

Årsredovisning

2016



KABE

KABE AB (publ.)

Innehåll

- 5 Året i korthet
- 6 Koncernchefen har ordet
- 8 Marknadsläget
- 9 En hållbar affärsmodell
- 10 Bolag inom koncernen
- 12 KABEs historia
- 14 KABE
- 18 Adria och Sun Living
- 20 KAMA Fritid
- 22 KABE-aktien
- 23 Finansiell information
- 24 Förvaltningsberättelse
- 27 Flerårsöversikt
- 34 Finansiell information koncernen
- 38 Noter koncernen
- 48 Finansiell information moderbolaget
- 52 Noter moderbolaget
- 57 Inbjudan till bolagsstämma
- 58 Revisionsberättelse



📈 **2 045 Mkr**

Omsättning

📈 **160 Mkr**

Rörelseresultat

Tre starka varumärken



KABE

KABE utvecklar, producerar och säljer husvagnar och husbilar av högsta kvalitet, både vad gäller konstruktion och materialval. En svensk-tillverkad premiumprodukt som säljs främst i Norden men även i övriga Europa.

Läs mer på sidorna 14-17



Adria

Import av Adria husvagnar och husbilar samt Sunliving husbilar i Sverige, Norge och Finland. 2016 var Adria marknadsledare på både husvagn och husbil i Sverige.

Läs mer på sidorna 18-19



KAMA Fritid

KAMA Fritid är Nordens ledande grossist för tillbehör och reservdelar inom husvagns- och husbilssektorn. Agentur för de främsta varumärkena inom branschen samt egna varumärken.

Läs mer på sidorna 20-21

” 2016 blev ett mycket positivt år för koncernen, med all-time-high både vad gäller omsättning och resultat.



Finansiella mål

Tillväxt

Nettoomsättning – koncernens organiska tillväxt skall utvecklas bättre än förändringen av totalmarknaden. Ytterligare tillväxt kan ske genom kompletterande förvärv.

Lönsamhet

Målsättningen är att rörelsemarginalen skall vara över 10 % under en konjunkturcykel.

Under perioden 2012-2016 har rörelsemarginalen i genomsnitt varit 7,2 %.

Skuldsättning

Koncernens soliditet skall överstiga 40 %.

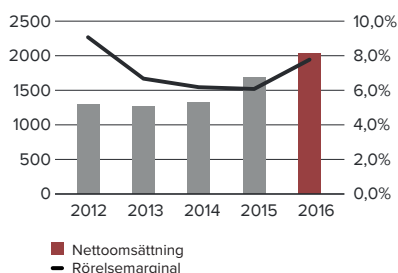
Soliditeten för 2016 är 66 %.



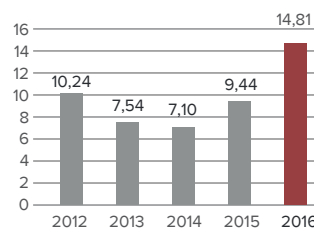
Året i korthet

- Nettoomsättningen uppgick till 2 045 Mkr (1 689) en ökning med 21 %.
- Resultat efter skatt uppgick till 133 Mkr (85) en ökning med 56 %.
- Resultat per aktie var 14:81 (9:44), en ökning med 57 %.
- Rörelseresultatet uppgick till 160 Mkr (103) en ökning med 55 %.
- Rörelsemarginalen uppgick till 7,8 % (6,1).

Nettoomsättning (Mkr) och rörelsemarginal (%)



Vinst/aktie (kr)



KABE-koncernen i sammandrag

KABE-koncernens huvudsakliga verksamhet består av tillverkning och försäljning av husvagnar och husbilar samt campingtillbehör till den europeiska marknaden genom varumärkena KABE, Adria och KAMA Fritid.

Med starka varumärken och ett brett produktsortiment ska KABE-koncernen vara en fullsortimentsleverantör till återförsäljarna.

KABE Husvagnar är den största och ledande nordiska tillverkaren av husvagnar och husbilar. Adria Caravan är nordens största importör och marknadsledare av både husvagnar och husbilar. KAMA Fritid är nordens största tillbehörsgrossist i husvagns- och husbilsbranschen. Koncernens marknadsandel i Norden är 40 % (39) för husvagnar och 16 % (18) för husbilar.

Nyckeltal

		2016 Helår	2015 Helår
Nettoomsättning	Mkr	2 045	1 689
Bruttoresultat	Mkr	306	223
Bruttomarginal	%	15,0	13,2
Rörelseresultat	Mkr	160	103
Rörelsemarginal	%	7,8	6,1
Vinstmarginal	%	6,5	5,0
Resultat per aktie	kr	14:81	9:44
Soliditet	%	66	70
Aktiekurs på balansdagen	kr	191	124
Medelantalet anställda	antal	531	442

Utdelning

Utdelningen skall uppgå till 30-50 % av årets resultat.

Årets utdelning utgör 34 % av vinsten efter skatt och 6 % av justerat eget kapital.



Koncernchefen har ordet

KABE gör sitt starkaste år hittills vad gäller omsättning och resultat.

Koncernen har under året bibehållit eller stärkt sina marknadspositioner på samtliga marknader.

Orderingången är fortsatt god för alla verksamheter.

Verksamhetsåret 2016 blev det bästa året i KABEs 60-åriga historia, både vad gäller omsättning och resultat. Rörelsemarginalen ökade till 7,8 % (6,1). Ökningen av omsättningen 2016 har skett med en förbättrad marginal. Vår målsättning är att uppnå en rörelsemarginal överstigande 10 % över en konjunkturcykel.

När vi ökar produktionen av KABE husvagnar och husbilar har koncernen bästa förutsättningar att fortsätta att förbättra marginalerna.

Resultatnivå

Under 2016 har resultatnivån för koncernen förbättrats, främst beroende på en ökad verksamhetsvolym. Resultatet har påverkats av att de fasta kostnaderna har slagits ut på ett ökat antal enheter.

Genom det breda modellsortimentet har vi ökat kundbasen och vi har även

kunnat bredda återförsäljarnätet. För att stärka KABEs marknadsposition har nya husvagns- och husbilsmodeller utvecklats och lanserats under året. Den största delen av koncernens resultathöjning under 2016 hänger samman med bättre resultat i KABE Husvagnar AB.

Adrias ökade volymer av både husvagnar och husbilar har påverkat koncernens resultat positivt under 2016. Genom Adrias ökade marknadsandelar har även koncernens betydelse för återförsäljarnas verksamhet ökat, vilket stärker samarbetet med återförsäljarkåren i framtiden.

Även resultatet för KAMA Fritid AB har kraftigt förbättrats under året. Detta hänger samman med ökad försäljning av de egna varumärkena och ytterligare satsning på utbyggnad av KAMA-butiker hos återförsäljarna.

Koncernens kompletta modellutbud har bidragit till en fortsatt god orderingång och

det har även bidragit till att återförsäljarnas konkurrenssituation och långsiktiga överlevnad har förbättrats.

Kassaflödet har förbättrats jämfört med föregående år. Detta främst till följd av det förbättrade resultatet.

Marknadssituation

Under 2016 har marknadssituationen stabiliserats och flera aktörer i Europa har kraftigt höjt produktionsvolymerna.

Om inte försäljningen kraftigt ökar under 2017 kommer branschen återigen hamna i en lagersituation. Detta gäller främst för husbilar.

Under 2016 har den totala försäljningen i Norden av husvagnar ökat med 5 % jämfört med 2015. Försäljningen av husbilar i Norden har under 2016 ökat med 23 % jämfört med 2015.

Under 2016 har vi fortsatt att öka både husvagns- och husbilsproduktionen.

Lagerläget hos återförsäljarna har förbättrats och ordervolymer både i antal konsument- och återförsäljarsålda enheter har ökat. Under året har batchstorlekarna i produktionen kunnat höjas vilket har haft en positiv påverkan på effektivitetsutnyttjandet och marginalerna.

KABEs övergripande målsättning är att i varje del av konjunkturcykeln kunna ställa om produktionen till rådande marknads- läge. Ett led i detta arbete är att vi ständigt utvecklar och effektiviserar våra produktionsmetoder.

För att öka kundbasen har KABEs modellutbud för både husvagnar och husbilar fortsatt att breddas. Genom investeringar i produktivitetsförbättrande maskiner och utrustning samt utveckling av produktionsmetoder, kan vi långsiktigt erbjuda kunderna ett fulltäckande sortiment och konkurrenskraftiga priser på både husvagnar och husbilar.

Fullsortimentsleverantör

Koncernens verksamheter är marknadsledare i Norden inom sina respektive marknadssegment.

KABE husvagnar erbjuder fem olika modellserier, från instegsmodellen Classic till den exklusiva Imperial-vagnen. KABE har genom breddningen av modellsortimentet förstärkt sin marknadsposition.

Lanseringen av Imperial-modellen på de europeiska marknaderna har stärkt KABEs position inom premiumsegmentet.

KABE stärker nu sin marknadsposition inom segmentet exklusiva husbilar genom ett breddat produktutbud. KABEs husbilar med den unika bredden 250 cm har slagit igenom hos konsumenterna och KABEs året-runt-egenskaper är en viktig framgångsfaktor.

KABEs husvagns- och husbilsverksamhet är den del av koncernens verksamheter som utvecklats starkast under året.

Försäljningen av Adrias produktprogram har utvecklats mycket positivt de senaste åren. Adria är sedan några år tillbaka det största varumärket för husbilar i Sverige, Norge och Finland. På dessa marknader är Adria även det näst största varumärket för husvagnar, med målsättning att bli marknadsledare under de kommande åren. Adria blev under 2016 för första gången det mest sålda husvagnsmärket i Sverige.

Sun Living är ett husbilmärke med ett begränsat antal mindre husbilsmodeller som främst attraherar förstagångsköpare. Under året har en satsning gjorts för att utvidga återförsäljarnätet, vilket gör att vi nu har möjligheter att förbättra marknadsandelar inom detta segment.

Under 2016 har Adria startat försäljning av mobila hem (villavagnar). Dessa vagnar produceras av ett helägt dotterbolag i Slovenien till Adria Mobil d.o.o. Vagnarna marknadsförs till campingplatser och vi har under året sålt c:a 20 enheter.

KAMA Fritid har för första gången uppnått en omsättning på över 220 Mkr. KAMA Fritid har breddat produktsortimentet och vi kan nu erbjuda återförsäljarna ett av marknadens mest omfattande sortiment av fritidstillbehör. Antalet KAMA-butiker har ökat och det finns nu över 100 stycken i Sverige, Norge och Finland och antalet butiker kommer att öka ytterligare det kommande året.

Goda framtidsutsikter

Vi kommer, genom vår kompletta produktportfölj, kunna behålla vår starka marknadsposition i Norden. Långsiktigt kommer vi att ha en marknadsledande position inom varje pris- eller produktsegment för både husvagnar och husbilar.

Risk- och känslighetsbeskrivning

Konjunkturutvecklingen och sysselsättningsgraden i samhället har stor påverkan på den totala försäljningen av nya husvagnar och husbilar. KABE-koncernens försäljning är därför beroende av privatkonsumtionens utveckling och konsumenternas möjligheter och vilja att investera i kapitalvaror.

Reallöneökningar, en låg räntenivå och en fortsatt låg inflation leder långsiktigt till en ökad privatkonsumtion och därmed till en positiv utveckling av husvagns- och husbilsförsäljningen.

Mindre förändringar av ränteläget påverkar försäljningen av husvagnar marginellt, då endast en del av konsumenternas köp finansieras via avbetalning.

Vi har under de senaste åren i stort sett kunnat kompensera oss för förändrade råmaterialpriser genom ökade konsumentpriser. Men om framtida prishöjningar blir mer frekventa eller större kan koncernens marginaler påverkas negativt.

Utsikter för 2017

Vi ser med tillförsikt på verksamhetsåret 2017. KABE kommer att fortsätta höja produktionen av både husvagnar och husbilar.

Orderingången för både Adria och Sun Living har fortsatt att öka och även KAMA Fritids orderingång är högre jämfört med tidigare år.

Vi kommer långsiktigt att utveckla och förbättra vår position på den nordiska marknaden, både vad gäller husvagnar och husbilar. Samtidigt fortsätter vår exportsatsning av KABE husvagnar och husbilar. KAMA Fritids försäljning av fritidsartiklar kommer att följa en ökad totalvolym av fritidsfordon oavsett konjunkturutveckling.

Viktiga händelser i början av 2017

I början av mars 2017 beslutade KABE att investera i en ny fabrik och därmed möjliggöra en utökad produktion av KABE husbilar och husvagnar. Investeringen beräknas uppgå till cirka 50 miljoner kronor och ett 50-tal medarbetare kommer anställas.

Därutöver förvärvade KABE en fastighet på Torsvik, Jönköping för att möjliggöra ytterligare expansion för koncernen. Fastigheten som är på 20 000 m², ligger utmed E4 strax söder om Jönköping och kommer att tillträdas under kvartal 4 2017. KAMA Fritid AB kommer att flytta hela verksamheten från Tenhult till den nya fastigheten. Lokalerna i Tenhult kommer att användas av KABE Husvagnar AB för den utökade husvagns- och husbilsproduktionen som koncernen just nu investerar i.

Med engagerade medarbetare, marknadsledande produkter och varumärken, räknar vi med en fortsatt positiv utveckling av både omsättning och resultat.

Tenhult i april 2017



Alf Ekström
VD och koncernchef



Ett positivt marknadsläge

Koncernens verksamheter är marknadsledare i Norden inom sina respektive marknadssegment.

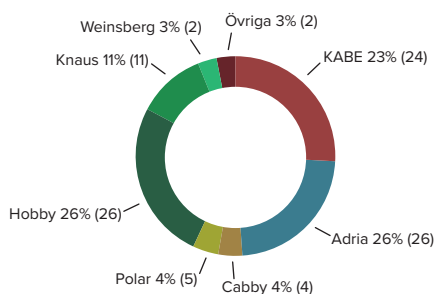
Husvagnar

Under 2016 har den totala försäljningen i Norden ökat med 5 % jämfört med 2015. Totalt uppgick antalet registrerade husvagnar till 9 093 enheter (8 669).

Försäljningen på de olika marknaderna i Norden skiljer sig åt. Försäljningen i Sverige har ökat med 10 % och i Danmark med 6 %. Försäljningen i Norge var oförändrad medan försäljningen i Finland minskade med 9 %.

Under de senaste åren har fler konsumenter valt att köpa husbil, vilket kan ha påverkat försäljningsvolymen av husvagnar. Däremot är det mycket positivt att husvagnsförsäljningen återigen har ökat i Norden.

Marknadsandelar i Sverige 2016 Husvagnar

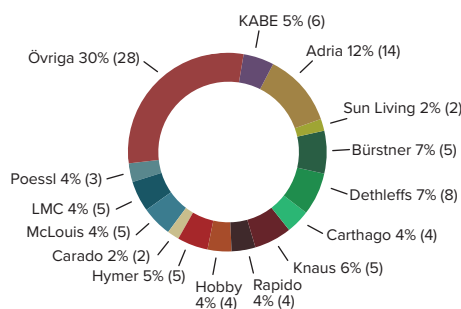


Husbilar

Försäljningen av husbilar i Norden har under 2016 ökat med 23 % jämfört med 2015. Det totala antalet registreringar uppgick till 9 549 enheter (7 763). Försäljningen har utvecklats positivt på varje enskild marknad. Ökningen är i Sverige 32 %, i Norge 10 %, i Finland 18 % och i Danmark 48 %.

Då den svenska kronan har fått ett mer rimligt värde gentemot Euron har direktimporten av husbilar, från framförallt Tyskland, minskat det senaste året. De direktimporterade husbilarna uppgick som mest till nästan 30 % och nu är den drygt 10 % av den totala volymen nyregistrerade fordon.

Marknadsandelar i Sverige 2016 Husbilar

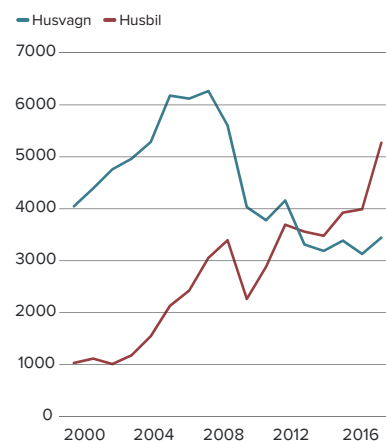


En satsning i Europa

KABE-koncernen marknadsför och säljer samtliga produkter via lokala, oberoende återförsäljare. Dessa återförsäljare har stor erfarenhet och kompetens vad gäller koncernens hela sortiment av husvagnar, husbilar och fritidstillbehör. De erbjuder normalt också service till konsumenterna.

Under 2016 har en satsning gjorts för att öka antal återförsäljare i Tyskland. KABE har kontrakterat flera nya återförsäljare och ökat försäljningen. Under 2017 fortsätter satsningen både på den tyska och holländska marknaden.

Registreringar i Sverige 2000-2016 Nya husvagnar och husbilar





En hållbar affärsmodell

KABE-koncernen har en önskan att ta ansvar för en mer hållbar värld genom att balansera ekonomiskt ansvar med miljöansvar och socialt ansvar.

KABEs ansvarstagande grundar sig på våra kärnvärden och på principer för mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och miljö samt förhållande till våra kunder, affärspartners och aktieägare.

KABEs kärnvärden

KABEs företagskultur bygger på gemensamma värderingar och är grunden för vad vi står för. KABEs kärnvärden är:

- Kvalitet
- Teknik
- Valfrihet
- Funktionalitet
- Trygghet

Ekonomiskt ansvar

De ekonomiska värden som KABE koncernen skapar genom försäljning av varor och tjänster kommer flera intressenter till del däribland; medarbetare, kunder, leverantörer och aktieägare.

KABE ska erbjuda alla anställda en arbetsmiljö som är hälsosam, säker och uppfyller lokala lagar och förordningar.

KABE ska agera respektfullt i mötet med våra kunder och vara lyhörda för deras önskemål och synpunkter. KABE ska vara tillgängliga och medkännande, utan att förlora i integritet.

KABE är ansvariga för att produkterna är utvecklade för att uppfylla högsta krav på

kvalitet, funktion, säkerhet och miljö. KABE försäkras sig också om att regelverk, lagar och andra krav är uppfyllda.

KABE väljer de affärspartner som tillämpar liknande principer i etiska, sociala och miljörelaterade frågor som vi själva.

KABE arbetar förebyggande inom områdena korruption, intressekonflikter och insiderhandel. Koncernens medarbetare ska undvika situationer där deras personliga eller ekonomiska intressen kan komma i konflikt med företagets. KABE agerar enligt tillämpliga lagar och förordningar och avhåller sig från att medverka i avtal som strider mot gällande konkurrensregler.

Socialt ansvar

KABE stödjer och respekterar skyddet av internationella mänskliga rättigheter, såsom den bland annat formuleras i FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, inom den sfär som vi kan påverka. Tvångsarbete får inte förekomma och vi accepterar inte barnarbete eller övrigt utnyttjande av barn. Dessa elementära etiska regler för arbetskraft ska följas av våra underleverantörer och affärspartner.

Vi ser mångfald bland våra medarbetare som något mycket positivt. Vi verkar även för jämställdhet. Oberoende av etniskt ursprung, nationalitet, kön, trosbekännelse, sexuell läggning, ålder, funktionshinder,

föräldrastatus, facklig eller politisk tillhörighet, ska allas lika rättigheter och skyldigheter betonas. Mobbning eller otillbörligt beteende mellan anställda tolereras inte.

Anställda kan öppet eller anonymt påtala misstänkta oegentligheter inom företaget.

Miljöansvar

KABE ska tillverka produkter som uppfyller marknadens (kundernas) behov på ett miljöanpassat sätt. KABE bedriver, sedan lång tid tillbaka, ett kvalitet- och miljöarbete, där bolagen i koncernen, genom medvetna val, strävar efter en minskad påverkan på miljön.

KABE ska i så stor utsträckning som det är tekniskt och ekonomiskt möjligt arbeta med material och metoder som har minsta möjliga miljöpåverkan.

KABE ska i samverkan med leverantörer och kunder arbeta med lösningar som minskar miljöbelastningen. Vi ställer miljökrav på våra affärspartner och leverantörer och försöker tillsammans utveckla lösningar på miljöriktig teknik och resurshushållning.

Affärskoden finns att läsa i sin helhet på www.kabeab.se

Bolag inom koncernen



KABE Husvagnar AB

KABE Husvagnar AB (helägt dotterbolag till KABE AB) producerar husvagnar och husbilar med högsta kvalitet, både vad gäller konstruktion och materialval. Försäljningen till konsument av KABEs produktprogram sker genom närmare 110 fristående återförsäljare i 9 länder. I Sverige och Norge säljs produkterna direkt till återförsäljare från huvudkontoret i Tenhult. I Benelux och Tyskland finns lokal försäljningspersonal. I Finland säljs hela produktsortimentet genom KABE Adria OY och i Danmark via den fristående importören Caravanringen.

KABE Adria OY

KABE Adria OY (helägt dotterbolag till KABE Husvagnar AB) ansvarar för försäljningen av både KABEs och Adrias produkter till återförsäljare i Finland. Bolaget har sitt huvudkontor i Helsingfors.



KABE Finans AB

KABE Finans AB (delägt intressebolag, KABE Husvagnar AB 46 %, KABEs återförsäljare 54 %) bedriver verksamhet med förmedling av återförsäljarnas slutkundskrediter till finansbolag.

Bolaget bedriver även utbildning för återförsäljarnas medarbetare under samlingsnamnet KABE Sales Academy.

Adria Caravan AB

Adria Caravan AB (helägt dotterbolag till KABE AB) är importör av den slovenska husvagns- och husbilstillverkaren Adria Mobils hela produktprogram till Sverige, Norge och Finland. Adrias produktprogram omfattar husvagnar och husbilar under varumärket Adria och husbilar under varumärket Sun Living.

Försäljningen till konsument sker genom c:a 80 fristående återförsäljare. I Sverige och Norge säljs produkterna direkt till återförsäljare från huvudkontoret i Tenhult. I Finland säljs hela produktsortimentet genom KABE Adria OY.





KAMA Fritid AB

KAMA Fritid AB (helägt dotterbolag till KABE AB) har marknadens bredaste sortiment av artiklar för mobilt boende och reservdelar för husvagnar och husbilar. KAMA Fritid är den största grossisten för fritidsprodukter till husvagnar och husbilar i Norden. Försäljningen sker genom 300 fristående återförsäljare i Sverige, Norge och Finland.

KAMA Fritid OY

KAMA Fritid OY (helägt dotterbolag till KABE AB) ansvarar för försäljningen av KAMAs produktsortiment till återförsäljare i Finland.



KABE Transport AB

KABE Transport AB (helägt dotterbolag till KABE AB) transporterar husvagnar och husbilar åt KABE, Adria och övriga importörer av fritidsfordon. Verksamheten består även av transport av KABE Rentals hyresflotta.

KABE Rental AB

KABE Rental ABs (delägt intressebolag, KABE AB 46 %, KABEs återförsäljare 54%) verksamhet består av långtidsuthyrning av husvagnar och husbilar, främst till företag.

Övriga bolag

KABE Försäljnings AB bedriver sedan december 2015 konsumentförsäljning av koncernens samtliga varumärken i Öggestorp utanför Jönköping.

Nordfarbo AB (delägt intressebolag till KABE AB, 33 %) tillverkar sandwichpaneler i plast, splitterskydd till militära fordon med mera. Verksamheten bedrivs i Kramfors kommun.

Övriga bolag (helägda dotterbolag till KABE AB). KABE Fast AB (med dotterbolag KABE Fastighet i Malmö AB) och KABE Hus AB äger fastigheter för uthyrning.



Familjens semesterprojekt 1957 förverkligar tusentals semesterdrömmar än idag

Året var 1957 och Kurt Blomqvist höll på med ett semesterprojekt hemma i garaget. Familjen skulle slippa tältet denna sommar. I garaget växte nämligen en husvagn fram.

Tre veckor innan avresan stod vagnen klar. Kurt var stolt över sin skapelse och när han fick ett bud på vagnen kunde han inte motstå frestelsen att sälja den. Men säg den glädje som varar. Familjen som bespatsat sig på en semester i en riktig husvagn, blev så besviken att Kurt Blomqvist tvingades ner i garaget för att bygga ytterligare en vagn. Kvällar, nätter och helger. Kurt, som då var chef för Flygförvaltningens kontroll vid Saab i Jönköping, jobbade i stort sett dygnet runt. Han blev nästan klar i tid. En hel del material och verktyg fick stuvras in när det var dags att åka. Medan övriga familjen njöt av ledigheten på olika campingplatser jobbade Kurt vidare och kom hem med en färdig husvagn – som omgående såldes.

Under hösten fortsatte husvagnsbyggandet i garaget och till sommaren var

åtta vagnar klara. KABE Komet 250 hette förstlingsverket som var 2,4 m lång och 1,8 m bred. Priset var modesta 3 800 kronor, knappt hälften av vad en ny Volvo PV då kostade.

Produktionen fortsatte men fyra år senare hade Kurt tröttnat på dubbelarbetet. Men att säga upp sig från ett välbetalt jobb för att ge sig ut på ett vågspel som egen företagare? Valet var inte lätt. Men Kurt hade varit med från början då de svenska robotarna utvecklades och kommit till en punkt där projektet kändes färdigt. Det var dags att gå vidare med något annat. Resten är modern svensk husvagnshistoria. Från garaget i Jönköping går en rak linje mot en koncern med fabriken i Tenhult som bas.

Genom lokalt engagemang vill KABE bidra till ett aktivt föreningsliv och främja samhällsutvecklingen i regionen. KABE sponsrar den lokala idrotten på alla nivåer:

- Hockeyskolan HV71 och HC Dalen
- Jönköping Södra
- KABE-vallen – Tenhults IF
- Forum Basket



Maud Blomqvist, designchef på KABE Husvagnar AB, och Anita Svensson, båda styrelseledamöter i KABE, är döttrar till KABEs grundare Kurt Blomqvist. Sommaren 1957 fick de vara med om den allra första semesterresan med pappa Kurts nästan färdigbyggda husvagn. Maud Blomqvist har varit med och inrett samt designat KABE husvagnar och husbilar sedan dess.



Jonas Svensson, utvecklingschef KABE Husvagnar, Robert Eriksson, ritkontorschef och Tina Andersson, konstruktör.

En arbetsgivare som alltid anställt lokal kompetens är nu återigen i en expansiv fas

Idag har KABE-koncernen över 500 medarbetare som med sin kompetens, engagemang och innovationskraft fortsätter att utveckla marknadens mest exklusiva husvagnar och husbilar.



Zeljko Rosic

– Jag började jobba på KABE 2004 som montör på golvchassi-monteringen. Inom KABE finns det många utvecklingsmöjligheter, jag själv har gjort resan från montör till arbetsledare som många andra inom KABE.

– Det som är roligt med KABE är att det hela tiden sker förändringar och samtidigt är det ett stabilt företag där vi hela tiden har möjlighet att utvecklas och bli bättre och bättre för varje år som går.

Astrid Axelsson

– Jag har jobbat på KABE ungefär 1 ½ år, under min tid här på KABE har jag verkligen fått växa som person. Varje dag lär man sig något nytt och man får ta ansvar.

– För dig som söker ett jobb där du har möjlighet att utvecklas och växa med ett företag så är KABE helt rätt arbetsplats.



Se klippen på KABE-TV



KABE

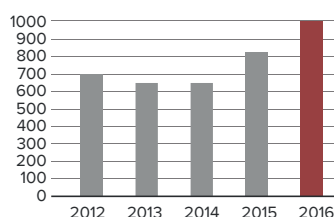
En svensktillverkad premiumprodukt, byggd för åretruntbruk i skandinaviska klimatet.

KABE Husvagnars verksamhet består i att utveckla, producera och sälja husvagnar och husbilar. Produkterna skall ha högsta kvalitet, både vad gäller konstruktion och materialval. Produkternas marknadsposition är inom premiumsegmentet och säljs främst i Norden, men även i övriga Europa.

Omsättning

Omsättningen uppgick under år 2016 till 995 Mkr (821). På två år har omsättningen i företaget ökat med drygt 50%.

Omsättning (Mkr)



Efter att produktionsvolymen för husvagnar kontinuerligt sänkts under några år, började volymerna öka igen under 2015. Under 2016 har ordervolymen för både husvagnar och husbilar förbättrats och höjningen av produktions-takten för både husvagnar och husbilar har fortsatt. Vår bedömning är att marknaden för både husvagnar och husbilar fortsatt kommer att vara stark, varför produktions-höjningen är något större än nuvarande orderläge. Bakgrunden till detta beslut är att det är relativt långa ställtider för att öka produktionen.

De ekonomiska problemen som vissa av våra konkurrenter har haft de senaste åren har medfört att de har sålt enheter med kraftiga rabatter. Produktionen av Cabby i Kristinehamn har efter konkurs upphört. Detta torde innebära att koncernens kund-underlag för husvagnar kommer att öka.

För att fortsatt kunna ha marknadens bredaste produktsortiment har en

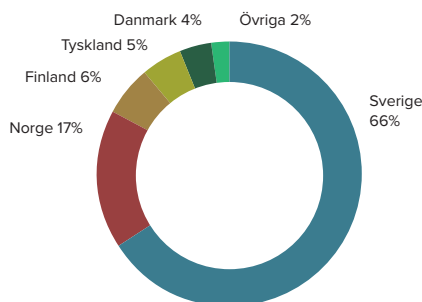
produktionsomläggning gjorts för att klara av att producera mindre seriestorlekar och att repetera serierna oftare. Höjning av produktionsvolymen medför att vi återigen har kunnat öka seriestorlekarna och därmed förbättra effektiviteten i produktionen.

Försäljningsorganisation

Konsumentförsäljning

Försäljningen till konsument av KABE Husvagnars produktprogram sker genom närmare 110 fristående återförsäljare (ca 60 % säljer även Adria). Återförsäljarna är i vissa fall så kallade Multibrand-säljare, dvs de säljer även andra fabrikat än KABE och Adria. Största delen av återförsäljarna har dock KABE och Adria som huvudvarumärken. KABE-koncernen har långa affärsrelationer med merparten av återförsäljarna.

Försäljning per marknad 2016, husvagnar och husbilar



Försäljning till olika marknader

Försäljningen av husvagnar och husbilar fördelas på de olika marknaderna enligt följande; Sverige 66 % (69), Norge 17 % (16), Finland 6 % (3), Danmark 4 % (6), Tyskland 5 % (4) och övriga länder 2 % (2).

Affärsprocessen

Information om produkter och marknadsinformation

För att få information om nya marknadsinfluenser eller om hur konkurrenssituationen förändras, sker ett arbete tillsammans med återförsäljare i olika typer av arbetsgrupper (produktutveckling, kvalitet, marknadsföring).

För varje marknad finns separata, nationella återförsäljargrupper. För att få information från konsumenterna intervjuas både KABE-ägare och ägare av konkurrerande varumärken vartannat år. För att få uppslag på produktnyheter intervjuas årligen även en grupp initierade husvagnsbrukare.

KABE arbetar också med nationella märkesklubbar, vilket skapar direktkontakt med ett stort antal intresserade och initierade brukare.

Produktutveckling

En stor del av produktutvecklingen av nya modeller och nya konstruktioner görs internt inom företaget. Utomstående konsulter engageras i utvecklingsarbetet vid stora modellförändringar, och då framförallt för att ge designförslag eller för framtagning av verktyg för t ex produktion av komponenter i glasfiberarmerad plast och för vakuumformade artiklar.

All produktutveckling och tester görs i eget teknikcenter i Tenhult. Teknikcentret innehåller bland annat köldkammare, spolanläggning, ventilationsprovning, rullande landsväg, olika vågar och en

komplett prototypverkstad etc. Teknikcentret är en av Europas mest utbyggda och kompletta anläggningar för testning och utveckling av husvagnar och husbilar. Alla personer som arbetar med produktutveckling och konstruktion sitter samlade i teknikcentret.

Under 2016 fick KABE tyska journalisters pris "European Innovation Award" för KABEs Smart D system. Det ansågs vara det mest kompletta systemet för kommunikation i husvagnar/husbilar. Med systemet kan man styra i princip alla funktioner (värme, temperatur, kyla, kylskåp, säkerhet etc) från en mobiltelefon eller läsplatta.



Förändringar av produktionsprocessen

Vissa större projekt, rörande utveckling av produktionsprocessen, görs i samarbete med utomstående konsulter. I övrigt används alltid interna resurser för att driva förändrings- och utvecklingsprojekt i företaget.

Produktionen styrs enligt metoderna för "Toyotamodellen" och Lean production. Både husvagns- och husbilsfabrikerna använder samma produktions- och kvalitetssystem, vilket bland annat gör det lättare att flytta personal mellan de tre produktionsanläggningarna för husvagnar, husbilar och inredningsdetaljer.

Certifiering och intern kontroll

KABE är certifierat enligt Vägverkets kontroll för typgodkännande. Utöver detta finns en omfattande intern kontroll som är baserad på uppföljning av varje enskild husvagn och husbil som produceras. Systemet ger möjlighet att följa upp vem som har gjort ett specifikt arbete och vilka typer och batcher av material som ingår i en färdig produkt. Efter det att produkterna har levererats till slutkonsument följs servicearbeten och garantiåtaganden upp på varje enskild vagn eller husbil.

Kvalitetssäkring

KABE Husvagnar har utvecklat ett eget datorstyrt kvalitetssäkringssystem. Systemet ger möjlighet att följa och säkerställa att felaktigheter upptäcks och kompletteringar åtgärdas inom rätt produktionsintervall i fabriken. Systemet ger möjlighet att kontinuerligt följa åtgärder på enskilda produkter och systemet är on-line baserat och uppföljningen av åtgärder görs med direkt access. Systemet ger också omedelbar information om något material saknas på en arbetsstation. Kontrollerna görs av personal som är oberoende från produktionsledningen.

Flexline – ett unikt produktionsätt

KABE Husvagnar har sedan flera år ett unikt produktionsätt kallat Flexline. Systemet innebär att samma typ av moduler kan användas i olika typer av vagnar och husbilar. Genom Flexline-systemet skapas möjlighet att producera helt kundanpassade vagnar (över 100.000 möjliga alternativ) i kombination med serieproduktion.

IT-system och säkerhet

Investeringar har under de senaste åren gjorts i en utbyggd IT-miljö med verksamhetsanpassade system, vilka är ett kraftfullt stöd i verksamheten. En hög kundanpassning möjliggörs genom avancerade konfigureringsprogram.

Olika portalsystem har byggts upp där bland annat underleverantörer läser av beställningar och rapporterar materialflöden över ett webbaserat system.

Styrsystemen i alla numeriska maskiner och robotar som används i produktionen är integrerade med konstruktionsprogrammen. Varje natt körs komplett backup av hela systemet. KABE Husvagnars serverhall är utrustad med en separat kylanläggning.

Servermiljön är uppbyggd med hjälp av virtualiseringsteknik, som säkerställer återställning av data vid eventuella missöden. Miljön är uppsatt med två parallella hostar och dimensionerade så att en host kan köra alla virtuella maskiner. Dessutom är alla servrar anslutna till batteribackup (UPS) som skyddar mot transienter och kortare strömavbrott. Viruskydd och spamfilter finns installerat och uppdateras flera gånger per dag. Brandvägg skyddar mot otillbörligt intrång.

Totalmarknadsutveckling

Husvagnar

Under 2016 uppgick totalmarknaden i Norden till 9 093 husvagnar (8 669), vilket var en ökning med 5 % jämfört med föregående år.

Den svenska marknaden ökade under 2016 med 10 % och i Danmark med 6 %. I Norge var marknaden oförändrad, medan marknaden i Finland minskade med 9 %.

Husbilar

Den totala husbilsmarknaden i Norden uppgick 2016 till 9 549 enheter (7 763), vilket är 23 % högre än 2015.

Den svenska marknaden ökade med 32 %, den norska marknaden ökade med 10 %, den finska marknaden ökade med 18 % och den danska marknaden ökade, från små volymer, med 48 %.

Försäljningsutveckling

Husvagnar

KABEs marknadsandel i Sverige 2016 uppgick till 23 % (24). KABEs marknadsandel i Norden uppgår till 13 % (13). KABE har under året behållit marknadsandelarna inom segmentet dyrare och större vagnar. KABEs andel av sålda vagnar i Norden som är producerade i Norden uppgår till 72 % (71), den högsta andelen någonsin.

Husbilar

KABE är den största nordiska husbilspanducenten. Marknadspositionen inom det dyrare segmentet har fortsatt att utvecklas positivt. KABEs husbilsmodeller är utrustade för att klara åretruntbruk i nordiskt klimat, till skillnad från huvuddelen av de centraleuropeiska husbilarna.

De senaste årens normalisering av den svenska kronan gentemot Euron har fört med sig att importerade husbilar prisförändring har minskat, vilket påverkat KABEs marknadsposition positivt under det senaste året. Den nordiska marknaden domineras av centraleuropeiska fabriker. Den största marknadsstillväxten under året har varit på husbilar i mellanprissegmentet och lågprissegmentet.

KABE fortsätter stärka sin marknadsposition för husbilar i premiumsegmentet genom lansering av nya integrerade modeller. Samtidigt har KABE som enda tillverkare en Crossover modell med helt unika bredden 2,5 meter. KABE är för närvarande enda tillverkaren som producerar 2,5 m breda husbilar på Fiat-chassier.

KABEs marknadsandelar i mellanprissegmentet har ökat genom att vi har lanserat

en Classic husbil, vilken mottogs väl av marknaden. Under hösten 2016 lanserade vi även en Integrerad modell (under 3500 kilogram) i denna serie.

Genom att vi ökar volymerna och därmed får ett bättre kostnadsutnyttjande i produktionen, börjar vi få en lönsamhet även på husbilar i mellanprissegmentet.

KABEs husbilar har, precis som husvagnarna, högsta kvalitet både vad gäller konstruktion och utrustning. Då husbilsköparna ofta tidigare inte använt ett fritidsfordon, måste extra marknadsföringsinsatser göras för att informera kunderna om KABE-husbilens unika konstruktions- och nyttjandefördelar för det nordiska klimatet.

Modellserier

Husvagnar

KABEs modellprogram består av fem modellserier: Imperial, Hacienda, Royal, Ädelsten och Classic-serien. Alla modellserierna tillhör de mest välutrustade och exklusiva vagnarna på marknaden. Hacienda är Europas största husvagn och den är ett mellanting mellan husvagn och villavagn. Hacienda kan, med tillvalsutrustning, även användas som stationär sommarstuga eller som åretruntbostad.

För några år sedan introducerades Imperial-serien. Denna vagnserie är utan jämförelse Europas mest utrustade och lyxigaste husvagn. Denna serie har nu utökats med flera Imperial-modeller i olika storlekar.

Under 2016 har även en ny husvagnsmodell med frontkock och takfönster lanserats.

Classic-serien riktar sig mot barnfamiljer och förstagångsköpare. KABEs övriga modellsortiment riktar sig framförallt mot tidigare husvagnsägare.

Olika nationella viktbestämmelser för dragbilar, användningen av vagnen (helår/sommarbruk), utrustningsnivån på campingplatserna och många andra faktorer gör att konsumenternas krav skiljer sig mellan olika länder.

Ett stort modellutbud och möjligheten till en mångfald av extrautrustning är därför viktig för att tillmötesgå kundernas speciella önskemål och för att kunna anpassa husvagnarna till olika marknader.

Husbilar

KABE Travel Master finns som halvintegrerade och helintegrerade modeller. Husbilskarosserna kan inredas med olika Flexline-lösningar, dock inte så många som för husvagnarna.

KABE Travel Master ligger inom det dyrare prissegmentet på marknaden. För att nå en större försäljningsvolym har nya husbilsmodeller av dyrare integrerade modeller utvecklats.

För att nå en större grupp av husbilsköpare har det under det senaste året lanserats både halvintegrerade och helintegrerade husbilar i mellanprissegmentet.

Kunder

KABEs kunder är framförallt personer som redan äger en husvagn eller husbil. Produkterna ligger i det dyrare prissegmentet och de innehåller en hög utrustningsnivå. Detta gör att de främst riktar sig till husvagns- och husbilsägare som utnyttjar sina vagnar och husbilar året om.

Kunderna är till huvuddel villaägare (ca 80 %), de bor utanför storstadsregionerna och de har ett stort spektrum av fritidstressen.

Under senare år har intresset för husvagnar från barnfamiljer ökat. Genom lansering av Classic-modellerna har vi en produkt att erbjuda denna kundgrupp. Tidigare har vi inte nått dessa kunder då de på grund av prisnivån ofta varit hänvisade till att köpa billigare importmärken eller begagnade husvagnar.

Export

Exportandelen uppgår till 34 % (31) av totalförsäljningen. Målsättningen är att exportandelen skall uppgå till 50 %. Att ha en stor exportandel har varit en målmedveten strategi för att minska företagets beroende av den svenska marknaden.

Husvagnar

KABE erbjuder fyra olika modellserier, från instegsmodellen Classic till den exklusiva Imperial-vagnen. KABE har genom breddningen av modellsortimentet förstärkt sin marknadsposition. Lanseringen av Imperial-modellen på de europeiska marknaderna har stärkt KABEs position inom premiumsegmentet.

Husbilar

KABE Travel Master är utvecklad för att kunna användas året runt i nordiskt klimat, varför huvudmarknaden är de nordiska länderna.

Intresset för KABEs husbilar har fortsatt att utvecklas positivt i både Norge och Finland och återförsäljarna har beställt mer demofordon än tidigare.

Produktion

Övergripande målsättning

KABEs produktionsvolym måste snabbt kunna anpassas till en förändrad efterfrågan. Då huvuddelen av kostnaderna är rörliga, kan bruttomarginalerna bibehållas förutsatt att producerad volym anpassas till verklig efterfrågan. Företaget eftersträvar att verksamhetsförändringar genomförs tidigt i en konjunkturcykel.

För att effektivisera produktionen och säkerställa en hög och jämn kvalitetsnivå arbetar företaget enligt den så kallade Toyotamodellen (5S och "Lean production") i produktions- och utvecklingsarbetet. Metoden bygger framförallt på att hitta brister i produktionen och att genom en kontinuerlig förändrings- och utvecklingsprocess skapa förutsättningar för ytterligare effektivitets- och kvalitetsförbättringar.

Alla delar och avdelningar inom produktionen arbetar efter en gemensam taktid (i varje tidsintervall skall en vagn lämna fabriken). Anpassningarna av produktionen till Lean production görs kontinuerligt och företaget förväntas få en kontinuerligt förbättrad effektivitetsutveckling under de kommande åren.

Konkurrenter

Husvagnar

De största svenska konkurrenterna är Polar och Solifer. Både Polar och Solifer har minskat sin försäljning och produktion kraftigt under den senaste konjunkturcykeln. Polar och Solifer har tidigare producerats i samma fabrik i Dorotea i Sverige, men sedan något år produceras Solifers vagnar i Tyskland. Solifer säljs som ett mellan- och lågprisalternativ och Polar marknadsförs som ett premiummärke, som ska konkurrera med KABE.

Av de importerade vagnarna är det slovenska Adria (ingår i KABE-koncernen) samt tyska Hobby och Knaus som har högst försäljning i Sverige. Hobby som är Europas enskilt största tillverkare av husvagnar, har inom lågprissegmentet även en stark position i Norden. Knaus, som är en av Tysklands största tillverkare, har ökat sina marknadsandelar i Skandinavien ytterligare.

Under de senaste åren har flera tyska och franska fabriker försökt bryta sig in på den nordiska marknaden.

Husbilar

De importerade fabrikerna Adria, Burstner, Dethleffs och Hymer är störst på den

nordiska marknaden. KABE är det enda skandinaviska fabrikkat som har resurser och volymer att konkurrera med de europeiska tillverkarna.

KABE Travel Master har en hög marknadsandel inom högprissegmentet och under det senaste året har marknadsandelarna för integrerade husbilar ökat markant.

År 2017

Utvecklingen för verksamhetsåret 2017 ser positivt ut. Ordergången vad gäller både husvagnar och husbilar är fortsatt god vilket gör att vår marknadsposition fortsatt kommer att vara stark.

Ett genomarbetat modellprogram och längre seriestorlekar kommer att ge kortare ställtider i produktionen, vilket gör att rörelsemarginalen kan fortsätta att förbättras under 2017.

Höjda produktionsvolymer kommer direkt att påverka marginalerna, då de fasta kostnaderna slås ut på ett större antal enheter.

KABE har idag marknaden bästa och starkaste återförsäljare, vilket borgar för en positiv utveckling både på den svenska marknaden och på exportmarknaderna.



En helt ny husvagnsmodell med ett stort och inbjudande kök i vagnens frontdel lanserades under året.



Adria och Sun Living

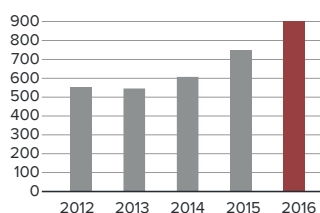
Under 2016 blev Adria marknadsledare i Sverige på både husvagn och husbil. Sun Living ökar marknadsandelarna inom lågprissegmentet.

Adria Caravan AB är importör av den slovenska husvagns- och husbilstillverkaren Adria Mobils d.o.o hela produktprogram i Sverige, Norge och Finland. Tillverkning sker i Slovenien. Adria Mobil startade verksamheten 1965 och är en av Europas största husvagns- och husbilstillverkare.

Omsättning

Under 2016 uppgick omsättningen till 899 Mkr (748).

Omsättning (Mkr)



Försäljningen har utvecklats enligt plan och Adria har förstärkt sin position på den nordiska marknaden. Försäljningen av husvagnar och husbilar fördelas på de olika marknaderna enligt följande: Sverige 64 % (62), Norge 25 % (26), Finland 11 % (12).

Under året har det fortsatt att lägga stor tyngd på vidareutveckling av sortimentet på både husvagnar och husbilar. Detta har gjort att Adria ökat sina marknadsandelar på husvagnsmarknaden, men även kunnat behålla sin marknadsledande position på husbilsmarknaden i Sverige, Finland och sammanlagt i hela Norden. En position som Adria nu haft under flera års tid.

Försäljningsorganisation

Försäljningen till konsument sker genom ca 80 fristående återförsäljare (ca 80 % av dessa säljer även KABE). I Sverige och Norge säljs produkterna direkt till åter-

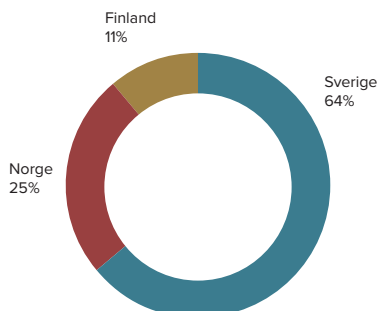
försäljarna från huvudkontoret i Tenhult. I Finland säljs hela produktsortimentet genom koncernbolaget KABE Adria OY, med huvudkontor i Helsingfors.

Affärsprocessen

Information om produkter och marknadsinformation

För att få information om nya marknadsinfluenser, eller om hur konkurrenssituationen förändras, sker ett arbete tillsammans med återförsäljare i olika typer av arbetsgrupper (produktutveckling, kvalitet, marknadsföring). För varje marknad finns separata och nationella återförsäljargrupper. Ett stort arbete görs även av Adria Caravan ABs egna organisation och en stor anledning av Adrias försäljningsframgång kan troligen tillskrivas detta arbete.

Försäljning per marknad 2016, husvagnar och husbilar



För att produkterna skall anpassas till nordiska förhållanden träffar företagens ledning representanter från Adria-fabriken i Slovenien ett flertal gånger per år för att gemensamt arbeta fram långsiktiga utvecklingsplaner.

Marknadsutveckling

Husvagnar

Adrias husvagnar har sålts i Sverige sedan mitten av sextioalet. Under 2016 blev Adria för första gången det mest sålda märket i Sverige och marknadsandelen uppgick till ca 26 % (26). I Norge uppgick marknadsandelen till 24 % (20) och i Finland till 15 % (13).

Adria-vagnar har framförallt nått framgång hos förstagångsköpare och barnfamiljer. Under senare år har även försäljningen av mer utrustade och Skandinavien-anpassade vagnar ökat. Adria-vagnarnas produktfördelar är att de är bättre anpassade till de skandinaviska förhållandena och mer välutrustade än dess tyska konkurrenter.

Husbilar

Adria är det mest sålda fabrikatet i Sverige, Finland och sammanlagt det mest sålda fabrikatet i Norden under år 2016 (även perioden 2011-2015).

Den största andelen av Adrias försäljning är inom mellanprissegmentet.

Försäljningsframgången för Adrias husbilsprogram hänger samman med att både inredningslösningarna och utrustnings-specifikationen är anpassade för den skandinaviska marknaden. Denna specifikation tar Adria Caravan själva fram tillsammans med återförsäljarna.

En av Adrias konkurrensfördelar är att man under försäljningssäsongen kan omfördela husbilar mellan återförsäljare i Sverige, Norge och Finland. Detta medför

att återförsäljarna generellt vågar ha fler Adria-husbilar som demonstrationsobjekt, jämfört med andra konkurrerande fabriker där en importör endast sköter en lokal marknad.

Återförsäljaren har möjlighet att ha fler antal demonstrationsfordon vilket ökar försäljningen då slutkunder har möjlighet att se ett större utbud av Adrias modellsortiment.

Sun Living

Under några år har husbilmärket Sun Living marknadsförts som ett lågprisfabrikat inom Adria-koncernen. Totalt såldes ca 130 (97) stycken Sun Living-bilar i Norden under år 2016.

Genom varumärket Sun Living kan återförsäljarna marknadsföra ett modellsortiment som konkurrerar med andra lågprisfabrikat.

Under de senaste åren har marknaden för husbilar i lågprissegmentet varit ökande på samtliga marknader i Norden. Däremot har inte försäljningen av Sun Living husbilarna följt marknadsutveckling. För att öka marknadsandelen för Sun Living kommer under år 2017 en ny generation av Sun Living-bilar att lanseras.

Export

Adria Caravan har rikstäckande återförsäljarnät i både Norge och Finland.

Husvagnar

Adria Caravans försäljning i Norge har ökat kraftigt de senaste åren och marknadsandelen uppgår nu till 24 %. Framförallt har man tagit marknadsandelar från tyska fabrikat, vilket även varit målsättningen.

I Finland har försäljningen av Adria-vagnar fortsatt att öka något under 2016.

Husbilar

I Norge uppgår Adrias marknadsandel till 8 % (8). Försäljningen förväntas att fortsätta öka de kommande åren. Antal återförsäljare har under de senaste åren ökat kontinuerligt i Norge.

Adria-husbilar har under de senaste åren varit marknadsledande i Finland.

Produktserier

Husvagnar

Husvagnarna är indelade i sex olika modellserier. Action-serien erbjuder trendvagnar för det aktiva paret där design är högsta prioritet. Aviva-serien är instegsmodeller där pris och vikt är av central betydelse. Altea-serien är också

instegsmodeller, men med betoning på design och funktion. Serien är byggd för sommar, höst och vår, och avsedda för bilar med låg dragvikt. Adora-serien är en mellanklassserie med mest antal planlösningar. Astella-serien består av modeller där design har högsta fokus och priset mindre betydelse. Alpina-serien består av större vagnar och byggs endast i fullbredd, och är den serie som är bäst anpassad för det skandinaviska vinterklimatet. Denna serie har också en högre utrustningsnivå än övriga serier.

Husbilar

Adria-husbilar finns med många olika planlösningar samt fyra olika karosalterнатiv. Adria-husbilarna finns i totalt fyra olika serier där tre av dessa serier har tre olika utrustningsnivåer som kunden väljer mellan. Detta för att täcka in varje segment av husbilsmarknaden med så få varianter som möjligt. Detta har varit väldigt positivt för både återförsäljare och slutkund som då snabbt hittar den husbilen som passar just den kunden.

Varumärket Sun Living produceras i åtta olika modeller. Sun Living är en instegsmodell för nya husbilsköpare.

Kunder

Adrias husvagnar har historiskt en stor andel kunder bland barnfamiljer och förstagångsköpare. Vi ser dock att många Adria kunder väljer att byta till en Adria igen, vilket innebär att återköpsandelen ökar.

När det gäller Adrias husbilar är majoriteten av kunderna personer i övre medelåldern. Här ökar andelen som väljer att köpa en Adria även andra gången. Generellt är dock husbilskunden mer allmänt mer benägen att byta märke än husvagnskunden är, detta oavsett märke.

Adrias höga marknadsandel gör även att Adria har ett högt andrahandsvärde vilket bidrar till en kontinuerlig hög marknadsandel oavsett marknadsutveckling.

År 2017

Tack vare ett nationellt återförsäljarnät, heltäckande produktprogram och prisfördel förväntas Adria Caravan fortsätta att stärka sina marknadspositioner, för både husvagnar och husbilar.



KAMA Fritid

Nordens största tillbehörsgrossist i fritidsbranschen i Norden.

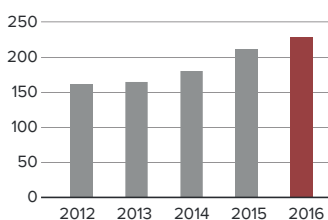
KAMA Fritid är den största tillbehörsgrossisten för fritidsprodukter i Norden.

Omsättning

Omsättningen uppgick under år 2016 till 228 Mkr (210).

Ökningen av omsättningen hänger framför allt samman med en ökad försäljning av produkter av det egna varumärket WeCamp och Go Camp. Genom utveckling av produktportföljen och investeringar av fler KAMA-butiker hos återförsäljarna, har

Omsättning (Mkr)



företagets marknadsandelar för fritidstillbehör ökat under året.

KAMA Fritids försäljning är i huvudsak koncentrerad till perioden februari till och med juli månad.

Försäljningsorganisation

Försäljningen sker genom 300 fristående husvagns- och husbilsåterförsäljare i Sverige, Norge och Finland. KAMA Fritid är en renodlad grossist som endast säljer till detaljister. Alla varuleveranser till Norge och Finland sker direkt från huvudlagret i Tenhult.

All administration och marknadsföring av produkter till Norge hanteras från KAMA Fritid i Sverige. Den finska marknaden hanteras med säljpersonal i det finska dotterbolaget.

Alla transporter av gods sker direkt till återförsäljare från KAMAs lager i Sverige.

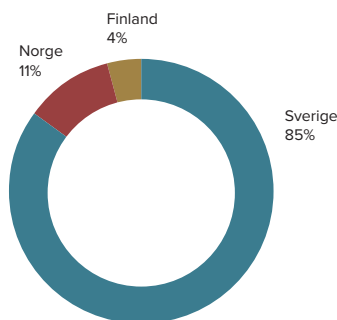
Marknadsutveckling

Beroende på den låga utskrotningen i förhållande till nyregistreringarna, ökar kontinuerligt antalet husvagnar och husbilar i Norden. Detta leder till en ökad efterfrågan på reservdelar och tillbehör. Den ökande husbilsförsäljningen har lett till en större efterfrågan på speciella husbilstillbehör och artiklar för boende på mera tillfälliga uppställningsplatser.

Leveranserna av tillbehör till husbilar och försäljningen av konsumentförpackade tillbehör har haft en positiv utveckling under året. Försäljningen av fritidsartiklar har fortsatt utvecklats väl genom att fler återförsäljare implementerat KAMA Fritids butikskoncept i sina utställningshallar.

Under året har det normaliserade värdet av svenska kronan mot Euron medfört att utländska grossister minskat sina ansträngningar för att ta sig in på den svenska marknaden.

Försäljning per marknad 2016



KAMA Fritids marknadsandel i Sverige för förtält (Isabella) till husvagnar är ca 60 %.

Affärsprocessen

Målsättningen är att bygga upp kompletta KAMA Fritid-butiker hos alla husvagns- och husbilsåterförsäljare. Detta gäller oavsett vilka husvagns- eller husbilmärken återförsäljarna säljer. Profileringen i butikerna förstärker KAMA Fritids marknadsledande position på tillbehör och fritidsartiklar.

Nya butikslösningar och förpackningsmaterial utvecklas kontinuerligt för att förbättra exponeringen av produktsortimentet och underlätta hanteringen av varorna i återförsäljarnas butiker. Under lågsäsongen arbetar lagerpersonalen med ompackning av varor till olika typer av konsumentförpackningar. Förpackningarna är anpassade för exponering i KAMA Fritids butikssystem.

Webb-shop

KAMA Fritid har en egen webbshop. Genom webbshoppen kan konsumenterna beställa varor ur hela KAMA Fritids sortiment. För att minimera distributionskostnaderna väljer konsumenten hos vilken återförsäljare varorna skall hämtas.

Under de senaste åren har utbildningsinsatserna ökat. KAMA Academy har ett antal utbildningstillfällen per år på olika platser i Sverige. Utbildningen omfattar både produktutbildning, butiksdiskussion och försäljningskunskap.

IT-system

För att förbättra effektiviteten från beställning till leverans investeras kontinuerligt i utvecklingen av webbaserade system för beställning och uppföljning av lager samt beställningshistorik. Systemen förenklar återförsäljarnas beställningsarbete och ger möjligheter att kontrollera eget lager och inköpshistorik. Antal återförsäljare som använder sig av det webbaserade beställningssystemet ökar. Systemet underlättar

även beställningar, hanteringen av gods och betalningssystem i återförsäljarnas butiker.

Hanteringsutrustning

För att kunna höja volymerna måste hanteringen av gods ständigt effektiviseras, då huvuddelen av leveranserna är koncentrerade till vår- och sommarsäsongen. Investeringar i nya lager- och plocksystäm görs kontinuerligt för att höja produktiviteten och servicegraden till återförsäljarna.

Under året har kostnaderna för lagerhanteringen ökat på grund av att de ökade volymerna gjort att gods har tvingats mellanlagras på olika lokaler runt Tenhult. För att kunna hantera högre volymer på ett effektivt sätt pågår ett utredningsarbete för en nyetablering i Tenhult.

Produktsortiment

KAMA Fritid har marknadens bredaste sortiment av artiklar för mobilt boende och reservdelar för husvagnar och husbilar. KAMA Fritid har agenturer för försäljning och reservdelshantering från de största tillverkarna av komponenter (Dometic, Omnistor, Thetford, Alde, Fiamma, etc.) till husvagns- och husbilsbranschen. KAMA Fritid är även generalagent för Fiammas hela utbud av fritidsartiklar i Sverige och Finland.

KAMA Fritid har de senaste åren förstärkt sin marknadsledande position för förtält och markiser till husvagnar och markiser till husbilar. KAMA Fritid är dessutom importör av förtält av det danska fabrikkatet Isabella som är Europas största tälttillverkare. KAMA Fritid har Isabella-agenturen för Sverige och Finland.

Markiserna tillverkas av företagen Thule/Omnistor i Belgien och Fiamma i Italien. KAMA Fritids säljer även markislösningar från det tyska bolaget Wigo.

KAMA Fritid säljer också ett ökat antal produkter under de egna varumärkena WeCamp och GoCamp.

Wecamp

Varumärket WeCamp är etablerat på den skandinaviska marknaden sedan 2010. Från början bestod sortimentet av fritidsmöbler men har sedan dess utvecklats och innefattar nu även grillar, husgeråd, tältmaterial med mera.

Gocamp

Gocamp är det varumärke som KAMA Fritid använder för branschpassade tekniska produkter såsom Smart-TV, Ledbelysning, solpaneler, rengöringsmedel med mera.

Konkurrenser

Det finns idag inget annat företag i Norden som erbjuder samma breda produktsortiment och höga servicenivå som KAMA Fritid AB.

I Norge konkurrerar man med Kroken Caravan AS och i Finland med Caravan Tukko OY och KAHA.

Under senare år har dock en ökad konkurrens märkts från tyska grossistföretag. Senaste årens kronförsvagning har däremot medfört att konkurrensen från dessa aktörer har minskat något.

År 2017

KAMA Fritid bedöms få en fortsatt positiv utveckling av verksamheten under 2017. Försäljning av tillbehör och reservdelar påverkas inte i någon större omfattning av konjunkturförändringar, då försäljningen följer utvecklingen av det totala beståndet av fritidsfordon.

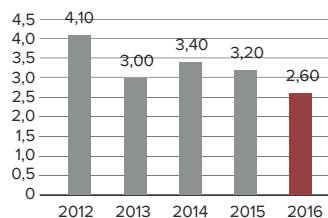
KABE-aktien

Kursutveckling och aktieomsättning 2012-2016

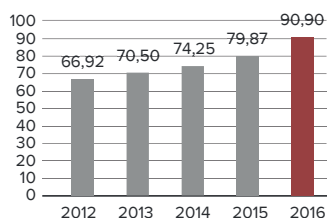


Aktiedata per balansdagen	2016	2015	2014	2013	2012
Resultat/aktie	14:81	9:44	7:10	7:54	10:24
Eget kapital/aktie	90:90	79:87	74:25	70:50	66:92
Föreslagen utdelning/aktie	5:00	4:00	3:50	3:50	4:00
Börskurs	191	124	102	116	98
P/E-tal	13	13	14	15	10
Direktavkastning	2,6	3,2	3,4	3,0	4,1
Antal aktier	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000

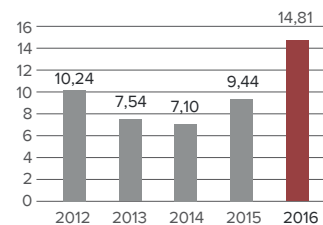
Direktavkastning



Eget kapital/aktie



Resultat/aktie (kr)



Finansiell information

Förvaltningsberättelse	
Förvaltningsberättelse	24
Förslag till vinstdisposition	26
Flerårsöversikt	27
Bolagsstyrningsrapport	28

Räkenskaper Koncernen	
Resultaträkning	34
Balansräkning	35
Kassaflödesanalys	36
Rapport över förändring av eget kapital	37

Koncernen noter	
1 Redovisnings- och värderingsprinciper	38
2 Rapportering per rörelsesegment	41
3 Anställda och ersättning till anställda	42
4 Avskrivningar fördelade per funktion	43
5 Kostnad per kostnadslag	43
6 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader	43
7 Operationell leasing	43
8 Arvode till revisorer	43
9 Transaktioner med närstående	43
10 Finansiella intäkter och kostnader	43
11 Skatt	44
12 Rörelsefordringar	44
13 Varulager	45
14 Likvida medel	45
15 Materiella anläggningstillgångar	45
16 Andelar i intressebolag	45
17 Andra långfristiga fordringar	46
18 Eget kapital	46
19 Avsättningar	46
20 Skulder till kreditinstitut	47
21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	47
22 Resultat per aktie	47
23 Ställda säkerheter	47
24 Eventualförpliktelser	47
25 Finansiell riskhantering	47

Definitioner

Direkt avkastning Utdelning/börskurs på balansdagen

Eget kapital/aktie Utgående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare/antal utestående aktier per balansdagen

Kassalikviditet Omsättningstillgångar minskat med varulager/kortfristiga skulder

P/E-tal Börskurs/resultat per aktie

Resultat/aktie Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare/genomsnittligt antal utestående aktier

Räntabilitet på eget kapital Årets resultat/genomsnittligt eget kapital

Räkenskaper Moderbolaget	
Resultaträkning	48
Balansräkning	49
Kassaflödesanalys	50
Förändring av eget kapital	51

Moderbolaget noter	
1 Redovisnings- och värderingsprinciper	52
2 Anställda och ersättning till anställda	52
3 Avskrivningar fördelade per funktion	52
4 Kostnad per kostnadslag	53
5 Transaktioner med närstående	53
6 Operationell leasing	53
7 Arvode till revisorer	53
8 Bokslutsdispositioner	53
9 Finansiella intäkter och kostnader	53
10 Skatt	53
11 Materiella anläggningstillgångar	54
12 Andelar i koncernföretag	54
13 Andelar i intresseföretag	55
14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	55
15 Eget kapital	55
16 Obeskattade reserver	55
17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	55
18 Eventualförpliktelser	55
19 Förslag till vinstdisposition	55
Revisionsberättelse	58

Räntabilitet på sysselsatt kapital Resultat efter finansiella intäkter/genomsnittligt sysselsatt kapital

Räntabilitet på totalt kapital Resultat efter finansiella intäkter/genomsnittlig balansomslutning

Rörelsekapital Omsättningstillgångar minskat med kortfristiga skulder

Rörelsemarginal Rörelseresultat/nettoomsättning

Soliditet Eget kapital/balansomslutning

Sysselsatt kapital Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder

Förvaltningsberättelse

Årsredovisning för KABE AB (Publ.) 556097-2233 avseende räkenskapsåret 1.1-31.12 2016

Struktur och organisation

KABE AB (publ.) är ett bolag med säte och huvudkontor i Tenhult och är registrerat i Sverige med organisationsnummer 556097-2233. Adressen till KABEs webbplats är www.kabeab.se.

Moderbolaget KABE AB hyr ut lokaler och handhar utöver normala koncernledningsfrågor också koncernens samlade ekonomi-, finans-, redovisnings-, försäkrings- och IT-frågor. KABE arbetar med de ledande varumärkena KABE och Adria för husvagnar och husbilar samt KAMA för fritidsprodukter.

KABE arbetar framförallt på de skandinaviska marknaderna och i Tyskland, Österrike, Schweiz och Holland. Verksamheten bedrivs genom fristående dotterbolag och de största företagen är KABE Husvagnar AB, Adria Caravan AB och KAMA Fritid AB. Adria Caravan AB importerar på grossistbasis husvagnar och husbilar som produceras av Adria Mobil d.o.o. i Slovenien.

Koncernen har 531 anställda och omsättningen uppgår till 2 miljarder kronor 2016.

Aktier och aktieägare

Per den 31 december 2016 bestod aktiekapitalet av 45 Mkr fördelat på 9 miljoner aktier, varav antal A-aktier uppgår till 0,6 miljoner och antal B-aktier till 8,4 miljoner. A-aktie ger rätt till 10 röster och B-aktie till 1 röst. Alla aktier har samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Kvotvärdet för aktierna är 5 kronor per aktie. För A-aktierna gäller hembuds-klausul, vilket innebär att A-aktie som säljs måste hembjudas till övriga A-aktieägare. KABE är noterat på NASDAQ OMX Stockholm sedan 1983. Största ägare är familjen Blomqvist som också är grundare till verksamheten (9 personer) som äger 53 % av aktierna och 68 % av rösterna. Näst största ägare är Lannebo Micro Cap som äger 4 % av aktierna och 2 % av rösterna.

Av det totala antalet aktier svarar andelen institutionellt ägande för 8 % av aktierna och 5 % av rösterna. Utlandsägandet står för 15 % av antal aktier och 10 % av rösterna. Det totala antalet aktieägare är 2 602 personer.

Styrelsens arbete

Utöver det konstituerande styrelsesammanträdet har styrelsen under året hållit fem ordinarie styrelsemöten och fyra extra styrelsemöten. Styrelsen får varje månad en rapport om bolagets resultat, ställning, orderläge och utveckling för de olika

verksamhetsdelarna. Vidare har verkställande direktören fortlöpande kontakt med styrelsens ordförande.

Tjänstemän i bolaget deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande eller som sakkunniga i enskilda ärenden. Styrelsen behandlar vid sina ordinarie möten de fasta punkter som föreligger vid respektive styrelsemöte i enlighet med styrelsens arbetsordning. Bolagets revisor redovisar sina synpunkter till styrelsen i sin helhet, varför ingen revisionskommitté har utsetts.

Bolagsstyrning

KABEs bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden.

Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag samt företagets bolagsordning och arbetsordning. Från den 1 juli 2008 skall alla bolag noterade på NASDAQ OMX Stockholm följa reviderad "Svensk kod för bolagsstyrning", den s k Koden. KABEs bolagsstyrningsrapport återfinns på sidorna 28-33.

Valberedning

Vid årsstämman 2016 beslutades att valberedningen ska bestå av tre personer. Det beslutades att ordföranden i valberedningen ska väljas på årsstämman. En person ska väljas av huvudägaren (familjen Blomqvist) och en person ska utses av den därefter störste ägaren.

Vid årsstämman 2016 beslutades att välja Brivio Thörner till ordförande i valberedningen. Familjen Blomqvist har utsett Tommy Hjalmarsson (ordförande i Sparbanksstiftelsen ALFA) som representant och som därefter störste ägare ingår Peter Rönström, Lannebo MicroCap, i valberedningen.

Valberedningens uppgift inför bolagsstämman 2017 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvodet. Valberedningen har haft ett protokollfört möte.

Verksamheter som inte finns beskrivet på annat ställe i rapporten

KABE Hus AB

I verksamheten finns ett hotellhotell på 11 000 kvm i Nyland utanför Kramfors. Omsättningen uppgick till 1,0 Mkr (1,0).

KABE Fast AB

Verksamheten består av uthyrning av en industrifastighet i Malmö, genom det helägda dotterbolaget KABE Fastighet i Malmö AB. Omsättningen uppgick till 0,5 Mkr (0,5).

KABE Försäljnings AB

KABE Försäljnings AB bedriver konsumentförsäljning av koncernens samtliga varumärken i Öggestorp utanför Jönköping. Omsättningen uppgick till 82 Mkr (1,2 i december 2015).

Koncernens fakturering och resultat

Koncernens totala fakturering uppgick till 2 045 Mkr (1 689). Resultat efter finansiella poster uppgick till 168 Mkr (107). Årets resultat uppgick till 133 Mkr (85). Resultat per aktie uppgick till 14:81 kr (9:44).

Miljöpåverkan

KABE Husvagnar AB bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken avseende limning av sandwichelement vid anläggningen i Tenhult, vilket påverkar den yttre miljön genom utsläpp till luft. Den verksamhet som omfattas av tillstånd och anmälningsplikt berör endast en mindre del av företagets produktion.

Forskning och utveckling

En stor del av produktutvecklingen avser nya modeller och nya konstruktioner vilka görs internt inom företaget. Utomstående konsulter engageras i utvecklingsarbetet vid stora modellförändringar, och då framförallt för att ge designförslag eller för framtagning av verktyg. KABEs totala kostnad för forskning och utveckling uppgick under året till ca 10 Mkr (9).

Koncerninvesteringar

Investeringarna i koncernen uppgick till 26 Mkr (13), fördelat på maskiner och inventarier 10 Mkr (7) samt byggnader och markanläggningar 16 Mkr (6).

Likviditet och finansiering

Koncernens likvida medel uppgick till 211 Mkr (123). Soliditeten uppgick till 66 % (70). Det egna kapitalet per aktie uppgick till 90:90 kr (79:87).

Riskhantering

Utöver nedanstående information se not 25.

Valutaexponering

Den mest framträdande valutarisken i koncernen är Adria Caravans import av husvagnar och husbilar från Adria Mobil d.o.o i Slovenien. Försäljningen till Norge och Finland görs i samma valuta som inköpen (Euro) varför valutarisken endast härrör till inköp/försäljning i Sverige. Valutaexponering för KABE Husvagnars produkter är hänförlig till import av insatsmaterial och export av färdiga produkter. Enligt KABEs finanspolicy kan maximalt 75 % av nettovalutaflöden 6-12 månader framåt säkras via terminkontrakt.

Ränterisk

Ränterisken består bland annat i att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat genom påverkan på lånekostnader. Den räntebärande skulden avser factoring i Adria Caravan AB och demoleasingränta. Samtliga räntebärande skulder är finansierade med rörlig ränta.

Kundkreditrisk

Risken för att kunderna inte kommer att fullgöra sina betalningsförpliktelser gentemot företaget begränsas genom kreditkontroll, där information om kundernas finansiella ställning inhämtas från kreditupplysningsföretag. KABE-koncernens bolag har dessutom haft mångåriga affärsrelationer med merparten av kunderna. Leveranstakten anpassas också för att minimera utestående kundfordringar. Risken är spridd på ett stort antal återförsäljare vilket gör att utestående kreditrisk per kund är begränsad. Adria Caravan AB säljer sina kundfordringar till ett finansbolag som har regressrätt på Adria Caravan AB i det fall kunden inte fullgör sin betalning. Även här finns en mångårig affärsrelation med täta kontakter, vilket gör att kreditrisken bedöms som låg.

Försäkringar

KABE AB (publ.) upphandlar och administrerar koncerngemensamma försäkrings-

program. Härigenom skapas samordningsvinster och kostnadsfördelar. Vidare pågår arbete med att identifiera, begränsa och eliminera skaderiskerna i verksamheterna.

Personal

Medeltalet anställda uppgick till 531 personer (442). I övrigt se not 3.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till VD och övriga ledande befattningshavare inför bolagsstämman 2017

Styrelsen föreslår att bolagsstämman 2017 fattar beslut om följande riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare. För utbetalda ersättningar beslutade av årsstämman 2016, se not 3.

Lön och övriga förmåner

Lön och övriga förmåner innebär i huvudsak att marknadsmässiga löner och övriga förmåner skall tillämpas för verkställande direktören och ledande befattningshavare. Utöver fast årslön kan verkställande direktören och ledande befattningshavare även erhålla en rörlig lön, vilken skall vara begränsad och baseras på koncernens ekonomiska utveckling jämfört med fasta mål, samt en individuell kvalitativ faktor. Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsens ordförande. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelseordföranden. Besluten avrapporteras till styrelsen. Övriga villkor för pensions- och särskilda avtal se not 3.

Återköp av egna aktier

KABEs styrelse föreslår bolagsstämman att ge styrelsen ett bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet fram till nästa bolagsstämma att besluta om återköp av egna aktier. Ett eventuellt återköp kan komma att ske

såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

Framtid

Sammantaget bedöms företagets framtida resultatutveckling vara god.

Väsentliga händelser under räkenskapsåret

Under 2010 avyttrades ett markområde i Jönköping. I affärsuppbyggnaden ingick en möjlig tilläggsköpeskilling. Tilläggsköpeskillingen uppgick till 8 Mkr och har erhållits under räkenskapsåret.

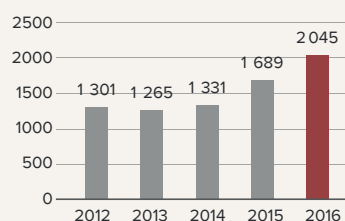
Väsentliga händelser efter räkenskapsårets utgång

I början av mars 2017 beslutade KABE att investera i en ny fabrik och därmed möjliggöra en utökad produktion av KABE husbilar och husvagnar. Investeringen beräknas uppgå till cirka 50 miljoner kronor och ett 50-tal medarbetare kommer anställas.

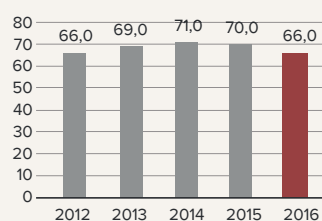
Därutöver förvärvade KABE en fastighet på Torsvik, Jönköping för att möjliggöra ytterligare expansion för koncernen. Fastigheten som är på 20 000 m², ligger utmed E4 strax söder om Jönköping och kommer att tillrättas under kvartal 4 2017. KAMA Fritid AB kommer att flytta hela verksamheten från Tenhult till den nya fastigheten. Lokalerna i Tenhult kommer att användas av KABE Husvagnar AB för den utökade husvagns- och husbilsproduktionen som koncernen just nu investerar i.

Förutom ovanstående har inga väsentliga händelser för bolaget inträffat efter utgången av året till och med undertecknandet av denna årsredovisning.

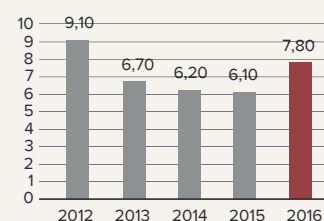
Omsättning Koncern (Mkr)



Soliditet Koncern (%)



Rörelsemarginal Koncern (%)



Förslag till vinstdisposition

Utdelning

Under året har 36 Mkr utdelats till aktieägarna. Utdelning under 2016 föreslås bli 45 Mkr. Styrelsen har för avsikt att föreslå bolagsstämman en utdelning på 5:00 kronor (4:00) per aktie. KABE-koncernens policy är att utdelningen skall spegla företagets långsiktiga intjäningsförmåga. Målsättningen är att utdelningen skall uppgå till 30-50 % av årets resultat. Årets utdelning utgör 34 % av vinsten efter skatt och 6% av justerat eget kapital.

Förslag till vinstdisposition (kr)

Styrelsen föreslår att till bolagsstämmans förfogande stående vinstmedel:	
Balanserade vinstmedel	1 038 246
Årets resultat	45 584 607
Summa	46 622 853

Disponeras enligt följande:	
Till aktieägarna utdelas 5:00 kr/aktie	45 000 000
I ny räkning balanseras	1 622 853
Summa	46 622 853

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 18 % och koncernens soliditet till 65 %. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncern-bolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

Flerårsöversikt

	2016	2015	2014	2013	2012
Resultatposter Mkr					
Nettoomsättning	2045	1689	1331	1 265	1 301
Rörelseresultat	160	103	82	85	119
Finansnetto	0	4	0	1	-3
Resultat efter finansiella poster	168	107	82	86	116
Årets resultat	133	85	64	68	92
Balansposter					
Anläggningstillgångar	158	146	142	155	155
Fordringar och varulager	871	757	725	664	635
Kassa och bank	211	123	70	99	123
Summa tillgångar	1240	1026	937	918	913
Eget kapital	818	719	668	634	602
Långfristiga skulder*	50	46	45	43	43
Kortfristiga skulder**	372	261	224	241	268
Summa eget kapital och skulder	1240	1026	937	918	913
Nyckeltal					
Rörelsemarginal %	7,8	6,1	6,2	6,7	9,1
Räntabilitet på eget kapital %	17,3	12,2	9,8	11	15,9
Räntabilitet på sysselsatt kapital %	21,9	15,6	12,9	14,4	21,0
Soliditet %	66	70	71	69	66
Sysselsatt kapital Mkr	844	738	679	653	621
Övrigt					
Antal anställda	531	442	387	379	359
* Varav räntebärande bankkulder	0	0	0	0	1
** Varav räntebärande bankkulder	26	19	11	19	18

Bolagsstyrningsrapport

KABE AB (publ.) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Stockholmsbörsen sedan 1983. KABE tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2016 års bolagsstyrningsrapport. Rapporten har upprättats av bolagets styrelse och granskats av bolagets revisorer. Granskningen under 2016 redovisar inga avvikelser från koden.

Till grund för styrning av koncernen ligger bland annat bolagsordning, svensk lagstiftning som aktiebolagslagen och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Nordic, Stockholm ("börsen") samt regler och rekommendationer som t ex Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och god sed på aktiemarknaden. Denna bolagsstyrningsrapport beskriver KABEs bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att ett företag kan avvika från enskilda regler men ska då ange en förklaring till avvikelserna. Uppgifter om bolagsstyrningsrapporten återfinns på koncernens hemsida www.kabeab.se.

Aktieägarna

KABE AB hade per årsskiftet 2 602 aktieägare. Per den 31 december 2016 bestod aktiekapitalet av 45 Mkr fördelat på 9 miljoner aktier, varav antal A-aktier uppgår till 0,6 miljoner och antal B-aktier till 8,4 miljoner. A-aktie ger rätt till 10 röster och B-aktie till 1 röst. De aktieägare som innehar mer än 10 % av rösterna i KABE AB är Maud Blomqvist 32 % och Anita Svensson 27 %. Aktieägare kan rösta för samtliga sina aktier på bolagsstämman. Information om aktieägare och aktieägarstruktur finns på sidan 32.

Bolagsstämma

Bolagsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det forum där aktieägarnas rätt att besluta i bolagets angelägenheter utövas. Kallelse till bolagsstämma utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till extra bolagsstämma skall ske på samma sätt. Bolagsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt att besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och revisor.

Det är möjligt att anmäla sig till stämman via bland annat bolagets webbplats. Förslag till stämman bör adresseras till styrelsen och insändas i god tid innan kallelsen utfärdas.

Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva kan närvara kan företrädas via ombud.

Årsstämma 2016

KABEs årsstämma 2016 avhölls tisdagen den 17 maj. Årsstämman hölls på svenska och det material som presenterades var på svenska. 36 aktieägare representerande 72 % av rösterna och 60 % av det totala antalet aktier deltog på stämman. KABEs styrelse, ledning och revisor var närvarande vid stämman. Under stämman gavs aktieägarna möjlighet att ställa och få svar på frågor.

I huvudsak fattades följande beslut:

- Stämman fastställde resultat- och balansräkning, beslutade om vinstdisposition samt beviljade styrelsen ansvarsfrihet.
- Utdelning till aktieägarna med 4:00 SEK per aktie i ordinarie utdelning.
- Omval av styrelseledamöterna Nils-Erik Danielsson, Maud Blomqvist, Anita Svensson, Benny Holmgren, Eric Stegemyr och Alf Ekström. Till styrelseordförande valdes Nils-Erik Danielsson. Vidare utsågs Ernst & Young AB med Anders Johansson som huvudansvarig revisor.
- Arvode till styrelse och revisor, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt valberedningens sammansättning inför bolagsstämman 2017.
- Stämman beslutade att bemyndiga styrelsen rätt att för bolaget förvärva och överlåta egna aktier uppgående till högst en tiondel av antalet utgivna aktier. (Bemyndigandet har inte utnyttjats.)

Bolagsstämma 2017

KABEs ordinarie bolagsstämma 2017 äger rum tisdagen den 16 maj klockan 17.00 i bolagets lokaler i Tenhult. Ytterligare information finns på sidan 57 och på bolagets hemsida, www.kabeab.se.

Valberedning

Valberedningen är bolagsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av dessa ärenden. Vid årsstämman 2010 beslutades om följande process vid val av valberedning. Bolagsstämman utser ordförande för valberedningen, som har uppdraget att i god tid före stämman kontakta de tre största ägarregistrerade, eller på annat sätt kända aktieägarna, och be dem utse två ledamöter till valberedningen.

Familjen Blomqvist skall därmed anses utgöra en ägare. Avstämningspunkt skall vara 31 december.

Valberedning inför bolagsstämma 2017

I enlighet med årsstämman 2010 beslutade regler har den av stämman beslutade utsedda ordförande för valberedningen, Brivio Thörner, kompletterats med två ledamöter. Av familjen Blomqvist utsedd ledamot är Tommy Hjalmarsson och övriga aktieägare företräds av Peter Rönström (Lannebo Micro Cap). Valberedningens uppgift inför bolagsstämman 2017 är att föreslå styrelseordförande och styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvoden. Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete och inför stämman haft ett protokollfört möte, med samtliga ledamöter närvarande, och därutöver ett antal kontakter.

Valberedningen har arbetat fram nedanstående förslag till bolagsstämman 2017:

- Omval av nuvarande styrelseledamöter Nils-Erik Danielsson, som även föreslås till omval som ordförande i styrelsen, Anita Svensson, Benny Holmgren, Eric Stegemyr, Maud Blomqvist och Alf Ekström.

- Till revisor välja registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB med huvudansvarig revisor Anders Johansson.

- Arvodet till styrelsen: 300 Kkr (280) till ordföranden och 150 Kkr (140) vardera till övriga. Till anställda i koncernen utgår inget styrelsearvode.

- Valberedningens fullständiga förslag återfinns i kallelsen till bolagsstämman.

Styrelse

Styrelsens ledamöter väljs årligen av bolagsstämman för tiden intill dess nästa bolagsstämma hållits. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till sju ledamöter med högst tre suppleanter och val av styrelseledamöterna ska ske på bolagsstämman. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar i bolagsordningen. Någon regel om längsta tid som en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. KABEs styrelse består av sex stämموvalda ledamöter. Bland de stämموvalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar KABEs större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören (styrelseledamot) och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner.

Utöver lagar och rekommendationer styrs KABEs styrelsearbete av styrelsens arbetsordning som fastställs en gång per år. Arbetsordningen innehåller bland annat regler för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör, ekonomisk rapportering och investeringar.

Styrelsens arbete under 2016

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2016 fem ordinarie sammanträden och fyra extra styrelsemöten. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor, policyer och riktlinjer samt större investeringar.

Ett möte har ägnats åt strategisk verksamhetsplanering och ett möte ägnades åt koncernens budget för 2017.

Bolagets revisor deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Utöver den information som ges i samband med styrelsemötena, skickar VD en månadsrapport till styrelsens ledamöter och står i tät kontakt med styrelsens ordförande.

Varje år genomför styrelsen en utvärdering av styrelsearbetet och valberedningen har informerats om innehållet i 2016 års utvärdering. Den utgör underlag för planeringen av styrelsearbetet kommande år.

Ersättningsutskott

Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsens ordförande. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande. Besluten rapporteras till styrelsen.

Revisionsutskott

Styrelsen utgör revisionsutskott. Arbetsuppgifterna omfattar främst översyn av finanspolicy, informationspolicy, granskning av bolagets finansiella rapportering och interna rapporterings- och kontrollsystem, uppföljning av risker samt utvärdering av den externa revisionen.

En av styrelsens externa ledamöter har erforderlig redovisningskompetens.

Koncernledning

Verkställande direktören tillsätts av styrelsen med uppgift att svara för den löpande operativa verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Verkställande direktören Alf Ekström utgör tillsammans med ekonomidirektör och VD i dotterbolagen koncernledningen.

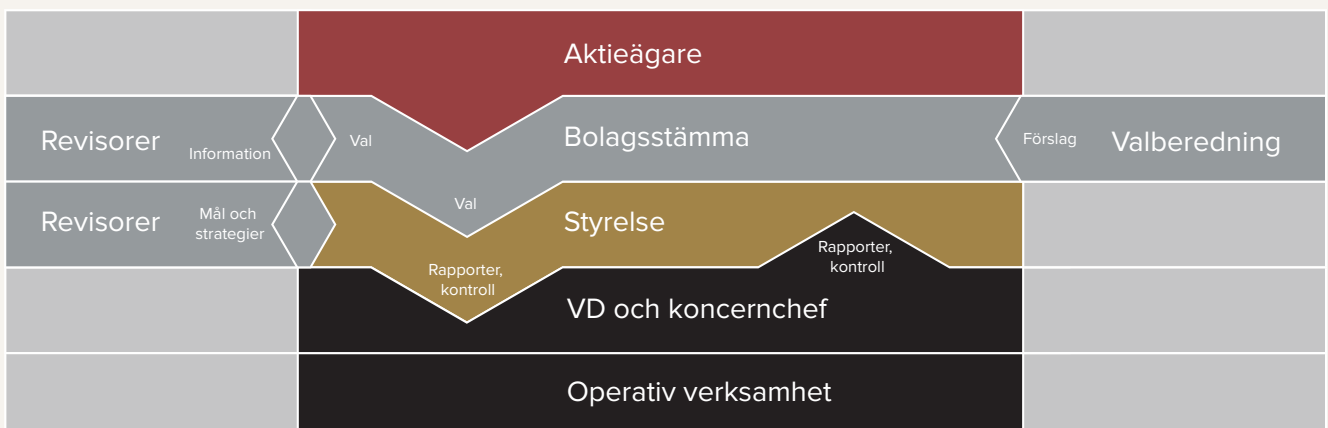
Revisor

Revisor utses av aktieägarna på bolagsstämman. Revisorn granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Vid årsstämman 2016 valdes Ernst & Young AB med Anders Johansson som huvudansvarig revisor. Uppdraget innehas till och med bolagsstämman 2017. Vid sidan av uppdraget i KABE AB har Anders Johansson revisionsuppdrag i bland annat Bergs Timber AB. Ernst & Young AB genomför revisionen i KABE AB samt i de svenska och norska dotterbolagen. Granskning av bokslut görs för perioden januari-december. Revision av interna rutiner och kontrollsystem påbörjas under tredje kvartalet och fortsätter sedan löpande fram till årsskiftet. Granskning och revision av årsbokslut och årsredovisning görs under januari-februari. Delårsrapporten för januari-september är föremål för revisorns översiktliga granskning. KABE AB har valt att styrelsens ordförande utgör revisionsutskott. I styrelsens rapporteringsinstruktion finns krav på att

styrelsens ledamöter årligen av revisorn ska få en redogörelse för om bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt. Revisorn har under 2016 rapporterat till VD och styrelseordföranden vid två tillfällen och till hela styrelsen/revisionsutskottet vid ett sammanträde. KABE AB har utöver revisionsuppdraget konsulterat Ernst & Young AB inom skatteområdet, i redovisningsfrågor och för olika utredningar. Storleken av till Ernst & Young AB betalda ersättningar för 2016 framgår av not 8. Ernst & Young AB är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan av sitt revisionsuppdrag även genomföra fristående rådgivning åt KABE AB.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare, incitamentsprogram, med mera

Styrelsen föreslår bolagsstämman att fatta beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2016 innebär att villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än 50 procent av den fasta lönen. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av VD utgår ett avgångsvederlag motsvarande 24 månadslöner.



Styrelse och revisorer



Nils-Erik Danielsson



Alf Ekström



Benny Holmgren



Maud Blomqvist

	Nils-Erik Danielsson	Alf Ekström	Benny Holmgren	Maud Blomqvist
Uppdrag	Ordförande	VD, Koncernchef, Ledamot	Ledamot	Ledamot
Född	1944	1956	1961	1955
Befattning	f.d. Koncernchef Ballingslöv International AB	VD och Koncernchef KABE AB	VD Holmgren Group AB	Designchef KABE Husvagnar AB
Aktieinnehav	22 264	171 000	0	2 419 150
Övriga styrelse- uppdrag	Ordförande: Götenehus Group AB Vice ordförande: S-Invest Trading AB Styrelseledamot: Ballingslöv Int. AB Sydsvenska Industri- och Handelskammaren		Styrelseledamot: Nivika Intressenter AB Flodin Holding AB	
Styrelseledamot sedan	1998	1984	2010	1998
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Ja	Nej	Ja	Nej
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Ja	Nej	Ja	Nej
Deltagande i styrelse- sammanträden	10/10	10/10	10/10	10/10
Deltagande i revisionsutskott¹⁾	1/1	1/1	1/1	1/1
Styrelsearvode inkl. utskotts- ersättning SEK	280 000	-	140 000	-

¹⁾ Revisionsutskott
Revisionsutskottet utgjordes under året av styrelsen.

**Anita Svensson**

Ledamot

1952

Modehuset
Annabelle AB

2 061 750

**Eric Stegemyr**

Ledamot

1967

Vice President,
Category Manager
Handheld, Husqvarna AB

0

1998

Ja

Nej

6/10

1/1

140 000

2014

Ja

Ja

8/10

1/1

140 000

**Peter Lilja**

Personalrepresentant

1974

KABE Husvagnar AB

0

2014

Styrelsens sekreterareMaria Oksanen
Ekonomidirektör
KABE AB**Revisor Ernst & Young AB**med huvudansvarig revisor
Anders Johansson**Göran Larsson**

Personalrepresentant

1955

KABE Husvagnar AB

0

2011

Aktieägare

Aktieägare	Antal aktier	Varav A-aktier	Varav B-aktier	Antal röster	Andel röster	Andel av aktiekapitalet
Familjen Blomqvist	4 789 992	560 800	4 229 192	9 837 192	68,3%	53,2%
Lannebro Micro Cap	319 828		319 828	319 828	2,2%	3,6%
Fidelity Low-priced Stock FD.	298 598		298 598	298 598	2,1%	3,3%
Småbolagsfonden Norden	293 412		293 412	293 412	2,0%	3,3%
Bengt Karlsson	249 010		249 010	249 010	1,7%	2,8%
Sjöbergsstiftelsen UB.	200 000		200 000	200 000	1,4%	2,2%
Alf Ekström	171 000	39 200	131 800	523 800	3,6%	1,9%
Stig Olof Simonsson	135 177		135 177	135 177	0,9%	1,5%
Reino Sigonius	112 169		112 169	112 169	0,8%	1,2%
Avanza Pension	101 651		101 651	101 651	0,7%	1,1%
Övriga	2 329 163		2 329 163	2 329 163	16,2%	25,9%
Totalt	9 000 000	600 000	8 400 000	14 400 000	100%	100%

Ägarfördelning	Antal aktier	Varav A-aktier	Varav B-aktier	Antal röster	Andel röster	Andel av aktiekapitalet
Svenska aktiebolag	338 063		338 063	338 063	2,3%	3,8%
Svenska privatpersoner	6 574 636	600 000	5 974 636	11 974 636	83,2%	73,1%
Svenska finansiella och institutionella bolag	702 099		702 099	702 099	4,9%	7,8%
Utlandsboende ägare	1 385 202		1 385 202	1 385 202	9,6%	15,4%
Totalt	9 000 000	600 000	8 400 000	14 400 000	100	100

Källa: Euroclear Sweden 2016-12-30

Koncernledning



Alf Ekström	Maria Oksanen	Peter Carenborn	Mikael Blomqvist	Peter Blomqvist	Jonas Tidqvist
VD och Koncernchef KABE AB	Ekonomidirektör KABE AB	VD KABE Husvagnar AB	vVD KABE Husvagnar AB	VD Adria Caravan AB	VD KAMA Fritid AB
Född 1956	Född 1964	Född 1959	Född 1981	Född 1984	Född 1969

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Syfte

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolagslagen och den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen omfattas av styrelsens rapporteringsinstruktioner till VD. Utgångspunkten för beskrivningen har varit Kodens regler och den vägledning som tagits fram inom Svenskt Näringsliv och FAR/SRS. KABEs finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på Stockholmsbörsen och de lokala regler som gäller i varje land. Den interna kontrollens övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investeringar.

Finansiell rapportering

Samtliga enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där ordergång, fakturering, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Andra viktiga och koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är affärsplaner och den årliga prognosprocessen. För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy i syfte att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Kontrollmiljö

Styrelsen har till uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Chefer på olika nivåer i företaget har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attesträtt, manualer, samt andra policyer, rutiner och koder. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policyer beträffande kommunikation, kredit, finansiering och riskmanagement. Koncernledningen fastställer övriga policyer och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärdar riktlinjer samt övervakar tillämpningen av regelverken. Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastlagda i ekonomiiinstruktioner som är tillgänglig för all

ekonomipersonal.

Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

Revisionen omfattar en årlig lagstadgad revision av KABE ABs årsredovisning, lagstadgad revision av moderbolag och alla dotterbolag (där så krävs), revision av bokslutet och översiktlig granskning av en delårsrapport. Som ett led i arbetet används genomgångar av den interna kontrollen.

Riskbedömning

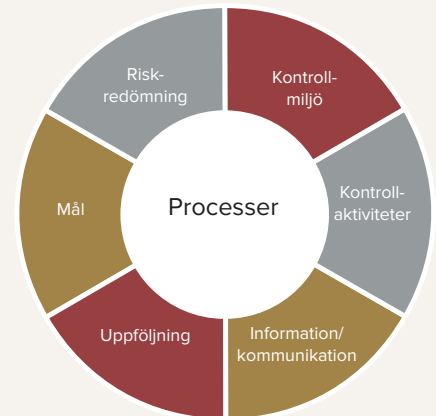
KABE arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter går igenom. Även operationella risker kartläggs. Under året har en modell för systematiskt riskarbete tagits fram där risker ska identifieras och klassificeras såväl på koncernnivå som på bolagsnivå. KABEs största risker avseende den finansiella rapporteringen kopplas till värderingen av kundfordringar och varulager.

Kontrollaktiviteter

KABEs interna kontrollarbete syftar till att säkerställa att koncernen lever upp till sina mål för den finansiella rapporteringen. Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar också vilka kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom KABE uppdateras policyer och riktlinjer löpande både i skrift och vid möten. Kontrollaktiviteter omfattar t ex attestrutiner, kontoavstämningar, analytisk uppföljning och kontroll av IT-system. Kontrollstrukturen följer COSO:s vägledning till mindre bolag avseende intern kontroll i den finansiella rapporteringen. COSO:s vägledning innehåller sammanlagt 20 principer fördelade på de fem områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Anpassningar har gjorts utifrån bedömt behov i KABEs olika verksamheter.

Uppföljning

Koncernledningen och controllers följer löpande upp den ekonomiska och finansiella rapporteringen samt viktiga affärshändelser. Vid varje styrelsemöte följs den ekonomiska utvecklingen upp mot prognos samt granskas hur beslutade investeringar följer uppgjorda planer. Styrelsen utvärderar löpande den interna kontrollen, bolagskoden samt väsentliga redovisningsfrågor.



KABE har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Arbetet med den interna kontrollen sker inom ramen för övrig verksamhet och sker främst med centrala resurser. Det är bolagets bedömning att denna utvärdering i stort motsvarar det arbete som i andra företag görs av en internrevisionsfunktion. Delar av den interna kontrollen granskas löpande av revisorn. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer fortlopande att prövas.

Information och kommunikation

KABEs information till aktieägare och andra intressenter ges via årsredovisning, boksluts- och delårsrapporter och pressmeddelanden. Dessa finns på bolagets webbplats (www.kabeab.se). Där finns dessutom presentationsmaterial för de senaste åren samt information om bolagsstyrning och bolagsordning. Informationsgivningen i bolaget följer en av styrelsens fastställd informationspolicy.

Mål

Den externa finansiella rapporteringen ska vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer, ge en rättvisande beskrivning av företagets verksamhet samt stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten.

Intern finansiell rapportering ska utöver dessa tre mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen.

Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2016	2015
Nettoomsättning	2	2 045	1 689
Kostnad för sålda varor	5	-1 739	-1 466
Bruttoresultat		306	223
Försäljningskostnader	5	-92	-74
Administrationskostnader	5	-54	-44
Övriga rörelseintäkter/kostnader	6	0	-2
Rörelseresultat	3,4,7,8,9	160	103
Andel av resultat i intressebolag	16	4	8
Resultat från försäljning av koncernbolag		8	0
Finansiella intäkter	10	2	0
Finansiella kostnader	10	-6	-4
Resultat efter finansiella poster		168	107
Skattekostnad	11	-35	-22
Årets resultat		133	85
Övrigt totalresultat			
Poster som kommer att omföras till resultaträkningen:			
Omräkningsdifferenser		1	-1
Förändring av säkringsreserv		1	-1
Övrigt totalresultat netto efter skatt		2	-2
Årets totalresultat		135	83
Resultat per aktie före utspädning (9 000 000 aktier)	22	14:81	9:44
Resultat per aktie efter utspädning (9 000 000 aktier)	22	14:81	9:44

Årets resultat och årets totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Koncernens balansräkning

Mkr		2016	2015
Tillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	15	109	99
Maskiner och inventarier	15	20	17
		129	116
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intressebolag	16	29	26
Andra långfristiga fordringar	17	0	4
		29	30
Summa anläggningstillgångar		158	146
Omsättningstillgångar			
Varulager	13	417	380
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	12	433	346
Övriga fordringar	12	14	13
Aktuell skattefordran	12	0	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	7	16
		454	377
Likvida medel	14	211	123
Summa omsättningstillgångar		1 082	880
Summa tillgångar		1 240	1 026
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	18	45	45
Andra reserver		3	1
Balanserad vinst		770	673
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		818	719
Skulder			
Långfristiga skulder			
Uppskjuten skatteskuld	11	50	46
		50	46
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20	26	19
Garantiriskreserv	19	8	6
Leverantörsskulder		241	152
Aktuell skatteskuld		4	0
Övriga skulder		28	26
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	65	58
		372	261
Summa skulder		422	307
Summa eget kapital och skulder		1 240	1 026

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 23 och 24.

Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	2016	2015
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	160	103
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar som belastat resultatet	12	14
Förändring garantiriskreserv	2	1
Utdelningar från intressebolag	2	0
Resultat från försäljning av koncernföretag	8	0
Erhållen ränta	2	0
Betald ränta	-6	-4
Betald skatt	-32	-20
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	148	94
Förändring av rörelsekapital		
Varulager	-37	27
Rörelsefordringar	-76	-57
Rörelseskulder	110	35
Kassaflöde från den löpande verksamheten	145	99
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-26	-13
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	3	0
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	1	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-22	-13
Finansieringsverksamheten		
Utdelning till aktieägare	-36	-32
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-36	-32
Årets kassaflöde	87	54
Likvida medel vid årets början	123	70
Kursdifferenser i likvida medel	1	-1
Likvida medel vid årets slut	211	123

Rapport över koncernens förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Andra reserver	Balanserad vinst	Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående eget kapital 1 januari 2015	45	3	620	668
Årets resultat			85	85
Övrigt totalresultat		-2	0	-2
Summa totalresultat			85	83
Lämnad utdelning 3,50 kr per aktie			-32	-32
Utgående balans 31 december 2015	45	1	673	719
Årets resultat			133	133
Övrigt totalresultat		2	0	2
Summa totalresultat			133	135
Lämnad utdelning 4,00 kr per aktie			-36	-36
Utgående balans 31 december 2016	45	3	770	818

För ytterligare information se not 18.

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Grunder för upprättande av redovisningen

KABE ABs koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) antagna av Europeiska unionen. Vidare har RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncern, utgiven av Rådet för finansiell rapportering tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under moderbolagets noter not 1. Koncernredovisningen omfattar räkenskaper för KABE AB och dess dotterbolag. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor avrundat till närmaste miljontal. De finansiella rapporterna har upprättats enligt fortlevnadsprincipen, vilket betyder att det finns både en intention och förmåga att fortsätta driva bolaget. Årsredovisningen godkändes för utfärdande av styrelsen den 11 april 2017. Balansräkningarna och resultaträkningarna kommer att fastställas på bolagsstämman den 16 maj 2017.

Nya eller ändrade redovisningsprinciper tillämpliga från och med 2016

Inga ändringar av IFRS, nya eller ändrade IFRIC-tolkningar eller ändringar av RFR 1 som trätt i kraft den 1 januari 2016 har medfört några förändringar av koncernens redovisningsprinciper.

Nya och förändrade standarder 2017 och framåt

Vid upprättandet av koncernredovisningen per den 31 december 2016 har ett flertal standarder och tolkningar publicerats med tillämpning från den 1 januari 2017, eller senare och som bedöms vara tillämpliga för KABE.

IFRS 9, Finansiella instrument. Standarden hanterar klassificering, värdering, redovisning, nedskrivning samt avslutande av redovisning av finansiella instrument. Standarden hanterar även generella regler för säkringsredovisning. Standarden skall tillämpas från den 1 januari 2018 KABE har inlett arbetet med att utreda effekten av denna standard men då omfattningen av koncernens säkringsredovisning är begränsad bedöms inte standarden få någon väsentlig inverkan på koncernens redovisning av finansiella instrument.

IFRS 16, Leasingavtal. Standarden innebär en omfattande förändring av redovisning

av leasing och kräver att alla leasingavtal redovisas i balansräkningen. Tillämpningen av IFRS 16 kommer således att leda till att operationella leasingavtal redovisas i balansräkningen.

KABE har operationella leasingavtal avseende exempelvis personbilar och lager- och kontorsutrustning. Standarden skall tillämpas från den 1 januari 2019. KABE har inlett arbetet med att utvärdera effekten av denna standard men den initiala bedömningen är att standarden inte kommer att få någon väsentlig inverkan på koncernens redovisning.

IFRS 15, Intäkter från avtal med kunder. Standarden etablerar ett nytt regelverk för hur och när ett företag ska redovisa intäkter. Standarden skall tillämpas från den 1 januari 2018. Standarden introducerar en femstegsmodell som ska tillämpas på alla kundkontrakt för att fastställa redovisningen av intäkter. KABE har påbörjat arbetet med att utvärdera den nya standarden och vår bedömning är i nuläget att den inte förväntas få någon väsentlig inverkan på redovisningen av intäkter. För KABEs verksamhet, det vill säga främst försäljning av produkter, kommer intäkterna i praktiken redovisas vid samma tidpunkt som med nuvarande regler men baserat på en ny redovisningsmodell. Då IFRS innehåller tillkommande upplysningskrav kommer tillämpningen sannolikt medföra ökade notupplysningar avseende intäkter.

Koncernredovisning

I KABE-koncernens resultat- och balansräkningar ingår KABE AB och de bolag där KABE AB direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande definieras utifrån om innehavaren har förmåga att styra bolaget, har rätt till avkastning och möjlighet att styra de aktiviteter som styr avkastningen. Detta uppnås normalt om bolaget äger mer än 50 % av röstetalet.

Följande gäller för förvärv av bolag där bestämmande inflytande föreligger samt för avyttringar av bolag:

Bolag som förvärvas under året inkluderas i koncernredovisningen från och med det datum då KABE erhåller bestämmande inflytande.

Bolag som avyttras under året ingår i koncernredovisningen fram till dess att bestämmande inflytande upphör.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion där koncernen indirekt

förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. För att fastställa vilket värde förvärvet har för koncernen värderas dotterbolagets tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser till verkligt värde på förvärvsdagen.

I koncernens resultaträkning ingår resultaträkningarna för moderbolaget och de direkt och indirekt ägda dotterbolagen efter:

eliminering av koncerninterna transaktioner, balansposter samt av realiserade koncerninterna vinster i lager, och avskrivning av förvärvade övervärden.

Intressebolag

Alla bolag där KABE AB har betydande inflytande, men inte bestämmande inflytande av koncernen, i allmänhet sådana bolag där koncernen äger mellan 20 % och 50 % av röstetalet, klassificeras som intressebolag. Investeringar i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Denna metod innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna motsvaras av koncernens andel av eget kapital. I koncernens resultaträkning, i finansiella poster, redovisas koncernens andel i nettoresultatet efter skatt som "Andel av resultat i intressebolag". Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt då betydande inflytande inte längre föreligger. Inget enskilt innehav i intressebolag bedöms vara av sådan väsentlig betydelse eller vara förenat med särskild respektive betydande risk för koncernen att ökade upplysningar måste lämnas i enlighet med IFRS 12 "Upplysningar om andelar i andra företag".

Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta har omräknats till funktionell valuta till transaktionsdagens kurs. Monetära tillgångar och skulder har omräknats till funktionell valuta till balansdagens kurs. Alla valutakursvinster och förluster redovisas i rörelseresultatet.

Resultat- och balansräkning för samtliga koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta. Samtliga balansposter omräknas till balansdagens kurs, intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid konsolidering av utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utländsk verksamhet redovisas omräkningsdifferensen, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i resultaträkningen som en del av den vinst eller förlust som uppstår vid avyttringen.

Rapportering per segment

Upplysningar om Rörelsesegment lämnas utifrån koncernledningens perspektiv och internt presenterad rapportering. KABE-koncernen har tre segment: Husvagnar/husbilar, Tillbehör och Övrigt. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsregler som koncernen. Marknadsmässiga villkor tillämpas i transaktioner mellan segmenten. För vidare information om de tre segmenten hänvisas till not 2.

Intäkter

Intäkterna baserar sig huvudsakligen på försäljning av nya husvagnar och husbilar samt tillbehör. Försäljning av varor redovisas vid leverans till kund i enlighet med försäljningsvillkoren. Risker och förmåner kopplade till försäljningen av varor övergår normalt till kunden vid leverans.

Vid försäljning av sålda objekt via demo-leasing är risken kopplad till äganderätten och övergår i samband med försäljning till externt finansbolag.

Intäkterna redovisas netto efter moms och rabatter.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteutgifter på bankmedel och utdelningsintäkter. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och demoleasingräntor. Koncernen betalar under en begränsad tidsperiod räntan på återförsäljarnas demonstrationsfordon. Räntekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs sig.

Övriga rörelseintäkter och kostnader

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader består av valutakursdifferenser, samt realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar.

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i resultaträkningen linjärt över avtalets löptid. Operationell leasing avser personbilar, lagerutrustning och kontorsmaskiner.

Skatter

Redovisad skatt innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader som föreligger mellan skattemässiga och redovisade värden på

tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur tillgångar och skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende reservering av garantireserv och osäkra kundfordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt och när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

Pensioner

Pensioner och övriga förmåner efter avslutad anställning klassificeras antingen som en avgifts- eller förmånsbestämd plan. I KABE-koncernen finns avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Kostnaderna för dessa redovisas under den period som de anställda utfört de tjänster som avgiften avser. Samtliga svenska anställda omfattas av den så kallade ITP-planen, vilken finansieras genom pensionsförsäkring i Alecta. För räkenskapsåret 2016 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Härutöver finns pensionsutfästelser, för ett begränsat antal tjänstemän, som är avgiftsbestämda och säkras genom inbetalning av premie till försäkringsbolag.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärde omfattar kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Materiella anläggningstillgångar delas upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. Reparations- och underhållskostnader kostnadsförs medan större förbättringar och återanskaffningar balanseras. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha oändlig ekonomisk livslängd. Linjär avskrivning görs på avskrivningsbart belopp (anskaffningsvärde med avdrag för beräknat restvärde) över tillgångarnas nyttjandeperiod enligt följande:

Byggnader 15–50 år

Markanläggningar 20–25 år

Maskiner och inventarier 3–8 år

Vid varje kvartalsbokslut görs en bedömning om det finns indikationer på nedskrivningsbehov.

Kostnader för produktutveckling

Utgifter för produktutveckling redovisas som kostnad då de uppkommer. Koncernen har inte aktiverat några utgifter för produktutveckling då det utvecklingsarbete som bedrivs inte uppfyller kriterierna för att redovisas som tillgång enligt IAS 38.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det belopp som redovisas som avsättning är det belopp som specificeras i befintliga legala förpliktelser alternativt beräknas utgå för att reglera åtagandet per balansdagen.

I den bransch där KABE är verksam omfattas många produkter av en garanti som ingår i priset och som normalt är tidsbegränsad till 24 månader. Avsättning för garantiåtaganden omfattar eventuella kostnader för att reparera eller ersätta sålda produkter och beräknas på grundval av historiska uppgifter om omfattningen av reparationskostnader och liknande. Därutöver görs avsättningar för garantier av goodwillkaraktär och utökade garantier.

Finansiella instrument

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång eller finansiell skuld. Finansiella instrument omfattar likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder, kort- och långfristig upplåning samt derivatinstrument.

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

KABE-koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier, beroende på avsikten med förvärvet.

Kundfordringar

Kundfordringar är finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningsströmmar. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta, efter avdrag för osäkra fordringar. Samtliga kundfordringar bedöms individuellt. En nedskrivningsprövning görs i samband med månadsbokslut. Objektiva kriterier såsom

bokslut och kreditinformation från externt kreditupplysningsföretag utgör underlag för prövningen. Obetalda produkter kan återtas (förutsatt att obestånd ej föreligger) och särskild bevakning sker av enskilda kunder med stor förfallen kundfordran.

Övriga finansiella skulder

I denna kategori ingår lån, övriga finansiella skulder, leverantörsskulder samt upplupna kostnader. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. En finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när åtagandet uppfyllts, upphävs eller löpt ut.

Derivatinstrument – kassaflödessäkkring

De derivatinstrument som används för att säkra prognostiserat kassaflöde i utländsk valuta redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringen redovisas i Övrigt totalresultat till dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till årets resultat för att där möta och matcha resultateffekterna.

Gränsdragningen mellan och redovisningen av korta och långa balansposter tillämpas konsekvent för alla finansiella instrument. När reglering eller avyttring förväntas ske mer än 12 månader efter balansdagen redovisas en finansiell tillgång som anläggningstillgång. Finansiella tillgångar som förväntas regleras eller avyttras inom 12 månader efter balansdagen klassificeras således som omsättningstillgångar. Finansiella skulder som förfaller senare än 12 månader efter

balansdagen redovisas som långfristiga skulder och de som förfaller till betalning inom 12 månader efter balansdagen redovisas som kortfristiga skulder.

Varulager

Varulager av råmaterial, halvfabrikat och färdiga produkter har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den så kallade först in – först ut principen (FIFO) och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är försäljningsvärdet minskat med beräknade kostnader för färdigställandet samt beräknade försäljningskostnader. För tillverkade varor inkluderar anskaffningsvärdet en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader baserat på normal kapacitet. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan koncernbolag.

Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank.

Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål

Att upprätta redovisningen i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse är främst följande:

Kundfordringar

Fordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Koncernen säljer

till ett stort antal oberoende återförsäljare. Individuella bedömningar görs kontinuerligt av återförsäljarens ekonomiska ställning. Storleken på utestående kundfordran bedöms i förhållande till den ekonomiska ställning i respektive bolag. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan medföra väsentliga avvikelser i bedömningen. Vid 2016 års slut uppgick kundfordringarna netto, efter reserveringar för osäkra fordringar, till 433 Mkr. Reserveringar för osäkra fordringar gör baserat på en analys av återförsäljarens ekonomiska ställning och reserven på 20 Mkr bedöms per balansdagen vara tillräcklig.

Varulager

KABEs varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den så kallade först in – först ut principen (FIFO) och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är försäljningsvärdet minskat med beräknade kostnader för färdigställandet samt beräknade försäljningskostnader. Då koncernens huvudsakliga produkter (husvagnar och husbilar) består av olika årsmodeller ökar svårigheten att bedöma lagervärdet på tidigare årsmodeller. Koncernen följer löpande marknadsvärdet på tidigare årsmodeller samt arbetar löpande med att hålla lagernivåerna på en rimlig nivå. Vid 2016 års slut var det totala lagervärdet 417 Mkr med en inkuransreserv på totalt 12 Mkr.

Not 2 Rapportering per rörelsesegment

Rapportering per segment

Affärsområden 2016	Husvagnar Husbilar	Tillbehör	Övrigt	Eliminering	Summa
Nettoomsättning					
Extern	1 817	216	12		2 045
Intern	158	12	37	-207	0
Summa intäkter	1 975	228	49	-207	2 045
Rörelseresultat	123	26	11		160
Ränteintäkter	3	0	1	-2	2
Räntekostnader	-7	0	-1	2	-6
Resultat från försäljning av koncernbolag				8	8
Andel av resultat i intressebolag				4	4
Resultat efter finansiella poster	119	26	11	12	168
Tillgångar	819	72	320		1 211
Andelar i intressebolag	1	0	28		29
Summa tillgångar	820	72	348		1 240
Summa skulder	299	-33	156		422
Investeringar	7	1	18		26
Avskrivningar	5	1	6		12

Affärsområden 2015	Husvagnar Husbilar	Tillbehör	Övrigt	Eliminering	Summa
Nettoomsättning					
Extern	1 478	200	11		1 689
Intern	91	10	23	-124	0
Summa intäkter	1 569	210	34	-124	1 689
Rörelseresultat	87	17	-1		103
Ränteintäkter	2	0	3	-5	0
Räntekostnader	-7	0	-2	5	-4
Andel av resultat i intressebolag			8	0	8
Resultat efter finansiella poster	82	17	8	0	107
Tillgångar	696	64	240		1 000
Andelar i intressebolag	1	0	25		26
Summa tillgångar	697	64	265		1 026
Summa skulder	304	-20	23		307
Investeringar	3	1	9		13
Avskrivningar	7	1	6		14

Husvagnar/husbilar avser huvudsakligen varumärkena KABE, Adria och Sun Living. Tillbehör avser husvagns- och husbilstillbehör samt fritidsartiklar. Övrigt avser transporter och lokalhyror.

Externa intäkter fördelade på geografiska marknader	2016	2015
Sverige	1 398	1 147
Norge	397	329
Finland	147	129
Danmark	37	38
Tyskland	40	25
Övriga länder	26	21
Totalt	2 045	1 689

Tillgångar och investeringar per land	Tillgångar		Investeringar	
	2016	2015	2016	2015
Sverige	1 190	981	26	13
Norge	2	3	0	0
Finland	48	42	0	0
Summa	1 240	1 026	26	13

Not 3 Anställda och ersättning till anställda

Medeltalet anställda	2016			2015		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige	421	104	525	352	84	436
Finland	5	0	5	5	0	5
Norge	0	0	0	0	0	0
Holland	1	0	1	1	0	1
	427	104	531	358	84	442
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Könsfördelning i företagets styrelse	14	2	16	13	2	15
Könsfördelning i företagsledningen	5	1	6	4	1	5

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2016			2015		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner och andra ersättningar	10	178	188	8	147	155
Sociala kostnader	5	68	73	3	55	58
(varav rörlig ersättning)	(1)	(0)	(1)	(1)	(0)	(1)
(varav pensionskostnader)	(2)	(9)	(11)	(1)	(7)	(8)
	15	246	261	11	202	213

Ersättningar och andra förmåner till styrelsens ledamöter (Kkr)	2016		2015	
	Styrelse-arvode	Övriga ersättningar	Styrelse-arvode	Övriga ersättningar
Styrelsens ordförande:				
Nils-Erik Danielsson	280	-	280	-
Övriga ledamöter i styrelsen:				
Eric Stegemyr	140	-	140	-
Anita Svensson	140	-	140	-
Benny Holmgren	140	-	140	-
Alf Ekström	-	-	-	-
Maud Blomqvist	-	-	-	-
Göran Larsson 1)	-	-	-	-
Peter Lilja 1)	-	-	-	-
	700	0	700	0

¹⁾ Arbetstagarrepresentanter

Ersättning till koncernchef och ledande befattningshavare

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt beslut på bolagsstämman. För anställda inom koncernen samt arbetstagarrepresentanter utgår ej arvode för styrelsearbete. Arvoden till styrelseledamöter fastställda av årsstämman 2016 uppgick till 700 Kkr (700), varav till styrelseordförande Nils-Erik Danielsson 280 Kkr (280), sociala avgifter tillkommer. Härutöver har inga övriga ersättningar utgått till styrelsen. Styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter har inga pensionsförmåner för sina styrelseuppdrag. Ersättningar till styrelsen redovisas i tabellen ovan. Under 2016 utbetalades lön och ersättningar till verkställande direktören uppgående till 4 324 Kkr (3 884). Förmånen av fri bil tillkommer. Lön till övriga ledande befattningshavare uppgår till 5 491 Kkr (3 178) och pensionskostnader uppgår till 1 731 Kkr (777). Uppsägningstiden för koncernchefen är 24 månader från företagets sida och sex månader från koncernchefens sida. Övriga ledande befattningshavare erhåller lön under uppsägningstiden sex månader. Med ledande befattningshavare avses koncernchef, ekonomidirektör samt tre VD och en vVD i dotterbolag. Inga andra särskilda avtal beträffande avgångsvederlag eller uppsägningstider finns. Pensionsåldern för såväl koncernchef som övriga ledande befattningshavare är 65 år.

Rörlig ersättning

Under 2016 har bonus utgått med 1 467 Kkr (1 000) till koncernchef och ledande befattningshavare.

Pensioner

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår för koncernen till 3 118 Kkr (2 859). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade. Vid 2016 uppgick Alectas överskott mätt som den kollektiva konsolideringsnivån till 149% (153%). Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

Not 4 Avskrivningar fördelade per funktion

	2016		2015	
	Byggnader	Maskiner och inventarier	Byggnader	Maskiner och inventarier
Kostnad för sålda varor	6	4	6	6
Försäljningskostnader	0	1	0	1
Administrationskostnader	0	1	0	1
Summa	6	6	6	8

Not 5 Kostnad per kostnadslag

	2016	2015
Inköp till produktionen	1 453	1 209
Personalkostnader	278	230
Avskrivningar	12	14
Övriga externa kostnader	142	131
Summa	1 885	1 584

Not 8 Arvode till revisorer

	2016	2015
Till koncernens revisionsföretag (Ernst & Young AB) har arvode utgått		
För revisionsuppdrag, andra uppdrag och skattekonsultationer	1	1
Summa	1	1

Den huvudsakliga delen av revisionsarvodet avser revisionsuppdrag.

Not 6 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

	2016	2015
Övriga rörelseintäkter		
Valutakursdifferenser	57	45
Summa	57	45
Övriga rörelsekostnader		
Valutakursdifferenser	-57	-47
Summa	-57	-47
Summa övriga rörelseintäkter/kostnader	0	-2

Not 9 Transaktioner med närstående

Affärstransaktioner med intressebolag:

KABE Husvagnar AB har under året sålt husvagnar och husbilar till KABE Rental AB för 17 Mkr (14) och kundfordran var 4 Mkr (3) per 2016-12-31. Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor.

Ledande befattningshavare

För ersättning till ledande befattningshavare, se not 3.

Not 7 Operationell leasing

Koncernens operationella leasingavtal omfattar personbilar, lagerutrustning och kontorsmaskiner.

	2016	2015
Årets leasingkostnad	2	1
Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing		
Förfallotid		
- inom ett år	1	1
- längre än ett men högst fem år	2	2

Not 10 Finansiella intäkter och kostnader

	2016	2015
Finansiella intäkter		
Bankräntor	2	0
Summa	2	0
Finansiella kostnader		
Demoleasingräntor	-5	-3
Bankräntor	-1	-1
Summa	-6	-4

Not 11 Skatt

	2016	2015
Aktuell skattekostnad	-32	-20
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-3	-2
Redovisad skattekostnad	-35	-22

Specifikation av redovisad skattekostnad	2016		2015	
Resultat före skatt	168		107	
Skatt enligt gällande skattesats 22%	-37	-22,0%	-23	-22,0%
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	0	-0,2%	-1	-0,5%
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	2	1,3%	0	0,0%
Resultatandelar i intressebolag redovisas efter skatt	0	0,3%	2	1,9%
	-35	-20,6%	-22	-20,6%

Temporära skillnader förekommer i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Bolagets temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatter avseende följande poster:

Uppskjuten skatteskuld	2016			2015		
	Tillgångar	Skulder	Netto	Tillgångar	Skulder	Netto
Obeskattade reserver	0	46	-46	0	44	-44
Reserv kundfordringar	4	0	4	5	0	5
Byggnader och markanläggningar	0	9	-9	0	8	-8
Övrigt	1	0	1	1	0	1
Summa	5	55	-50	6	52	-46

Förändringar i uppskjuten skatt	2016	2015
Ingående uppskjuten skatteskuld	-46	-45
Obeskattade reserver	-2	-1
Reserv kundfordringar	-1	0
Byggnader och markanläggningar	-1	-1
Övrigt	0	1
Utgående uppskjuten skatteskuld	-50	-46

Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld avser svensk skatt. Den uppskjutna skatten har netto redovisats då det föreligger legal kvittningsrätt. Ingen uppskjuten skatt förekommer i de utländska dotterbolagen.

Not 12 Rörelsefordringar

	2016	2015
Rörelsefordringar		
Kundfordringar	453	366
Reservering för osäkra kundfordringar	-20	-20
Övriga fordringar	14	13
Aktuella skattefordringar	0	2
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	7	16
Rörelsefordringar netto	454	377
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
Förutbetalda försäkringspremier	0	3
Övriga förutbetalda kostnader	6	3
Upplupna intäkter	1	10
Summa	7	16

	2016	2015
Åldersanalys av kundfordringar		
Kundfordringar som inte förfallit	311	225
Förfallna kundfordringar 0-30 dagar	19	22
Förfallna kundfordringar 30-90 dagar	38	39
Förfallna kundfordringar > 90 dgr	85	80
Reservering för förfallna kundfordringar > 90 dgr	-20	-20
Bokfört värde kundfordringar	433	346

Bedömningen av hur stor andel av förfallen kundfordran > 90 dagar som anses osäker görs individuellt vid varje månadsbokslut. KABE-koncernen har ingen väsentlig koncentrationsexponering mot enskilda större kunder. Exponeringen är spridd på ett större antal enskilda återförsäljare. Kreditkvaliteten på kundfordringar som inte har förfallit bedöms vara god. Konstaterade kundförluster uppgick till 2 Mkr (3).

Not 13 Varulager

	2016	2015
Råvaror och förnödenheter	160	129
Varor under tillverkning	3	2
Färdiga varor	236	232
Förskott till leverantörer	18	17
Summa vaulager	417	380

Årets nedskrivning uppgår till 12 Mkr (12), varav 9 Mkr (9) avser råvaror och förnödenheter och 3 Mkr (3) avser färdiga varor. Beloppet ingår i resultaträkningen inom kostnad såld vara.

Not 14 Likvida medel

	2016	2015
SEK	181	87
EUR	23	22
NOK	5	12
DKK	1	2
GBP	1	0
Likvida medel	211	123

varav andel utländsk valuta värderad till balansdagens kurs

Likvida medel utgörs av kassa och bank.

Not 15 Materiella anläggningstillgångar

	2016		2015	
	Byggnader och mark	Maskiner, inventarier	Byggnader och mark	Maskiner, inventarier
Ingående anskaffningsvärden	185	101	179	96
Nyanskaffningar	16	10	6	7
Avyttringar	0	-6	0	-2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	201	105	185	101
Ingående avskrivningar	-86	-84	-80	-78
Årets avskrivningar	-6	-6	-6	-8
Avyttringar	0	5	0	2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-92	-85	-86	-84
Utgående planenligt restvärde	109	20	99	17

I utgående planenligt restvärde för byggnad och mark ingår mark med 10 (9).

Av de nyanskaffningar som har gjorts under året avser 4 Mkr pågående investeringar i byggnad och 1 Mkr pågående investeringar i maskiner och inventarier.

Not 16 Andelar i intressebolag

	Organisationsnr.	Säte	Andel i %	Bokfört värde	
				2016	2015
KABE Rental AB	556542-5930	Jönköping	46	5	5
Nordfarbo AB	556523-6972	Kramfors	33	23	20
KABE Finans AB	556813-7698	Jönköping	46	1	1
Summa				29	26
Redovisat värde vid årets ingång				26	18
Andel i intresseföretags resultat				5	8
Erhållen utdelning				-2	0
Koncernens utgående värde				29	26

Specifikation av finansiell information i sammandrag avseende intressebolag som ägs av koncernen. Tabellen visar ägd andel av intressebolaget.

	2016	2015
Intäkter	27	38
Resultat	5	8
Tillgångar	56	53
Skulder	39	38
Eget kapital	17	15

Inga ansvarsförbindelser föreligger.

Syftet med koncernens innehav i intressebolag är att vara delaktigt men inte styrande. Ägandet i KABE Rental AB avser uthyrningsverksamhet och i KABE Finans AB förmedling av finansiella tjänster. Koncernens ägarandel klassificeras som betydande men bestämmande inflytande föreligger ej. Ägandet i Nordfarbo AB avser en verksamhet där koncernen inte har någon del i ledning och styrning av bolaget. Koncernens ägarandel klassificeras som betydande men bestämmande inflytande föreligger ej.

Not 17 Andra långfristiga fordringar

	2016	2015
Ingående anskaffningsvärden	4	6
Avgående fordran	-4	0
Omklassificering till kortfristig fordran	0	-2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	0	4

Not 19 Avsättningar

	2016	2015
Avsättningar för garantier		
Belopp vid årets ingång	6	5
Årets avsättningar	7	6
Under året ianspråktaga belopp	-5	-5
Utgående balans	8	6

Not 18 Eget kapital

Aktiekapital

Aktiekapitalet i KABE AB uppgår till 45 Mkr fördelat på 600 000 A-aktier och 8 400 000 B-aktier, totalt 9 000 000 aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Kvotvärdet per aktie är 5 per aktie. Föreslagen utdelning uppgår till 5,00 kr per aktie. Vad gäller KABE-aktiens utveckling se sid 22.

Andra reserver

Andra reserver i eget kapital består av omräkningsreserv samt säkringsreserv.

Omräkningsreserv

Omräkningsdifferenser avseende dotterverksamheter utomlands redovisas som en separat post i eget kapital. Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än koncernens funktionella valuta. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

Omräkningsreserv hänförlig till moderbolagets aktieägare	2016	2015
Ingående balans	2	3
Årets omräkningsdifferens	1	-1
Utgående balans	3	2

Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

	2016	2015
Ingående balans	-1	0
Årets förändring	1	-1
Utgående balans	0	-1

Summa andra reserver hänförligt till moderbolagets aktieägare	2016	2015
	3	1

Balanserad vinst

I balanserad vinst inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag samt intressebolag. Tidigare avsättningar till reservfond ingår i denna post.

Not 20 Skulder till kreditinstitut

	2016	2015
Kortfristiga skulder		
Skulder till finansbolag	26	19
Summa räntebärande skulder	26	19

Skuld till finansbolag avser factoring.
För mer information, se "Ränterisker" i not 25.

Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2016	2015
Upplupna lön- och semesterlöneskulder	34	29
Upplupna sociala avgifter	17	13
Övriga upplupna kostnader	14	16
Summa	65	58

Not 25 Finansiell riskhantering

Finansiell riskhantering

KABE-koncernen är utsatt för ett antal finansiella risker såsom likviditets-, ränte-, kredit- och valutarisker. Styrelsen antar varje år en finanspolicy för koncernen, som reglerar hur dessa risker hanteras och kontrolleras. Den finansiella riskhanteringen sköts centralt av moderbolaget.

Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank. Med likviditetsrisk menas risken för att ett företag inte kan låna pengar för att möta sina åtaganden. KABE-koncernen har en hög finansieringsberedskap i form av likvida medel (Not 14). Likviditetsrisken bedöms vara låg.

Ränterisker

Ränterisken består i att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat negativt genom ökade lånekostnader. Koncernens räntebärande skuld uppgick per balansdagen till 26 Mkr (19). Den räntebärande skulden avser i sin helhet factoringfordringar i Adria Caravan AB. Samtliga räntebärande skulder är finansierade med rörlig ränta. En procentenhets förändring av räntan skulle påverka nettoresultatet med ca 0,1 Mkr.

KABE-koncernen finansierar under en begränsad period räntan på återförsäljarnas demonstrationsfordon, vilket ger en resultatpåverkan vid ränteförändringar. En procentenhets förändring av räntan skulle påverka nettoresultatet med ca 1,5 Mkr.

Utlåning till dotterbolag sker till marknadsmässiga villkor.

Kreditrisker

Kreditrisken inom KABE-koncernen ligger till största delen i kundfordringar. Koncernen säljer till ett stort antal oberoende återförsäljare, vilket gör att kreditrisken är spridd på ett stort antal kunder. Det finns ingen väsentlig koncentration av kreditriskexponeringen.

Koncernens totala kundfordringar uppgick per balansdagen till 433 Mkr (346). Reserven för osäkra kundfordringar uppgick vid samma tidpunkt till 20 Mkr (20). Se not 12 för närmare information.

Kreditrisk finns också i återköpsåtagande avseende leasing på demonstrationsfordon. Återköpsåtagandet avser fordonet, vilket kan placeras om till annan återförsäljare, vilket avsevärt minskar risken för eventuella förluster. Externa borgensförbindelser avser utomstående bolag (not 24).

Valutarisker

KABE-koncernen är exponerat för valutakursrisker på grund av att ogynnsamma förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital negativt. För att hantera dessa risker säkrar koncernen valutarisker inom ramen för finanspolicy. Den övergripande valutariskexponeringen hanteras centralt av moderbolaget.

Not 22 Resultat per aktie

Resultatet per aktie definieras som årets resultat/genomsnittligt antal utestående aktier.

Totalt antal aktier uppgår till 9 000 000 st (9 000 000).

Not 23 Ställda säkerheter

	2016	2015
Företagsinteckningar	63	63
Summa	63	63

Not 24 Eventualförpliktelser

	2016	2015
Borgensförbindelser för utomstående bolag	8	7
Återköpsåtagande avseende leasing	217	136
Summa	225	143

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar sker till respektive periods genomsnittskurs. Valutakursförändringar har under 2016 påverkat koncernens totalresultat med 1 Mkr (-1). Antaget 2016 års fakturering och nettoresultat skulle en förändring av SEK kursen mot EUR med 5% påverka faktureringen med 7 Mkr (6) och nettoresultatet med ca 0,2 Mkr (0,1).

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar sker till balansdagens kurs. Omräkningsrisken hänför sig till valutakursförändringar som påverkar värdet av de utländska nettotillgångarna vid omräkning till SEK. Per balansdagen uppgick de utländska nettotillgångarna till 50 Mkr (43). Koncernen säkrar, i enlighet med finanspolicy, inte denna risk. En förändring av SEK kursen mot EUR med 5% skulle påverka det egna kapitalet med 2 Mkr (1).

Transaktionsrisk och känslighetsanalys

De kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än SEK medför en transaktionsrisk. I KABE-koncernen finns den största transaktionsexponeringen mot EUR och hänförs till största delen till inköp av husvagnar och husbilar från Adria Mobil d.o.o i Slovenien.

En förändring av EUR/SEK kursen med +5%, på årsbasis, skulle maximalt kunna få en resultatpåverkan på -41 Mkr (-26)

Nettoexponering per valuta

Mkr	2016	2015
EUR	-823	-511
NOK	153	98
DKK	36	35
Totalt	-634	-378

Med nettoexponering avses nettot av in- och utbetalningar.

Valutasäkring

Enligt finanspolicy kan maximalt 75 % av nettovalutaflöden säkras genom terminskontrakt under en tidsperiod av 6 till 12 månader.

Under året har koncernen haft valutaterminer till ett värde av 20 Meur med ett genomsnittsvärde på 9,2958 SEK/EUR. Vid utgången av 2016 hade koncernen inga valutaterminer.

Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2016	2015
Nettoomsättning		33,9	19,1
Driftskostnader		-7,1	-5,9
Bruttoresultat		26,8	13,2
Administrationskostnader		-15,8	-13,5
Övriga rörelseintäkter/kostnader		0,3	0,0
Rörelseresultat	2,3,4,5,6,7	11,3	-0,3
Utdelning från intressebolag		2,0	0,4
Finansiella intäkter	9	1,0	2,8
Finansiella kostnader	9	-0,8	-2,0
Koncernbidrag		46,5	47,0
Resultat efter finansiella poster		60,0	47,9
Bokslutsdispositioner	8	-2,0	-1,6
Resultat före skatt		58,0	46,3
Skattekostnad	10	-12,4	-10,2
Årets resultat*		45,6	36,1

* Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat då inga poster redovisas i övrigt totalresultat

Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2016	2015
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	11	101,5	90,8
Maskiner och inventarier	11	2,2	2,4
		103,7	93,2
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	12	8,7	8,7
Andelar i intresseföretag	13	0,8	0,8
		9,5	9,5
Summa anläggningstillgångar		113,2	102,7
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		0,0	0,1
Fordran på koncernföretag		7,5	4,0
Övriga fordringar		7,8	7,5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	0,5	0,2
		15,8	11,8
Kassa och bank		196,4	102,3
Summa omsättningstillgångar		212,2	114,1
Summa tillgångar		325,4	216,8
Eget kapital och skulder			
Eget kapital	15		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		45,0	45,0
Reservfond		3,6	3,6
Summa bundet eget kapital		48,6	48,6
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		1,1	1,0
Årets resultat		45,6	36,1
Summa fritt eget kapital		46,7	37,1
Summa eget kapital		95,3	85,7
Obeskattade reserver	16	96,9	94,9
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	10	8,3	7,9
Skulder			
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		111,1	20,4
Leverantörsskulder		4,7	0,8
Aktuell skatteskuld		2,0	1,5
Övriga skulder		2,7	2,4
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	4,4	3,2
		124,9	28,3
Summa		230,1	131,1
Summa eget kapital och skulder		325,4	216,8

Information om moderbolagets eventalförpliktelser, se not 18.

Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	2016	2015
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	11,3	-0,3
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar som belastat resultatet	5,8	5,3
Utdelning intresseföretag	2,0	0,4
Koncernbidrag	46,5	47,0
Erhållen ränta	1,0	2,8
Betald ränta	-0,8	-2,0
Betald skatt	-12,0	-9,4
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	53,8	43,8
Förändring av rörelsekapital		
Rörelsefordringar	-4,0	16,6
Rörelseskulder	96,6	23,8
Kassaflöde från den löpande verksamheten	146,4	84,2
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-16,3	-7,3
Försäljning av anläggningstillgångar	0,0	0,1
Infusionerade medel	0,0	0,8
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-16,3	-6,4
Finansieringsverksamheten		
Utdelning till aktieägare	-36,0	-31,5
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-36,0	-31,5
Årets kassaflöde	94,1	46,3
Likvida medel vid årets början	102,3	56,0
Likvida medel vid årets slut	196,4	102,3

Moderbolagets förändring av eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Summa bundet eget kapital	Balanserad vinst	Summa fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2015	45,0	3,6	48,6	32,3	32,3	80,9
Årets resultat				36,1	36,1	36,1
Årets totalresultat				36,1	36,1	36,1
Fusion				0,2	0,2	0,2
Lämnad utdelning 3,50 kr per aktie				-31,5	-31,5	-31,5
Utgående balans 31 december 2015	45,0	3,6	48,6	37,1	37,1	85,7
Årets resultat				45,6	45,6	45,6
Årets totalresultat				45,6	45,6	45,6
Lämnad utdelning 4,00 kr per aktie				-36,0	-36,0	-36,0
Utgående balans 31 december 2016	45,0	3,6	48,6	46,7	46,7	95,3

För ytterligare information se not 15.

Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper i moderbolaget

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL 1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 ska moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Således följer moderbolaget samma principer som presenterats i koncernens not 1, med de undantag som anges nedan.

Nya redovisningsprinciper från och med 2016

Inga ändringar av IFRS, nya eller ändrade IFRIC-tolkningar eller ändringar av RFR 2 har medfört några förändringar av moderbolagets redovisningsprinciper. Ändringar i ÅRL och IAS 1 har i begränsad omfattning påverkat utformningen av de finansiella rapporterna.

Presentation i årsredovisningen

Moderbolagets resultat- och balansräkning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen. Avvikelserna i förhållande till IAS 1, Utformning av finansiella rapporter, avser främst finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt att det finns en separat post för avsättningar i balansräkningen.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt RFR 2:s huvudregel som innebär att erhållna koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt.

Skatter

I moderbolagets balansräkning, till skillnad mot koncernens, redovisas obeskattade reserver utan uppdelning mellan eget kapital och uppskjuten skatteskuld.

Andelar i dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas enligt anskaffningsmetoden. Prövning av värdet på andelarna görs årligen eller när indikationer finns att värdet minskat. Utdelningar från dotterföretag och intresseföretag redovisas som finansiell intäkt.

Transaktioner med närstående

Av nettoomsättningen utgör 99% (99) intäkter från koncernföretag. Några varuinköp från dotterföretag har ej förekommit. Mellan moderbolag och dotterföretag finns betydande finansiella fordringar och skulder som löper med marknadsmässig ränta. Finansiella intäkter och kostnader från koncernföretag redovisas i not 9.

Not 2 Anställda och ersättning till anställda

Medeltalet anställda	2016			2015		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige	3	5	8	3	5	8
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Könsfördelning i företagets styrelse	6	2	8	6	2	8
Könsfördelning i företagsledningen	1	1	2	1	1	2

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2016			2015		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner och andra ersättningar	4,7	2,4	7,1	4,3	3,1	7,4
Sociala kostnader	1,9	1,8	3,7	1,8	1,6	3,4
(varav rörlig ersättning till VD)	(1,2)	(0,1)	(1,3)	(1,0)	(0)	(1,0)
(varav pensionskostnader)	(0,4)	(0,5)	(0,9)	(0,5)	(0,4)	(0,9)
	6,6	4,2	10,8	6,1	4,7	10,8

Se även not 3 i noter för koncernen.

Not 3 Avskrivningar fördelade per funktion

	2016		2015	
	Byggnader	Maskiner och inventarier	Byggnader	Maskiner och inventarier
Driftskostnader	5,0	0,0	4,7	0,0
Administrationskostnader	0,0	0,8	0,0	0,6
Summa	5,0	0,8	4,7	0,6

Not 4 Kostnad per kostnadsslag

	2016	2015
Personalkostnader	12,1	10,9
Avskrivningar	5,8	5,3
Övriga externa kostnader	5,0	3,2
Summa	22,9	19,4

Not 5 Transaktioner med närstående

Moderbolagets nettoomsättning består av hyror och ersättning för utförda tjänster.

Av moderbolagets nettoomsättning 33,9 (19,1) avsåg 99,6% (99,3) intäkter från koncernbolag.

Några inköp från koncernbolag har ej förekommit under året.

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor.

Not 6 Operationell leasing

Moderbolagets operationella leasingavtal omfattar personbilar.

	2016	2015
Årets leasingkostnad	0,2	0,1
Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing		
Förfallotid		
– inom ett år	0,2	0,2
– längre än ett men högst fem år	0,1	0,3

Not 10 Skatt

	2016	2015
Skatt på årets resultat		
Aktuell skattekostnad	-12,0	-9,4
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-0,4	-0,8
Redovisad skattekostnad	-12,4	-10,2

	2016		2015	
Avstämning av effektiv skattesats				
Resultat före skatt	58,0		46,3	
Skatt enligt gällande skattesats 22%	-12,7	-22,0%	-10,2	-22,0%
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-0,1	-0,2%	-0,1	-0,3%
Effekt av skattefria utdelningar	0,4	0,8%	0,1	0,2%
	-12,4	-21,4%	-10,2	-22,1%

	2016	2015
Uppskjuten skatteskuld		
Byggnader och markanläggningar	8,3	7,9
Ingående uppskjuten skatteskuld	7,9	5,5
Årets förändring	0,4	2,4
Utgående uppskjuten skatteskuld	8,3	7,9

Not 7 Arvode till revisorer

	2016	2015
Till bolagets revisionsföretag (Ernst & Young AB) har arvode utgått:		
För revisionsuppdrag	0,4	0,2
För andra uppdrag	0,0	0,1
För skattekonsultationer	0,0	0,1
Summa	0,4	0,4

Not 8 Bokslutsdispositioner

	2016	2015
Återföring av periodiseringsfond	16,1	12,6
Avsättning till periodiseringsfond	-18,3	-14,3
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivning enligt plan	0,2	0,1
Summa	-2,0	-1,6

Not 9 Finansiella intäkter och kostnader

	2016	2015
Finansiella intäkter		
Bankräntor	0,0	0,1
Koncernintern ränta	1,0	2,7
Summa	1,0	2,8
Finansiella kostnader		
Koncernintern ränta	-0,8	-2,0
Summa	-0,8	-2,0

Not 11 Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	2016	2015
Ingående anskaffningsvärden	121,9	114,8
Nyanskaffningar	15,7	5,9
Övertag vid fusion	0,0	1,2
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	137,6	121,9
Ingående avskrivningar	-61,0	-57,7
Ingående avskrivningar vid fusion	0,0	-0,1
Årets avskrivningar	-3,4	-3,2
Utgående ackumulerade avskrivningar	-64,4	-61,0
Ingående ackumulerade uppskrivningar	29,9	23,9
Övertag vid fusion	0,0	7,5
Årets avskrivningar	-1,6	-1,4
Årets avskrivningar vid fusion	0,0	-0,1
Utgående ackumulerade uppskrivningar	28,3	29,9
Utgående planenligt restvärde	101,5	90,8
Varav mark	7,8	7,2
Uppgifter om förvaltningsfastigheter		
Redovisat värde	101,5	90,8
Verkligt värde	160,9	152,7

Av de nyanskaffningar som har gjorts under året avser 3,9 Mkr pågående investeringar i byggnad.

Fastigheternas verkliga värde har baserats på värdering utförd av en oberoende värderingsman. Det verkliga värdet antas oförändrat mellan åren, då ingen förändring i förutsättningar har skett och att marknadspris i de områden där fastigheterna ligger bedömts vara i stort sett oförändrat. Inga begränsningar finns i rätten att avyttra fastigheterna. Några väsentliga åtaganden finns inte i förhållande till fastigheterna.

Större delen av fastigheterna hyrs ut till koncernföretag. Av bolagets totala hyresintäkter på 12,9 Mkr avser 98% hyresintäkter från koncernföretag.

Maskiner och inventarier	2016	2015
Ingående anskaffningsvärde	9,5	8,9
Nyanskaffningar	0,6	1,4
Avyttringar	-1,6	-0,8
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8,5	9,5
Ingående avskrivningar	-7,1	-7,2
Avyttringar	1,6	0,7
Årets avskrivningar	-0,8	-0,6
Utgående ackumulerade avskrivningar	-6,3	-7,1
Utgående planenligt restvärde	2,2	2,4

Not 12 Andelar i koncernföretag

Dotterföretag	Organisationsnr.	Säte	Andel i %	Bokfört värde 2016	Bokfört värde 2015
KABE Husvagnar AB ¹⁾	556075-7832	Jönköping	100	0,4	0,4
KABE Transport AB ²⁾	556269-1633	Jönköping	100	0,0	0,0
KAMA Fritid AB ³⁾	556122-9807	Jönköping	100	3,2	3,2
KABE Hus AB	556269-1625	Kramfors	100	0,2	0,2
Adria Caravan AB	556269-1591	Jönköping	100	4,9	4,9
KABE Fast AB ²⁾	556907-6481	Jönköping	100	0,0	0,0
KABE Försäljnings AB ²⁾	556907-6465	Jönköping	100	0,0	0,0
Summa				8,7	8,7

Ägarandelen överensstämmer med andel av rösterna för totalt antal aktier.

¹⁾ KABE Husvagnar AB äger 100 % av aktierna i KABE Adria Oy (med säte i Helsingfors, Finland) och KABE Adria Norge AS (med säte i Sandefjord, Norge).

²⁾ Företagen har ett aktiekapital på 50.000 kr.

³⁾ KAMA Fritid AB äger 100 % av aktierna i KAMA Fritid Oy (med säte i Helsingfors, Finland).

Not 13 Andelar i intresseföretag

	Organisationsnr.	Säte	Andel i %	Bokfört värde	
				2016	2015
KABE Rental AB	556542-5930	Jönköping	46	0,6	0,6
Nordfarbo AB	556523-6972	Kramfors	33	0,2	0,2
Summa				0,8	0,8

Specifikation av finansiell information i sammandrag avseende intresseföretag som ägs av moderbolaget. Tabellen visar ägd andel av intresseföretaget.

	2016	2015
Intäkter	25,1	36,0
Resultat	4,4	7,6
Tillgångar	54,4	51,0
Skulder	38,8	36,6
Eget kapital	15,6	14,4

Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2016	2015
Förutbetalda försäkringspremier	0,2	0,0
Övriga förutbetalda kostnader	0,3	0,2
Summa	0,5	0,2

Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2016	2015
Upplupna lön- och semesterlöneskulder	1,9	1,6
Upplupna sociala avgifter	1,1	0,8
Övriga upplupna kostnader	1,4	0,8
Summa	4,4	3,2

Not 15 Eget kapital

Aktiekapital

Aktiekapitalet i KABE AB uppgår till 45 Mkr fördelat på 600 000 A-aktier och 8 400 000 B-aktier, totalt 9 000 000 aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Kvotvärdet per aktie är 5 per aktie. Föreslagen utdelning uppgår till 5,00 kr per aktie. Vad gäller aktiekapitalets utveckling se sid 22.

Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinster, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

Balanserad vinst

Balanserad vinst utgörs av föregående års balanserade vinstmedel inklusive föregående års resultat efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Tillsammans med årets resultat utgör balanserad vinst summa följande eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

Not 16 Obeskattade reserver

	2016	2015
Ack. överavskrivningar maskiner och inventarier	0,7	0,9
Periodiseringsfond avsatt 2010	0,0	16,1
Periodiseringsfond avsatt 2011	19,5	19,5
Periodiseringsfond avsatt 2012	20,8	20,8
Periodiseringsfond avsatt 2013	9,9	9,9
Periodiseringsfond avsatt 2014	13,4	13,4
Periodiseringsfond avsatt 2015	14,3	14,3
Periodiseringsfond avsatt 2016	18,3	0,0
Summa	96,9	94,9
Uppskjuten skatt ingår med	21,3	20,9

Not 18 Eventualförpliktelser

	2016	2015
Borgensförbindelser för utomstående bolag	1,0	1,0
Summa	1,0	1,0

Not 19 Förslag till vinstdisposition

Under året har 36 Mkr utdelats till aktieägarna. Utdelning under 2016 föreslås bli 45 Mkr. Styrelsen har för avsikt att föreslå bolagsstämman en utdelning på 5:00 kronor (4:00) per aktie. KABE-koncernens policy är att utdelningen skall spegla företagets långsiktiga intjäningsförmåga. Målsättningen är att utdelningen skall uppgå till 30-50 % av årets resultat. Årets utdelning utgör 34 % av vinsten efter skatt och 6% av justerat eget kapital.

Förslag till vinstdisposition (kr)

Styrelsen föreslår att till bolagsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	1 038 246
Årets resultat	45 584 607
Summa	46 622 853

Disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 5:00 kr/aktie	45 000 000
I ny räkning balanseras	1 622 853
Summa	46 622 853

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 11 april 2017. Årsredovisningen blir föremål för fastställelse på bolagsstämman den 16 maj 2017.

Tenhult 2017-04-11

Nils-Erik Danielsson
Ordförande

Alf Ekström
VD och Koncernchef

Benny Holmgren
Styrelseledamot

Maud Blomqvist
Styrelseledamot

Eric Stegemyr
Styrelseledamot

Anita Svensson
Styrelseledamot

Peter Lilja
Personal repr.

Göran Larsson
Personal repr.

Vår revisionberättelse har avgivits 2017-04-11
Ernst & Young AB

Anders Johansson
Auktoriserad revisor

Inbjudan till bolagsstämma

Aktieägarna i KABE AB (publ.) kallas härmed till bolagsstämma tisdagen den 16 maj 2017 kl 17.00 i bolagets lokaler i Tenhult, utanför Jönköping.

Anmälan

Aktieägare, som önskar delta i bolagsstämman, skall dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 10 maj 2017, dels anmäla sin avsikt att delta i bolagsstämman till bolaget senast den 11 maj kl. 12.00 under adress KABE AB, Box 14, 560 27 Tenhult, per telefon 036-39 37 00 eller via e-post kabe@kabe.se. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast den 9 maj tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att få rätt att delta vid stämman.

Ombud samt företrädare för juridisk person anmodas inge behörighetshandlingar före stämman. Personuppgifter som hämtas från anmälningar, fullmakter och den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken kommer enbart att användas för erforderlig registrering och upprättande av röstlängd.

Ärenden

1. som enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen skall förekomma på ordinarie bolagsstämma
2. eventuella övriga ärenden framgår av annonsering i pressen

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning med 5:00 kr per aktie för 2016 (föregående års utdelning 4:00 kr). Avstämningsdag föreslås bli den 18 maj 2017. Om bolagsstämman beslutar enligt förslaget beräknas utdelningen bli utsänd av Euroclear Sweden AB den 23 maj 2017.

Ekonomisk rapportering

Information om företagets utveckling avses lämnas enligt följande:

2017-08-17 Lämnas rapport för 2:a kvartalet 2017.

2017-10-25 Lämnas rapport för 3:e kvartalet 2017.

Ovanstående rapporter kan beställas från KABE AB, Box 14, 560 27 Tenhult eller via KABEs hemsida: www.kabeab.se.

Tenhult i april 2017

Styrelsen

I samband med bolagsstämman hälsas intresserade välkomna till fabriksvisning i husvagns- eller husbilsproduktionen. Visningen börjar kl. 15.00. De aktieägare som önskar delta meddelar detta vid anmälan till bolagsstämman.

Revisionsberättelse

Till bolagsstämman i KABE AB (publ), org nr 556097-2233

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Uttalanden

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för KABE AB (publ) för år 2016 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28-33. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår på sidorna 23-56 i detta dokument.

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2016 och av dess finansiella resultat och kassaflöde för året enligt International Financial Reporting Standards (IFRS), så som de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28-33. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att bolagsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och koncernen.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing (ISA) och god revisionssed i Sverige. Vårt ansvar enligt dessa standarder beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisorssed i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Särskilt betydelsefulla områden

Särskilt betydelsefulla områden för revisionen är de områden som enligt vår professionella bedömning var de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen för den aktuella perioden. Dessa områden behandlades inom ramen för revisionen av, och i vårt ställningstagande till, årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet, men vi gör inga separata uttalanden om dessa områden.

Värdering av kundfordringar

Kundfordringar redovisas till 433 Mkr i koncernens balansräkning per 31 december 2016 och består av fordringar till ett nominellt belopp om 453 Mkr med avdrag för reserv för förfallna kundfordringar om 20 Mkr. Då förfallna kundfordringar uppgår till betydande belopp utför bolaget löpande bedömningar över vilka av dessa som eventuellt är att betrakta som osäkra. Denna värdering av kundfordringar baseras bland annat på löpande uppdaterade prognoser och antaganden rörande kundernas betalningsförmåga. Förändrade bedömningar av dessa antaganden, som bolaget gjort, skulle kunnat leda till att andra belopp för osäkra fordringar och kundförluster hade redovisats, varför värdering av kundfordringar har ansetts vara ett särskilt betydelsefullt område i revisionen. En beskrivning av de antaganden som ligger till grund för bolagets bedömning framgår av avsnittet "Väsentliga uppskattningar och bedömningar för redovisningsändamål" i not 1. Kundfordringar inklusive reservering för förfallna kundfordringar beskrivs i not 12.

I vår revision har vi utvärderat och testat bolagets process för redovisning av intäkter och kundfordringar för att bedöma om osäkra kundfordringar föreligger och hur dessa redovisats. Vi har bland annat utvärderat tidigare träffsäkerhet i prognoser och antaganden. Ytterligare granskning har omfattat kundsaldoförfrågningar, åldersanalys av utestående kundfordringar samt granskning av rutiner för indrivning av kundfordringar och hantering av förfallna kundfordringar. Vi har vidare bedömt om upplysningar i årsredovisningen är ändamålsenliga.

Annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen

Detta dokument innehåller även annan information än årsredovisningen och koncernredovisningen och återfinns på sidorna 1-22. Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för denna andra information.

Vårt uttalande avseende årsredovisningen och koncernredovisningen omfattar inte denna information och vi gör inget uttalande med bestyrkande avseende denna andra information.

I samband med vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen är det vårt ansvar att läsa den information som identifieras ovan och överväga om informationen i väsentlig utsträckning är oförenlig med årsredovisningen och koncernredovisningen. Vid denna genomgång beaktar vi även den kunskap vi i övrigt inhämtat under revisionen samt bedömer om informationen i övrigt verkar innehålla väsentliga felaktigheter.

Om vi, baserat på det arbete som har utförts avseende denna information, drar slutsatsen att den andra informationen innehåller en väsentlig felaktighet, är vi skyldiga att rapportera detta. Vi har inget att rapportera i det avseendet.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att årsredovisningen och koncernredovisningen upprättas och att den ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och, vad gäller koncernredovisningen, enligt IFRS så som de antagits av EU. Styrelsen och verkställande direktören ansvarar även för den interna kontroll som de bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen ansvarar styrelsen och verkställande direktören för bedömningen av bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. De upplyser, när så är tillämpligt, om förhållanden som kan påverka förmågan att fortsätta verksamheten och att använda antagandet om fortsatt drift. Antagandet om fortsatt drift tillämpas dock inte om styrelsen och verkställande direktören avser att likvidera bolaget, upphöra med verksamheten eller inte har något realistiskt alternativ till att göra något av detta.

Styrelsens revisionsutskott ska, utan att det påverkar styrelsens ansvar och uppgifter i övrigt, bland annat övervaka bolagets finansiella rapportering.

Revisorns ansvar

Våra mål är att uppnå en rimlig grad av säkerhet om att årsredovisningen och koncernredovisningen som helhet inte innehåller några väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, och att lämna en revisionsberättelse som innehåller våra uttalanden. Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men är ingen garanti för att en revision som utförs enligt ISA och god revisionssed i Sverige alltid kommer att upptäcka en väsentlig felaktighet om en sådan finns. Felaktigheter kan uppstå på grund av oegentligheter eller fel och anses vara väsentliga om de enskilt eller tillsammans rimligen kan förväntas påverka de ekonomiska beslut som användare fattar med grund i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Som del av en revision enligt ISA använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Dessutom:

- identifierar och bedömer vi riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel, utformar och utför granskningsåtgärder bland annat utifrån dessa risker och inhämtar revisionsbevis som är tillräckliga och ändamålsenliga för att utgöra en grund för våra uttalanden. Risken för att inte upptäcka en väsentlig felaktighet till följd av oegentligheter är högre än för en väsentlig felaktighet som beror på fel, eftersom oegentligheter kan innefatta agerande i maskopi, förfalskning, avsiktliga utelämnanden, felaktig information eller åsidosättande av intern kontroll.
- skaffar vi oss en förståelse av den del av bolagets interna kontroll som har betydelse för vår revision för att utforma granskningsåtgärder som är lämpliga med hänsyn till omständigheterna, men inte för att uttala oss om effektiviteten i den interna kontrollen.
- utvärderar vi lämpligheten i de redovisningsprinciper som används och rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen och tillhörande upplysningar.

- drar vi en slutsats om lämpligheten i att styrelsen och verkställande direktören använder antagandet om fortsatt drift vid upprättandet av årsredovisningen och koncernredovisningen. Vi drar också en slutsats, med grund i de inhämtade revisionsbevisen, om det finns någon väsentlig osäkerhetsfaktor som avser sådana händelser eller förhållanden som kan leda till betydande tvivel om bolagets förmåga att fortsätta verksamheten. Om vi drar slutsatsen att det finns en väsentlig osäkerhetsfaktor, måste vi i revisionsberättelsen fästa uppmärksamheten på upplysningarna i årsredovisningen om den väsentliga osäkerhetsfaktorn eller, om sådana upplysningar är otillräckliga, modifiera uttalandet om årsredovisningen och koncernredovisningen. Våra slutsatser baseras på de revisionsbevis som inhämtas fram till datumet för revisionsberättelsen. Dock kan framtida händelser eller förhållanden göra att ett bolag inte längre kan fortsätta verksamheten.
- utvärderar vi den övergripande presentationen, strukturen och innehållet i årsredovisningen och koncernredovisningen, däribland upplysningarna, och om årsredovisningen och koncernredovisningen återger de underliggande transaktionerna och händelserna på ett sätt som ger en rättvisande bild.
- inhämtar vi tillräckliga och ändamålsenliga revisionsbevis avseende den finansiella informationen för enheterna eller affärsaktiviteterna inom koncernen för att göra ett uttalande avseende koncernredovisningen. Vi ansvarar för styrning, övervakning och utförande av koncernrevisionen. Vi är ensamt ansvariga för våra uttalanden.

Vi måste informera styrelsen om bland annat revisionens planerade omfattning och inriktning samt tidpunkten för den. Vi måste också informera om betydelsefulla iakttagelser under revisionen, däribland de betydande brister i den interna kontrollen som vi identifierat.

Vi måste också förse styrelsen med ett uttalande om att vi har följt relevanta yrkesetiska krav avseende oberoende, och ta upp alla relationer och andra förhållanden som rimligen kan påverka vårt oberoende, samt i tillämpliga fall tillhörande motåtgärder.

Av de områden som kommuniceras med styrelsen fastställer vi vilka av dessa områden som varit de mest betydelsefulla för revisionen av årsredovisningen och koncernredovisningen, inklusive de viktigaste bedömda riskerna för väsentliga felaktigheter, och som därför utgör de för revisionen särskilt betydelsefulla områdena. Vi beskriver dessa områden i revisionsberättelsen såvida inte lagar eller andra författningar förhindrar upplysning om frågan eller när, i ytterst sällsynta fall, vi bedömer att en fråga inte ska kommuniceras i revisionsberättelsen på grund av att de negativa konsekvenserna av att göra det rimligen skulle väntas vara större än allmänintresset av denna kommunikation.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Uttalanden

Utöver vår revision av årsredovisningen har vi även utfört en revision av styrelsens och verkställande direktörens förvaltning av KABE AB (publ) för år 2016 samt av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust.

Vi tillstyrker att bolagsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

Grund för uttalanden

Vi har utfört revisionen enligt god revisionsd i Sverige. Vårt ansvar enligt denna beskrivs närmare i avsnittet Revisorns ansvar. Vi är oberoende i förhållande till moderbolaget och koncernen enligt god revisionsd i Sverige och har i övrigt fullgjort vårt yrkesetiska ansvar enligt dessa krav.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust. Vid förslag till utdelning innefattar detta bland annat en bedömning av om utdelningen är försvarlig med hänsyn till de krav som bolagets och koncernens verksamhetsart, omfattning och risker ställer på storleken av moderbolagets och koncernens egna kapital, konsolideringsbehov, likviditet och ställning i övrigt.

Styrelsen ansvarar för bolagets organisation och förvaltningen av bolagets angelägenheter. Detta innefattar bland annat att fortlöpande bedöma bolagets och koncernens ekonomiska situation, och att tillse att

bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska angelägenheter i övrigt kontrolleras på ett betryggande sätt. Den verkställande direktören ska sköta den löpande förvaltningen enligt styrelsens riktlinjer och anvisningar och bland annat vidta de åtgärder som är nödvändiga för att bolagets bokföring ska fullgöras i överensstämmelse med lag och för att medelsförvaltningen ska skötas på ett betryggande sätt.

Revisorns ansvar

Vårt mål beträffande revisionen av förvaltningen, och därmed vårt uttalande om ansvarsfrihet, är att inhämta revisionsbevis för att med en rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören i något väsentligt avseende:

- företagit någon åtgärd eller gjort sig skyldig till någon försummelse som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget.
- på något annat sätt handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vårt mål beträffande revisionen av förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust, och därmed vårt uttalande om detta, är att med rimlig grad av säkerhet kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Rimlig säkerhet är en hög grad av säkerhet, men ingen garanti för att en revision som utförs enligt god revisionsd i Sverige alltid kommer att upptäcka åtgärder eller försummelser som kan föranleda ersättningskyldighet mot bolaget, eller att ett förslag till dispositioner av bolagets vinst eller förlust inte är förenligt med aktiebolagslagen.

Som en del av en revision enligt god revisionsd i Sverige använder vi professionellt omdöme och har en professionellt skeptisk inställning under hela revisionen. Granskningen av förvaltningen och förslaget till dispositioner av bolagets vinst eller förlust grundar sig främst på revisionen av räkenskaper. Vilka tillkommande granskningsåtgärder som utförs baseras på vår professionella bedömning med utgångspunkt i risk och väsentlighet. Det innebär att vi fokuserar granskningen på sådana åtgärder, områden och förhållanden som är väsentliga för verksamheten och där avsteg och överträdelse skulle ha särskild betydelse för bolagets situation. Vi går igenom och prövar fattade beslut, beslutsunderlag, vidtagna åtgärder och andra förhållanden som är relevanta för vårt uttalande om ansvarsfrihet. Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten

Det är styrelsen som har ansvaret för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 28-33 och för att den är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Vår granskning har skett enligt FARs uttalande RevU 16 Revisorns granskning av bolagsstyrningsrapporten. Detta innebär att vår granskning av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsd i Sverige har. Vi anser att denna granskning ger oss tillräcklig grund för våra uttalanden.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats. Upplysningar i enlighet med 6 kap. 6 § andra stycket punkterna 2-6 årsredovisningslagen samt 7 kap. 31 § andra stycket samma lag är förenliga med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar samt i överensstämmelse med årsredovisningslagen.

Jönköping den 11 april 2017

Ernst & Young AB

Anders Johansson
Auktoriserad revisor

KABE

KABE AB (publ.)

Box 14, 560 27 Tenhult
Tel 036-39 37 00, fax 036-39 37 37
Org.nr 556097-2233, kabe@kabe.se

www.kabeab.se