

# Årsredovisning



**KABE** 2002

# Inbjudan till

# bolagsstämma

**Aktieägare i KABE Husvagnar AB (publ.) kallas härmed till ordinarie bolagsstämma tisdagen den 29 april kl 18.00, i KABE Husvagnar AB:s lokaler i Tenhult, utanför Jönköping.**

## Anmälan

Aktieägare, som önskar delta i bolagsstämman, skall dels vara införd i den av VPC AB, förda aktieboken den 19 april 2003, dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman till bolaget senast den 28 april 2003, kl 12.00 under adress KABE Husvagnar AB, Box 14, 560 27 Tenhult eller per telefon 036-39 37 00. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier, måste i god tid före 19 april 2003 genom förvaltarens försorg tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn för att erhålla rätt att delta vid stämman.

## Ärenden

1. som enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen skall förekomma på ordinarie bolagsstämma.
2. ev. övriga ärenden framgår av annonsering i pressen.

## Utdelning

Styrelsen föreslår 2:50 kr per aktie för 2002 (föregående år 1:75 kr). Avstämningsdag blir 5 maj 2003. Om bolagsstämman beslutar enligt förslaget, beräknas utdelningen bli utsänd av VPC 8 maj 2003.

## Ekonomisk information

Information om företagets utveckling avses lämnas under 2003 och 2004 enligt följande:

Kvartalsrapport januari-mars 2003	2003.04.29
Halvårsrapport januari-juni 2003	2003.08.27
Kvartalsrapport januari-september 2003	2003.10.29
Bokslutskommuniké för 2003	2004.02.02

Ovanstående rapporter kan beställas från KABE Husvagnar AB, Box 14, 560 27 Tenhult eller hämtas från KABE:s hemsida på internet: [www.kabe.se](http://www.kabe.se)

- — Tenhult i mars 2003
- — Styrelsen

## Innehållsförteckning

Inbjudan till bolagsstämma	2
Styrelse och revisorer	3
Flerårsöversikt	4
VD har ordet	5
KABE Husvagnar Produktion AB	6
Adria Caravan AB	7
Fl eetwood Caravan LTD/KAMA Fritid AB	8
Förvaltningsberättelse	9
Redovisningsdata:	
Balansräkning	10
Resultaträkning	11
Kassaflödesanalys	11
Noter	12
Revisionsberättelse	15



# Styrelse och revisorer

Kurt  
Blomqvist



Alf  
Ekström



Göran  
Kastman



Johan  
Svedberg



Bengt  
Andersson



Nils-Erik  
Danielsson



Klas-Göran  
Nilsson



Staffan  
Svensson

Styrelse	Född år	Ledamot sedan	anställningar / övriga styrelseuppdrag	Antal aktier
Kurt Blomqvist	1925	1963	Ordförande	399.438
Alf Ekström	1956	1984	VD, koncernchef	13.600
Göran Kastman	1945	1995	Bankdirektör FöreningsSparbanken + andra styrelseuppdrag	0
Johan Svedberg	1948	1996	VD Länsförsäkringar, Jönköping Handelskammaren i Jönköping Länsförsäkringsbolagen, Stockholm Investment AB Myran Förvaltnings AB A6 Centrum, andra styrelseuppdrag	0
Bengt Andersson	1944	2001	VVD AB Electrolux + andra styrelseuppdrag	0
Nils-Erik Danielsson	1944	1998	VD och koncernchef, Ballingslöv Holding AB Vice ordf. Sydsvenska Industrihandelskammaren. + andra styrelseuppdrag.	0
Klas-Göran Nilsson arb. repr.	1968	1999	KABE Husvagnar Produktion AB	100
Staffan Svensson arb. repr.	1952	1996	KABE Husvagnar Produktion AB	0

## Styrelsesuppleanter

Maud Blomqvist	1955	1998	KABE Husvagnar Produktion AB	300.000
Anita Svensson	1952	1998	Maersk Logistics	243.500

## Revisorer

Rolf Engdahl	1945	Auktoriserad revisor, Ernst & Young
Stefan Landström Andersson	1963	Auktoriserad revisor, Ernst & Young

(Understruket uppdrag avser huvudsysselsättning)

## Aktieägare i KABE Husvagnar AB

(Totalt antal ägare 830)

Andel institutionellt ägande:  
112.000 = 3,1% röster

	Antal aktier	Andel röster
Familjen Blomqvist (4 personer)	1.373.375	75,6%
Länsförsäkringar	112.000	3,1%
Andersson P-O med bolag	43.200	1,2%
Collectus AB	32.000	0,9%
Signorius Reino	28.100	0,8%
Mäkitalo Håkan	27.800	0,8%
Mäkitalo Robert	25.200	0,7%
MCT Brattberg AB	20.000	0,6%
Arvidsson Kjell	16.200	0,4%
Hanson Nils	15.200	0,4%
Holmer Christer	14.000	0,4%
Övriga	542.925	15,1%
Totalt antal aktier	2.250.000	100,0%

Resultatposter	Mkr	2002	2001	2000	1999	1998
Nettoomsättning		763,4	522,0	408,3	377,5	314,7
Rörelseresultat		36,6	25,7	22,4	16,8	13,2
Finansnetto		-4,4	-2,6	-3,1	-2,6	-4,9
Resultat efter finansiella poster		32,2	23,2	19,3	14,2	8,1
Årets resultat		23,0	16,1	12,6	10,6	5,5
<b>Balansposter</b>						
Anläggningstillgångar		80,2	64,2	58,9	66,6	66,2
Fordringar och varulager		244,0	213,3	182,6	168,3	154,8
Kassa och bank		44,6	40,8	38,9	27,4	21,5
Summa tillgångar		368,8	318,3	280,4	262,3	242,5
Eget kapital		131,4	112,9	99,9	88,6	79,5
Avsättningar		14,5	13,2	9,6	9,7	9,5
Långfristiga skulder		95,6	84,1	89,9	91,1	92,0
Kortfristiga skulder		127,3	108,1	81,0	72,9	61,5
Summa eget kapital och skulder		368,8	318,3	280,4	262,3	242,5
<b>Nyckeltal</b>						
Rörelsemarginal	%	4,8	4,9	5,5	4,5	4,2
Sysselsatt kapital	Mkr	233,0	208,7	200,2	187,3	177,2
Soliditet	%	35,6	35,5	35,6	33,8	32,8
Räntabilitet på sysselsatt kapital	%	17,5	14,2	12,9	10,8	8,2
Räntabilitet på eget kapital	%	18,8	15,3	13,4	12,6	7,1
Räntabilitet på totalt kapital	%	11,2	9,7	9,2	7,8	6,1
<b>Övrigt</b>						
Antal anställda		345	316	310	300	268

**Aktiedata**

	2002	2001	2000	1999	1998
Vinst/aktie efter schablonskatt:	10:30	7:41	6:16	4:54	2:59
Vinst/aktie efter full skatt:	10:23	7:17	5:60	4:71	2:45
Eget kapital/aktie:	58:38	50:17	44:40	39:38	35:32
Förslagen utdelning/aktie:	2:50	1:75	1:25	1:00	0:75
Börskurs 31.12:	56:00	41:00	33:00	31:10	24:50
P/E-tal:	5	6	5	7	9
Direktavkastning:	4,5	4,3	3,8	3,2	3,0

**Definitioner**

Eget kapital = Synligt eget kapital:  
Beskattat eget kapital och 72% av  
obeskattade reserver.

Rörelsemarginal:  
Rörelseresultat/nettoomsättning

Räntabilitet tot. kapital före skatt (RT):  
Resultat efter ränteintäkter, men före ränte-  
kostnader/genomsnittlig balansomslutning.

Räntabilitet eget kapital efter skatt (RE):  
Resultat efter skatt/genomsnittligt eget kapital.

Soliditet:  
Eget kapital/balansomslutning.

Vinst/aktie efter schablonskatt:  
Resultat efter finansnetto - 28% schablons-  
katt /antal aktier.

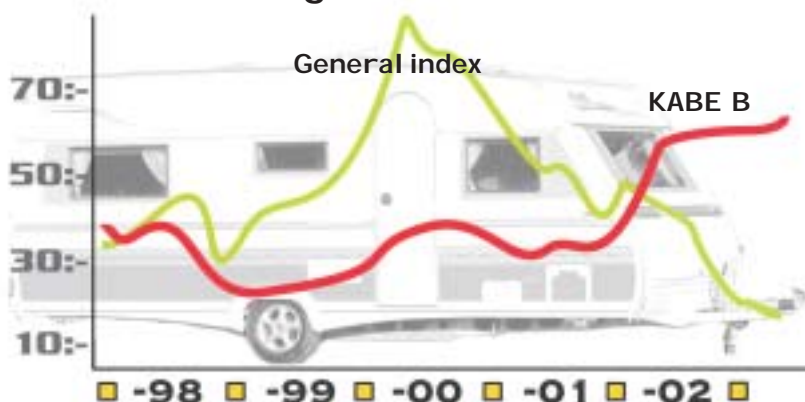
Eget kapital/aktie  
Utgående eget kapital/antal aktier.

P/E-tal  
Börskurs/vinst per aktie efter 28% schablonskatt.

Direkt avkastning.  
Utdelning/börskurs

Sysselsatt kapital:  
Balansomslutning minskad med icke räntebä-  
rande skulder och avsättningar.

Räntabilitet på sysselsatt kapital:  
Resultat efter ränteintäkter/genomsnittligt  
sysselsatt kapital.

**Kursutveckling**



# VD har ordet

## Året som gått

Alf Ekström VD, KABE Husvagnar AB

År 2002 blev ett ytterligare ett förbättrat år för KABE. Det var för åttonde året i följd vi förbättrade resultatet. Omsättningen ökade med 46% till 763,4 Mkr och resultatet med 39% till 32,2 Mkr. Resultatet per aktie blev 10,23 kr, en ökning med 43%.

Under året har vi förbättrat vår marknadsposition, bland annat tack vare de fördelar vi fick genom förvärvet av importrättigheterna av Adria i Sverige, Norge och Finland. Den totala husvagns- och husbilsförsäljningen har under året fortsatt att växa på våra viktigaste marknader.

Orderingången har ökat och vi har förstärkt vår position som största skandinaviska husvagnsproducent. Under året blev vi också största skandinaviska husbilsproducent.

### Affärsidé

Företagets affärsidé är att vara ett fullsortimentsföretag vad gäller mobila bostads- personal- och transportenheter.

KABE-vagnarna har marknadens högsta kvalitet och de är mycket välutrustade och välisolerade. KABE-vagnen är konstruerad för åretrant användning i skandinaviskt klimat. Den kraftiga isoleringen ger högsta boendekomfort oavsett om det är 30 grader kallt eller 30 grader varmt utomhus.

### Den skandinaviska marknaden

Husvagnsmarknaden i Sverige, Norge och Finland har ökat för åttonde året i rad. I Danmark ökade försäljningen återigen, efter en tillfällig nedgång under år 2001.

Försäljningstalen i Skandinavien är fortsatt låga i förhållande till det totala beståndet av husvagnar. I Sverige finns totalt 250000 husvagnar och vid en årsförsäljning på 5000 enheter tar det 50 år innan beståndet är förnyat och 50 år är definitivt inte livslängden på en husvagn. I princip råder det samma förhållande på alla skandinaviska marknader.

Den totala försäljningen av billigare nya vagnar och begagnade vagnar har fortsatt att öka. Det är framförallt barnfamiljer som har upptäckt fördelarna med husvagn.

Husbilsmarknaden fortsätter att utvecklas positivt och det är helt nya kundgrupper som är köpare av husbilar.

### Förbättrad resultatnivå.

KABE har under de senaste åtta åren haft en positiv utveckling avseende verksamhetsvolym och resultat. En fortsatt volymökning förbät-



rar omsättningshastigheten för kapitalet vilket leder till en ökad resultatnivå i företaget. För närmsta året kommer verksamheten däremot att belastas med kostnader för ytterligare teknisk personal och för ökad marknadsföring.

### Goda framtidsutsikter

Tack vare varumärkena Kabe, Adria och Kama, kan vi som enda leverantör i Skandinavien erbjuda återförsäljarna ett komplett sortiment av husvagnar, husbilar och fritidstillbehör. I Norge och Finland kommer vi att erhålla högre volymer genom att samordna försäljningsorganisationen för koncernens varumärken.

Vi kommer att ytterligare öka modellutbudet och marknadsanpassningen av de högkvalitativa Ädelstens- och Royalvagnarna, vilket är en förutsättning för att öka försäljningen på exportmarknaderna.

De senaste årens satsning på husbilar har nu gett resultat. Vi har kraftigt ökat våra produktionsresurser tack vare den nya produktionsanläggningen i Tenhult. Genom att lansera ytterligare anpassade husbilsmodeller kommer vi att öka vår marknadsandel på alla marknader i Skandinavien.

KABE:s försäljning är beroende av utvecklingen av privatkonsumtionen och konsumenternas möjlighet att investera i kapitalvaror.

Löneökningar, en låg räntenivå och en fortsatt låg inflation kommer långsiktigt leda till ökad privatkonsumtion och därmed till en positiv utveckling av husvagns- och husbilsförsäljning. Man kan också märka att senare års oroligheter runt om i världen har resulterat i ett ökat intresse för konsumenterna att välja husvagnar och husbilar som fritids- och semesteralternativ istället för dyra och osäkra charterresmål. Däremot kan senaste årets skattehöjningar och en ökad arbetslöshet påverka konsumenternas investeringsvilja i husvagnar negativt.

### Rörelsemarginal

Under senare år har rörelsemarginalen förbättrats och vår målsättning är att uppnå en marginal på 7 % på en treårsperiod.

### Utdelning

Styrelsen har för avsikt att föreslå bolagsstämman höjd utdelning till 2:50 per aktie. Höjningen hänger samman med vår strategi att utdelningen skall variera med företagets långsiktiga intjänandeförmåga. Målsättningen är att utdelningen skall uppgå till 20-30% av resultatet efter skatt.

### Utsikter för 2003

En fortsatt positiv utveckling av husvagns- och husbilsförsäljningen i Norden.

Förstärkt marknadsposition genom förvärvet av importrättigheterna av Adria husvagnar och husbilar i Sverige, Norge och Finland. Förbättrade möjligheter att öka exporten av Kabe-vagnar till Holland och Tyskland.

Kama Fritids försäljning av tillbehör och förväntat kommer följa en ökad försäljning av fritidsfordon.

Vi kommer ha möjlighet att öka vinsten i vår engelska verksamhet, tack vare att Fleetwood blir importörer av Adrias husvagns- och husbilsmodeller i Storbritannien.

Sammantaget gör allt detta att resultatutvecklingen för koncernen kommer att vara god under år 2003.

# KABE Husvagnar Produktion AB

## Omsättning och resultat

År 2002 var ett framgångsrikt år för KABE. Omsättningen ökade med 25% till 376,9 Mkr och resultatet med 22% till 17,5 Mkr. Den främsta anledningen till resultatförbättringen är att årets ökade produktionsvolymer har gett ett bättre kapacitetsutnyttjande i produktionen. Däremot har årets resultat belastats för kostnader för ombyggnad av husvagnsproduktionen och igångsättning av den nya anläggningen för produktion av husbilar.

## Försäljningsorganisation

Försäljningen av KABE-vagnar sker genom 80 fristående återförsäljare (c:a 60% säljer också Adria). Samtliga återförsäljare (i Sverige, Norge och Finland) har konsumentförsäljning av förtält och fritidsartiklar från systerbolaget KAMA Fritid AB.

## Totalmarknadsutveckling

### Husvagnar

Den totala husvagnsförsäljningen i Norden uppgick under år 2002 till 15529 vagnar mot 13709 st föregående år. Varje enskild nordisk marknad ökade under 2002. Den största delen av försäljningsökningen stod billigare och mindre utrustade centraleuropeiska vagnar för.

### Husbilar

Husbilsförsäljningen i Norden har fortsatt att öka och uppgår för 2002 till 3235 enheter, vilket är en ökning med 16% jämfört med föregående år. Husbilsförsäljningen domineras av centraleuropeiska fabriker och Kabe är det största skandinaviska fabrikkatet.

## Försäljningsutveckling

### Husvagnar

KABE ligger kvar på en marknadsandel på ca 20% i Sverige. På övriga nordiska marknader har Kabes försäljning ökat både i absoluta tal och marknadsandelar. Att öka exportandelen har varit en målmedveten satsning för att minska beroendet av den svenska marknaden och därmed förbättra riskspridningen i framtiden. Kabes andel har under året ökat inom segmentet dyrare och större vagnar. Marknadsandelen inom segmentet billigare och mindre vagnar har däremot minskat genom att den enklare Eurolight-serien har slutat att produceras, eftersom Adria-modellerna täcker detta segment numera.

Försäljningsutvecklingen för årsmodell 2003 har fortsatt att utvecklas på ett mycket bra sätt och orderingången under hösten 2002 har varit 10% högre än föregående år.

### Husbilar

Kabe har ökat marknadsandelen i Sverige från 3% till 6% och Kabe har förstärkt sin position som största skandinaviska producent. Den nya husbilsmodellen Kabe Travelmaster WF, har haft en stor framgång på marknaden. Modellen bygger på att använda varianter från husvagnsproduktionen, vilket gör att interiören kan göras helt anpassad efter kundens behov. Den är också 240 cm bred, vilket är 10 cm bredare än vad alla andra fabriker kan erbjuda. Alla Kabes husbilsmodeller är också utrustade för att klara åretruntbruk i skandinaviskt klimat, vilket inte europeiska husbilar är.

## Produktsierier

### Husvagnar

KABE:s modellprogram består av två modellserier Royal- och Ädelstenvagnar.

Royal- och Ädelstensmodellerna är de mest välutrustade och dyraste på marknaden.

Efter förvärvet av försäljningsrätten för Adria:s produktortiment, har produktionen helt inriktats på de dyrare Royal- och Ädelstenvagnarna.

### Husbilar

Kabe har under året utvecklat nya modeller av de så kallade

halvintegrerade husbilarna. Dessa är mer kompakta och upplevs därför som lättare och smidigare att köra. Den nya Travelmaster WF kan också utrustas med samma inredning som husvagnarnas Flexline-system. Systemet innebär att det finns fem olika sovrumsalternativ för kunden att välja på, allt från enkelsängar till dubbelsängar med separat sittgrupp och extra överbädd.

I Kabes produktprogram ingår också så kallade alkovbilar. I dessa finns sovplatser ovanför hytten.

## Produktion

### Husvagnar

Under året har kostnader tagits för ombyggnation och omläggning av produktionslinjen. Förändringarna är gjorda dels för att effektivisera monterings sättet och dels för att kunna producera två modeller samtidigt i linjen. Att producera flera modeller parallellt är en förutsättning för att kunna förkorta leveranstiderna och samtidigt erbjuda marknadens bredaste modellsortiment.

### Husbilar

Under december flyttades husbilsproduktionen till den nya fabriken (totalt 12.000 kvm) i Tenhult. Investeringen möjliggör en fortsatt höjd produktion av husbilar.

## Konkurrenter

### Husvagnar

De största svenskproducerade husvagnarna är Polar och Cabby. Polar har haft framgång med ökade marknadsandelar, däremot har Cabby gått tillbaka under året. Av de importerade vagnarna är det Adria, finska Solifer och tyska Hobby och Knaus som är störst.

Under året har lågprisvagnar från Knaus ökat sina marknadsandelar. Finska Solifer visar däremot på en fortsatt tillbakagång på den svenska marknaden. Under de senaste åren har flera andra tyska fabriker försökt bryta sig in på den svenska marknaden, men det har inte lyckats utan det är de etablerade märkena som bibehåller sina marknadspositioner.

### Husbilar

Importerade tyska fabriker (Detleff, Adria, Burstner) har den största delen av den skandinaviska marknaden. Det enda övriga skandinaviska fabrikkatet förutom Kabe är Nordic.

## Export

### Husvagnar

Exportandelen har fortsatt att öka och uppgår till 40% (38) av totalförsäljningen. Exporten har ökat till samtliga marknader.

Vi har stärkt vår ställning i Norge, vilket är viktigt för att vi på denna marknad säljer större och dyrare vagnar.

Vi har till den finska marknaden gjort en helt ny mellanklassvagn. Tack vare förvärvet av Adria i Finland, har vi under året byggt upp en egen försäljningsorganisation som hanterar denna marknad.

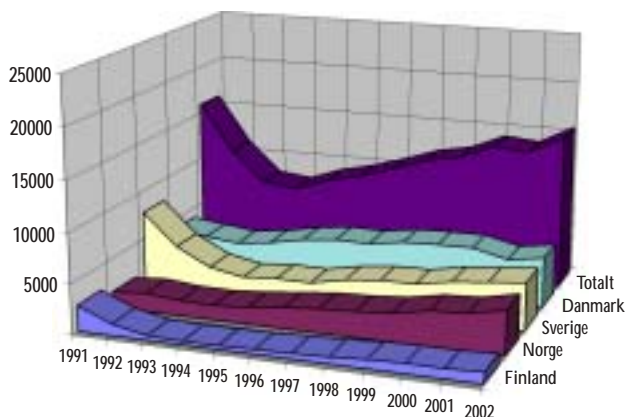
I Danmark har vi lyckats öka försäljningen och är idag utan jämförelse största skandinaviska fabrikkatet.

I Holland har vi nu fyra återförsäljare och vi kommer fortsätta öka försäljningen ju mer KABE blir känt på marknaden.

I Tyskland har vi gjort insatser för att erhålla fler återförsäljare. Genom att göra mer marknadsanpassade vagnar kommer vi att öka försäljningen på denna marknad, även om det kommer ta tid.



## Total registreringar på husvagnar i Norden



## Husbilar

Vi har under året fortsatt att utveckla KABE Travelmaster och vi har nu tre karosser med upp till fem olika planlösningar. Vår husbil är anpassad för att kunna användas året runt i skandinaviskt klimat och detta klarar ingen importerad husbil.

Vi har under året producerat ca 80 husbilar och vår målsättning är att inom en tvåårsperiod öka årsproduktionen till över 200 enheter.

## År 2003

Vi kommer under 2003 att få en ytterligare volymtillväxt. Däremot kommer vi under det närmaste året att belasta resultatet med indirekta kostnader för att fortsatt kunna höja produktionsvolymerna. Samtidigt kommer också den ökade priskonkurrensen fortsatt påverka marginalerna.



# Adria Caravan AB

Från 2001.07.01 förvärvades importverksamheten av Adrias hela produktprogram i Sverige och Norge och från 2002.01.01 övertogs även importrättigheterna i Finland. En helt ny försäljningsorganisation med totalt sju anställda arbetar nu i Tenhult. I Finland har försäljningsorganisationen för Adria och Kabe sammanförts i företaget AB Kabe/Adria Oy, med huvudkontor i Helsingfors. Omsättningen för perioden uppgår till 185,1 Mkr (53,8) med ett resultat på 7,2 Mkr (0,7). År 2001 omfattade perioden juli-december.

## Försäljningsorganisation

Försäljningen av Adria husvagnar och husbilar sker genom 60 fristående återförsäljare, av vilka drygt 70 % även säljer Kabes sortiment.

## Marknadsutveckling

Adria har sålts i Sverige sedan mitten av sextiotalet. Adrias marknadsandel har kontinuerligt ökat sedan 1992, då den tidigare importören Skandinavien Caravan Center AB i Karlstad tog över importen. Idag är Adria det, utan jämförelse, största importmärket i Sverige med en marknadsandel på 17%.

Adria har framförallt varit framgångsrika inom kundsegmenten företagare och barnfamiljer. Adrias försäljningsökningar hänger samman med att produkten har högre kvalitet och är mer välutrustad jämfört med motsvarande tyska vagnar, men har ändå ett lägre pris.

I Norge och Finland har inte Adria varit etablerat tidigare. På dessa marknader kommer det att ta ytterligare tid att nå en liknande marknadsposition som i Sverige.

## Produktsier

Husvagnarna är indelade i tre modellserier. C-serien som är den mest sålda innehåller en hög utrustningsnivå och är bredare än vagnarna i övriga serier. B-serien är utrustad med en skandinavisk värmeinstallation. A-serien är en instegsmodell för nya köpare och är utrustade helt enligt centraleuropeisk standard. Samtliga modeller har en låg vikt och är därmed anpassad för att dras av de flesta bilmärkena i mellanklassen. Husbilarna som säljs under varumärket Adriatik innehåller en hög utrustningsnivå. Adriatik ligger i en högre prisnivå än tyska och italienska bilar, varför det är omöjligt att erhålla samma höga marknadsandel för Adria husbilar som för husvagnar.

## Export

Adria har inte haft något utbyggt återförsäljarnät i Norge och Finland. På båda dessa marknader kommer marknadsandelen att öka när Kabes återförsäljarnät kommer att användas för distributionen av hela sortimentet. På båda exportmarknaderna kommer även flera nya modeller av den enklare A-serien att marknadsföras. Under året gjordes en kraftig satsning för att öka försäljningen av husbilar i Finland. Flera nya återförsäljare har börjat att sälja märket och totalt blev Adria näst mest sålda fabrikat med en försäljning av drygt 100 bilar.

## År 2003

Resultatet i Adria-verksamheten kommer att fortsätta öka under 2003, även om det inte blir så stor ökning som 2002. Genom att samordna marknadsaktiviteterna med Kabes verksamhet kommer vi effektivisera verksamheten och förbättra resultatet.

Nettomarginalen för importverksamheten är 4-5 %.





# KAMA Fritid AB

KAMA svarar för försäljning av husvagnsförtält (varumärket Isabella), husvagnstillbehör och fritidsartiklar. Omfattningen uppgick under 2002 till 104,4 Mkr (88,7) med ett resultat på 10,1 Mkr (7,9). Ökningen av resultatet hänger dels samman med den höjda omsättningen och dels för att föregående år belastades med valutaförluster på 0,8 Mkr.

Försäljningsorganisation  
Försäljningen sker genom 300 fristående återförsäljare i Sverige, Norge och Finland.

## Marknadsutveckling

Målsättningen är att bygga upp kompletta Kama-butiker hos återförsäljarna. Profileringen i butikerna förstärker företagets marknadsledande position på tillbehör och fritidsartiklar. Nya förpackningsmaterial framarbetas kontinuerligt för att förbättra exponeringen av produktsortimentet i butikerna. Husvagnsförtältens betydelse för brukande av husvagnar har under senare år ökat och KAMA har 60% av förtältsmarknaden i Sverige. Husvagnsbeståndet i Norden ökar kontinuerligt beroende på den låga utskrotningen, vilket medför ett ökat behov av reservdelar och tillbehör. Den ökade husbilsförsäljningen leder också till en större efterfrågan på speciella husbilstillbehör.

## Nytt datasystem

Under året har det investerats i ett helt nytt webbaserat ordersystem. Systemet underlättar för återförsäljaren att beställa gods och samtidigt ha kontroll av beställda kvantiteter. Systemet kommer underlätta ordermottagandet och distributionen i huvudlagret. Det ger också en snabbare och mer tillförlitlig uppföljning gentemot Kamas underleverantörer.

## Produktsortiment

KAMA har marknadens bredaste sortiment av artiklar för mobilt boende och reservdelar för husvagnar. Stora investeringar har gjorts i olika förpackningssystem för att underlätta distributionen och för att exponera produkterna på ett bättre sätt hos återförsäljarna. Kama har de senaste åren förstärkt sin marknadsledande position för tält som levereras till nya husvagnar. Till begagnade vagnar har de nya Ventura-tälten (en Isabella-produkt) mottagits mycket väl och tagit marknadsandelar inom det billigare segmentet. Inom detta segment har Isabella-produkterna inte tidigare varit representerade.

## Konkurrenser

Det finns idag inget annat företag i Sverige som erbjuder det stora produktsortiment och servicegrad som KAMA Fritid AB gör. KAMA har verksamhet i Norge och Finland. På dessa marknader konkurrerar man med företagen Kroken Caravan AS i Norge och Caravan Tukko OY i Finland.

## Utsikter för 2003

KAMA Fritid kommer att ha en positiv utveckling av både försäljning och resultat under 2003. Detta beroende på att tillbehörs- och reservdelsförsäljningen inte påverkas i någon större omfattning av konjunkturförändringar och att utbyggnaden av KAMA-butiker kommer leda till en högre försäljning hos de större fritidsfordonsåterförsäljarna.

## Fleetwood Caravans LTD

Verksamheten startade 1967 och fabriken ligger i Long Melford i området East Anglia. Företaget förvärvades under 1987 av KABE. Produktionen uppgår till 800 vagnar per år och antalet anställda är 95 personer. Omsättningen var år 2002 103,9 Mkr (80,9) med ett resultat på 0,3 (-3,2).

### Försäljningsorganisation

Försäljningen sker i hela Storbritannien via 40 fristående återförsäljare. Återförsäljarna har mestadels flera olika fabriker som de representerar.

### Marknadsutveckling

Den totala husvagnsregistreringen i England ökade under 2002 med 10% och uppgick till drygt 22000 enheter. Fleetwoods marknadsandel ligger på drygt 3%.

### Produktsier

Fleetwood tillverkar och säljer husvagnar under varumärkena Heritage, Colchester, Melody och det nya varumärket Volante. Under den senaste femårsperioden har stora insatser gjorts för att öka Fleetwoods andel inom segmentet större och dyrare vagnar. Detta beroende på att inom detta segment är marginalerna högre och inte så konjunktursensitiva som segmentet med billigare vagnar.

Under 2002 har ytterligare modeller av de dyrare och exklusiva Heritage-modellerna tagits fram. Under hösten lanserades den helt nya serien Valente. Denna modell marknadsförs i ett segment mellan Heritage- och Colchestermodellerna. Valente-serien har samma utrustningsnivå som Heritage-modellerna men är mindre i storlek och byggda på enkelaxlade chassier.

Fleetwood har erhållit flera branschutmärkelser för de nya vagnserierna. Detta har hjälpt att positionera Fleetwood som ett högkvalitativt varumärke på den engelska marknaden.

### Försäljning

Även under 2002 har stora marknadsförings- och mässkostnader tagits för att höja försäljningen i England.

Under senaste åren har 40% av återförsäljarkåren bytts ut. Det har även tagits upp drygt tio nya återförsäljare på distrikt där Fleetwood inte tidigare har varit representerat.

### Produktion

Stora insatser gjordes under 2002 för att förändra konstruktionen och monterings sättet av vagnarna, allt för att säkerställa kvaliteten och samtidigt effektivisera produktionen. Åtgärderna har nu börjat ge resultat i höjd produktivitet, samtidigt har garantikostnaderna sänkts.

Den höjda ordergången gör nu att produktionsvolymen skall höjas med ca 10% under 2003.

### Export

Det höga värdet på pundet under det senaste året har gjort det omöjligt att få lönsamhet på export av vagnar och exportverksamheten ligger därför nere tills vidare.

### Utsikter för 2003

Den försäljningsökning som började under 2001 kommer att fortsätta under det kommande året. Volymerna kommer att öka och därmed också resultatet.

### Försäljning av 50% av aktierna i Fleetwood

Kabe Husvagnar AB (publ) har sålt med tillräde 2003.01.01, 50% av aktierna i Fleetwood (exkl mark och byggnader) till det slovenska företaget Adria Mobil d.o.o i Slovenien. Adria är en av Europas största tillverkare av husvagnar och husbilar.

Under senare år har Fleetwoods produktsortiment uppdaterats till dyrare och mer utrustade exklusiva vagnar.

Adria arbetar däremot mot mellan- och lågprissegmentet, varför de båda varumärkena kompletterar varandra.

Fleetwood övertar per 2003.07.01, importrättigheterna för Adrias produktprogram av husvagnar och husbilar i Storbritannien. För att få konkurrenskraftiga priser för Fleetwoods lågprisprogram, kommer dessa modeller tillverkas av Adria.

Husbilförsäljningen i Storbritannien har kontinuerligt ökat men Fleetwood har inte haft någon husbil i programmet. Adrias husbilsprogram kommer att marknadsföras genom Fleetwoods återförsäljarnät och därmed stärka Fleetwoods position på marknaden.

Fleetwood kommer också sänka sina inköpskostnader på material till sin egen produktion genom att utnyttja Adrias stora inköpsvolym och konaktat hos underleverantörer.





# Förvaltningsberättelse

Årsredovisning för KABE Husvagnar AB (publ) 556097-2233 avseende räkenskapsåret 1.1-31.12.2002

## Styrelseberättelse

Uöver det konstituerande styrelsesammanträdet har styrelsen under året hållit fem ordinarie, protokollförda sammanträden.

## Förändringar i koncernen

Från 2002.01.01 har importverksamheten för Adria husvagnar och husbilar i Finland förvärvat. Därmed innehas importrättigheterna för Adrias produktprogram i Sverige, Norge och Finland.

Den 1.12.2002 förvärvades en industribyggnad på totalt 12.000 kvm i Tenhult. Under december till januari månad 2003 iordningställdes en ny produktionslinje för husbilar i den nya fastigheten.

Båda förvärven är ett led i målsättningen att renodla koncernens verksamhet till produktion och försäljning av produkter för fritidsmarknaden.

Den 01.01.2003 har 50% av aktierna i Fleetwood Caravan Ltd sålts till Adria Mobil d.o.o, med säte i Slovenien.

## Koncernens fakturering och resultat

Koncernens totala fakturering blev 763353 kkr. (Föregående år 521954).

Resultat efter finansiella intäkter och kostnader uppgick till 32188 kkr (23151).

Resultatet efter skatt uppgick till 23013 kkr (16130).

Inga jämförelseförstörande poster finns i koncernens omsättning eller resultat.

## KABE Husvagnar Produktion AB

Husvagnstillverkningen är den dominerande delen av koncernens verksamhet. Omsättningen uppgick till 376919 kkr (299937) med ett resultat på 17487 kkr (14395). Försäljningen sker genom 80 återförsäljare och omsättningen fördelades enligt följande, Sverige 60% (63), Norge 15% (20), Finland 14% (9), Danmark 8% (5), Holland 2% (2) och Tyskland 1% (1).

## Marknadsutveckling

Under år 2002 var totalmarknaden i Norden 15529 husvagnar, vilket var en ökning med 13% jämfört med föregående år. Den totala husvagnsförsäljningen har under de senaste åren ökat på samtliga nordiska marknader.

Den totala husbilsmarknaden i Norden uppgick år 2002 till 3235 enheter, vilket är 16% fler än 2001. Fritidsfordonsbranschen har därmed inte drabbats av någon tillbakagång som andra kapitalprodukter har gjort under 2002.

## Husvagnar

På den för KABE viktigaste marknaden, den svenska, har KABE en marknadsandel på ca 20%. På övriga nordiska marknader har Kabes försäljning fortsatt att förbättras. En ökning av exportandelen har varit en medveten strategi för att minska beroendet av den svenska marknaden.

## Husbilar

Husbilsmarknaden domineras ännu så länge av tyska fabriker. Försäljningen av Kabes husbil Kabe Travelmaster har utvecklats väl och Kabe är det största skandinaviska fabrikkatet med en marknadsandel på 6% i Sverige.

Produktionen var under året 83 husbilar och den kommer att ökas till ca 150 enheter för år 2003 i den nya fabriken.

## Resultatutveckling

Förbättringen av resultatet jämfört med föregående år beror på en ökad produktion och försäljning av både husbilar och husvagnar. Under året har kostnader tagits för ombyggnation av produktionslinjen för husvagnar. Förändringarna är gjorda dels för att effektivisera monteringsarbetet och dels för att kunna tillverka två husvagnsmodeller parallellt i produktionslinjan. Att producera flera modeller i linan är en förutsättning för att förkorta leveranstiderna till kunderna och samtidigt behålla marknadens bredaste modellsortiment. Marginalerna har fortsatt försämrats beroende på den ökande importen och därmed pris konkurrens från centraleuropeiska lågprisvagnar.

Under december månad (avslutat i januari 2003) startades överflyttningen av produktionen till den nya fabriksanläggningen i Tenhult. Denna investering ger oss förutsättningar för en fortsatt expansion av husbilar och den största delen av denna kostnad har tagits år 2002.

Under året lanserades KABE Travelmaster WF. Modellen bygger på husvagnarnas modulsystem som optimerar antalet interiörlösningar i en kaross. Under de närmaste åren kommer fler modeller att lanseras, vilka kommer att skapa förutsättningar för en ökad försäljning till alla skandinaviska marknader.

## Adria Caravan AB

Företaget redovisar en omsättning på 185079 kkr (53769) med ett resultat på 7212 kkr (688). Under året 2001 drevs verksamheten i 6 månader.

Verksamheten omfattar försäljning av Adrias husvagnar och husbilar i Sverige, Norge och Finland.

Totalvolymen uppgår till ca 1300 enheter varav 1050 husvagnar och 250 husbilar. Därav säljs 800 enheter i Sverige, 250 i Norge och 250 i Finland. Idag är Adria det största importmärket i Sverige och det finns möjligheter att förbättra marknadsandelarna i Norge och Finland.

En helt ny separat försäljningsorganisation har byggts upp i Tenhult för Sverige och Norge. I Finland har försäljningsorganisationen för Adria och Kabe sammanförts till ett företag, med huvudsäte i Helsingfors.

## Fleetwood Caravan LTD

Verksamheten består av produktion av husvagnar till den engelska marknaden. Fleetwood startades i mitten av 60-talet och verksamheten bedrivs i staden Long Melford i East Anglia området.

Omsättningen för året var 103932 kkr (80866), med ett resultat på 341 kkr (-3203).

Fleetwood marknadsförs under fyra modellserier Heritage, Colchester, Melody och den nya Volante.

Totalmarknaden i England har under året ökat med 10% till 22000 enheter och företagets marknadsandel är ca 3%.

Den under 2001 tillsatta företagsledningen har under året förbättrat kvaliteten på vagnar och effektiviteten i produktionen. Samtidigt har antal återförsäljare utökats vilket resulterat i en förbättrad försäljning. Under de senaste åren har också Fleetwoods produktprogram utvecklats mot dyrare och mer exklusiva vagnar.

Den 01.01.2003 har Adria Mobil d.o.o förvärvat 50% av aktierna i Fleetwood. Adrias mellan- och lågprismodeller kommer att säljas genom Fleetwoods återförsäljarnät. Detta tillsammans med Adrias husbilar kommer att göra att Fleetwood får ett komplett produktortiment att distribuera till återförsäljarna.

## KAMA Fritid AB

KAMA Fritid AB säljer fritidsartiklar, förtält till husvagnar samt reservdelar till olika husvagnsfabrikat. I Norge säljs företagets produkter genom dotterbolaget KAMA Fritid AS och i Finland genom OY KAMA Fritid AB.

Omsättningen uppgick till 104406 kkr (88667) med ett resultat på 10063 kkr (7866). Försäljningen av tillbehör och förtält följer den ökade försäljningen av nya och begagnade vagnar. Volymen av reservdelar ökar kontinuerligt beroende på att husvagnsbeståndet ökar varje år.

En helt ny webbsida har under året tagits i bruk. Webbsidan underlättar för återförsäljarna att beställa produkter samtidigt som den också effektiviserar administration och orderhantering på huvudlagret.

## KABE Hus AB

I verksamheten finns ett industrihotell på 11000 kvm i nyland utanför Kramfors och ett 33% ägande i företaget Nordfarbo AB i Nyland.

Omsättningen uppgick till 2613 kkr (2592) med ett resultat på 379 kkr (193).

Hyresintäkterna har varit oförändrade jämfört med föregående år. Under året har inte verksamheten belastats med några kostnader för anpassning av lokalerna för hyresgästernas verksamheter.

Intressebolaget Nordfarbo AB (1/3 ägande) har under perioden fortsatt utveckla sandwichkonstruktion för produktionen av så kallade teknikhus. Företaget har även börjat leverera skyddspaneler till Hägglunds produktion av bandvagnar.

## Miljöpåverkan

Koncernen bedriver tillstånds- och anmälningspliktig verksamhet i ett svenskt dotterföretag och i ett intresseföretag. Företagen bedriver produktion av sandwichelement vilket påverkar den yttre miljön genom utsläpp i luft. Verksamheterna som omfattas av tillstånd- och anmälningsplikt omfattar endast en mindre del av företagets produktion.

## Koncerninvesteringar

Investeringarna i koncernen uppgår till 23507 kkr (8843) fördelat på immateriella anläggningstillgångar 1000 kkr (6000), maskiner och inventarier 6467 kkr (1821) samt byggnader och markanläggningar 16040 kkr (1022).

## Likviditet och finansiering

Koncernens likvida medel uppgick till 44653 kkr (40756). Soliditeten var 36 % (36). Det egna kapitalet per aktie uppgick till 58:38 kr (50:17).

## Personal

Medeltalet anställda uppgick till 345 personer (316). I övrigt se not 2.

## Förslag till vinstdisposition

Enligt koncernbalansräkningen uppgick det fria egna kapitalet till 84939 kkr. Avsättning till bundna fonder föreslås till 371 kkr.

## Till bolagsstämmans förfogande står följande

(kkr)	
Balanserat vinst	15173
Årets resultat	634
	<hr/>
	15807

## Styrelsen och verkställande direktören föreslår för moderbolaget följande disposition

Till aktieägarna utdelas 2:50 kr/aktie	5625
Till nästa år överförs	10182
	<hr/>
	15807

**Resultatet för verksamhetsåret, ställningen samt finansiering framgår av efterföljande resultaträkning, balansräkning och kassaflödesanalys jämte noter för koncern och moderbolag.  
Tenhult den 2003-03-12**

<b>Kurt Blomqvist</b> Ordförande	<b>Nils-Erik Danielsson</b>	<b>Alf Ekström</b> Verkst. dir.	<b>Bengt Andersson</b>
<b>Göran Kastman</b>	<b>Klas-Göran Nilsson</b> Personal repr.	<b>Johan Svedberg</b>	<b>Staffan Svensson</b> Personal repr.

Vår revisionberättelse har avgivits den 2003-03-18

**Rolf Engdahl**                      **Stefan Landström Andersson**  
auktoriserad revisor                      auktoriserad revisor

## Balansräkning

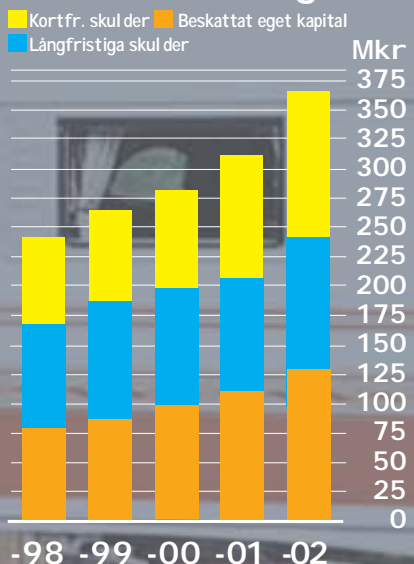
## Tillgångar

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
<b>Anläggningstillgångar</b>				
Immateriella anläggningstillgångar				
Tomträtt (Not 10)	162	175	0	0
Distributionsrätt (Not 10)	5200	5400	0	0
	5362	5575	0	0
Materiella anläggningstillgångar				
Byggnader och mark (Not 11)	55606	42408	32317	18148
Maskiner och andra tekniska anläggningar (Not 12)	14004	10099	3210	302
Inventarier, verktyg och installationer (Not 13)	0	2	0	0
	69610	52509	35527	18450
Finansiella anläggningstillgångar				
Andelar i koncernföretag (Not 14)	-	-	15686	15686
Andelar i intresseföretag (Not 15)	4979	4940	575	575
Andra långfristiga fordringar	210	1229	200	314
	5189	6169	16461	16575
<b>Summa</b>	<b>80161</b>	<b>64253</b>	<b>51988</b>	<b>35025</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>				
Varulager mm				
Råvaror och förnödenheter	57407	46628	0	0
Varor under tillverkning	2895	1948	0	0
Färdiga varor	63022	62967	0	0
	123324	111543	0	0
Kortfristiga fordringar				
Kundfordringar	106333	96460	871	5
Fordringar hos koncernföretag	-	-	25779	31024
Övriga fordringar	10506	2442	1450	901
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter (Not 16)	3871	2883	106	249
	120710	101785	28206	32179
Kassa och bank	44653	40756	2204	1098
<b>Summa</b>	<b>288687</b>	<b>254084</b>	<b>30410</b>	<b>33277</b>
<b>Summa Tillgångar</b>	<b>368848</b>	<b>318337</b>	<b>82398</b>	<b>68302</b>

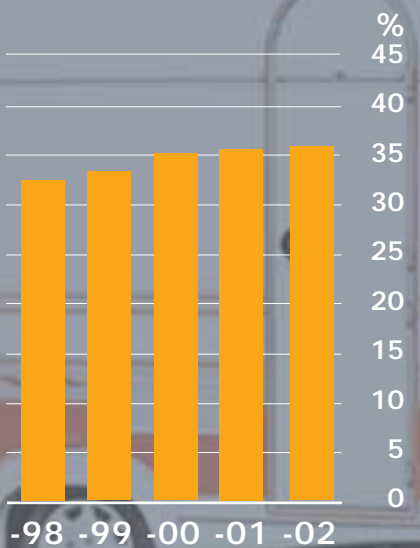
## Eget kapital och skulder

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
<b>Eget kapital (Not 17)</b>				
Bundet eget kapital				
Aktiekapital (Not 18)	11250	11250	11250	11250
Bundna reserver/Reservfond	35166	33616	2250	2250
	46416	44866	13500	13500
Fritt eget kapital				
Fria reserver/Balanserad vinst	61926	51887	15173	14921
Årets resultat	23013	16130	634	1309
	84939	68017	15807	16230
<b>Summa</b>	<b>131355</b>	<b>112883</b>	<b>29307</b>	<b>29730</b>
Obeskattade reserver (Not 19)				
	-	-	19578	18696
<b>Summa</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>19578</b>	<b>18696</b>
<b>Avsättningar</b>				
Uppskjuten skatteskuld	13086	12183	1293	1368
Övriga avsättningar (Not 20)	1500	1000	0	0
	14586	13183	1293	1368
<b>Skulder</b>				
Långfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut (Not 21)	95604	84100	28059	15519
Kortfristiga skulder				
Skulder till kreditinstitut (Not 21)	6077	11734	1460	900
Leverantörsskulder	82293	70702	140	147
Skatteskuld	671	1458	0	459
Övriga skulder	8958	3814	674	291
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter (Not 22)	29304	20463	1887	1192
	127303	108171	4161	2989
<b>Summa</b>	<b>222907</b>	<b>192271</b>	<b>32220</b>	<b>18508</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>368848</b>	<b>318337</b>	<b>82398</b>	<b>68302</b>
<i>Ställda säkerheter (Not 23)</i>	<i>167614</i>	<i>147281</i>	<i>56725</i>	<i>36375</i>
<i>Ansvarförbindelser (Not 24)</i>	<i>19406</i>	<i>15398</i>	<i>40406</i>	<i>37871</i>

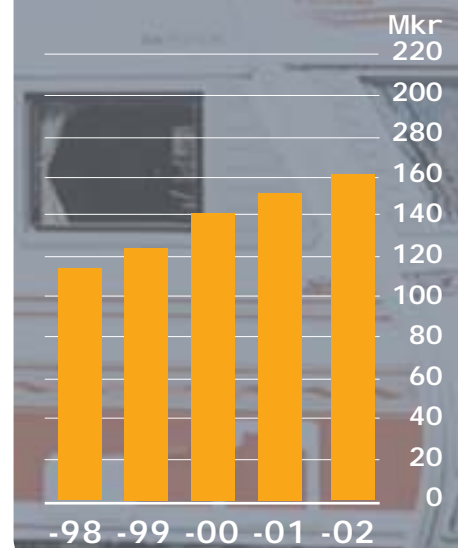
## Kapitalstrukturens utveckling



## Soliditet



## Rörelsekapital

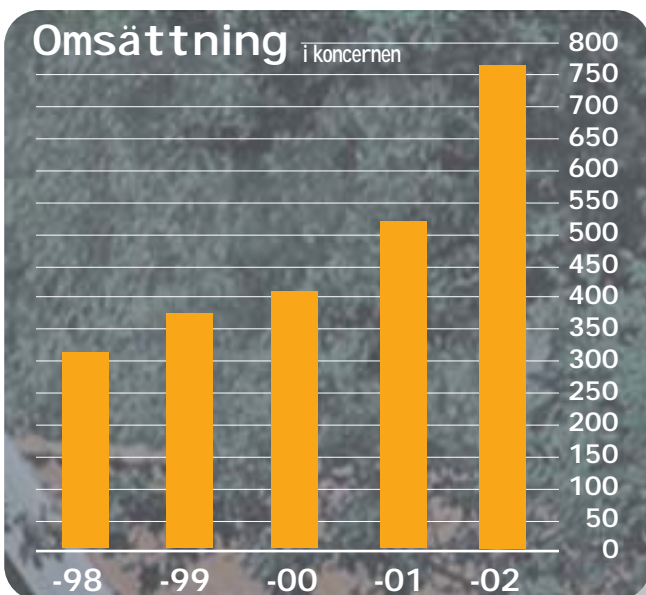




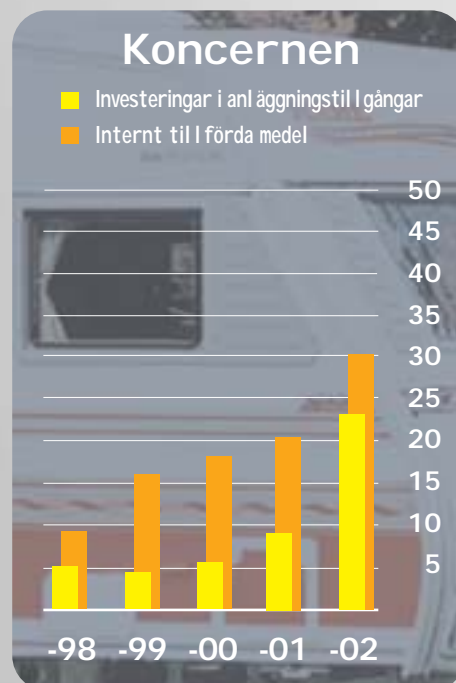
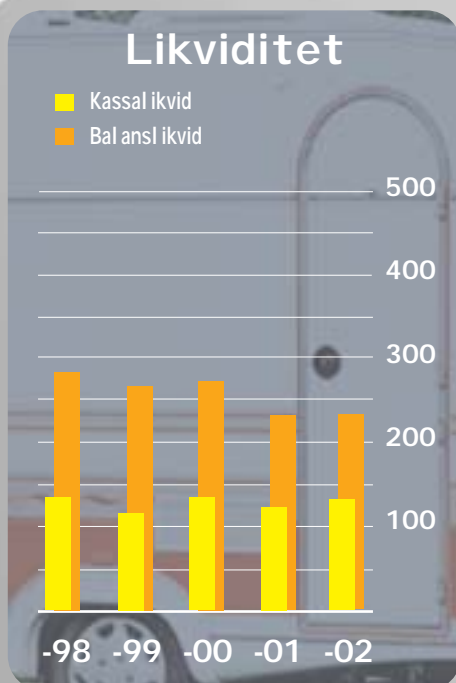
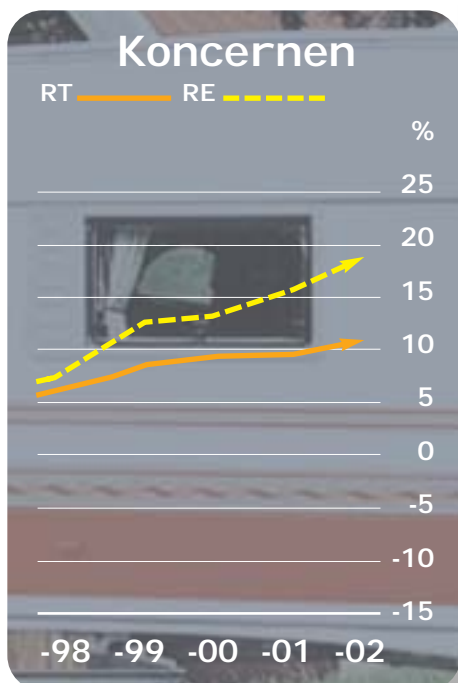
# Resultaträkning

# Kassaflödesanalys

Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Nettoomsättning (Not 1)	763353	521954	7638	7422
Kostnad för sålda varor	-661742	-444081	-1665	-1652
<b>Bruttoresultat</b>	<b>101611</b>	<b>77873</b>	<b>5973</b>	<b>5770</b>
Försäljningskostnader	-38667	-28142	-87	-65
Administrationskostnader	-29679	-22374	-5314	-4999
Övriga rörelseintäkter	3364	0	0	0
Övriga rörelsekostnader	0	-1631	0	-2
<b>Rörelseresultat (Not 2,3,4,5,6,7)</b>	<b>36629</b>	<b>25726</b>	<b>572</b>	<b>704</b>
Res. från andelar i intresseföretag	369	1568	0	0
Ränteintäkter	1563	1786	2189	2589
Räntekostnader	-6373	-5928	-998	-1157
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>32188</b>	<b>23152</b>	<b>1763</b>	<b>2136</b>
Bokslutsdispositioner (Not 8)	-	-	-882	-296
Skatt på årets resultat (Not 9)	-9175	-7022	-247	-531
<b>Årets resultat</b>	<b>23013</b>	<b>16130</b>	<b>634</b>	<b>1309</b>



Tkr	Koncernen		Moderbolaget	
	2002	2001	2002	2001
Tillförda medel				
Resultat efter finansiella poster	32188	23152	1763	2136
Avskrivningar som belastat resultatet (Not 4)	5691	4821	1499	1494
Resultatandelar i intressebolag	-39	-1568	0	0
Vinst/förlust vid försäljning av inventarier och aktier	-75	-125	0	0
Övriga avsättningar	500	550	0	0
Skatter	-8272	-5576	-322	-609
<b>Från årets verksamhet internt tillförda medel</b>	<b>29993</b>	<b>21254</b>	<b>2940</b>	<b>3021</b>
Medel tillförda/bunda i rörelsen				
Varulager	-11781	-227	0	0
Rörelsefordringar	-18925	-30413	3973	-3669
Rörelseskulder	19132	27139	1173	-70
<b>Nettofinansiering från årets verksamhet</b>	<b>18419</b>	<b>17753</b>	<b>8086</b>	<b>-718</b>
Investeringar				
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-1000	-6000	0	0
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-22506	-2843	-18576	0
Långfristiga fordringar	1019	778	114	447
Försäljning av aktier		0	0	0
Anläggningstillgångar i avyttrat bolag		0	0	0
Försäljning av övriga anläggningstillgångar	189	458	0	0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-22298</b>	<b>-7607</b>	<b>-18462</b>	<b>447</b>
Finansiella transaktioner				
Skulder till kreditinstitut	11504	-5818	12539	-901
Koncernbidrag	-	-	4000	3200
Aktuell skatt på koncernbidrag	-	-	-1120	-895
Utdelning till aktieägare	-3938	-2813	-3937	-2813
Omräkningsdifferens kassa och bank	210	398	0	0
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>7776</b>	<b>-8233</b>	<b>11482</b>	<b>-1409</b>
<b>Förändring av kassa och bank</b>	<b>3897</b>	<b>1913</b>	<b>1106</b>	<b>-1680</b>



## Redovisnings- och värderingsprinciper

*Allmänt*

Årsredovisningen har upprättats enligt årsredovisningslagen och Redovisningsrådets rekommendationer.

*Fordringar*

Fordringar upptas det lägsta av nominellt värde och det belopp varmed de beräknas inflyta.

*Fordringar och skulder i utländsk valuta*

Fordringar och skulder i utländsk valuta har värderats till balansdagens kurs, alternativt termskurs. Realiserade och orealiserade kursdifferenser avseende den löpande affärsverksamheten har redovisats i rörelseresultatet.

*Varulager*

Varulagret har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den så kallade först in / först ut principen (FIFO) och verkliga värdet. Erforderligt avdrag för inkurans har gjorts.

*Koncernredovisning*

I Kabe-koncernens resultat- och balansräkningar ingår Kabe Husvagnar AB (publ) och de bolag där Kabe Husvagnar AB, direkt eller indirekt, vid årets utgång ägde ett bestämmande inflytande. Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Skillnaden mellan anskaffningsvärdet på aktier i dotterbolag och motsvarande förvärvsvärden har fördelats på mark och byggnader. Övervärde på byggnader avskrivs med 4%.

Vid konsolidering av de utländska dotterbolagens balansräkningar har tillgångar och skulder omräknats efter vid bokslutsdagen gällande valutakurser. De utländska dotterbolagens resultaträkningar har omräknats efter årets genomsnittskurser. Eventuella omräkningsdifferenser förs mot koncernens bundna egna kapital.

Som intresseföretag beaktas de företag som inte är dotterbolag, men där moderbolaget direkt eller indirekt innehar 20% eller mer av rösterna för samtliga andelar. Andelar i intressebolag redovisas enligt den så kallade kapitalandelsmetoden. Se även not 15.

NOT 1	Nettoomsättningen per affärsområde	
<i>Koncernen kkr</i>	2002	2001
Husvagnar	628427	423571
Tillbehör	117183	90597
Verkstadsproduktion	0	0
Övrigt	17743	7786
	763353	521954
Nettoomsättningen fördelar sig på geografiska marknader enligt följande		
<i>kkr</i>	2002	2001
Sverige	444801	322474
Norge	90451	75283
Finland	91645	23617
Tyskland	5607	3257
Danmark	17606	10453
Holland	9311	5597
Storbritannien	103932	80866
Övriga länder	0	407
Totalt	763353	521954
Moderbolagets intäkter fördelar sig enligt följande		
<i>Moderbolaget kkr</i>	2002	2001
Hysesintäkter	7476	7209
Administrationsarvoden	155	209
Övrigt	7	4
Summa	7638	7422

NOT 2	Medeltalet anställda, löner m.m.					
Medeltalet anställda fördelade på kvinnor och män						
<i>Koncernen</i>	2002			2001		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige	218	33	251	201	30	231
Storbritannien	91	3	94	82	3	85
	309	36	345	283	33	316
<i>Moderbolaget</i>						
Sverige	3	3	6	3	2	5
Löner, andra ersättningar och sociala kostnader						
<i>Koncernen</i>	2002			2001		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner och andra ersättningar	3464	81044	84508	2281	68558	70839
(varav tantiem till styrelse/VD)	0	0	0	(0)	(0)	(0)
sociala kostn.	1120	26163	27283	884	22466	23350
varav pensionskostnader	(438)	(3204)	(3642)	(357)	(2777)	(3134)
	4584	107207	111791	3165	91024	94189
<i>Moderbolaget</i>						
Löner och andra ersättningar	1278	1254	2532	1072	1099	2171
(varav tantiem till styrelse/VD)	0	0	0	0	0	0
sociala kostn.	666	579	1245	594	418	1012
varav pensionskostnader	(244)	(76)	(320)	(213)	(52)	(265)
	1944	1833	3777	1666	1517	3183

I enlighet med bolagsstämans beslut om arvoden till styrelsen har under 2002 utbetalts 303.200 kr. Till ordförande Kurt Blomqvist har utbetalts 75.800 kr som arvode för årets styrelseuppdrag. Lön till verkställande direktör har uppgått till 974.700 kr. Härutöver har bolaget tecknat en pensionsförsäkring för verkställande direktör till skattemässigt maximal avdragsgill premie inom ramen för allmän pensionsplan. Inga andra avtal beträffande avgångsvederlag eller pensionsplan föreligger.

För övriga personer i koncernledningen finns sedvanliga pensionsutfästelser inom ramen för allmän pensionsplan. För dessa personer finns inga särskilda avtal beträffande avgångsvederlag eller uppsägningstider.

NOT 3	Rörelseresultat per affärsområde	
<i>Koncernens kkr</i>	2002	2001
Husvagnar	23160	15649
Tillbehör	12160	9223
Övrigt	1309	854
Totalt	36629	25726

Eliminering av internvinst har skett vid försäljning av husvagnar till intresseföretag.

NOT 4	Avskrivningar				
Avskrivningar enligt plan fördelar sig enligt följande					
<i>Koncernen 2002</i>	Kostnad sålda varor	Fsg-kostn.	Adm-kostn.	Summa	
Tomträtt och utv. kost.	0	1213	0	1213	
Byggnad-mark	2029	107	5	2141	
Maskiner & andra tekn. anläggningar	1909	300	126	2335	
Inventarier	0	0	2	2	
Summa	3938	1620	133	5691	
<i>Moderbolaget 2002</i>					
Byggnad mark	1373	0	0	1373	
Maskiner & andra tekn. anläggningar	0	0	126	126	
Inventarier	0	0	0	0	
Summa	1373	0	126	1499	

## NOT 5 Inköp och försäljning mellan koncernbolag

Av moderbolagets intäkter avsåg 7.1 mkr intäkter från koncernbolag. Några inköp från koncernbolag har ej förekommit under året.



NOT 6	Leasingavtal	
Koncernen har leasingavtal som klassificeras som finansiella leasingavtal. Dessa har behandlats som operationella leasingavtal. Koncernens framtida åtaganden för dessa avtal uppgår till följande belopp.		
Avgifter som förfaller ( <i>kk</i> )		
2003	1836628	
efter 2003	3790152	
Leasingavgifter betalda under 2002	2096311	

NOT 7	Arvode till revisorer	
<i>Koncernen</i>	2002	2001
Till moderbolagets revisionsföretag har arvode utgått		
- För revisionsuppdrag	339	372
- För andra uppdrag	334	147
- Till övriga revisorer har arvode utgått för revisionsuppdrag	170	151
<i>Moderbolaget</i>	2002	2001
Till Bolagets revisionsföretag (Ernst & Young AB) har arvode utgått:		
- För revisionsuppdrag	89	95
- För andra uppdrag	243	143

NOT 8	Bokslutsdispositioner	
<i>Moderbolaget</i>	2002	2001
Återföring av periodiseringsfond	655	440
Avsättningar till periodiseringsfond	-1716	-1790
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivningar enligt plan	179	1054
Summa	-882	-296

NOT 9	Skatt på årets resultat	
<i>Koncernen</i>	2002	2001
Aktuell skattekostnad	-8271	-5576
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-904	-1446
Redovisad skattekostnad	-9175	-7022
<i>Moderbolaget</i>	2002	2001
Aktuell skattekostnad	-1442	-1505
Aktuell skatt på koncernbidrag	1120	896
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	75	78
Redovisad skattekostnad	-247	-531

Temporära skillnader föreligger i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Bolagets/koncernens temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatteskulder avseende följande:

<i>Koncernen</i>	2002	2001
Byggnader och markanläggningar	1451	1539
<i>Moderbolaget</i>		
Byggnader och markanläggningar	1293	1368

NOT 10	Tomträtt, Utvecklingskostnader och Distributionsrätt	
Tomträtt (Avskrivning enligt plan 3,3% per år)		
<i>Koncernen</i>	2002	2001
Ingående anskaffningsvärde	400	400
Förvärv under året	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	400	400
Ingående avskrivningar	225	212
Årets avskrivningar	13	13
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	238	225
Utgående planenligt restvärde	162	175
Utvecklingskostnader/Distributionsrätt (Avskrivningar enligt plan 20% per år)		
<i>Koncernen</i>	2002	2001
Ingående anskaffningsvärde	6000	0
Förvärv under året	1000	6000
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	7000	6000
Ingående avskrivningar	600	0
Årets avskrivningar	1200	600
Försäljning under året	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar enligt plan	1800	600
Utgående planenligt restvärde	5200	5400

NOT 11	Byggnader och mark			
(Avskrivningar enligt plan 3-5% per år)				
	<i>Koncernen</i>		<i>Moderbolaget</i>	
	2002	2001	2002	2001
Ingående anskaffningsvärde	66672	64897	40778	40778
Valutaförändring	-797	753	0	0
Nyanskaffningar	16040	1022	15541	0
Försäljningar och utrangeringar	0	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	81915	66672	56319	40778
Ingående avskrivningar	33914	31891	27279	25878
Valutaförändring	-96	85	0	0
Försäljningar och utrangeringar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	1966	1938	1373	1402
Utgående ackumulerade avskrivningar	35784	33914	28652	27280
Utgående ackumulerade uppskrivningar netto	9475	9650	4650	4650
På moderbolagets uppskrivning görs 4% avskrivning, vilken redovisas som bokslutsdisposition				
Utgående planenligt restvärde	55606	42408	32317	18148
Taxeringsvärde byggnader Svenska delen	38699	30134	32246	23686
Taxeringsvärde mark Svenska delen	8235	6241	5888	3895

NOT 12	Maskiner och andra tekniska anläggningar			
(Avskrivningar enligt plan 12% per år)				
	<i>Koncernen</i>		<i>Moderbolaget</i>	
	2002	2001	2002	2001
Ingående anskaffningsvärde	44647	42725	16746	16746
Valutaförändring	-994	975	0	0
Inköp	6467	1821	3035	0
Försäljningar och utrangeringar	-189	-874	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärde	49931	44647	19781	16746
Ingående avskrivningar	34549	32241	16445	16352
Valutaförändring	-802	726	0	0
Försäljningar och utrangeringar	-155	-513	0	0
Årets avskrivningar	2335	2094	126	93
Utgående ackumulerade avskrivningar	35927	34548	16571	16445
Utgående planenligt restvärde	14004	10099	3210	301

NOT 13	Inventarier, verktyg och andra installationer			
(Avskrivningar enligt plan 10% per år)				
	<i>Koncernen</i>		<i>Moderbolaget</i>	
	2002	2001	2002	2001
Ingående anskaffningsvärde	371	371	0	0
Inköp	0	0	0	0
Försäljningar och utrangeringar	0	0	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	371	371	0	0
Ingående avskrivningar enligt plan	369	368	0	0
Försäljningar och utrangeringar	0	0	0	0
Årets avskrivningar	2	1	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	371	369	0	0
Utgående planenligt restvärde	0	2	0	0

NOT 14		Andelar i koncernföretag							
	Organisationsnr.	Säte	Innehav	Nominellt värde		Bokfört värde			
			%	2002	2001	2002	2001		
KABE Husvagnar Produktion AB	556075-7832	Jönköping	100	400	400	395	395		
KABE Transport AB	556269-1633	Jönköping	100	100	100	50	50		
KAMA Fritid AB	556122-9807	Jönköping	100	100	100	3150	3150		
KABE Hus AB	556269-1625	Kramfors	100	100	100	50	50		
Fleetwood Caravan LTD		Long Melford, (GB)	100	210	210	7156	7156		
Adria Caravan AB	556269-1591	Jönköping	100	4500	4500	4885	4885		
Summa				5410	5410	15686	15686		

NOT 15		Andelar i intresseföretag				Koncernen		Moderbolag	
	Organisationsnr.	Säte	Innehav	Bokfört värde		Bokfört värde			
			%	2002	2001	2002	2001		
KABE Uthyrnings AB	556542-5930	Jönköping	46	1623	1926	575	575		
AB Nordfarbo	556523-6972	Kramfors	33	3356	3014	-	-		
Summa				4979	4940	575	575		

NOT 16		Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter			
		Koncernen		Moderbolaget	
		2002	2001	2002	2001
Upplupna intäkter		977	194	0	0
Förutbetalda kostnader		2894	2689	106	249
Summa		3871	2883	106	249

NOT 17		Förändring av eget kapital			
		Aktie-	Bundna	Fria	Totalt
		kapital	reserver	reserver	
<i>Koncernen</i>					
Ingående eget kapital		11250	33616	68017	112883
Omräkningsdifferenser			-603		-603
Förskjutning mellan bundna och fria reserver			2153	-2153	
Utdelning				-3938	-3938
Årets resultat				23013	23013
UB		11250	35166	84939	131355
<i>Moderbolaget</i>					
Ingående eget kapital		11250	2250	16230	29730
Utdelning				-3938	-3938
Erhållna koncernbidrag				4000	4000
Aktuell skatt på koncernbidrag				-1119	-1119
Årets resultat				634	634
Belopp vid årets utgång		11250	2250	15807	29307

NOT 18		Aktiekapital
Den 31 december 2002 bestod aktiekapitalet av 2.250.000 aktier med ett nominellt värde av 5 kr per aktie. Samtliga aktier är fria. Uppdelningen på de olika aktieslagen är följande		
		Antal
Serie A (10 röster/aktie)		150.000
Serie B (1 röst/aktie)		2.100.000
Totalt antal		2.250.000

NOT 19		Obeskattade reserver	
		2002	2001
<i>Moderbolaget</i>			
Ack. överskrivningar maskiner och inventarier		1033	223
Ack. överskrivningar byggnader och mark		10139	11128
Periodiseringsfond tax 97		0	655
Periodiseringsfond tax 98		789	789
Periodiseringsfond tax 99		541	541
Periodiseringsfond tax 00		1630	1630
Periodiseringsfond tax 01		1940	1940
Periodiseringsfond tax 02		1790	1790
Periodiseringsfond tax 03		1716	0
Summa		19578	18696
		2002	2001
Uppskjuten skatteskuld ingår med		5482	5235

NOT 20		Övriga avsättningar			
		Koncernen		Moderbolaget	
		2002	2001	2002	2001
Garantiavsättningar		1500	1000	0	0

NOT 21		Skulder till kreditinstitut
Av koncernens låneskulder förfaller 31,7 mkr senare än 5 år. Motsvarande belopp för moderbolaget uppgår till 22,2 mkr. Koncernens checkkredit på 38 mkr är redovisad brutto.		

NOT 22		Övriga upplupna kostnader och förutbetalda intäkter			
		Koncernen		Moderbolaget	
		2002	2001	2002	2001
Semester- och löneskuld		11243	8988	198	157
Sociala avgifter		7545	6567	452	382
Upplupna kostnader		10516	4908	1237	653
Summa		29304	20463	1887	1192

NOT 23		Ställda säkerheter			
		Koncernen		Moderbolaget	
		2002	2001	2002	2001
För skulder till kreditinstitut					
Fastighetsinteckningar		67085	46735	52985	32635
Företagsinteckningar		100368	100368	3740	3740
Övriga ställda säkerheter					
Likvida medel		161	178	0	0
Summa		167614	147281	56725	36375

NOT 24		Ansvarsförbindelser			
		Koncernen		Moderbolaget	
		2002	2001	2002	2001
Borgensförbindelser för dotterbolag		-	-	40406	37871
Borgensförbindelser för utomstående bolag		3000	1527	0	0
Kreditansvar sålda kundfordringar		16406	13871	0	0
Summa		19406	15398	40406	37871



## Till bolagsstämman i KABE Husvagnar AB (publ.)

Org.nr 556097-2233

Vi har granskat årsredovisningen, koncernredovisningen och bokföringen samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning i KABE Husvagnar AB (publ.) för räkenskapsåret 2002. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för räkenskapshandlingarna och förvaltningen. Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen, koncernredovisningen och förvaltningen på grundval av vår revision.

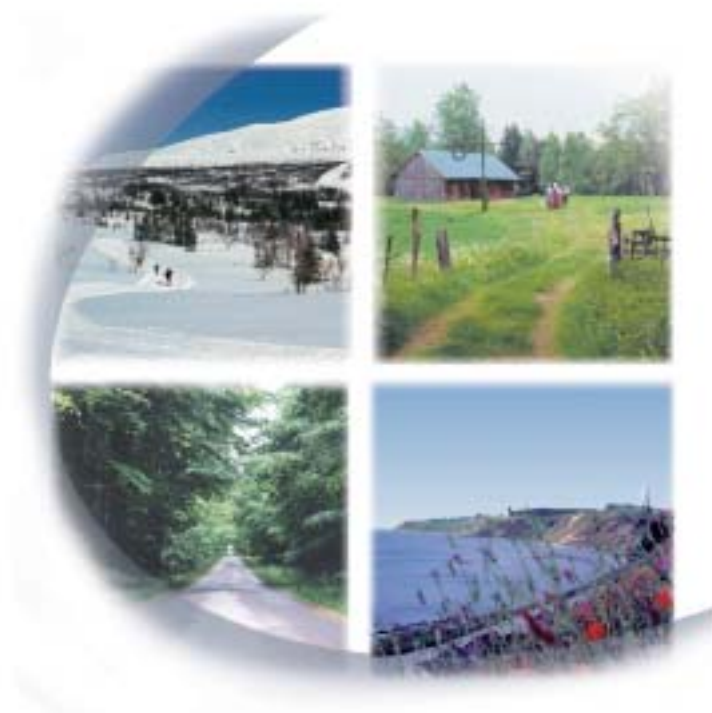
Revisionen har utförts i enlighet med god revisionssed i Sverige. Det innebär att vi planerat och genomfört revisionen för att i rimlig grad försäkra oss om att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga fel. En revision innefattar att granska ett urval av underlagen för belopp och annan information i räkenskapshandlingarna. I en revision ingår också att pröva redovisningsprinciperna och styrelsens och verkställande direktörens tillämpning av dem samt att bedöma den samlade informationen i årsredovisningen och koncernredovisningen. Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen. Vi anser att vår revision ger oss rimlig grund för våra uttalanden nedan.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger därmed en rättvisande bild av bolagets och koncernens resultat och ställning i enlighet med god redovisningssed i Sverige.

Vi tillstyrker att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen, disponerar vinsten i moderbolaget enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

- ————— Tenhult 18 mars 2003
- ————— Auktoriserad revisor Rolf Engdahl
- ————— Auktoriserad Revisor Stefan Landström Andersson

## Vägen till I



# KABE

KABE Husvagnar AB (publ.) ————— ●  
Box 14 - 560 27 Tenhult ————— ●  
Tel 036-39 37 00 ————— ●  
Fax 036-39 37 37 ————— ●  
E-post kabe@kabe.se ————— ●  
hemsida www.kabe.se ————— ●