital	Andra reserver (1)	Balanserad vinst inkl årets resultat	Totalt eget kapital
Ingående eget kapital	45 000	3 639	45 643	94 282
Årets resultat			44 003	44 003
Effekt av ändrad skattesats i Sverige			1 000	1 000
Summa före ägartransaktioner			90 646	139 285
Utdelning			-45 000	-45 000
<b>BELOPP VID ÅRETS UTGÅNG</b>	<b>45 000</b>	<b>3 639</b>	<b>45 646</b>	<b>94 285</b>

## NOT 26 MEDELTALET ANSTÄLLDA

MEDELTALET ANSTÄLLDA FÖRDELAT PÅ KVINNOR OCH MÄN

	2013			2012		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
<b>Sverige</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>8</b>
Könsfördelning i företagets styrelse	6	2	8	6	2	8
Könsfördelning i företagsledningen	1	1	2	1	1	2

## NOT 27 LÖNER, ANDRA ERSÄTTNINGAR OCH SOCIALA KOSTNADER

	2013			2012		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner och andra ersättningar	3 029	3 363	6 392	2 887	2 746	5 633
sociala kostnader	1 397	1 760	3 156	1 750	1 404	3 154
(varav rörlig ersättning till VD)	(0)	(0)	(0)	(402)	(0)	(402)
(varav pensionskostnader)	(445)	(490)	(935)	(440)	(276)	(716)
	<b>4 426</b>	<b>5 122</b>	<b>9 548</b>	<b>4 637</b>	<b>4 150</b>	<b>8 787</b>

Se även not 3

## NOT 28 AVSKRIVNINGAR PER FUNKTION

	Kostnad sålda varor	Fsg-kostn.	Adm-kostn.	Summa
Byggnader	4 280	0	0	4 280
Maskiner och andra tekniska anläggningar	0	0	498	498
<b>Summa</b>	<b>4 280</b>	<b>0</b>	<b>498</b>	<b>4 778</b>

## NOT 29 INKÖP OCH FÖRSÄLJNING MELLAN KONCERNFÖRETAG

Av moderbolagets intäkter avsåg 16 207 kkr (14 752) intäkter från koncernbolag. Några inköp från koncernbolag har ej förekommit under året.



**NOT 30 ARVODE TILL REVISORER**

	2013	2012
Till bolagets revisionsföretag (Ernst & Young AB) har arvode utgått:		
För revisionsuppdrag	276	437
För andra uppdrag	49	5
För skattekonsultationer	15	4

**NOT 31 BOKSLUTSDISPOSITIONER**

	2013	2012
Återföring av periodiseringsfond	8 397	10 688
Avsättningar till periodiseringsfond	-9 887	-20 718
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivningar enligt plan	1 983	92
<b>Summa</b>	<b>493</b>	<b>-9 938</b>

**NOT 32 SKATT PÅ ÅRETS RESULTAT**

	2013	2012
Aktuell skattekostnad	-6 526	-16 346
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-113	454
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-6 639</b>	<b>-15 892</b>
<b>Specifikation av redovisad skattekostnad</b>		
Resultat före skatt	29 311	59 895
Skatt enligt gällande skattesats 22% (26,3%)	-6 448	-15 752
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-216	-264
Förändrad skattesats i Sverige	0	124
Effekt av skattefria utdelningar	25	0
	<b>-6 639</b>	<b>-15 892</b>

**NOT 33 FINANSIELLA POSTER**

	2013	2012
<b>Finansiella intäkter</b>		
Bankräntor	978	1 463
Koncernintern ränta	3 781	2 934
<b>Summa</b>	<b>4 759</b>	<b>4 398</b>
<b>Finansiella kostnader</b>		
Bankräntor	-57	-73
Koncernintern ränta	-3 343	-3 317
<b>Summa</b>	<b>-3 400</b>	<b>-3 390</b>

## NOT 34 BYGGNADER OCH MARK

[Avskrivning enligt plan 3-5% per år]

	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	114 001	111 222
Nyanskaffningar	835	2 779
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>114 836</b>	<b>114 001</b>
Ingående avskrivningar	52 621	49 258
Årets avskrivningar	3 213	3 363
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>55 834</b>	<b>52 621</b>
Ingående ackumulerade uppskrivningar	27 526	28 593
Årets avskrivning	-1 067	-1 067
<b>Utgående ackumulerade uppskrivningar</b>	<b>26 459</b>	<b>27 526</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>85 461</b>	<b>88 906</b>
Varav mark	7 114	6 563

## NOT 35 MASKINER OCH ANDRA TEKNISKA ANLÄGGNINGAR

[Avskrivning enligt plan 12%-33% per år]

	2013	2012
Ingående anskaffningsvärde	8 919	7 716
Nyanskaffningar	0	1 203
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>8 919</b>	<b>8 919</b>
Ingående avskrivningar	6 251	5 973
Årets avskrivningar	498	278
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>6 749</b>	<b>6 251</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>2 170</b>	<b>2 668</b>

## NOT 36 ANDELAR I KONCERNFÖRETAG

	Organisa- tionsnr	Säte	Inne- hav %	Bokfört värde 2013	Eget kapital 2013	Årets resultat 2013
Kabe Husvagnar AB	556075-7832	Jönköping	100	395	214 116	22 751
Kabe Transport AB	556269-1633	Jönköping	100	50	3 180	-244
Kama Fritid AB	556122-9807	Jönköping	100	3 150	73 230	16 903
Kabe Hus AB	556269-1625	Kramfors	100	50	4 889	-825
Adria Caravan AB	556269-1591	Jönköping	100	4 885	80 367	20 572
Kabe Trailer AB	556683-2415	Jönköping	100	100	259	-92
Kabia AB	556659-2852	Jönköping	100	100	83	-33
Hälja Fast AB	556823-4925	Jönköping	100	5 500	613	53
Kabe Fastighets AB	556774-3553	Jönköping	100	1 550	232	73
Kabe Fast AB	556907-6481	Jönköping	100	50	74	66
Kabe Försäljnings AB	556907-6465	Jönköping	100	50	39	-10
<b>Summa</b>				<b>15 880</b>	<b>377 082</b>	<b>59 214</b>

## NOT 37 ANDELAR I INTRESSEBOLAG

	Organisa- tionsnr	Säte	Innehav %	Bokfört värde 2013	Bokfört värde 2012
Kabe Rental AB	556542-5930	Jönköping	46	575	575
Nordfarbo AB	556523-6972	Kramfors	33	250	250
<b>Summa</b>				<b>825</b>	<b>825</b>

## NOT 38 FÖRUTBETALDA KOSTNADER OCH UPPLUPNA INTÄKTER

	2013	2012
Förutbetalda kostnader	361	115
Upplupna intäkter	111	0
<b>Summa</b>	<b>472</b>	<b>115</b>

## NOT 39 AKTIEKAPITAL

Den 31 december 2013 bestod aktiekapitalet av 9 000 000 aktier. Samtliga aktier är fria.  
Uppdelningen på de olika aktieslagen är följande:

	Aktier		Röster
A-aktier	600 000	à 10 röster	6 000 000
B-aktier	8 400 000	à 1 röst	8 400 000
<b>Totalt antal</b>	<b>9 000 000</b>		<b>14 400 000</b>

	Antal	Kvotvärde	Aktiekapital
A-aktier	600 000	5	3 000 000
B-aktier	8 400 000	5	42 000 000
<b>Totalt antal</b>	<b>9 000 000</b>		<b>45 000 000</b>

## NOT 40 OBESKATTADE RESERVER

	2013	2012
Ack. överavskrivningar maskiner och inventarier	1 007	1 056
Ack. överavskrivningar byggnader och mark	0	1 935
Periodiseringsfond tax 08	0	8 397
Periodiseringsfond tax 09	9 675	9 675
Periodiseringsfond tax 10	12 605	12 605
Periodiseringsfond tax 11	16 081	16 081
Periodiseringsfond tax 12	19 365	19 365
Periodiseringsfond tax 13	20 718	20 718
Periodiseringsfond tax 14	9 887	0
<b>Summa</b>	<b>89 338</b>	<b>89 832</b>
Uppskjuten skatteskuld ingår med	19 654	19 763

## NOT 41 UPPSKJUTEN SKATTESKULD

	2013	2012
Byggnader och markanläggningar	5 866	5 753
Ingående uppskjuten skatteskuld	5 753	7 207
Årets förändring	113	-454
Förändring redovisad mot eget kapital	0	-1 000
<b>Utgående uppskjuten skatteskuld</b>	<b>5 866</b>	<b>5 753</b>

## NOT 42 UPPLUPNA KOSTNADER OCH FÖRUTBETALDA INTÄKTER

	2013	2012
Semester- och löneskuld	445	891
Sociala avgifter	1 318	1 711
Upplupna kostnader	1 172	1 138
<b>Summa</b>	<b>2 935</b>	<b>3 740</b>

## NOT 43 STÄLLDA SÄKERHETER

	2013	2012
Fastighetsinteckningar	68 335	68 335
<b>Summa</b>	<b>68 335</b>	<b>68 335</b>

## NOT 44 ANSVARSFÖRBINDELSER

	2013	2012
Borgensförbindelser för utomstående bolag	1 050	1 050
<b>Summa</b>	<b>1 050</b>	<b>1 050</b>

---

## DEFINITIONER

### **Eget kapital = Synligt eget kapital**

Beskattat eget kapital och 78,0 % av obeskattade reserver

### **Rörelsemarginal**

Rörelseresultat/intäkter

### **Räntabilitet tot. kapital**

#### **före skatt (RT)**

Resultat efter ränteintäkter, men före räntekostnader/genomsnittlig balansomslutning

### **Räntabilitet eget kapital**

#### **efter skatt (RE)**

Årets resultat/genomsnittligt eget kapital

### **Soliditet**

Eget kapital/balansomslutning

### **Vinst/aktie efter skatt**

Årets resultat/genomsnittligt antal utestående aktier

### **Eget kapital/aktie**

Utgående eget kapital/genomsnittligt antal utestående aktier

### **P/E-tal**

Börskurs/vinst per aktie efter skatt

### **Direkt avkastning**

Utdelning/börskurs

### **Sysselsatt kapital**

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder

### **Räntabilitet på sysselsatt kapital**

Resultat efter ränteintäkter/genomsnittligt sysselsatt kapital

### **Rörelsekapital**

Omsättningstillgångar minskat med kortfristiga skulder

### **Balanslikviditet**

Omsättningstillgångar/kortfristiga skulder

### **Kassalikviditet**

Omsättningstillgångar minskat med varulager/kortfristiga skulder

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i Kabe AB (publ.), org.nr 556097-2233

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Kabe AB (publ.) för år 2013 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 26-31. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 22-60.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### *Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### *Uttalanden*

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2013 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 26-31. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kabe AB (publ.) för år 2013. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 26-31 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### *Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat enligt ovan är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har.

### *Uttalanden*

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jönköping den 11 april 2014

Ernst & Young AB

Stefan Engdahl

Auktoriserad revisor



**KABE**

**KABE AB (publ.)**

Box 14, 560 27 Tenhult  
Tel 036-39 37 00, fax 036-39 37 37  
Org.nr 556097-2233, kabe@kabe.se  
**[www.kabe.se](http://www.kabe.se)**