

Årsredovisning

# 2015

**KABE**



**KABE**

KABE AB (publ.)

# Året i korthet

Nettoomsättningen uppgick till 1 689 Mkr (1 331) en ökning med 27 %.

Resultat efter skatt uppgick till 85 Mkr (64) en ökning med 33 %.

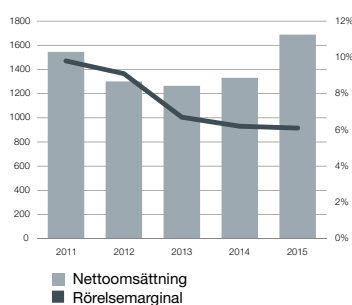
Resultat per aktie var 9:44 (7:10).

Rörelseresultatet uppgick till 103 Mkr (82) en ökning med 26 %.

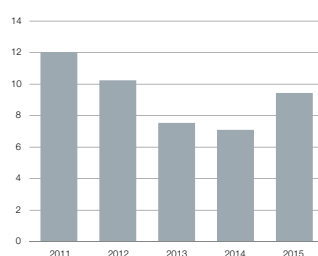
Rörelsemarginalen uppgick till 6,1 % (6,2).

Fortsatt god orderingång för samtliga verksamheter.

**Nettoomsättning (Mkr)  
och rörelsemarginal (%)**



**Vinst/aktie (kr)**



## Finansiella mål

### Tillväxt

Nettoomsättning – koncernens organiska tillväxt skall utvecklas bättre än förändringen av totalmarknaden. Ytterligare tillväxt kan ske genom kompletterande förvärv.

### Lönsamhet

Målsättningen är att rörelsemarginalen skall vara över 10 % under en konjunkturcykel.

Under perioden 2011-2015 har rörelsemarginalen i genomsnitt varit 7,6 %.

### Skuld-sättning

Koncernens soliditet skall överstiga 40 %.

Soliditeten för 2015 är 70 %.

### Utdelning

Utdelningen skall uppgå till 30-50 % av årets resultat.

Årets utdelning utgör 42 % av vinsten efter skatt och 5 % av justerat eget kapital.





## Innehåll

2	Året i korthet
5	Inbjudan till årsstämma
6	Koncernchefen har ordet
8	Flerårsöversikt
9	KABE-aktien
10	Året som gått
12	Det här är KABE
16	En hållbar affärsmodell
18	KABEs historia
21	Återförsäljarna
22	KABE
26	Adria och Sun Living
28	KAMA Fritid
30	Finansiell information
31	Förvaltningsberättelse
40	Finansiell information Koncernen
44	Noter Koncernen
54	Finansiell information Moderbolaget
58	Noter Moderbolaget
63	Revisionsberättelse



# Inbjudan till årsstämma

Aktieägarna i KABE AB (publ.) kallas härmed till årsstämma tisdagen den 17 maj 2016 kl 17.00 i bolagets lokaler i Tenhult, utanför Jönköping.

## Anmälan

Aktieägare, som önskar delta i årsstämman, skall dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 11 maj 2016, dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman till bolaget senast den 12 maj kl. 12.00 under adress KABE AB, Box 14, 560 27 Tenhult, per telefon 036-39 37 00 eller via e-post [kabe@kabe.se](mailto:kabe@kabe.se). Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast den 10 maj tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att få rätt att delta vid stämman.

Ombud samt företrädare för juridisk person anmodas inge behörighetshandlingar före stämman. Personuppgifter som hämtas från anmälningar, fullmakter och den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken kommer enbart att användas för erforderlig registrering och upprättande av röstlängd.

## Ärenden

1. som enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen skall förekomma på ordinarie årsstämma
2. eventuella övriga ärenden framgår av annonsering i pressen

## Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning med 4:00 kr per aktie för 2015 (föregående års utdelning 3:50 kr). Avstämningsdag föreslås bli den 19 maj 2016. Om årsstämman beslutar enligt förslaget beräknas utdelningen bli utsänd av Euroclear Sweden AB den 24 maj 2016.

## Ekonomisk rapportering

Information om företagets utveckling avses lämnas enligt följande:

2016-08-16 Lämnas rapport för 2:a kvartalet 2016.

2016-10-27 Lämnas rapport för 3:e kvartalet 2016.

Ovanstående rapporter kan beställas från KABE AB, Box 14, 560 27 Tenhult eller via KABEs hemsida: [www.kabeab.se](http://www.kabeab.se).

Tenhult i april 2016

Styrelsen

I samband med årsstämman hälsas intresserade välkomna till fabriksvisning i husvagns- eller husbilsproduktionen. Visningen börjar kl. 15.00. De aktieägare som önskar delta meddelar detta vid anmälan till årsstämman.



## Koncernchefen har ordet

KABE gör sitt starkaste år hittills vad gäller omsättningen som ökade med 27 %.  
Orderingången är god för alla verksamheter.

**KABE gör sitt bästa år hittills vad gäller omsättning. Koncernen har under året bibehållit eller stärkt sina marknadspositioner på samtliga marknader.**

Verksamhetsåret 2015 startade för produktion av KABE husvagnar och husbilar på ett utmanande sätt. Året i sin helhet blev koncernens starkaste hittills med en rekordomsättning på 1 689 Mkr.

Rörelsemarginalen är i stort sett oförändrad jämfört med föregående år, 6,1 % (6,2).

Ökningen av omsättningen 2015 har skett med bibehållen marginal men vår målsättning är att uppnå en rörelsemarginal överstigande 10 % över en konjunkturcykel. När vi ökar produktionen av KABE husvagnar och husbilar har vi de bästa förutsättningar att förbättra marginalerna. Kassaflödet har förbättras jämfört med föregående år. Främst till följd av minskad rörelsekapitalbindning och förbättrat resultat.

Under sista kvartalet 2014 drabbades en av våra huvudleverantörer av en fabriksbrand. Detta medförde att vi inte kunde färdigställa huvuddelen av producerade husvagnar och husbilar under nästan tre månader. När sedan leveranserna kom igång tvingades vi öka antalet anställda, samtidigt som den ordinarie produktionspersonalen tvingades arbeta övertid och helger under hela första halvåret. Personalen gjorde en fantastisk insats och vi klarade av att leverera i princip alla enheter innan sommaren.

Sedan några år har marknaden för fritidsfordon varit pressad och osäker, framförallt på grund av den makroekonomiska situationen i Europa. Flera branschaktörer har haft ekonomiska problem under året. Detta har resulterat i en pressad och osäker marknadssituation.

Den svenska tillverkaren Cabby beviljades ett ackord under året. De klarade inte av

att betala ackordslikviden utan försattes i konkurs under januari 2016. Cabby har under de senaste åren använt stora rabatter vilket medfört en stor prispress på marknaden. Mobile-living koncernen (systerbolag till Polarvagnen) som var den största återförsäljarorganisationen i Sverige, försattes i konkurs under våren 2015. Konkursboet innehöll ett stort lager av både nya och begagnade husvagnar och husbilar. Konkurslagren har sålts ut med stora rabatter, men marknaden i allmänhet har påverkats mycket mindre av utförsäljningarna än vad vi förmodade.

Den svagare svenska kronan har också medfört att direktimporten av både nya och begagnade husvagnar och husbilar har minskat. Detta har också påverkat registreringsiffrorna då direktimporterade nya och begagnade enheter jämföras med nya enheter i statistikuppgifterna.

Koncernen har under den senaste treårsperioden lyckats förbättra marknadspositionen för både husvagnar och husbilar. Detta har skett genom en utökning av modellsortimentet och en högre grad av kundanpassning för både husvagnar och husbilar.

Under 2015 har vi ökat både husvagns- och husbilsproduktionen. Lagerläget hos återförsäljarna har förbättrats och ordervolymer både i antal konsument- och återförsäljarsålda enheter har ökat. Under året har batchstorlekarna i produktionen kunnat höjas vilket kommer att ha en positiv påverkan på marginalerna. KABEs övergripande målsättning är att i varje del av konjunkturcykeln kunna ställa om produktionen till rådande marknads-läge. Ett led i detta arbete är att vi ständigt utvecklar och effektiviserar våra produktionsmetoder.

För att öka kundbasen har KABEs modellutbud för både husvagnar och husbilar fortsatt att breddas. Genom investeringar i produktivetsförbättrande maskiner och utrustning samt utveckling av produktionsmetoder, kan vi långsiktigt erbjuda kunderna ett fulltäckande sortiment och konkurrenskraftiga priser på både husvagnar och husbilar.

Åtgärderna har bidragit till initialt ökade kostnader för produktutveckling och längre ställtider i produktionen. KABE står genom dessa åtgärder bättre rustade för att anpassa produktionen till en förändrad efterfrågan, både vad gäller volymer och sortimentsförändringar.

Ett av våra mål är att upprätthålla bruttomarginalerna på enskilda produkter. Flera av våra konkurrenter har infört kraftiga rabatter för att sälja ut av sina överlager och i något fall har tillverkare givit återförsäljare kraftiga rabatter för att kunna upprätthålla verksamheten.

#### **Fullsortimentsleverantör**

Koncernens verksamheter är marknadsledare i Norden inom sina respektive marknadssegment.

KABE husvagnar erbjuder fyra olika modellserier, från instegsmodellen Classic till den exklusiva Imperial-vagnen. KABE har genom breddningen av modellsortimentet förstärkt sin marknadsposition. Lanseringen av Imperial-modellen på de

europiska marknaderna har stärkt KABEs position inom premiumsegmentet. KABE stärker nu sin marknadsposition inom segmentet exklusiva husbilar genom ett breddat produktutbud. KABEs husbilar med den unika bredden 250 cm har under 2015 slagit igenom hos konsumenterna och KABEs året-runt-egenskaper är en viktig framgångsfaktor.

Försäljningen av Adrias produktprogram har utvecklats mycket positivt de senaste åren och är den del av KABE-koncernens verksamheter som utvecklats starkast under året. Adria är sedan några år tillbaka det största varumärket för husbilar i Sverige, Norge och Finland. På dessa marknader är Adria även det näst största varumärket för husvagnar, med målsättning att bli marknadsledare under de kommande åren.

Adria har under året firat 50-årsjubileum och då lanserat en så kallad "special edition" av både husvagn och husbil som mottagits mycket väl av konsumenterna. Detta har ytterligare stärkt Adrias marknadsposition på den Skandinaviska marknaden.

Sun Living är ett husbilmärke med ett begränsat antal mindre husbilsmodeller som främst attraherar förstagångsköpare. Under året har en satsning gjorts för att utvidga återförsäljarnätet vilket nu gör att vi står redo att ta ytterligare marknadsandelar i detta segment.

KAMA Fritid har för första gången 2015 uppnått en omsättning på över 200 Mkr. KAMA Fritid har breddat produktsortimentet och vi kan nu erbjuda återförsäljarna ett av marknadens mest omfattande sortiment av fritidstillbehör. Antalet KAMA-butiker har ökat och är nu över 100 stycken i Sverige, Norge och Finland och antalet butiker kommer att öka ytterligare.

#### **Goda framtidsutsikter**

Vi kommer, genom vår kompletta produktportfölj, kunna behålla vår starka marknadsposition i Norden. Långsiktigt kommer vi att ha en marknadsledande position inom varje pris- eller produktsegment för både husvagnar och husbilar.

#### **Risk- och känslighetsbeskrivning**

Konjunkturutvecklingen och sysselsättningsgraden i samhället har stor påverkan på den totala försäljningen av nya husvagnar och husbilar. KABE-koncernens

försäljning är därför beroende av privatkonsumtionens utveckling och konsumenternas möjligheter och vilja att investera i kapitalvaror.

Reallöneökningar, en låg räntenivå och en fortsatt låg inflation leder långsiktigt till en ökad privatkonsumtion och därmed till en positiv utveckling av husvagns- och husbilsförsäljningen.

Mindre förändringar av ränteläget påverkar försäljningen av husvagnar marginellt, då endast en del av konsumenternas köp finansieras via avbetalning. Vi har under de senaste åren i stort sett kunnat kompensera oss för förändrade råmaterialpriser genom ökade konsumentpriser. Men om framtida prishöjningar blir mer frekventa eller större kan koncernens marginaler påverkas negativt.

#### **Utsikter för 2016**

Vi ser med tillförsikt på verksamhetsåret 2016. KABE har börjat höja produktionen av både husvagnar och husbilar. Ordergången för både Adria och Sun Living har fortsatt att öka och även KAMA Fritids ordergång är högre jämfört med tidigare år.

Den 31 mars lade vi ett bud på 25 % av andelarna i Protej d.o.o., Adria Mobils moderbolag. Vi kan ännu ej säga vad utgången blir, men vi ser mycket positivt på ett framtida utökat samarbete med Adria Mobil.

Vi kommer långsiktigt att utveckla och förbättra vår position på den nordiska marknaden, både vad gäller husvagnar och husbilar, samtidigt som vi fortsätter vår exportsatsning av KABE husvagnar och husbilar. KAMA Fritids försäljning av fritidsartiklar kommer att följa en ökad totalvolym av fritidsfordon oavsett konjunkturutveckling.

Med engagerade medarbetare, marknadsledande produkter och varumärken, kommer vi att se en fortsatt positiv utveckling av både omsättning och resultat.

Tenhult i april 2016



**Alf Ekström**  
VD och koncernchef

# Flerårsöversikt

	2015	2014	2013	2012	2011
<b>Resultatposter Mkr</b>					
Nettoomsättning	1689	1331	1 265	1 301	1 544
Rörelseresultat	103	82	85	119	151
Finansnetto	4	0	1	-3	-3
Resultat efter finansiella poster	107	82	86	116	148
<b>Årets resultat</b>	<b>85</b>	<b>64</b>	<b>68</b>	<b>92</b>	<b>108</b>
<b>Balansposter</b>					
Anläggningstillgångar	146	142	155	155	149
Fordringar och varulager	757	725	664	635	533
Kassa och bank	123	70	99	123	171
<b>Summa tillgångar</b>	<b>1026</b>	<b>937</b>	<b>918</b>	<b>913</b>	<b>853</b>
<b>Eget kapital</b>	<b>719</b>	<b>668</b>	<b>634</b>	<b>602</b>	<b>555</b>
Långfristiga skulder*	46	45	43	43	48
Kortfristiga skulder**	261	224	241	268	250
<b>Summa eget kapital och skulder</b>	<b>1026</b>	<b>937</b>	<b>918</b>	<b>913</b>	<b>853</b>
<b>Nyckeltal</b>					
Rörelsemarginal %	6,1	6,2	6,7	9,1	9,8
Räntabilitet på eget kapital %	12,2	9,8	11,0	15,9	20,8
Räntabilitet på sysselsatt kapital %	15,6	12,9	14,4	21,0	30,1
Räntabilitet på totalt kapital %	11,3	9,3	10,0	13,9	19,6
Soliditet %	70	71	69	66	65
Sysselsatt kapital Mkr	738	679	653	621	549
<b>Övrigt</b>					
Antal anställda	442	387	379	359	398
* Varav räntebärande bankkulder	0	0	0	1	2
** Varav räntebärande bankkulder	19	11	19	18	1



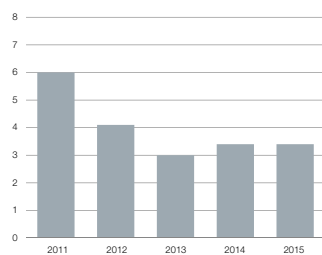
# KABE-aktien

## Kursutveckling och aktieomsättning 2011-2015

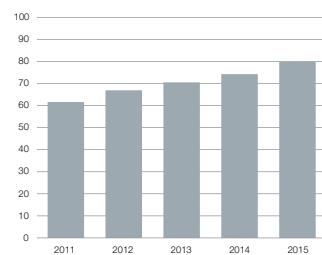


Aktiedata	2015	2014	2013	2012	2011
Resultat/aktie	9:44	7:10	7:54	10:24	12:04
Eget kapital/aktie	79:87	74:25	70:50	66:92	61:61
Föreslagen utdelning/aktie	4:00	3:50	3:50	4:00	5:00
Börskurs 31.12	124	102	116	98	84
P/E-tal	13	14	15	10	7
Direktavkastning	3,2	3,4	3,0	4,1	6,0
Antal aktier	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000

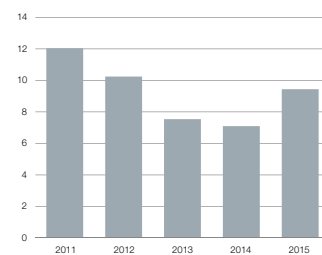
Direktavkastning



Eget kapital/aktie



Resultat/aktie (kr)





# Året som gått

**Omsättningen uppgick till 1 689 Mkr (1 331). Bruttoresultatet uppgick till 223 Mkr (200). Bruttomarginalen uppgick till 13,2 % (15,0). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 107 Mkr (82). Resultatet per aktie blev 9:44 kr (7:10). Inga jämförelsestörande poster finns i resultatet.**

## Den nordiska marknaden

Koncernens verksamheter är marknadsledare i Norden inom sina respektive marknadssegment.

## Husvagnar

Under 2015 har den totala försäljningen i Norden minskat med 4 % jämfört med 2014. Totalt uppgick antalet registrerade husvagnar till 8 455 enheter (8 819). Försäljningen på de olika marknaderna i Norden skiljer sig åt. Försäljningen i Sverige har minskat med 13 % och i Finland med 15 %, medan försäljningen i både Norge och Danmark har ökat med cirka 5 %. Under de senaste åren har fler konsumenter valt att köpa husbil, vilket kan ha påverkat försäljningsvolymen av husvagnar.

## Husbilar

Försäljningen av husbilar i Sverige, Norge och Finland har under 2015 ökat med 6 % jämfört med 2014. Det totala antalet registreringar uppgick till 7 602 enheter (7 204). Försäljningen har utvecklats positivt på varje enskild marknad. Ökningen är i Sverige 2 %, Norge 10 % och i Finland 12 %.

Då den svenska kronan har fått ett mer rimligt värde gentemot Euron har direktimporten av husbilar, från framförallt Tyskland, minskat det senaste året. De direktimporterade husbilarna uppgick som mest till nästan 30 % och nu är den drygt 10 % av den totala volymen nyregistrerade fordon.

Då en övervägande del av köparna av husbilar är ekonomiskt starka 40- och 50-talister, torde marknadsutvecklingen för dessa produkter vara mer stabil än för andra typer av sällanköpsvaror. Nya kundgrupper, som till exempel tidigare båtägare och kunder som sålt sina sommarstugor, står för en del av försäljningsvolymen. Samtidigt ökar antalet husbilsägare som väljer att byta till modernare och mer välutrustade husbilar.

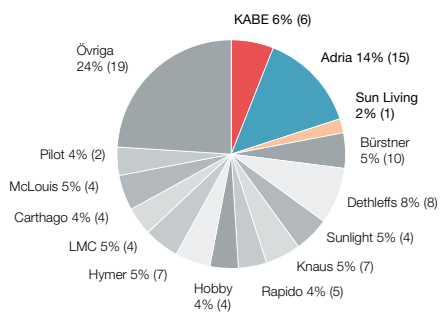
## Resultatnivå

Under 2015 har resultatnivån för koncernen förbättrats beroende på en ökad verksamhetsvolym. Resultatet har påverkats av att de fasta kostnaderna har slagits ut på ett ökat antal enheter.

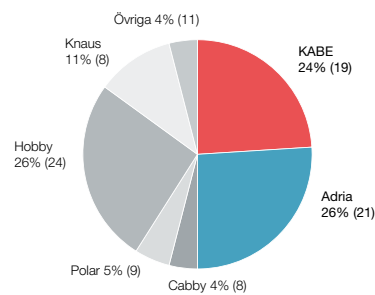
Bruttomarginalprocenten har däremot påverkats negativt av försäljning av lager och extraarbeten beroende på leveransförändringar från en underleverantör. Genom det breda modellsortimentet har vi kunnat öka kundbasen och vi har även kunnat bredda återförsäljarnätet. För att stärka KABEs marknadsposition har nya husvagns- och husbilsmodeller utvecklats och lanserats under året. Adrias ökade volymer av både husvagnar och husbilar har påverkat koncernens resultat positivt under 2015. Genom Adrias ökade marknadsandelar har även koncernens betydelse för återförsäljarnas verksamhet ökat, vilket stärker samarbetet med återförsäljarna i framtiden. Koncernens kompletta modellutbud har bidragit till en fortsatt god orderingång och det har även bidragit till att återförsäljarnas konkurrenssituation och långsiktiga överlevnad har förbättrats.



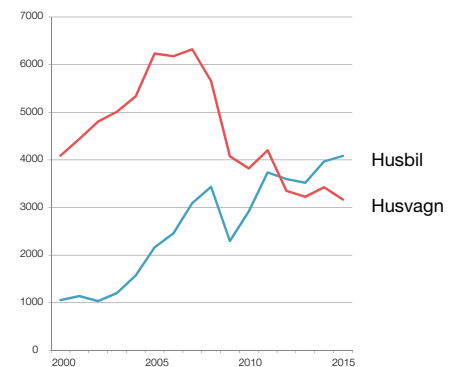
Marknadsandelar i Sverige 2015  
Husbilar



Marknadsandelar i Sverige 2015  
Husvagnar



Registreringar i Sverige 2000-2015  
Nya husvagnar och husbilar



KABE-koncernen behåller sina marknadsandelar i Sverige på husbilar och ökar på husvagnar. I Sverige står KABE-koncernen för 50 % av husvagnsmarknaden.

# Det här är KABE

## KABE-koncernen

KABE-koncernens huvudsakliga verksamhet består av tillverkning och försäljning av husvagnar och husbilar samt campingtillbehör till den europeiska marknaden. Med starka varumärken och ett brett produktsortiment ska KABE-koncernen vara en fullsortimentsleverantör till återförsäljarna.

## Affärsidé

Vår affärsidé är att vara ett fullsortimentsföretag vad gäller mobila bostads- och personalenheter.

## Strategier

Affärsstrategin är att KABEs och Adrias produktsortiment skall vara kompletterande vad gäller bland annat prisnivå och modellutbud. Med tillägg av KAMA Fritids produktsortiment av tillbehör, fritidsartiklar och förtält skall KABE-koncernen vara en fullsortimentsleverantör till återförsäljarna. Vi skall ligga i framkant med att utveckla och lansera nya produktgrupper som framgångsrikt kan distribueras genom återförsäljarkåren.

**KABE**

*TravelMaster*

**ADRIA**

*SunLiving*

**KAMA**  
FRITID

*Sabella*

wecamp

**KABE**  
KABE Finans AB

**KABE**  
TRANSPORT

**KABE**  
RENTAL





KABE

## Bolag inom koncernen



### KABE Husvagnar AB

KABE Husvagnar AB (helägt dotterbolag till KABE AB) producerar husvagnar och husbilar med högsta kvalitet, både vad gäller konstruktion och materialval. Försäljningen till konsument av KABEs produktprogram sker genom närmare 110 fristående återförsäljare i 9 länder. I Sverige och Norge säljs produkterna direkt till återförsäljare från huvudkontoret i Tenhult. I Benelux och Tyskland finns lokal försäljningspersonal. I Finland säljs hela produktsortimentet genom KABE Adria OY och i Danmark via den fristående importören Caravanringen.

### KABE Adria OY

KABE Adria OY (helägt dotterbolag till KABE Husvagnar AB) ansvarar för försäljningen av både KABEs och Adrias produkter till återförsäljare i Finland. Bolaget har sitt huvudkontor i Helsingfors.



### KABE Finans AB

KABE Finans AB (delägt intressebolag, KABE Husvagnar AB 46 %, KABEs återförsäljare 54 %) bedriver verksamhet med förmedling av återförsäljarnas slutkundskrediter till finansbolag.

Bolaget bedriver även utbildning för återförsäljarnas medarbetare under samlingsnamnet KABE Sales Academy.

### Adria Caravan AB

Adria Caravan AB (helägt dotterbolag till KABE AB) är importör av den slovenska husvagns- och husbilstillverkaren Adria Mobils hela produktprogram till Sverige, Norge och Finland. Adrias produktprogram omfattar husvagnar och husbilar under varumärket Adria och husbilar under varumärket Sun Living. Försäljningen till konsument sker genom c:a 80 fristående återförsäljare. I Sverige och Norge säljs produkterna direkt till återförsäljare från huvudkontoret i Tenhult. I Finland säljs hela produktsortimentet genom KABE Adria OY.





### **KAMA Fritid AB**

KAMA Fritid AB (helägt dotterbolag till KABE AB) har marknadens bredaste sortiment av artiklar för mobilt boende och reservdelar för husvagnar och husbilar. KAMA Fritid är den största grossisten för fritidsprodukter till husvagnar och husbilar i Norden. Försäljningen sker genom 300 fristående återförsäljare i Sverige, Norge och Finland.

### **KAMA Fritid OY**

KAMA Fritid OY (helägt dotterbolag till KAMA Fritid AB) ansvarar för försäljningen av KAMAs produktsortiment till återförsäljare i Finland.



### **KABE Transport AB**

KABE Transport AB (helägt dotterbolag till KABE AB) transporterar husvagnar och husbilar åt KABE, Adria och övriga importörer av fritidsfordon. Verksamheten består även av transport av KABE Rentals hyresflotta.

### **KABE Rental AB**

KABE Rental ABs (delägt intressebolag, KABE AB 46 %, KABEs återförsäljare 54%) verksamhet består av långtidsuthyrning av husvagnar och husbilar, främst till företag.

### **Nordfarbo AB**

Nordfarbo AB (delägt intressebolag till KABE AB, 33 %) tillverkar sandwichpaneler i plast, splitterskydd till militära fordon med mera. Verksamheten bedrivs i Kramfors kommun.

### **Övriga bolag**

Övriga bolag (helägda dotterbolag till KABE AB). KABE Fast AB (med dotterbolag KABE Fastighet i Malmö AB) och KABE Hus AB äger fastigheter för uthyrning.

KABE Försäljnings AB bedriver sedan december 2015 konsumentförsäljning av koncernens samtliga varumärken i Öggestorp utanför Jönköping.



# En hållbar affärsmodell

KABEs ansvarstagande grundar sig på våra kärnvärden och på principer för mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och miljö samt förhållande till våra kunder, affärspartners och aktieägare.

KABE-koncernen har en önskan att ta ansvar för en mer hållbar värld genom att balansera ekonomiskt ansvar med miljöansvar och socialt ansvar.

## KABEs kärnvärden

KABEs företagskultur bygger på gemensamma värderingar och är grunden för vad vi står för. KABEs kärnvärden är:

- Kvalitet
- Teknik
- Valfrihet
- Funktionalitet
- Trygghet

## Ekonomiskt ansvar

De ekonomiska värden som KABE koncernen skapar genom försäljning av varor och tjänster kommer flera intressenter till del däribland; medarbetare, kunder, leverantörer och aktieägare.

KABE ska erbjuda alla anställda en arbetsmiljö som är hälsosam, säker och uppfyller lokala lagar och förordningar. KABE ska agera respektfullt i mötet med våra kunder och vara lyhörda för deras önskemål och synpunkter. KABE ska vara tillgängliga och medkännande, utan att förlora i integritet.

KABE är ansvariga för att produkterna är utvecklade för att uppfylla högsta krav på kvalitet, funktion, säkerhet och miljö. KABE försäkras sig också om att regelverk, lagar och andra krav är uppfyllda. KABE väljer de affärspartners som tillämpar liknande principer i etiska, sociala och miljörelaterade frågor som vi själva. KABE arbetar förebyggande inom områdena korruption, intressekonflikter och insiderhandel. Koncernens medarbetare ska undvika situationer där deras personliga eller ekonomiska intressen kan komma i konflikt med företagets. KABE agerar enligt tillämpliga lagar och förordningar och avhåller sig från att medverka i avtal som strider mot gällande konkurrensregler.

## Socialt ansvar

KABE stödjer och respekterar skyddet av internationella mänskliga rättigheter, såsom den bland annat formuleras i FN:s deklaration om mänskliga rättigheter, inom den sfär som vi kan påverka. Tvångsarbete får inte förekomma och vi accepterar inte barnarbete eller övrigt utnyttjande av barn. Dessa elementära etiska regler för arbetskraft ska följas av våra underleverantörer och affärspartners. Vi ser mångfald bland våra medarbetare som något mycket positivt. Vi verkar även för jämställdhet. Oberoende av etniskt ursprung, nationalitet, kön, trosbekännelse, sexuell läggning, ålder, funktionshinder, föräldrastatus, facklig eller politisk tillhörighet, ska allas lika rättigheter och skyldigheter betonas. Mobbning eller otillbörligt beteende mellan anställda tolereras inte.

Anställda kan öppet eller anonymt påtala misstänkta oegentligheter inom företaget.

## Miljöansvar

KABE ska tillverka produkter som uppfyller marknadens (kundernas) behov på ett miljöanpassat sätt. KABE bedriver, sedan lång tid tillbaka, ett kvalitet- och miljöarbete, där bolagen i koncernen, genom medvetna val, strävar efter en minskad påverkan på miljön.

KABE ska i så stor utsträckning som det är tekniskt och ekonomiskt möjligt arbeta med material och metoder som har minsta möjliga miljöpåverkan.

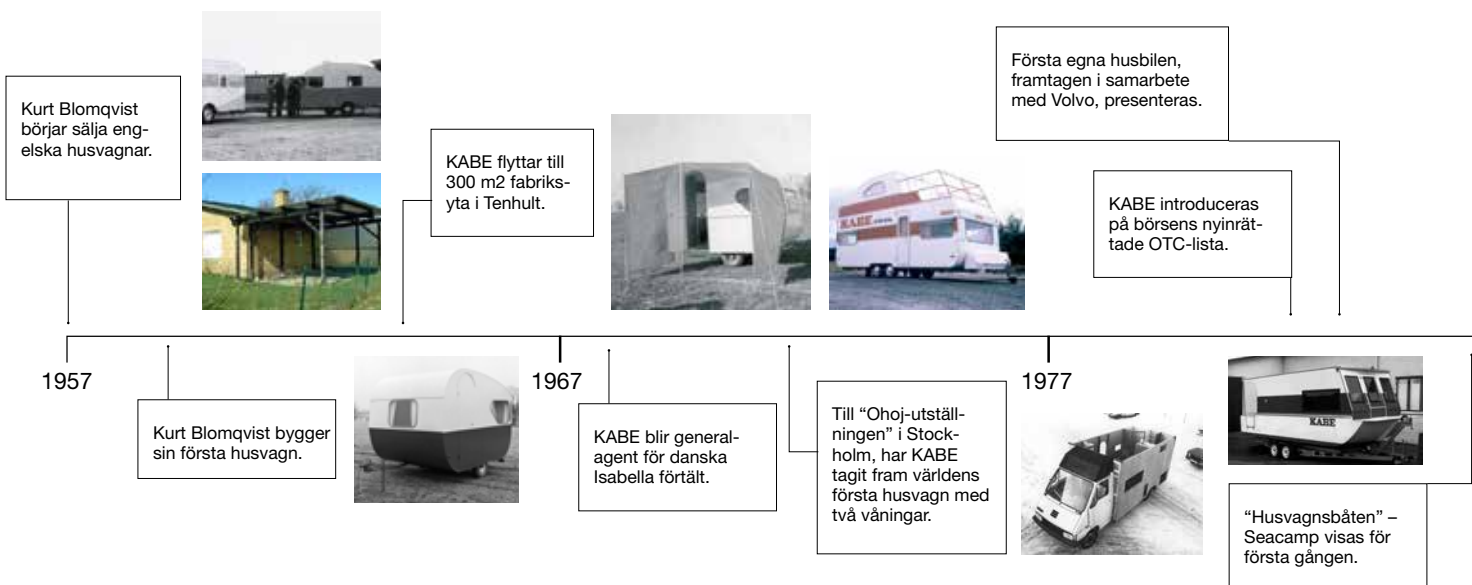
KABE ska i samverkan med leverantörer och kunder arbeta med lösningar som minskar miljöbelastningen. Vi ställer miljökrav på våra affärspartners och leverantörer och försöker tillsammans utveckla lösningar på miljöriktig teknik och resurshushållning.

Affärskoden finns att läsa i sin helhet på [www.kabeab.se](http://www.kabeab.se)









## Det började som ett semesterprojekt och slutade med en börsintroduktion

Året var 1958 och Kurt Blomqvist höll på med ett semesterprojekt hemma i garaget. Familjen skulle slippa tältet denna sommar. I garaget växte nämligen en husvagn fram. Tre veckor innan avresan stod vagnen klar. Kurt var stolt över sin skapelse och när han fick ett bud på vagnen kunde han inte motstå frestelsen att sälja den. Men säg den glädje som varar. Familjen som bespetsat sig på en semester i en riktig husvagn, blev så besviken att Kurt Blomqvist tvingades ner i garaget för att bygga ytterligare en vagn. Kvällar, nätter och helger. Kurt, som då var chef för Flygförvaltningens kontroll vid Saab i Jönköping, jobbade i stort sett dygnet runt. Han blev nästan klar i tid. En hel del material och verktyg fick stuvras in när det var dags att åka. Medan övriga familjen njöt av ledigheten på olika campingplatser jobbade Kurt vidare och kom hem med en färdig husvagn – som omgående såldes.

Under hösten fortsatte husvagnsbyggandet i garaget och till sommaren var åtta vagnar klara. KABE Komet 250 hette förstlingsverket som var 2,4m lång och 1,8m bred. Priset var modesta 3 800 kronor, knappt hälften av vad en ny Volvo PV då kostade.

Produktionen fortsatte men fyra år senare hade Kurt tröttnat på dubbelarbetet. Men att säga upp sig från ett välbetalt jobb för att ge sig ut på ett vågspel som egen företagare? Valet var inte lätt. Men Kurt hade varit med från början då de svenska robotarna utvecklades och kommit till en punkt där projektet kändes färdigt. Det var dags att gå vidare med något annat. Resten är modern svensk husvagnshistoria. Från garaget i Jönköping går en rak linje mot en koncern med fabriken i Tenhult som bas.



Royal Hacienda – världens längsta husvagn – presenteras på Elmia-mässan.



Grundaren Kurt Blomqvist blir koncernens styrelseordförande och efterträds som VD av Alf Ekström.



KABE firar sitt femtiondeår i branschen och visar upp en ny tvåvåningsvagn – Royal Tower.

KABE investerar 35 miljoner kr i husbils- och snickerifabriken samt i det nya teknik- och utvecklingscentrat.



1987

Tillbehör och förtält förs över i ett separat bolag - KAMA Fritid.



1997



KABE-koncernen växer med etableringen av dotterbolaget Adria Caravan AB, som importerar husvagnar och husbilar från slovenska Adria Mobil.

2007

En ny tillverkningslina invigs; KABE-fabriken är därmed en av Europas modernaste husvagnsfabriker.



2015



	1958	1963	1968	1972	1980	1986	1992	2006	2012	2015
Produktion, antal husvagnar	8	69	240	600	1.472	1.450	540	2.400	1.247	1.144
Produktion, antal husbilar						10	18	160	260	317
Omsättning koncernen (Kkr)	30	382	5.000	11.000	45.000	186.700	224.000	1.229.000	1.300.556	1.689.000
Fabriksyta i kvadratmeter	18	300	2.000	6.000	10.200	13.500	16.300	30.000	45.400	45.400
Antal anställda	0	1	20	90	150	200	40	425	359	442



## Lokalt engagemang

Genom lokalt engagemang vill vi skapa goda relationer till såväl kunder och vår omgivning som till våra medarbetare. Redan 1961 flyttade KABE produktionen, från grundaren Kurt Blomqvists garage, till en lokal på 300 m<sup>2</sup> i Tenhult, strax utanför Jönköping. 1969 byggde KABE sin fabrik i ett då nytt industriområde i Tenhult. Den totala produktionsytan på 3.500 m<sup>2</sup> blev den största inom hela den europeiska husvagnsindustrin. KABE har historiskt rekryterat sina duktiga medarbetare främst i närområdet. På 60- och 70-talet delade man ut lappar i bygdens brevlådor där man erbjöd anställning.

Under 2015 förlängdes sponsoravtalet med Tenhults IF:s fotbollsförening med ytterligare 10 år, genom att arenan i Tenhult heter KABE-vallen.

Genom lokalt engagemang vill KABE bidra till ett aktivt föreningsliv och främja samhällsutvecklingen i regionen.

## Återförsäljarna – vår viktigaste länk till slutkonsumenterna

KABE-koncernen marknadsför och säljer samtliga produkter via lokala, oberoende återförsäljare. Dessa återförsäljare har stor erfarenhet och kompetens vad gäller koncernens hela sortiment av husvagnar, husbilar och fritidstillbehör. De erbjuder normalt också service till konsumenterna.

Försäljningen av såväl KABEs som Adrias produkter sker från en försäljningsorganisation i Tenhult. I Finland säljs både KABEs och Adrias sortiment av det helägda dotterbolaget KABE Adria OY. I Danmark sker försäljningen av KABEs produktsortiment genom den fristående importören Caravanringen, som har 13 fristående återförsäljare. Importören hanterar den nationella marknadsföringen. Samtliga återförsäljare i Sverige, Norge och Finland marknadsför också fritidsartiklar från KAMA Fritid AB.

### Kompetensutveckling

Varje år genomför KABE Husvagnar olika typer av utbildningar inom försäljning, marknadsföring, service och produktkunskap. Detta sker under samlingsnamnet KABE-skolan. Utbildningarna är en del i det viktiga arbetet med att fördjupa samarbetet med återförsäljarnas personal. Varje år i augusti hålls återförsäljarmöten vid fabriken i Tenhult, dit återförsäljare från samtliga marknader inbjuds.

Adria Caravan genomför kontinuerligt säljutbildningar lokalt hos återförsäljarna och vid en årlig återförsäljarkonferens där återförsäljare från Sverige, Norge och Finland deltar.

KAMA Academy är en liknande utbildning som KAMA Fritid anordnar för återförsäljarnas personal.

### Återförsäljarnas synpunkter på organisation och produkter

För att få feedback på hela återförsäljarkårens synpunkter på KABEs organisation, görs kontinuerligt intervjuundersökningar med de anställda hos återförsäljarna. Svaren ligger till grund för de ständiga förbättringar som vi genomför vad gäller bland annat servicenivå, datastöd och tillgänglighet.

### Konsumenternas synpunkter på produkterna

Koncernens produktprogram utvecklas tillsammans med kunderna. För att kontrollera vad slutkonsumenterna anser om våra produkter och hur kundstrukturen utvecklas, görs kontinuerligt olika kundundersökningar. Undersökningarna görs både bland ägare till KABE-koncernens produkter och bland ägare av fordon till konkurrerande fabrikat. Undersökningarna visar kundernas synpunkter på återförsäljarnas servicegrad och på både KABE-koncernens och återförsäljarnas marknadskommunikation.





KABE MADE IN  
SWEDEN



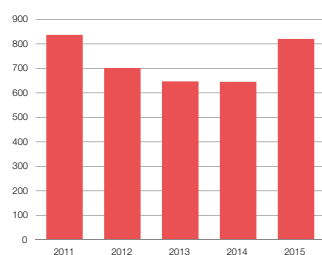
## KABE



En svensktillverkad premiumprodukt, byggd för det skandinaviska klimatet.  
KABE Royal 560 XL blev den mest sålda husvagnsmodellen i Sverige 2015.

**KABE Husvagnars verksamhet består i att utveckla, producera och sälja husvagnar och husbilar. Produkterna skall ha högsta kvalitet, både vad gäller konstruktion och materialval. Produkternas marknadsposition är inom premiumsegmentet och säljs främst i Norden men även i övriga Europa.**

### Omsättning (Mkr)



### Omsättning

Omsättningen uppgick under år 2015 till 821 Mkr (645). Efter det att produktionsvolymen för husvagnar sänkts med ca 30 % den senaste treårsperiod, började vi under 2015 öka produktionsvolymerna igen. Under året har ordervolym för både husvagnar och husbilar förbättrats. Vi bedömer att marknaden för både husvagnar och husbilar fortsatt kommer att vara stark, varför produktionshöjningen är något större än nuvarande orderläge. Bakgrunden till detta beslut är att det är ställtider för att öka produktionen och vi måste ha produkter att leverera om våra prognoser om marknadsutvecklingen infrias.

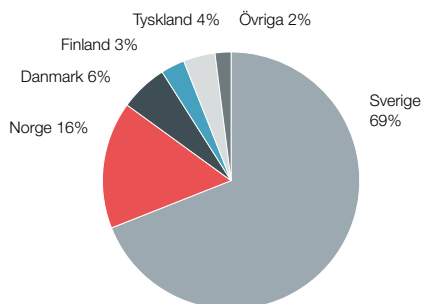
De ekonomiska problemen som vissa av våra konkurrenter har haft de senaste åren har medfört att de har sålt enheter med kraftiga rabatter. Försvinner någon aktör från den skandinaviska marknaden, torde detta innebära att koncernens kund-

underlag för husvagnar kommer att öka. För att fortsatt kunna ha marknaden bredaste produktsortiment har en produktionsomläggning gjorts för att klara av att producera mindre seriestorlekar och att repetera serierna oftare. Höjning av produktionsvolymen medför att vi kan öka seriestorlekarna och därmed förbättra effektiviteten i produktionen. Breddningen av sortimentet har bidragit till att vissa indirekta kostnader inte har kunnat sänkas i förhållande till ändringen av verksamhetsvolymen.

### Försäljningsorganisation Konsumentförsäljning

Försäljningen till konsument av KABE Husvagnars produktprogram sker genom närmare 110 fristående återförsäljare (ca 60 % säljer även Adria). Återförsäljarna är i vissa fall så kallade Multibrand-säljare, dvs de säljer även andra fabrikat än KABE och Adria. Största delen av återförsäljarna

### Försäljning per marknad 2015, husvagnar och husbilar



har dock KABE och Adria som huvudvarumärken. KABE-koncernen har långa affärsrelationer med merparten av återförsäljarna.

#### Försäljning till olika marknader

Försäljningen av husvagnar och husbilar fördelas på de olika marknaderna enligt följande; Sverige 69 % (74), Norge 16 % (12), Finland 3 % (4), Danmark 6 % (5), Tyskland 4 % (3) och övriga länder 2 % (2).

#### Affärsprocessen

##### Information om produkter och marknadsinformation

För att få information om nya marknadsinflenser eller om hur konkurrenssituationen förändras, sker ett arbete tillsammans med återförsäljare i olika typer av arbetsgrupper (produktutveckling, kvalitet, marknadsföring).

För varje marknad finns separata, nationella återförsäljargrupper. För att få information från konsumenterna intervjuas både KABE-ägare och ägare av konkurrerande varumärken vartannat år. För att få uppslag på produktnyheter intervjuas årligen även en grupp initierade husvagnsbrukare. KABE arbetar också med nationella märkesklubbar, vilket skapar direktkontakt med ett stort antal intresserade och initierade brukare.

##### Produktutveckling

En stor del av produktutvecklingen av nya modeller och nya konstruktioner görs internt inom företaget. Utomstående konsulter engageras i utvecklingsarbetet vid stora modellförändringar, och då framförallt för att ge designförslag eller för framtagning av verktyg för t ex produktion av komponenter i glasfiberarmerad plast och för vakuumformade artiklar.

All produktutveckling och tester görs i eget teknikcenter i Tenhult. Teknikcentret innehåller bland annat köldkammare, spolan-

läggning, ventilationsprovning, rullande landsväg, olika vågar och en komplett prototypverkstad etc. Teknikcentret är en av Europas mest utbyggda och kompletta anläggningar för testning och utveckling av husvagnar och husbilar. Alla personer som arbetar med produktutveckling och konstruktion sitter samlade i teknikcentret.

#### Förändringar av produktionsprocessen

Vissa större projekt, rörande utveckling av produktionsprocessen, görs i samarbete med utomstående konsulter. I övrigt används alltid interna resurser för att driva förändrings- och utvecklingsprojekt i företaget.

Produktionen styrs enligt metoderna för Toyotamodellen och Lean production. Både husvagns- och husbilsfabrikerna använder samma produktions- och kvalitetssystem, vilket bland annat gör det lättare att flytta personal mellan de tre produktionsanläggningarna för husvagnar, husbilar och inredningsdetaljer.

#### Certifiering och intern kontroll

KABE är certifierat enligt Vägverkets kontroll för tyngodkännande. Utöver detta finns en omfattande intern kontroll som är baserad på uppföljning av varje enskild husvagn och husbil som produceras.

Systemet ger möjlighet att följa upp vem som har gjort ett specifikt arbete och vilka typer och batcher av material som ingår i en färdig produkt. Efter det att produkterna har levererats till slutkonsument följs servicearbeten och garantiåtaganden upp på varje enskild vagn eller husbil. Under året har vi utvecklat ett eget data-stött kvalitetssäkringssystem. Systemet ger oss möjlighet att följa och säkerställa att felaktigheter som upptäcks och kompletteringar åtgärdas inom rätt produktionsintervall i fabriken. Systemet ger möjlighet att kontinuerligt följa åtgärder på enskilda produkter och systemet är on-line baserat och uppföljningen av åtgärder görs med direkt access. Systemet ger också omedelbar information om något material saknas på en arbetsstation. Kontrollerna görs av personal som är oberoende från produktionsledningen.

#### Flexline – ett unikt produktions sätt

KABE Husvagnar har sedan flera år ett unikt produktions sätt kallat Flexline. Systemet innebär att samma typ av moduler kan användas i olika typer av vagnar och husbilar. Genom Flexline-systemet skapas möjlighet att producera helt kundpassade vagnar (60.000 möjliga alternativ) i kombination med serieproduktion.

#### IT-system och säkerhet

Investeringar har under de senaste åren gjorts i en utbyggd IT-miljö med verksamhetsanpassade system, vilka är ett kraftfullt stöd i verksamheten. En hög kundpassning möjliggörs genom avancerade konfigureringsprogram.

Olika portalsystem har byggts upp där bland annat underleverantörer läser av beställningar och rapporterar materialflöden över ett webbaserat system.

Styrsystemen i alla numeriska maskiner och robotar som används i produktionen är integrerade med konstruktionsprogrammen. Varje natt körs komplett backup av hela systemet. KABE Husvagnars serverhall är utrustad med en separat kylanläggning.

Servermiljön är uppbyggd med hjälp av virtualiseringsteknik, som säkerställer återställning av data vid eventuella missöden. Miljön är uppsatt med två parallella hostar och dimensionerade så att en host kan köra alla virtuella maskiner. Dessutom är alla servrar anslutna till batteribackup (UPS) som skyddar mot transienter och kortare strömavbrott. Viruskydd och spamfilter finns installerat och uppdateras flera gånger per dag. Brandvägg skyddar mot otillbörligt intrång.

#### Totalmarknadsutveckling

##### Husvagnar

Under år 2015 uppgick totalmarknaden i Norden till 8 455 husvagnar (8 819), vilket var en minskning med 4 % jämfört med föregående år.

Den svenska marknaden minskade under 2015 med 13 % och i Finland med 15 %. I Norge ökade marknaden med 5 % och i Danmark ökade marknaden med 4 %. På grund av regeländringar under 2014 har ett antal enheter registrerats under 2014 som har sålts till konsument under 2015.

##### Husbilar

Den totala husbilsmarknaden i Sverige, Norge och Finland uppgick år 2015 till 7 602 enheter (7 204), vilket är 6 % högre än 2014.

Den svenska marknaden ökade med 2 %, den norska marknaden ökade med 10 % och den finska marknaden ökade med 12 %.

#### Försäljningsutveckling

##### Husvagnar

KABEs marknadsandel i Sverige 2015 uppgick till 24 % (19). KABEs marknadsandel i Norden uppgår till 13 % (12). KABE har under året behållit marknadsandelarna

inom segmentet dyrare och större vagnar. KABEs andel av sålda vagnar i Norden som är producerade i Norden uppgår till 71 % (57), den högsta andelen någonsin. KABEs andel hänger till viss del samman med de ekonomiska problem som både Cabby och Polar/Solifer har haft under de senaste åren.

### Husbilar

KABE är den största nordiska husbilsproducenten. Marknadspositionen inom det dyrare segmentet har fortsatt att utvecklas positivt. KABEs husbilsmodeller är utrustade för att klara åretruntbruk i nordiskt klimat, till skillnad från huvuddelen av de centraleuropeiska husbilarna. De senaste årens normalisering av den svenska kronan gentemot Euron har fört med sig att importerade husbilars prisförändring har minskat, vilket påverkat KABEs marknadsposition positivt under det senaste året. Den nordiska marknaden domineras av centraleuropeiska fabriker. Den största marknadstillväxten under året har varit på husbilar i mellanprissegmentet och lågprissegmentet.

KABE fortsätter stärka sin marknadsposition för husbilar i premiumsegmentet genom lansering av nya integrerade modeller. Samtidigt har KABE som enda tillverkare en Crossover modell med helt unika bredden 2,5 meter. Den under föregående år lanserade Travel Master 780 (fullutrustad halvintegrerad bil) har tagits emot positivt på marknaden. KABE är för närvarande enda tillverkaren som producerar 2,5 m breda husbilar på Fiat-chassier. KABEs marknadsandelar i mellanprissegmentet har ökat genom att vi har lanserat en Classic husbil, vilken mottogs väl av marknaden. Under hösten 2015 lanserade vi flera nya planlösningar av denna modell. Genom att vi ökar volymerna och därmed får ett bättre kostnadsutnyttjande i produktionen, börjar vi få en lönsamhet även på husbilar i mellanprissegmentet. KABEs husbilar har, precis som husvagnarna, högsta kvalitet både vad gäller konstruktion och utrustning. Då husbilsköparna ofta tidigare inte använt ett fritidsfordon, måste extra marknadsföringsinsatser göras för att informera kunderna om KABE-husbilens unika konstruktions- och nyttjandefördelar för det nordiska klimatet.

### Modellserier

#### Husvagnar

KABEs modellprogram består av fem modellserier: Imperial, Hacienda, Royal, Ädelsten och Classic-serien. Alla modellserierna tillhör de mest välutrustade och exklusiva vagnarna på marknaden.

Hacienda är Europas största husvagn och den är ett mellanting mellan husvagn och villavagn. Hacienda kan, med tillvalsutrustning, även användas som stationär sommarstuga eller som åretruntbostad. För två år sedan introducerade vi Imperial-serien. Denna vagnserie är utan jämförelse Europas mest utrustade och lyxigaste husvagn. Då vi såg ett stort intresse för denna serie har det under året lanserats flera Imperial-modeller i olika storlekar. Classic-serien riktar sig mot barnfamiljer och förstagångs köpare. KABEs övriga modellsortiment riktar sig framförallt mot tidigare husvagnsägare. Olika nationella viktbestämmelser för dragbilar, användningen av vagnen (helår/sommarbruk), utrustningsnivån på campingplatserna och många andra faktorer gör att konsumenternas krav skiljer sig mellan olika länder. Ett stort modellutbud och möjligheten till en mångfald av extrautrustning är därför viktig för att tillmötesgå kundernas speciella önskemål och för att kunna anpassa husvagnarna till olika marknader.

### Husbilar

KABE Travel Master finns som halvintegrerade och helintegrerade modeller. Husbilskarosserna kan inredas med olika Flexline-lösningar, dock inte så många som för husvagnarna. KABE Travel Master ligger inom det dyrare prissegmentet på marknaden. För att nå en större försäljningsvolym har nya husbilsmodeller av dyrare integrerade modeller utvecklats. För att nå en större grupp av husbilsköpare har det under det senaste året lanserats halvintegrerade husbilar i mellanprissegmentet.

### Kunder

KABEs kunder är framförallt personer som redan äger en husvagn eller husbil. Produkterna ligger i det dyrare prissegmentet och de innehåller en hög utrustningsnivå. Detta gör att de främst riktar sig till husvagns- och husbilsägare som utnyttjar sina vagnar och husbilar året om. Kunderna är till huvuddel villaägare (ca 80 %), de bor utanför storstadsregionerna och de har ett stort spektrum av fritidsintressen. Under senare år har intresset för husvagnar från barnfamiljer ökat. Genom lansering av Classic-modellerna har vi en produkt att erbjuda denna kundgrupp. Tidigare har vi inte nått dessa kunder då de på grund av prisnivån ofta varit hänvisade till att köpa billigare importmärken eller begagnade husvagnar.

### Export

Exportandelen uppgår till 31 % (26) av totalförsäljningen. Målsättningen är att exportandelen skall uppgå till 50 %. Att ha en stor exportandel har varit en målmedveten strategi för att minska företagets beroende av den svenska marknaden.

### Husvagnar

KABE erbjuder fyra olika modellserier, från instegsmodellen Classic till den exklusiva Imperial-vagnen. KABE har genom breddningen av modellsortimentet förstärkt sin marknadsposition. Lanseringen av Imperial-modellen på de europeiska marknaderna har stärkt KABEs position inom premiumsegmentet.

### Husbilar

KABE Travel Master är utvecklad för att kunna användas året runt i nordiskt klimat, varför huvudmarknaden är de nordiska länderna. Intresset för KABEs husbilar har fortsatt att utvecklas positivt i både Norge och Finland och återförsäljarna har beställt mer demofordon än tidigare.

### Produktion

#### Övergripande målsättning

KABEs produktionsvolym måste snabbt kunna anpassas till en förändrad efterfrågan. Då huvuddelen av kostnaderna är rörliga, kan bruttomarginalerna bibehållas förutsatt att producerad volym anpassas till verklig efterfrågan. Företaget eftersträvar att verksamhetsförändringar genomförs tidigt i en konjunkturcykel.

### Husvagnar

För att effektivisera produktionen och säkerställa en hög och jämn kvalitetsnivå arbetar företaget enligt den så kallade Toyotamodellen (5S och "Lean production") i produktions- och utvecklingsarbetet. Metoden bygger framförallt på att hitta brister i produktionen och att genom en kontinuerlig förändrings- och utvecklingsprocess skapa förutsättningar för ytterligare effektivitets- och kvalitetsförbättringar. Alla delar och avdelningar inom produktionen arbetar efter en gemensam taktid (i varje tidsintervall skall en vagn lämna fabriken). Anpassningarna av produktionen till Lean production görs kontinuerligt och företaget förväntas få en kontinuerligt förbättrad effektivitetsutveckling under de kommande åren.

### Husbilar

Husbilarna produceras i Tenhult. Den motoriserade produktionslinan är ca 140 meter lång. Genom den senaste delningen



av linan har antalet monteringsstationer och lagerplatser i anslutning till linan ökat. Detta gör att flera modeller kan produceras samtidigt.

### Konkurrenter

#### Husvagnar

De största svenska konkurrenterna är Polar och Solifer. Både Polar och Solifer har minskat sin försäljning och produktion kraftigt under den senaste konjunkturunedgången. Polar och Solifer har tidigare producerats i samma fabrik i Dorotea i Sverige, men sedan något år produceras Solifers vagnar i Tyskland. Solifer säljs som ett mellan- och lågprisalternativ och Polar marknadsförs som ett premiummärke, som ska konkurrera med KABE.

Av de importerade vagnarna är det slovenska Adria (ingår i KABE-koncernen) samt tyska Hobby och Knaus som har högst försäljning i Sverige. Hobby som är Europas enskilt största tillverkare av husvagnar, har inom lågprissegmentet en stark position i Norden. Knaus som är

en av Tysklands största tillverkare gick i konkurs för ett par år sedan, förvärvades av ett holländskt riskkapitalbolag och har efter konkursen återigen ökat marknadsandelarna i Skandinavien.

Under de senaste åren har flera tyska och franska fabriker försökt bryta sig in på den nordiska marknaden. Detta har inte lyckats utan det är istället de redan etablerade fabriken som har förstärkt sina marknadspositioner.

#### Husbilar

De importerade fabriken Adria, Dethleffs, Sunlight och Hymer är störst på den nordiska marknaden. Förutom KABE finns en mindre husbilstillverkare till i Norden. KABE är det enda skandinaviska fabriker som har resurser och volymer att konkurrera med de europeiska tillverkarna.

KABE Travel Master har en hög marknadsandel inom högprissegmentet och under det senaste året har marknadsandelarna för integrerade husbilar ökat markant.

### År 2016

Utvecklingen för verksamhetsåret 2016 ser positivt ut. Ordergången vad gäller både husvagnar och husbilar är fortsatt god vilket gör att vår marknadsposition fortsatt kommer att vara stark.

Ett genomarbetat modellprogram och längre seriestorlekar kommer att ge kortare ställtider i produktionen, vilket kan förbättra rörelsemarginalen under 2016. Höjda produktionsvolymer kommer direkt att påverka marginalerna, då de fasta kostnaderna slås ut på ett större antal enheter. KABE har idag världens bästa och starkaste återförsäljare, vilket borgar för en positiv utveckling både på den svenska marknaden och på exportmarknaderna.



Smart D är KABEs unika och användarvänliga manöverpanel där du enkelt kan styra och övervaka de olika funktionerna i din husbil. 2016 får den smarta panelen sällskap av KABE Smart D Remote som innebär att systemet också kan fjärrstyras via mobiltelefonen.



## Adria och Sun Living

Adria är marknadsledare i Sverige på både husvagn och husbil. Sun Living tar marknadsandelar inom lågprissegmentet.

**ADRIA**

**SunLiving**

Adria Caravan AB är importör av den slovenska husvagns- och husbilstillverkaren Adria Mobils d.o.o hela produktprogram i Sverige, Norge och Finland. Tillverkning sker i Slovenien. Adria Mobil firade 2015 sitt 50-års jubileum och är nu en av Europas största husvagns- och husbilstillverkare.

### Omsättning

Under 2015 uppgick omsättningen till 748 Mkr (605). Försäljningen har utvecklats enligt plan och Adria har förstärkt sin position på den nordiska marknaden. Försäljningen av husvagnar och husbilar fördelas på de olika marknaderna enligt följande: Sverige 62 % (65), Norge 26 % (20), Finland 12 % (15).

Under året har det fortsatt att lägga stor tyngd på säljutbildningar hos återförsäljare och vidareutveckling av sortimentet på både husvagnar och husbilar. Detta har gjort att Adria ökat sina marknadsandelar på husvagnsmarknaden och även kunnat befästa sin marknadsledande position på husbilsmarknaden i Sverige, Finland och hela Norden. En position som Adria nu haft under flera års tid.

### Försäljningsorganisation

Försäljningen till konsument sker genom

ca 80 fristående återförsäljare (ca 70 % av dessa säljer även KABE). I Sverige och Norge säljs produkterna direkt till återförsäljarna från huvudkontoret i Tenhult. I Finland säljs hela produktsortimentet genom koncernbolaget KABE Adria OY, med huvudkontor i Helsingfors.

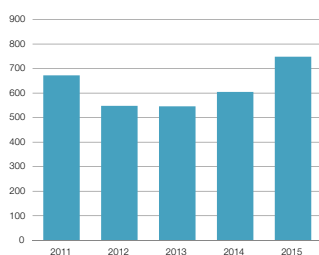
### Affärsprocessen

#### Information om produkter och marknadsinformation

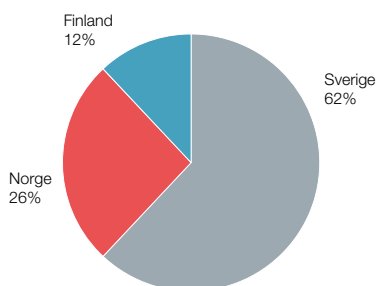
För att få information om nya marknadsinfluser, eller om hur konkurrenssituationen förändras, sker ett arbete tillsammans med återförsäljare i olika typer av arbetsgrupper (produktutveckling, kvalitet, marknadsföring). För varje marknad finns separata och nationella återförsäljargrupper. Ett stort arbete görs även av Adria Caravan ABs egna organisation och en stor anledning av Adrias försäljningsframgång kan troligen tillskrivas detta arbete.

För att produkterna skall anpassas till

### Omsättning (Mkr)



## Försäljning per marknad 2015, husvagnar och husbilar



nordiska förhållanden träffar företagens ledning representanter från Adria-fabriken i Slovenien ett flertal gånger per år för att gemensamt arbeta fram långsiktiga utvecklingsplaner.

Ett nytt affärssystem har tagits fram för Adria Caravan AB och dess återförsäljare för att effektivisera order-, leverans- och faktureringsprocessen.

### Marknadsutveckling Husvagnar

Adrias husvagnar har sålts i Sverige sedan mitten av sextiotalet. Adria är ett av de största importmärkena i Sverige, med en marknadsandel på ca 26 % (21). I Norge uppgick marknadsandelen till 20 % (16) och i Finland till 13 % (11).

Adria-vagnar har framförallt nått framgångar hos förstagångsköpare och barnfamiljer. Under senare år har även försäljningen av mer utrustade och Skandinavien-anpassade vagnar ökat. Adria-vagnarnas produktfördelar är att de är bättre anpassade till de skandinaviska förhållandena och mer välutrustade än dess tyska konkurrenter.

### Husbilar

Adria är det mest sålda fabrikkatet i Sverige, Finland och sammanlagt i hela Norden under år 2015 (även perioden 2011-2014). Den största andelen av Adrias försäljning är inom mellanprissegmentet. Försäljningsframgången för Adrias husbilsprogram hänger samman med att både inredningslösningarna och utrustnings-specifikationen är anpassade för den skandinaviska marknaden. Denna specifikation tar Adria Caravan själva fram tillsammans med återförsäljarna.

En av Adrias konkurrensfördelar är att man under försäljningssäsongen kan omfördela husbilar mellan återförsäljare i Sverige, Norge och Finland. Detta medför att återförsäljarna generellt vågar ha fler Adria-

husbilar som demonstrationsobjekt, jämfört med andra konkurrerande fabrikkat där en importör endast sköter en lokal marknad. Återförsäljaren har möjlighet att ha fler antal demonstrationsfordon vilket ökar försäljningen då slutkunder har möjlighet att se ett större utbud av Adrias modellsortiment.

### Sun Living

Under några år har husbilmärket Sun Living marknadsförts som ett lågprisfabrikat inom Adria-koncernen. Totalt såldes ca 92 (64) stycken Sun Living-bilar i Sverige, Finland och Norge under år 2015. Genom varumärket Sun Living kan återförsäljarna marknadsföra ett modellsortiment som konkurrerar med andra lågprisfabrikat. Under år 2015 har marknaden för husbilar i lågprissegmentet varit ökande på samtliga marknader i Norden.

### Export

Adria Caravan har rikstäckande återförsäljarnät i både Norge och Finland.

### Husvagnar

Adria Caravans försäljning i Norge har ökat kraftigt de senaste åren. Framförallt har man taget marknadsandelar från tyska fabrikkat vilket även varit målet. I Finland har försäljningen av Adria-vagnar fortsatt att öka under 2015.

### Husbilar

I Norge uppgår Adrias marknadsandel till 8 % (7). Försäljningen förväntas öka de kommande åren. Antal återförsäljare ökar kontinuerligt i Norge och Adria är nu Norges tredje mest köpta husbil. Adria-husbilar har under de senaste åren varit marknadsledande i Finland.

### Produktsier Husvagnar

Husvagnarna är indelade i sex olika modellsier. Action-serien erbjuder trendvagnar för det aktiva paret där design är högsta prioritet. Aviva-serien är instegsmodeller där pris och vikt är av central betydelse. Altea-serien är också instegsmodeller, men med betoning på design och funktion. Serien är byggd för sommar, höst och vår, och avsedda för bilar med låg dragvikt. Adora-serien är en mellanklasserie med mest antal planlösningar. Astella-serien består av modeller där design har högsta fokus och priset mindre betydelse. Alpina-serien består av större vagnar och byggs endast i fullbredd, och är den serie som är bäst anpassad för det skandinaviska vinterklimatet. Denna serie har också en högre utrustningsnivå än övriga serier.

### Husbilar

Adria-husbilar finns med många olika planlösningar samt fyra olika karossalternativ. Adria-husbilarna finns i totalt fyra olika serier där tre av dessa serier har tre olika utrustningsnivåer som kunden väljer mellan. Detta för att täcka in varje segment av husbilsmarknaden med så få varianter som möjligt. Detta har varit väldigt positivt för både återförsäljare och slutkund som då snabbt hittar den husbilen som passar just den kunden. Varumärket Sun Living produceras i åtta olika modeller. Sun Living är en instegsmodell för nya husbilsköpare.

### Kunder

Adrias husvagnar har historiskt en stor andel kunder bland barnfamiljer och förstagångsköpare. Vi ser dock att många Adria kunder väljer att byta till en Adria igen vilket innebär att återköpsandelen ökar. När det gäller Adrias husbilar är majoriteten av kunderna personer i övre medelåldern. Här ökar andelen som väljer att köpa en Adria även andra gången. Generellt är dock husbilskunden mer allmänt mer benägen att byta märke än husvagnskunden är, detta oavsett märke. Adrias höga marknadsandel gör även att Adria har ett högt andrahandsvärde vilket bidrar till en kontinuerlig hög marknadsandel oavsett marknadsutveckling.

### År 2016

Tack vare ett nationellt återförsäljarnät, heltäckande produktprogram och prisfördel förväntas Adria Caravan fortsätta att stärka sina marknadsandelar, för både husvagnar och husbilar. Ett nytt affärssystem har implementerats under året som väsentligt minskat administrationen på företaget. Tack vare lanseringen av detta system har Adria Caravan AB klarat av att hantera den ökade omsättningen utan någon ökad bemanning. Lönsamheten bedöms kunna bibehållas på nuvarande nivå.



## KAMA Fritid



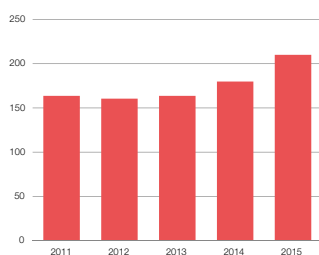
Nordens största tillbehörsgrossist i fritidsbranschen  
Omsättningen ökade till över 200 Mkr

**KAMA Fritid är den största tillbehörsgrossisten för fritidsprodukter i Norden.**

### Omsättning

Omsättningen uppgick under år 2015 till 210 Mkr (180). Ökningen av omsättningen hänger framför allt samman med en ökad försäljning av produkter av det egna varumärket WeCamp och Go Camp. Genom satsning

### Omsättning (Mkr)



på utveckling av KAMA-butiker hos återförsäljarna, har även företagets marknadsandelar för fritidstillbehör ökat under året.

Resultatet har under året påverkats negativt av ökningen av dollarkursen och ökade kostnader för transporter och lagerhantering.

KAMA Fritids försäljning är i huvudsak koncentrerad till perioden februari till och med juli månad.

### Försäljningsorganisation

Försäljningen sker genom 300 fristående husvagns- och husbilsåterförsäljare i Sverige, Norge och Finland. KAMA Fritid är en renodlad grossist som endast säljer till detaljister. Alla varuleveranser till Norge och Finland sker direkt från huvudlagret i Tenhult.

All administration och marknadsföring av produkter till Norge hanteras från KAMA Fritid i Sverige. Den finska marknaden hanteras med säljpersonal i det finska dotterbolaget.

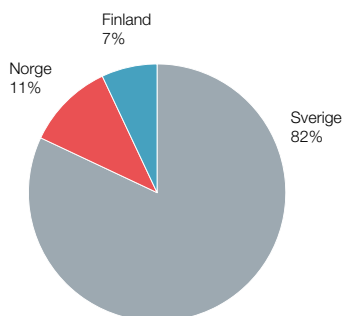
Alla transporter av gods sker direkt till återförsäljare från KAMAs lager i Sverige.

### Marknadsutveckling

Beroende på den låga utskrotningen i förhållande till nyregistreringarna, ökar kontinuerligt antalet husvagnar och husbilar i Norden. Detta leder till en ökad efterfrågan på reservdelar och tillbehör. Den ökande husbilsförsäljningen har lett till en större efterfrågan på speciella husbilstillbehör och artiklar för boende på mera tillfälliga uppställningsplatser.

Leveranserna av tillbehör till husbilar och försäljningen av konsumentförpackade tillbehör har haft en positiv utveckling under året. Försäljningen av fritidsartiklar har fortsatt utvecklats väl genom att fler återförsäljare implementerat KAMA Fritids butikskoncept i sina utställningshallar. Förstärkning av värdet av den svenska kronan för några år sedan medförde en ökad konkurrens från framförallt tyska

## Försäljning per marknad 2015



tillbehörsföretag. Under senaste året har det normaliserade värdet av svenska kronan mot Euron medfört att utländska grossister minskat sina ansträngningar för att ta sig in på marknaden. KAMA Fritids marknadsandel i Sverige för förtält (Isabella) till husvagnar är ca 60 %.

### Affärsprocessen

Målsättningen är att bygga upp kompletta KAMA Fritid-butiker hos alla husvagns- och husbilsåterförsäljare. Detta gäller oavsett vilka husvagns- eller husbilsmärken återförsäljarna säljer. Profileringen i butikerna förstärker KAMA Fritids marknadsledande position på tillbehör och fritidsartiklar. Nya butikslösningar och förpackningsmaterial utvecklas kontinuerligt för att förbättra exponeringen av produktsortimentet och underlätta hanteringen av varorna i återförsäljarnas butiker. Under lågsäsongen arbetar lagerpersonalen med ompackning av varor till olika typer av konsumentförpackningar. Förpackningarna är anpassade för exponering i KAMA Fritids butikssystem. KAMA Fritid har en egen webbshop. Genom webbshoppen kan konsumenterna beställa varor ur hela KAMA Fritids sortiment. För att minimera distributionskostnaderna väljer konsumenten hos vilken återförsäljare varorna skall hämtas. Under de senaste åren har utbildningsinsatserna ökat. KAMA Academy har ett antal utbildningstillfällen per år på olika platser i Sverige. Utbildningen omfattar både produktutbildning, butiksdisplay och försäljningskunskap.

### IT-system

För att förbättra effektiviteten från beställning till leverans investeras kontinuerligt i utvecklingen av webbaserade system för beställning och uppföljning av lager samt beställningshistorik. Systemen förenklar återförsäljarnas beställningsarbete och ger

möjligheter att kontrollera eget lager och inköphistorik. Antal återförsäljare som använder sig av det webbaserade beställningssystemet ökar. Systemet underlättar även beställningar, hanteringen av gods och betalningssystem i återförsäljarnas butiker.

### Hanteringsutrustning

För att kunna höja volymerna måste hanteringen av gods ständigt effektiviseras, då huvuddelen av leveranserna är koncentrerade till vår- och sommarsäsongen. Investeringar i nya lager- och plocksystem görs kontinuerligt för att höja produktiviteten och servicegraden till återförsäljarna. Under året har kostnaderna för lagerhanteringen ökat på grund av att de ökade volymerna gjort att gods har tvingats mellanlagras på olika lokaler runt Tenhult. För att kunna hantera högre volymer på ett effektivt sätt har ett utredningsarbete påbörjats för att se över möjligheterna att göra en eventuell ytterligare nyetablering i Tenhult.

### Produktsortiment

KAMA Fritid har marknads bredaste sortiment av artiklar för mobilt boende och reservdelar för husvagnar och husbilar. KAMA Fritid har agenturer för försäljning och reservdelshantering från de största tillverkarna av komponenter (Dometic, Omnistor, Thetford, Alde, Fiamma, etc.) till husvagns- och husbilsbranschen. KAMA Fritid är även generalagent för Fiammas hela utbud av fritidsartiklar i Sverige och Finland. KAMA Fritid har de senaste åren förstärkt sin marknadsledande position för förtält och markiser till husvagnar och markiser till husbilar. KAMA Fritid är dessutom importör av förtält av det danska fabrikkatet Isabella som är Europas största tälttillverkare. KAMA Fritid har Isabella-agenturen för Sverige och Finland. Markiserna tillverkas av företagen Thule/Omnistor i Belgien och Fiamma i Italien. KAMA Fritids säljer även markislösningar från det tyska bolaget Wigo.

KAMA Fritid säljer också ett ökat antal produkter under de egna varumärkena WeCamp och GoCamp.

### WeCamp

Varumärket WeCamp är etablerat på den skandinaviska marknaden sedan 2010. Från början bestod sortimentet av fritidsmöbler men har sedan dess utvecklats och innefattar nu även grillar, husgeråd, tältmaterial med mera.

### Gocamp

Gocamp är det varumärke som KAMA Fritid använder för branschpassade tekniska produkter såsom Smart-TV, Ledbelysning, solpaneler, rengöringsmedel med mera.

### Konkurrenter

Det finns idag inget annat företag i Norden som erbjuder samma breda produktsortiment och höga servicenivå som KAMA Fritid AB.

I Norge konkurrerar man med Kroken Caravan AS och i Finland med Caravan Tukko OY och KAHA.

Under senare år har dock en ökad konkurrens märkts från tyska grossistföretag. Senaste årens kronförsvagning har däremot medfört att konkurrensen från dessa aktörer har minskat något.

### År 2016

KAMA Fritid bedöms få en fortsatt positiv utveckling av verksamheten under 2016. Försäljning av tillbehör och reservdelar påverkas inte i någon större omfattning av konjunkturförändringar, då försäljningen följer utvecklingen av det totala beståndet av fritidsfordon.

# Finansiell information

Förvaltningsberättelse	
Förvaltningsberättelse	31
Förslag till vinstdisposition	33
Bolagsstyrningsrapport	34

Räkenskaper Koncernen	
Resultaträkning	40
Balansräkning	41
Kassaflödesanalys	42
Rapport över förändring av eget kapital	43

Koncernen noter	
1 Redovisnings- och värderingsprinciper	44
2 Rörelsesegmentens rapportering	47
3 Anställda och ersättning till anställda	48
4 Avskrivningar fördelade per funktion	49
5 Kostnad per kostnadsslag	49
6 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader	49
7 Operationell leasing	49
8 Arvode till revisorer	49
9 Transaktioner med närstående	49
10 Finansiella intäkter och kostnader	49
11 Skatt	50
12 Rörelsefordringar	51
13 Varulager	51
14 Likvida medel	51
15 Materiella anläggningstillgångar	51
16 Andelar i intressebolag	52
17 Andra långfristiga fordringar	52
18 Eget kapital	52
19 Avsättningar	52
20 Skulder till kreditinstitut	53
21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	53
22 Resultat per aktie	53
23 Ställda säkerheter	53
24 Ansvarsförbindelser	53
25 Finansiell riskhantering	53

Räkenskaper Moderbolaget	
Resultaträkning	54
Balansräkning	55
Kassaflödesanalys	56
Förändring av eget kapital	57

Moderbolaget noter	
1 Redovisnings- och värderingsprinciper	58
2 Anställda och ersättning till anställda	58
3 Avskrivningar fördelade per funktion	58
4 Kostnad per kostnadsslag	59
5 Transaktioner med närstående	59
6 Operationell leasing	59
7 Arvode till revisorer	59
8 Bokslutsdispositioner	59
9 Finansiella intäkter och kostnader	59
10 Skatt	59
11 Materiella anläggningstillgångar	60
12 Andelar i koncernföretag	60
13 Andelar i intressebolag	61
14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	61
15 Eget kapital	61
16 Obeskattade reserver	61
17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	61
18 Ställda säkerheter	61
19 Ansvarsförbindelser	61
Revisionsberättelse	63

## Definitioner

**Direkt avkastning** Utdelning/börskurs på balansdagen

**Eget kapital/aktie** Utgående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare/genomsnittligt antal utestående aktier

**Kassalikviditet** Omsättningstillgångar minskat med varulager/kortfristiga skulder

**P/E-tal** Börskurs/resultat per aktie

**Resultat/aktie** Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare/genomsnittligt antal utestående aktier

**Räntabilitet på eget kapital** Årets resultat/genomsnittligt eget kapital

**Räntabilitet på sysselsatt kapital** Resultat efter finansiella intäkter/genomsnittligt sysselsatt kapital

**Räntabilitet på totalt kapital** Resultat efter finansiella intäkter/genomsnittlig balansomslutning

**Rörelsekapital** Omsättningstillgångar minskat med kortfristiga skulder

**Rörelsemarginal** Rörelseresultat/nettoomsättning

**Soliditet** Eget kapital/balansomslutning

**Sysselsatt kapital** Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder

# Förvaltningsberättelse

Årsredovisning för KABE AB (Publ.) 556097-2233 avseende räkenskapsåret 1.1-31.12 2015

## Struktur och organisation

KABE AB (publ.) är ett bolag med säte och huvudkontor i Tenhult och är registrerat i Sverige med organisationsnummer 556097-2233. Adressen till KABEs webbplats är [www.kabeab.se](http://www.kabeab.se).

Moderbolaget KABE AB hyr ut lokaler och maskiner samt handhar utöver normala koncernledningsfrågor också koncernens samlade ekonomi-, finans-, redovisnings-, försäkrings- och IT-frågor. KABE arbetar med de ledande varumärkena KABE och Adria för husvagnar och husbilar samt KAMA för fritidsprodukter.

KABE arbetar framförallt på de skandinaviska marknaderna och i Tyskland, Österrike, Schweiz och Holland.

Verksamheten bedrivs genom fristående dotterbolag och de största företagen är KABE Husvagnar AB, Adria Caravan AB och KAMA Fritid AB. Adria Caravan AB importerar på grossistbasis husvagnar och husbilar som produceras av Adria Mobil d.o.o. i Slovenien.

Koncernen har 442 anställda och omsättningen uppgår till 1,7 miljarder kronor 2015.

## Aktier och aktieägare

Per den 31 december 2015 bestod aktiekapitalet av 45 Mkr fördelat på 9 miljoner aktier, varav antal A-aktier uppgår till 0,6 miljoner och antal B-aktier till 8,4 miljoner. A-aktie ger rätt till 10 röster och B-aktie till 1 röst. Alla aktier har samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Kvotvärdet för aktierna är 5 kronor per aktie. För A-aktierna gäller hembudsklausul, vilket innebär att A-aktie som säljs måste hembjudas till övriga A-aktieägare.

KABE är noterat på börsen i Stockholm sedan 1983. Största ägare är familjen Blomqvist som också är grundare till verksamheten (9 personer) som äger 55 % av aktierna och 69 % av rösterna. Näst största ägare är Lannebo Micro Cap som äger 4 % av aktierna och 2 % av rösterna.

Av det totala antalet aktier svarar andelen institutionellt ägande för 7 % av aktierna och 4 % av rösterna. Utlandsägandet står för 17 % av antal aktier och 11 % av rösterna. Det totala antalet aktieägare är 1 982 personer.

## Styrelsens arbete

Utöver det konstituerande styrelsesammanträdet har styrelsen under året hållit fem ordinarie styrelsemöten och ett extra styrelsemöte. Styrelsen får varje månad en rapport om bolagets resultat, ställning, orderläge och utveckling för de olika verksamhetsdelarna. Vidare har verkstäl-

lande direktören fortlöpande kontakt med styrelsens ordförande.

Tjänstemän i bolaget deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande eller som sakkunniga i enskilda ärenden. Styrelsen behandlar vid sina ordinarie möten de fasta punkter som föreligger vid respektive styrelsemöte i enlighet med styrelsens arbetsordning. Bolagets revisor redovisar sina synpunkter till styrelsen i sin helhet, varför ingen revisionskommitté har utsetts.

## Bolagsstyrning

KABEs bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden.

Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag samt företagens bolagsordning och arbetsordning. Från den 1 juli 2008 skall alla bolag noterade på NASDAQ OMX Stockholm följa reviderad "Svensk kod för bolagsstyrning", den s k Koden. KABEs bolagsstyrningsrapport återfinns på sidorna 34-39.

## Valberedning

Vid årsstämman 2015 beslutades att valberedningen ska bestå av tre personer. Det beslutades att ordföranden i valberedningen ska väljas på årsstämman. En person ska väljas av huvudägaren (familjen Blomqvist) och en person ska utses av den därefter störste ägaren.

Vid årsstämman 2015 beslutades att välja Brivio Thörner till ordförande i valberedningen. Familjen Blomqvist har utsett Tommy Hjalmarsson (ordförande i Sparbanksstiftelsen ALFA) som representant och som därefter störste ägare ingår Peter Rönström, Lannebo MicroCap, i valberedningen.

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2016 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvoden. Valberedningen har haft ett protokollfört möte.

## Verksamheter som inte finns beskrivet på annat ställe i rapporten

### KABE Hus AB

I verksamheten finns ett industrihotell på 11 000 kvm i Nyland utanför Kramfors. Omsättningen uppgick till 1,0 Mkr (0,9).

### KABE Fast AB

Verksamheten består av uthyrning av en industrifastighet i Malmö, genom det helägda dotterbolaget KABE Fastighet i Malmö AB. Omsättningen uppgick till 0,5 Mkr (0,5).

### KABE Försäljnings AB

Bolaget har tidigare varit vilande men sedan 5 december 2015 bedrivs i detta bolag en återförsäljarverksamhet av koncernens samtliga varumärken. Omsättningen uppgick till 1,2 Mkr (0).

### Fusioner under året

Under året har Hälja Fast AB, KABE Fastighets AB och KABE Trailer AB fusionerats upp i moderbolaget KABE AB. Kabia ABs dotterbolag Lexis Caravan Sp.z.o.o. har under året likviderats. Kabia AB har fusionerats med KABE Hus AB.

### Koncernens fakturering och resultat

Koncernens totala fakturering uppgick till 1 689 Mkr (1 331). Resultat efter finansiella poster uppgick till 107 Mkr (82). Årets resultat uppgick till 85 Mkr (64). Resultat per aktie uppgick till 9:44 kr (7:10).

### Miljöpåverkan

KABE Husvagnar AB bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken avseende limning av sandwichelement vid anläggningen i Tenhult, vilket påverkar den yttre miljön genom utsläpp till luft. Den verksamhet som omfattas av tillstånd och anmälningsplikt berör endast en mindre del av företagens produktion.

### Forskning och utveckling

En stor del av produktutvecklingen avser nya modeller och nya konstruktioner vilka görs internt inom företaget. Utomstående konsulter engageras i utvecklingsarbetet vid stora modellförändringar, och då framförallt för att ge designförslag eller för framtagning av verktyg. KABEs totala kostnad för forskning och utveckling uppgick under året till ca 9 Mkr (8).

### Koncerninvesteringar

Investeringarna i koncernen uppgick till 13 Mkr (4), fördelat på maskiner och inventarier 7 Mkr (4) samt byggnader och markanläggningar 6 Mkr (0).

### Likviditet och finansiering

Koncernens likvida medel uppgick till 123 Mkr (70). Soliditeten uppgick till 70 % (71). Det egna kapitalet per aktie uppgick till 79:87 kr (74:25).

## Riskhantering

Utöver nedanstående information se not 25.

## Valutaexponering

Den mest framträdande valutarisken i koncernen är Adria Caravans import av husvagnar och husbilar från Adria Mobil d.o.o i Slovenien. Försäljningen till Norge och Finland görs i samma valuta som inköpen (Euro) varför valutarisken endast härrör till inköp/försäljning i Sverige. Valutaexponering för KABE Husvagnars produkter är hänförlig till import av insatsmaterial och export av färdiga produkter. Enligt KABEs finanspolicy kan maximalt 75 % av nettovalutaflöden 6-12 månader framåt säkras via terminskontrakt.

## Ränterisk

Ränterisken består bland annat i att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat genom påverkan på lånekostnader. Den räntebärande skulden avser factoring i Adria Caravan AB och demoleasingränta. Samtliga räntebärande skulder är finansierade med rörlig ränta.

## Kundkreditrisk

Risken för att kunderna inte kommer att fullgöra sina betalningsförpliktelser gentemot företaget begränsas genom kreditkontroll, där information om kundernas finansiella ställning inhämtas från kreditupplysningsföretag. KABE-koncernens bolag har dessutom haft långåriga affärsrelationer med merparten av kunderna. Leveranstakten anpassas också för att minimera utestående kundfordringar. Risken är spridd på ett stort antal återförsäljare vilken gör att utestående kreditrisk per kund är begränsad.

Adria Caravan AB säljer sina kundfordringar till ett finansbolag som har regressrätt på Adria Caravan AB i det fall kunden inte fullgör sin betalning. Även här finns en

mångårig affärsrelation med täta kontakter, vilket gör att kreditrisken bedöms som låg.

## Försäkringar

KABE AB (publ.) upphandlar och administrerar koncerngemensamma försäkringsprogram. Härigenom skapas samordningsvinster och kostnadsfördelar. Vidare pågår arbete med att identifiera, begränsa och eliminera skaderiskerna i verksamheterna.

## Personal

Medeltalet anställda uppgick till 442 personer (387). I övrigt se not 3.

## Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till VD och övriga ledande befattningshavare inför årsstämman 2016

Styrelsen föreslår att årsstämman 2016 fattar beslut om följande riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och ledande befattningshavare. För utbetalda ersättningar beslutade av årsstämman 2015, se not 3.

## Lön och övriga förmåner

Lön och övriga förmåner innebär i huvudsak att marknadsmässiga löner och övriga förmåner skall tillämpas för verkställande direktören och ledande befattningshavare. Utöver fast årslön kan verkställande direktören och ledande befattningshavare även erhålla en rörlig lön, vilken skall vara begränsad och baseras på koncernens ekonomiska utveckling jämfört med fasta mål, samt en individuell kvalitativ faktor. Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsens ordförande. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelseordföranden. Besluten avrapporteras till styrelsen. Övriga villkor för pensions- och särskilda avtal se not 3.

## Framtid

Sammantaget bedöms företagets framtida resultatutveckling vara god.

## Väsentliga händelser

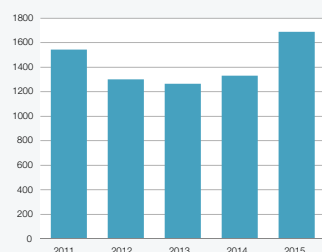
KABE AB (publ.) lämnade den 31 mars 2016 ett bud avseende köp av 25 % av andelarna i det slovenska bolaget Protej d.o.o., moderbolag till husvagns- och husbilstillverkaren Adria Mobil d.o.o. (Adria), som KABE har ett nära samarbete med sedan många år. Protej d.o.o. är ett så kallat "limited company" som ägs av 41 olika andelsägare. Budet som är giltigt från 31 mars till 15 april 2016 är på ca 13 MEUR för 25 % av andelarna. Budet omfattas av hembudsregler, varför information om exakt hur stor andel som förvärvats först kan lämnas då affären är avslutad. Det beräknas ske inom 2-3 månader från buddatum. Mer information finns i ett pressmeddelande på bolagets hemsida [www.kabeab.se](http://www.kabeab.se).

Inga övriga väsentliga händelser för bolaget har inträffat efter utgången av året till och med undertecknandet av denna årsredovisning.

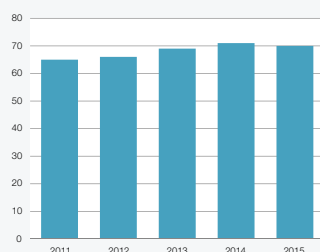
## Återköp av egna aktier

KABEs styrelse föreslår årsstämman att ge styrelsen ett bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet fram till nästa årsstämma att besluta om återköp av egna aktier. Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

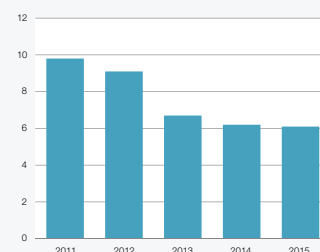
## Omsättning Koncern (Mkr)



## Soliditet Koncern (Mkr)



## Rörelsemarginal Koncern (%)





## Förslag till vinstdisposition

### Utdelning

Under året har 31,5 Mkr utdelats till aktieägarna. Utdelning under 2015 föreslås bli 36 Mkr. Styrelsen har för avsikt att föreslå årsstämman en utdelning på 4:00 kronor (3:50) per aktie. KABE-koncernens policy är att utdelningen skall spegla företagets långsiktiga intjäningsförmåga. Målsättningen är att utdelningen skall uppgå till 30-50 % av årets resultat. Årets utdelning utgör 42 % av vinsten efter skatt och 5 % av justerat eget kapital.

### Förslag till vinstdisposition (kr)

Styrelsen föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:	
Balanserade vinstmedel	980 454
Årets resultat	36 057 792
Summa	37 038 246
Disponeras enligt följande:	
Till aktieägarna utdelas 4:00 kr/aktie	36 000 000
I ny räkning balanseras	1 038 246
Summa	37 038 246

### Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 27 % och koncernens soliditet till 69 %. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå. Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

# Bolagsstyrningsrapport

KABE AB (publ.) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Stockholmsbörsen sedan 1983. KABE tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2015 års bolagsstyrningsrapport. Rapporten har upprättats av bolagets styrelse och granskats av bolagets revisorer. Granskningen under 2015 redovisar inga avvikelser från koden.

Till grund för styrning av koncernen ligger bland annat bolagsordning, svensk lagstiftning som aktiebolagslagen och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Nordic, Stockholm ("börsen") samt regler och rekommendationer som t ex Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och god sed på aktiemarknaden. Denna bolagsstyrningsrapport beskriver KABEs bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att ett företag kan avvika från enskilda regler men ska då ange en förklaring till avvikelserna. Uppgifter om bolagsstyrningsrapporten återfinns på koncernens hemsida [www.kabeab.se](http://www.kabeab.se)

## Aktieägarna

KABE AB hade per årsskiftet 1 982 aktie-ägare. Per den 31 december 2015 bestod aktiekapitalet av 45 Mkr fördelat på 9 miljoner aktier, varav antal A-aktier uppgår till 0,6 miljoner och antal B-aktier till 8,4 miljoner. A-aktie ger rätt till 10 röster och B-aktie till 1 röst. De aktieägare som innehar mer än 10 % av rösterna i KABE AB är Berit Blomqvist 22 %, Maud Blomqvist 21 % och Anita Svensson 16 %. Aktieägare kan rösta för samtliga sina aktier på årsstämman. Information om aktieägare och aktieägarstruktur finns på sidan 38.

## Årsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det forum där aktieägarnas rätt att besluta i bolagets angelägenheter utövas. Kallelse till årsstämma utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till extra bolagsstämma skall ske på samma sätt. Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt att besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och revisor. Det är möjligt att anmäla sig till stämman via bland annat bolagets webbplats. Förslag till stämman bör adresseras till styrelsen och insändas i god tid innan kallelsen utfärdas. Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt delta-

gande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva kan närvara kan företrädas via ombud.

## Årsstämma 2015

KABEs årsstämma 2015 avhölls tisdagen den 19 maj. Årsstämman 2015 hölls på svenska och det material som presenterades var på svenska. 36 aktieägare representerande 76 % av rösterna och 61 % av det totala antalet aktier deltog på stämman. KABEs styrelse, ledning och revisor var närvarande vid stämman. Under stämman gavs aktieägarna möjlighet att ställa och få svar på frågor.

I huvudsak fattades följande beslut:

- Stämman fastställde resultat- och balansräkning, beslutade om vinstdisposition samt beviljade styrelsen ansvarsfrihet.
- Utdelning till aktieägarna med 3:50 SEK per aktie i ordinarie utdelning.
- Omval av styrelseledamöterna Nils-Erik Danielsson, Maud Blomqvist, Anita Svensson, Benny Holmgren och Alf Ekström. Nyval av Eric Stegemyr. Till styrelseordförande valdes Nils-Erik Danielsson. Vidare utsågs Ernst & Young AB med Anders Johansson som huvudansvarig revisor.
- Arvode till styrelse och revisor, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt valberedningens sammansättning inför årsstämman 2016.
- Stämman beslutade att bemyndiga styrelsen rätt att för bolaget förvärva och överlåta egna aktier uppgående till högst en tiondel av antalet utgivna aktier. (Bemyndigandet har inte utnyttjats.)

## Årsstämma 2016

KABEs årsstämma 2016 äger rum tisdagen den 17 maj klockan 17.00 i bolagets lokaler i Tenhult. Ytterligare information finns på sidan 5 och på bolagets hemsida, [www.kabeab.se](http://www.kabeab.se).

## Valberedning

Valberedningen är bolagsstämmans organ för beredning av stämmans beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av dessa ärenden. Vid årsstämman 2015 beslutades om följande process vid val av valberedning. Årsstämman utser ordförande för valberedningen, som har uppdraget att i god tid före stämman kontakta de tre största ägarregistrerade, eller på annat sätt kända aktieägarna, och be dem utse två ledamöter till valberedningen. Familjen Blomqvist skall därmed anses utgöra en ägare. Avstämningens punkt skall vara 31 december.

## Valberedning inför årsstämma 2016

I enlighet med årsstämman 2015 beslutade regler har den av stämman beslutade utsedda ordförande för valberedningen, Brivio Thörner, kompletterats med två ledamöter. Av familjen Blomqvist utsedd ledamot är Tommy Hjalmarsson (VD Sparbanksstiftelsen ALFA) och övriga aktieägare företräddes av Peter Rönström (Lannebo Micro Cap).

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2016 är att föreslå styrelseordförande och styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvoden. Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete och inför stämman haft ett protokollfört möte, med samtliga ledamöter närvarande, och därutöver ett antal kontakter.

Valberedningen har arbetat fram nedanstående förslag till årsstämman 2016:

- omval av nuvarande styrelseledamöter Nils-Erik Danielsson, som även föreslås till omval som ordförande i styrelsen, Anita Svensson, Benny Holmgren, Eric Stegemyr, Maud Blomqvist och Alf Ekström.
- till revisor välja registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB.
- arvodet till styrelsen: 280 Kkr (280) till ordföranden och 140 Kkr (140) vardera till övriga. Till VD eller anställda i koncernen utgår inget styrelsearvode.
- Valberedningens fullständiga förslag återfinns i kallelsen till årsstämman.

## Styrelse

Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till sju ledamöter med högst tre suppleanter och val av styrelseledamöterna ska ske på årsstämman. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar i bolagsordningen. Någon regel om längsta tid som en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte. Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. KABEs styrelse består av sex stämموvalda ledamöter. Bland de stämموvalda ledamöterna återfinns dels personer som representerar KABEs större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören (styrelseledamot) och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner. Utöver lagar och rekommendationer styrs KABEs styrelsearbete av styrelsens arbetsordning som fastställs en gång per

år. Arbetsordningen innehåller bland annat regler för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör, ekonomisk rapportering och investeringar.

### Styrelsens arbete under 2015

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2015 fem ordinarie sammanträden och ett extra styrelsemöte. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor, policyer och riktlinjer samt större investeringar.

Ett möte har ägnats åt strategisk verksamhetsplanering och ett möte ägnades åt koncernens budget för 2016.

Bolagets revisor deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Utöver den information som ges i samband med styrelsemötena, skickar VD en månadsrapport till styrelsens ledamöter och står i tät kontakt med styrelsens ordförande.

Varje år genomför styrelsen en utvärdering av styrelsearbetet och valberedningen har informerats om innehållet i 2015 års utvärdering. Den utgör underlag för planeringen av styrelsearbetet kommande år.

### Ersättningsutskott

Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsens ordförande. Ersättningar till andra befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande. Besluten rapporteras till styrelsen.

### Revisionsutskott

Styrelsen i sin helhet utgör revisionsutskott. Arbetsuppgifterna omfattar främst översyn av finanspolicy, informationspolicy, granskning av bolagets finansiella rapportering och interna rapporterings- och kontrollsystem, uppföljning av risker samt utvärdering av den externa revisionen.

### Koncernledning

Verkställande direktören tillsätts av styrelsen med uppgift att svara för den löpande operativa verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Verkställande direktören Alf Ekström utgör tillsammans med ekonomidirektör och VD i dotterbolagen koncernledningen.

### Revisor

Revisor utses av aktieägarna på årsstämman. Revisorn granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Vid årsstämman 2015 valdes Ernst & Young AB med Anders Johansson som huvudansvarig revisor. Uppdraget innehas till och med årsstämman 2016. Vid sidan av uppdraget i KABE AB har Anders Johansson revisionsuppdrag i bland annat Bergs Timber AB.

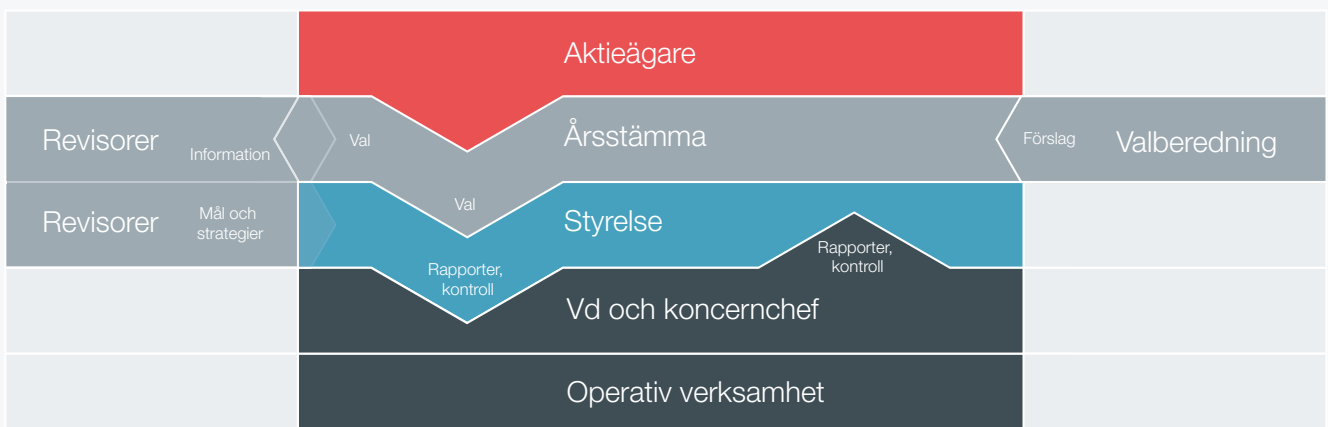
Ernst & Young AB genomför revisionen i KABE AB samt i de svenska och norska dotterbolagen. Granskning av bokslut görs för perioden januari-december. Revision av interna rutiner och kontrollsystem påbörjas under tredje kvartalet och fortsätter sedan löpande fram till årsskiftet. Granskning och revision av årsbokslut och årsredovisning görs under januari-februari. Delårsrapporten för januari-september är föremål för revisorns översiktliga granskning. KABE AB har valt att låta styrelsen fullgöra de uppgifter som annars skulle utföras av ett revisionsutskott. I styrelsens rapporteringsinstruktion finns krav på att

styrelsens ledamöter årligen av revisorn ska få en redogörelse för om bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt. Revisorn har under 2015 rapporterat till hela styrelsen vid ett sammanträde. Därutöver har de rapporterat till VD vid ytterligare två tillfällen.

KABE AB har utöver revisionsuppdraget konsulterat Ernst & Young AB inom skatteområdet, i redovisningsfrågor och för olika utredningar. Storleken av till Ernst & Young AB betalda ersättningar för 2015 framgår av not 8. Ernst & Young AB är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan av sitt revisionsuppdrag även genomföra fristående rådgivning åt KABE AB.

### Principer för ersättning till ledande befattningshavare, incitamentsprogram, mm

Styrelsen föreslår årsstämman att fatta beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2015 innebär att villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än 50 procent av den fasta lönen. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning. Vid uppsägning av VD utgår ett avgångsvederlag motsvarande 24 månadslöner.



## Styrelse och revisorer



**Nils-Erik Danielsson**



**Alf Ekström**



**Benny Holmgren**



**Maud Blomqvist**

	<b>Nils-Erik Danielsson</b>	<b>Alf Ekström</b>	<b>Benny Holmgren</b>	<b>Maud Blomqvist</b>
<b>Uppdrag</b>	Ordförande	VD, Koncernchef, Ledamot	Ledamot	Ledamot
<b>Född</b>	1944	1956	1961	1955
<b>Befattning</b>	f.d. Koncernchef Ballingslöv International AB	VD och Koncernchef KABE AB	VD Holmgrens Bil AB	Designchef KABE Husvagnar AB
<b>Aktieinnehav</b>	17 264	171 000	0	1 683 276
<b>Övriga styrelse- uppdrag</b>	Ordförande: S-Invest Trading AB Götenehus Group AB  Styrelseledamot: Ballingslöv Int. AB SWEGON AB Sydsvenska Industri- och Handelskammaren		Styrelseledamot: Bendt Bil AB, Halmstad	
<b>Styrelseledamot sedan</b>	1998	1984	2010	1998
<b>Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen</b>	Ja	Nej	Ja	Nej
<b>Oberoende i förhållande till större aktieägare</b>	Ja	Nej	Ja	Nej
<b>Deltagande i styrelse- sammanträden</b>	6/6	6/6	6/6	5/6
<b>Deltagande i revisionsutskott<sup>1)</sup></b>	1/1	-	1/1	1/1
<b>Styrelsearvode inkl. utskotts- ersättning SEK</b>	280 000	-	140 000	-

<sup>1)</sup> Revisionsutskott  
Revisionsutskottet utgjordes under året av styrelsen i sin helhet.

**Anita Svensson**

Ledamot

1952

Modehuset  
Annabelle AB

1 325 876

**Eric Stegemyr**

Ledamot

1967

Vice President  
Husqvarna Group,  
Category Manager Electric  
and Wheeled

0

1998

Ja

Nej

3/6

1/1

140 000

2014

Ja

Ja

6/6

1/1

140 000

**Peter Lilja**

Personalrepresentant

1974

KABE Husvagnar AB

0

2014

**Styrelsens sekreterare**Maria Oksanen  
Ekonomidirektör  
KABE AB**Revisor Ernst & Young AB**  
med huvudansvarig revisor  
Anders Johansson**Göran Larsson**

Personalrepresentant

1955

KABE Husvagnar AB

0

2011

## Aktieägare

Aktieägare	Antal aktier	Varav A-aktier	Varav B-aktier	Antal röster	Andel röster	Andel av aktiekapitalet
Familjen Blomqvist	4 920 102	560 800	4 359 302	9 967 302	69,2%	54,7%
Lannebro Micro Cap	325 744		325 744	325 744	2,3%	3,6%
Fidelity Low-priced Stock FD.	302 698		302 698	302 698	2,1%	3,4%
Småbolagsfonden Norden	276 512		276 512	276 512	1,9%	3,1%
Bengt Karlsson	204 000		204 000	204 000	1,4%	2,3%
Svenska Handelsbanken	200 000		200 000	200 000	1,4%	2,2%
Alf Ekström	171 000	39 200	131 800	523 800	3,6%	1,9%
Skandinaviska Enskilda banken	121 789		121 789	121 789	0,8%	1,4%
Stig Olof Simonsson	114 762		114 762	114 762	0,8%	1,3%
NTC various Fiduciary Capacit	113 019		113 019	113 019	0,8%	1,3%
Övriga	2 250 374		2 250 374	2 250 374	15,6%	25,0%
<b>Totalt</b>	<b>9 000 000</b>	<b>600 000</b>	<b>8 400 000</b>	<b>14 400 000</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Ägarfördelning	Antal aktier	Varav A-aktier	Varav B-aktier	Antal röster	Andel röster	Andel av aktiekapitalet
Svenska aktiebolag	153 468		153 468	153 468	1,1%	1,7%
Svenska privatpersoner	6 643 247	600 000	6 043 247	12 043 247	83,6%	73,8%
Svenska finansiella och institutionella bolag	633 004		633 004	633 004	4,4%	7,0%
Utlandsboende ägare	1 570 281		1 570 281	1 570 281	10,9%	17,4%
<b>Totalt</b>	<b>9 000 000</b>	<b>600 000</b>	<b>8 400 000</b>	<b>14 400 000</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>

Källa: Euroclear Sweden 2015-12-30

## Koncernledning



**Alf Ekström**

VD och Koncernchef  
KABE AB  
VD KABE Husvagnar  
AB (tom 20151231)

Född 1956



**Maria Oksanen**

Ekonomidirektör  
KABE AB

Född 1964



**Peter Blomqvist**

VD Adria Caravan  
AB

Född 1984



**Jonas Tidqvist**

VD KAMA Fritid AB

Född 1969



**Mikael Blomqvist**

vVD KABE  
Husvagnar AB

Född 1981



**Peter Carenborn**

VD KABE Husvagnar  
AB (from 20160101)

Född 1959

## Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

### Syfte

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolagslagen och den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen omfattas av styrelsens rapporteringsinstruktioner till VD. Utgångspunkten för beskrivningen har varit Kodens regler och den vägledning som tagits fram inom Svenskt Näringsliv och FAR/SRS. KABEs finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på Stockholmsbörsen och de lokala regler som gäller i varje land. Den interna kontrollens övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investeringar.

### Finansiell rapportering

Samtliga enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konso- lideras och utgör underlag för kvartals- rapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där ordergång, fakturering, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Andra viktiga och koncern- gemensamma delar i den interna kontrollen är affärsplaner och den årliga prognospro- cessen. För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy i syfte att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

### Kontrollmiljö

Styrelsen har till uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesser- na samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Chefer på olika nivåer i företaget har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attesträtt, manualer, samt andra policyer, rutiner och koder. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policyer beträffande kommunikation, kredit, finansiering och riskmanagement. Koncernledningen fastställer övriga policyer och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärdar riktlinjer samt övervakar tillämpningen av regelverken. Koncernens redovisnings- och rapporte- ringsregler finns fastlagda i ekonomiinstruk- tioner som är tillgänglig för all ekonomiper- sonal.

Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska struk- turen och de interna regelverken kontroll- miljön.

Revisionen omfattar en årlig lagstadgad revision av KABE ABs årsredovisning, lagstadgad revision av moderbolag och alla dotterbolag (där så krävs), revision av bokslutet och översiktlig granskning av en delårsrapport. Som ett led i arbetet används genomgångar av den interna kontrollen.

### Riskbedömning

KABE arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter går igenom. Även operatio- nella risker kartläggs.

KABEs största risker avseende den finan- siella rapporteringen kopplas till värderingen av kundfordringar och varulager.

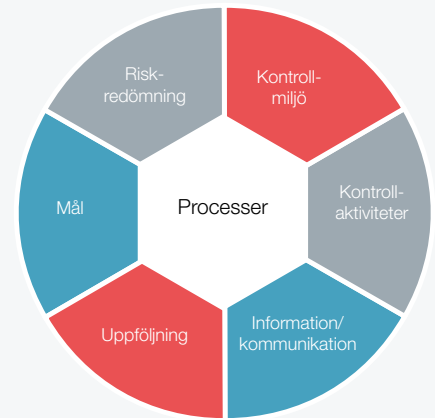
### Kontrollaktiviteter

KABEs interna kontrollarbete syftar till att säkerställa att koncernen lever upp till sina mål för den finansiella rapporteringen. Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar också vilka kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom KABE uppdateras policyer och rikt- linjer löpande både i skrift och vid möten. Kontrollaktiviteter omfattar t ex attestrutiner, kontoavstämningar, analytisk uppföljning och kontroll av IT-system.

Kontrollstrukturen följer COSO:s vägledning till mindre bolag avseende intern kontroll i den finansiella rapporteringen. COSO:s vägledning innehåller sammanlagt 20 principer fördelade på de fem områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktivi- teter, information och kommunikation samt uppföljning. Anpassningar har gjorts utifrån bedömt behov i KABEs olika verksamheter.

### Uppföljning

Koncernledningen och controllers följer löpande upp den ekonomiska och finan- siella rapporteringen samt viktiga affärs- händelser. Vid varje styrelsemöte följs den ekonomiska utvecklingen upp mot prognos samt granskas hur beslutade investeringar följer uppgjorda planer. Styrelsen utvärderar löpande den interna kontrollen, bolags- koden samt väsentliga redovisningsfrågor. KABE har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Arbetet med den interna kontrollen sker inom ramen för övrig verksamhet och sker främst med centrala resurser. Det är bolagets bedömning att denna utvärdering



i stort motsvarar det arbete som i andra företag görs av en internrevisionsfunktion. Delar av den interna kontrollen granskas löpande av revisorn. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer fortlöpande att prövas.

### Information och kommunikation

KABEs information till aktieägare och andra intressenter ges via årsredovisning, boksluts- och delårsrapporter och press- meddelanden. Dessa finns på bolagets webbplats ([www.kabeab.se](http://www.kabeab.se)). Där finns dessutom presentationsmaterial för de senaste åren samt information om bolags- styrning och bolagsordning. Informationsgivningen i bolaget följer en av styrelsen fastställd informationspolicy.

### Mål

Den externa finansiella rapporteringen ska vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekomen- dationer, ge en rättvisande beskrivning av företagets verksamhet samt stödja en rationell och initierad värdering av verksam- heten.

Intern finansiell rapportering ska utöver dessa tre mål ge stöd till korrekta affärsbe- slut på alla nivåer i koncernen.

## Koncernens resultaträkning

Mkr	Not	2015	2014
Nettoomsättning	2	1 689	1 331
Kostnad för sålda varor	5	-1 466	-1 131
<b>Bruttoresultat</b>		<b>223</b>	<b>200</b>
Försäljningskostnader	5	-74	-73
Administrationskostnader	5	-44	-37
Övriga rörelseintäkter/kostnader	6	-2	-8
<b>Rörelseresultat</b>	<b>3,4,7,8,9</b>	<b>103</b>	<b>82</b>
Andel av resultat i intressebolag	16	8	3
Finansiella intäkter	10	0	1
Finansiella kostnader	10	-4	-4
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>107</b>	<b>82</b>
Skattkostnad	11	-22	-18
<b>Årets resultat</b>		<b>85</b>	<b>64</b>
<b>Övrigt totalresultat</b>			
Poster som kommer att omföras till resultaträkningen:			
Omräkningsdifferenser		-1	1
Förändring av säkringsreserv		-1	0
<b>Övrigt totalresultat netto efter skatt</b>		<b>-2</b>	<b>1</b>
<b>Årets totalresultat</b>		<b>83</b>	<b>65</b>
Resultat per aktie före utspädning (9 000 000 aktier)	22	9:44	7:10
Resultat per aktie efter utspädning (9 000 000 aktier)	22	9:44	7:10

Årets resultat och årets totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.



## Koncernens balansräkning

Mkr		2015	2014
<b>Tillgångar</b>			
<b>Materiella anläggningstillgångar</b>			
Byggnader och mark	15	99	99
Maskiner och inventarier	15	17	18
		116	117
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i intressebolag	16	26	19
Andra långfristiga fordringar	17	4	6
		30	25
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>146</b>	<b>142</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Varulager	13	380	407
<b>Kortfristiga fordringar</b>			
Kundfordringar	12	346	301
Övriga fordringar	12	13	8
Aktuell skattefordran	12	2	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	16	4
		377	318
Likvida medel	14	123	70
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>880</b>	<b>795</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>1 026</b>	<b>937</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>			
Aktiekapital	18	45	45
Andra reserver		1	3
Balanserad vinst		673	620
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>719</b>	<b>668</b>
<b>Skulder</b>			
<b>Långfristiga skulder</b>			
Uppskjuten skatteskuld	11	46	45
		46	45
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till kreditinstitut	20	19	11
Garantiriskreserv	19	6	5
Leverantörsskulder		152	145
Övriga skulder		26	21
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	58	42
		261	224
<b>Summa skulder</b>		<b>307</b>	<b>269</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>1 026</b>	<b>937</b>

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 23 och 24.

## Koncernens kassaflödesanalys

Mkr	2015	2014
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	103	82
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar som belastat resultatet	14	16
Förändring garantiriskreserv	1	1
Utdelningar från intressebolag	0	3
Erhållen ränta	0	1
Betald ränta	-4	-4
Betald skatt	-20	-16
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>94</b>	<b>83</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>		
Varulager	27	-30
Rörelsefordringar	-57	-31
Rörelseskulder	35	-17
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>99</b>	<b>5</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-13	-4
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	0	-3
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	0	1
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	0	3
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-13</b>	<b>-3</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Utdelning till aktieägare	-32	-32
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-32</b>	<b>-32</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>54</b>	<b>-30</b>
Likvida medel vid årets början	70	99
Kursdifferenser i likvida medel	-1	1
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>123</b>	<b>70</b>

## Rapport över koncernens förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Andra reserver	Balanserad vinst	Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2014</b>	<b>45</b>	<b>2</b>	<b>588</b>	<b>635</b>
Årets resultat			64	64
Övrigt totalresultat		1	0	1
<b>Summa totalresultat</b>			<b>64</b>	<b>65</b>
Lämnad utdelning 3,50 kr per aktie			-32	-32
<b>Utgående balans 31 december 2014</b>	<b>45</b>	<b>3</b>	<b>620</b>	<b>668</b>
Årets resultat			85	85
Övrigt totalresultat		-2	0	-2
<b>Summa totalresultat</b>			<b>85</b>	<b>83</b>
Lämnad utdelning 3,50 kr per aktie			-32	-32
<b>Utgående balans 31 december 2015</b>	<b>45</b>	<b>1</b>	<b>673</b>	<b>719</b>

För ytterligare information se not 18.

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

### Grunder för upprättande av redovisningen

KABE ABs koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) antagna av Europeiska unionen. Vidare har RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncern, utgiven av Rådet för finansiell rapportering tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under moderbolagets noter not 1.

Koncernredovisningen omfattar räkenskaper för KABE AB och dess dotterbolag. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor avrundat till närmaste miljontal. De finansiella rapporterna har upprättats enligt fortlevnadsprincipen, vilket betyder att det finns både en intention och förmåga att fortsätta driva bolaget.

Årsredovisningen godkändes för utfärdande av styrelsen den 10 april 2016. Balansräkningarna och resultaträkningarna kommer att fastställas på årsstämman den 17 maj 2016.

### Nya eller ändrade redovisningsprinciper tillämpliga från och med 2015

Inga ändringar av IFRS, nya eller ändrade IFRIC-tolkningar eller ändringar av RFR 1 som trätt i kraft den 1 januari 2015 har medfört några förändringar av koncernens redovisningsprinciper.

### Nya och förändrade standarder 2016 och framåt

Vid upprättandet av koncernredovisningen per den 31 december 2015 har ett flertal standarder och tolkningar publicerats med tillämpning från den 1 januari 2016, eller senare och som bedöms vara tillämpliga för KABE.

**IFRS 9**, Finansiella instrument. Standarden hanterar klassificering, värdering, redovisning, nedskrivning samt avslutande av redovisning av finansiella instrument. Standarden hanterar även generella regler för säkringsredovisning. KABE har ännu inte utrett den fullständiga påverkan av IFRS 9. Tvingande tillämpningsdatum för IFRS 9 är satt till den 1 januari 2018. Förtida tillämpning tillåts. Standarden är ännu ej godkänd av EU.

**IFRS 16**, Leasingavtal. Standarden innebar en omfattande förändring av redovisning av leasing och kräver att alla leasingavtal redovisas i balansräkningen. Tillämpningen

av IFRS 16 kommer således att leda till att operationella leasingavtal redovisas i balansräkningen.

KABE har operationella leasingavtal avseende exempelvis personbilar och lager- och kontorsutrustning. KABE har ännu inte utvärderat den fulla inverkan av IFRS 16. Obligatoriskt tillämpningsdatum är 1 januari 2019 med tidig tillämpning tillåten om även IFRS 15 Intäkter från kontrakt med kunder tillämpas.

**IFRS 15**, Intäkter från kontrakt med kunder. Standarden etablerar ett nytt regelverk för hur och när ett företag ska redovisa intäkter. Standarden introducerar en femstegsmodell som ska tillämpas på alla kundkontrakt för att fastställa redovisningen av intäkter. Den nya standarden förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på redovisningen av intäkter för KABE:s typ av verksamhet, det vill säga främst försäljning av produkter. Intäkterna kommer i praktiken att redovisas vid samma tidpunkt som med nuvarande regler men baserat på en ny redovisningsmodell. KABE har ännu inte utrett den fullständiga påverkan av IFRS 15. Det obligatoriska ikraftträdandet har under 2015 ändrats från 1 januari 2017 till den 1 januari 2018. Förtida tillämpning tillåten. Standarden är ännu inte godkänd av EU.

### Koncernredovisning

I KABE-koncernens resultat- och balansräkning ingår KABE AB och de bolag där KABE AB direkt eller indirekt har ett bestämmande inflytande. Bestämmande inflytande definieras utifrån om innehavaren har förmåga att styra bolaget, har rätt till avkastning och möjlighet att styra de aktiviteter som styr avkastningen. Detta uppnås normalt om bolaget äger mer än 50 % av röstetalet.

Följande gäller för förvärv av bolag där bestämmande inflytande föreligger samt för avyttringar av bolag:

- Bolag som förvärvas under året inkluderas i koncernredovisningen från och med det datum då KABE erhåller bestämmande inflytande.
- Bolag som avyttras under året ingår i koncernredovisningen fram till dess att bestämmande inflytande upphör.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion där koncernen indirekt förvärvar dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. För att fastställa vilket värde förvärvet har för koncernen värderas dotterbolagets tillgångar, skulder

och ansvarsförbindelser till verkligt värde på förvärvsdagen.

I koncernens resultaträkning ingår resultaträkningarna för moderbolaget och de direkt och indirekt ägda dotterbolagen efter:

- eliminering av koncerninterna transaktioner, balansposter samt av realiserade koncerninterna vinster i lager, och avskrivning av förvärvade övervärden.

### Intressebolag

Alla bolag där KABE AB har betydande inflytande, men inte bestämmande inflytande av koncernen, i allmänhet sådana bolag där koncernen äger mellan 20 % och 50 % av röstetalet, klassificeras som intressebolag. Investeringar i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Denna metod innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna motsvaras av koncernens andel av eget kapital. I koncernens resultaträkning, i finansiella poster, redovisas koncernens andel i nettoresultatet efter skatt som "Andel av resultat i intressebolag". Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt då betydande inflytande inte längre föreligger. Inget enskilt innehav i intressebolag bedöms vara av sådan väsentlig betydelse eller vara förenat med särskild respektive betydande risk för koncernen att ökade upplysningar måste lämnas i enlighet med IFRS 12 "Upplysningar om andelar i andra företag".

### Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta har omräknats till funktionell valuta till transaktionsdagens kurs. Monetära tillgångar och skulder har omräknats till funktionell valuta till balansdagens kurs. Alla valutakursvinster och förluster redovisas i rörelseresultatet. Resultat- och balansräkning för samtliga koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta. Samtliga balansposter omräknas till balansdagens kurs, intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid konsolidering av utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utländsk verksamhet redovisas omräkningsdifferensen, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i resultaträkningen som en del av den vinst eller förlust som uppstår vid avyttringen.

### Rapportering per segment

Upplysningar om Rörelsesegment lämnas utifrån koncernledningens perspektiv och internt presenterad rapportering. KABE-koncernen har tre segment: Husvagnar/

husbilar, Tillbehör och Övrigt. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsregler som koncernen. Marknadsmässiga villkor tillämpas i transaktioner mellan segmenten. För vidare information om de tre segmenten hänvisas till not 2.

### Intäkter

Intäkterna baserar sig huvudsakligen på försäljning av nya husvagnar och husbilar samt tillbehör. Försäljning av varor redovisas vid leverans till kund i enlighet med försäljningsvillkoren. Risker och förmåner kopplade till försäljningen av varor övergår normalt till kunden vid leverans.

Vid försäljning av sålda objekt via demo-leasing är risken kopplad till äganderätten och övergår i samband med försäljning till externt finansbolag.

Intäkterna redovisas netto efter moms, rabatter och retur.

### Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av ränteintäkter på bankmedel och utdelningsintäkter.

Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och demoleasingräntor. Koncernen betalar under en begränsad tidsperiod räntan på återförsäljarnas demonstrationsfordon. Räntekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs sig.

### Övriga rörelseintäkter och kostnader

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader består av valutakursdifferenser, samt realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar.

### Leasing

Leasingkontrakten klassificeras antingen som finansiella eller operationella. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i all väsentlighet är överförd till leasingtagaren, om så inte är fallet är det frågan om operationell leasing.

### Finansiella leasingavtal

Finansiell leasing innebär att aktuellt objekt redovisas som materiell anläggningstillgång, samtidigt som en motsvarande låneskuld redovisas. I resultaträkningen fördelas leasingkostnaden på en avskrivningsdel och en räntekostnadsdel. Finansiell leasing avser transportfordon.

### Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhålls i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i resultaträkningen linjärt över

avtalets löptid. Operationell leasing avser personbilar, lagerutrustning och kontorsmaskiner.

### Skatter

Redovisad skatt innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader som föreligger mellan skattemässiga och redovisade värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur tillgångar och skulder förväntas bli realiserade eller reglerade. Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende reservering av garantireserv och osäkra kundfordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och skatteskulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt och när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

### Pensioner

Pensioner och övriga förmåner efter avslutad anställning klassificeras antingen som en avgifts- eller förmånsbestämd plan. I KABE-koncernen finns avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Kostnaderna för dessa redovisas under den period som de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Samtliga svenska anställda omfattas av den så kallade ITP-planen, vilken finansieras genom pensionsförsäkring i Alecta. För räkenskapsåret 2015 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Härutöver finns pensionsutfästelser, för ett begränsat antal tjänstemän, som är avgiftsbestämda och säkras genom inbetalning av premie till försäkringsbolag.

### Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärde omfattar kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Materiella anläggningstillgångar delas upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. Reparations- och underhållskostnader kostnads-

förs medan större förbättringar och återanskaffningar balanseras. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha oändlig ekonomisk livslängd.

Linjär avskrivning görs på avskrivningsbart belopp (anskaffningsvärde med avdrag för beräknat restvärde) över tillgångarnas nyttjandeperiod enligt följande:

- Byggnader 15–50 år
- Markanläggningar 20–25 år
- Maskiner och inventarier 3–8 år

Vid varje kvartalsbokslut görs en bedömning om det finns indikationer på nedskrivningsbehov.

### Kostnader för produktutveckling

Utgifter för produktutveckling redovisas som kostnad då de uppkommer. Koncernen har inte aktiverat några utgifter för produktutveckling då det utvecklingsarbete som bedrivs inte uppfyller kriterierna för att redovisas som tillgång enligt IAS 38.

### Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det belopp som redovisas som avsättning är det belopp som specificeras i befintliga legala förpliktelser alternativt beräknas utgå för att reglera åtagandet per balansdagen. I den bransch där KABE är verksamt omfattas många produkter av en garanti som ingår i priset och som normalt är tidsbegränsad till 24 månader. Avsättning för garantiåtaganden omfattar eventuella kostnader för att reparera eller ersätta sålda produkter och beräknas på grundval av historiska uppgifter om omfattningen av reparationskostnader och liknande. Därutöver görs avsättningar för garantier av goodwillkaraktär och utökade garantier.

### Finansiella instrument

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång eller finansiell skuld. Finansiella instrument omfattar likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder, kort- och långfristiga upplåning samt derivatinstrument.

### Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

KABE-koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier, beroende på avsikten med förvärvet.

#### • Kundfordringar

Kundfordringar är finansiella tillgångar med fastställda eller fastställbara betalningsströmmar. Kundfordringar redovisas

till det belopp som förväntas inflyta, efter avdrag för osäkra fordringar. Samtliga kundfordringar bedöms individuellt. En nedskrivningsprövning görs i samband med månadsbokslut. Objektiva kriterier såsom bokslut och kreditinformation från externt kreditupplysningsföretag utgör underlag för prövningen. Obetalda produkter kan återtas (förutsatt att obestånd ej föreligger) och särskild bevakning sker av enskilda kunder med stor förfallen kundfordran.

#### • Övriga finansiella skulder

I denna kategori ingår lån, övriga finansiella skulder, leverantörsskulder samt upplupna kostnader. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. En finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när åtagandet uppfyllts, upphävs eller löpt ut.

#### • Derivatinstrument – kassaflödes-säkring

De derivatinstrument som används för att säkra prognostiserat kassaflöde i utländsk valuta redovisas i balansräkningen till verkligt värde. Värdeförändringen redovisas i Övrigt totalresultat till dess att det säkrade flödet träffar resultaträkningen, varvid säkringsinstrumentets ackumulerade värdeförändringar överförs till årets resultat för att där möta och matcha resultateffekterna.

Gränsdragningen mellan och redovisningen av korta och långa balansposter tillämpas konsekvent för alla finansiella instrument. När reglering eller avyttring förväntas ske mer än 12 månader efter balansdagen redovisas en finansiell tillgång som anläggningstillgång. Finansiella tillgångar som förväntas regleras eller avyttras inom 12 månader efter balansdagen klassificeras således som omsättningstillgångar. Finansiella skulder som förfaller senare än 12 månader efter balansdagen redovisas som långfristiga skulder och de som förfaller till betalning inom 12 månader efter balansdagen redovisas som kortfristiga skulder.

#### Varulager

Varulager av råmaterial, halvfabrikat och färdiga produkter har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den så kallade först in – först ut principen (FIFO) och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är försäljningsvärdet minskat med beräknade kostnader för färdigställandet samt beräknade försäljningskostnader. För tillverkade varor inkluderar anskaffningsvärdet en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader baserat på normal kapacitet. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan koncernbolag.

#### Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank.

#### Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Att upprätta redovisningen i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse är främst följande:

##### • Avsättningar

Avsättningar definieras som skulder vilka är ovissa avseende belopp eller tidpunkt för reglering. Av detta följer att det alltid görs uppskattningar då avsättningar redovisas. Bedömningar utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Koncernens avsättningar avser garantiåtaganden. Vid 2015 års slut uppgick koncernens garantiåtaganden till 6 Mkr.

##### • Uppskjutna skatter

Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skatteposter, särskilt vad avser uppskjutna skattefordringar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skatteford-

ringarna kommer att nyttjas för avräkning mot framtida vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler. Uppskjuten skatt avser svensk skatt. KABE nettoredovisar uppskjuten skatt då legal kvittningsrätt föreligger. Vid 2015 års slut uppgick uppskjuten skattefordran till 6 Mkr, se not 11.

##### • Kundfordringar

Fordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan medföra väsentliga avvikelser i värderingen. Vid 2015 års slut uppgick kundfordringarna netto, efter reserveringar för osäkra fordringar, till 346 Mkr. Reserveringar för osäkra fordringar uppgick vid årets slut till 20 Mkr.

##### • Varulager

KABEs varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den så kallade först in – först ut principen (FIFO) och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är försäljningsvärdet minskat med beräknade kostnader för färdigställandet samt beräknade försäljningskostnader. Då koncernens huvudsakliga produkter (husvagnar och husbilar) består av olika årsmodeller ökar svårigheten att bedöma lagervärdet på tidigare årsmodeller. Koncernen följer löpande marknadsvärdet på tidigare årsmodeller samt arbetar löpande med att hålla lagernivåerna på en rimlig nivå. Vid 2015 års slut var det totala lagervärdet 380 Mkr med en inkuransreserv på totalt 12 Mkr.

## Not 2 Rörelsesegmentsrapportering

Rapportering per segment

Affärsområden 2015	Husvagnar Husbilar	Tillbehör	Övrigt	Eliminering	Summa
Nettoomsättning					
Extern	1 478	200	11		1 689
Intern	91	10	23	-124	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 569</b>	<b>210</b>	<b>34</b>	<b>-124</b>	<b>1 689</b>
Resultat per rörelsegren	87	17	-1		103
<b>Rörelseresultat</b>					<b>103</b>
Ränteintäkter	2	0	3	-5	0
Räntekostnader	-7	0	-2	5	-4
Andel av resultat i intressebolag			8	0	8
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>82</b>	<b>17</b>	<b>8</b>	<b>0</b>	<b>107</b>
Tillgångar	696	64	240		1 000
Andelar i intressebolag	1	0	25		26
<b>Summa tillgångar</b>	<b>697</b>	<b>64</b>	<b>265</b>		<b>1 026</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>304</b>	<b>-20</b>	<b>23</b>		<b>307</b>
Investeringar	3	1	9		13
Avskrivningar	7	1	6		14

Affärsområden 2014	Husvagnar Husbilar	Tillbehör	Övrigt	Eliminering	Summa
Nettoomsättning					
Extern	1 151	171	9		1 331
Intern	99	9	21	-129	0
<b>Summa intäkter</b>	<b>1 250</b>	<b>180</b>	<b>30</b>	<b>-129</b>	<b>1 331</b>
Resultat per rörelsegren	67	16	-1		82
<b>Rörelseresultat</b>					<b>82</b>
Ränteintäkter	3	1	5	-8	1
Räntekostnader	-8	0	-4	8	-4
Andel av resultat i intressebolag			3	0	3
<b>Resultat efter finansiella poster</b>	<b>62</b>	<b>17</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>82</b>
Tillgångar	694	54	170		918
Andelar i intressebolag	1	0	18		19
<b>Summa tillgångar</b>	<b>695</b>	<b>54</b>	<b>188</b>		<b>937</b>
<b>Summa skulder</b>	<b>278</b>	<b>5</b>	<b>-14</b>		<b>269</b>
Investeringar	3	1	0		4
Avskrivningar	9	1	6		16

Husvagnar/husbilar avser huvudsakligen varumärkena KABE och Adria. Tillbehör avser husvagns- och husbilstillbehör, fritidsartiklar för brukare av fritidsfordon samt förtält. Övrigt avser transporter och lokalhyror.

Externa intäkter fördelade på geografiska marknader	2015	2014
Sverige	1 147	946
Norge	329	203
Finland	129	125
Danmark	38	26
Tyskland	25	16
Övriga länder	21	15
<b>Totalt</b>	<b>1 689</b>	<b>1 331</b>

Tillgångar och investeringar per land	Tillgångar		Investeringar	
	2015	2014	2015	2014
Sverige	981	895	13	4
Norge	3	2	0	0
Finland	42	40	0	0
<b>Summa</b>	<b>1 026</b>	<b>937</b>	<b>13</b>	<b>4</b>

## Not 3 Anställda och ersättning till anställda

Medeltalet anställda	2015			2014		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige	352	84	436	310	70	380
Finland	5	0	5	5	0	5
Norge	0	0	0	1	0	1
Holland	1	0	1	1	0	1
	<b>358</b>	<b>84</b>	<b>442</b>	<b>317</b>	<b>70</b>	<b>387</b>
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Könsfördelning i företagets styrelse	13	2	15	13	2	15
Könsfördelning i företagsledningen	4	1	5	4	1	5

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2015			2014		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner och andra ersättningar	8	147	155	6	131	137
Sociala kostnader	3	55	58	3	45	48
(varav rörlig ersättning)	(1)	(0)	(1)	(0)	(0)	(0)
(varav pensionskostnader)	(1)	(7)	(8)	(1)	(6)	(7)
	<b>11</b>	<b>202</b>	<b>213</b>	<b>9</b>	<b>176</b>	<b>185</b>

Ersättningar och andra förmåner till styrelsens ledamöter (Kkr)	2015		2014	
	Styrelse-arvode	Övriga ersättningar	Styrelse-arvode	Övriga ersättningar
Styrelsens ordförande:				
Nils-Erik Danielsson	280	-	250	-
Övriga ledamöter i styrelsen:				
Eric Stegemyr	140	-	125	-
Anita Svensson	140	-	125	-
Benny Holmgren	140	-	125	-
Alf Ekström	-	-	-	-
Maud Blomqvist	-	-	-	-
Göran Larsson 1)	-	-	-	-
Peter Lilja 1)	-	-	-	-
	<b>700</b>	<b>0</b>	<b>625</b>	<b>0</b>

1) Arbetstagarrepresentanter

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt beslut på årsstämman. För anställda inom koncernen samt arbetstagarrepresentanter utgår ej arvode för styrelsearbete. Arvoden till styrelseledamöter fastställda av årsstämman 2015 uppgick till 700 Kkr (625), varav till styrelseordförande Nils-Erik Danielsson 280 Kkr (250), sociala avgifter tillkommer. Härutöver har inga övriga ersättningar utgått till styrelsen. Styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter har inga pensionsförmåner för sina styrelseuppdrag. Ersättningar till styrelsen redovisas i tabellen ovan. Under 2015 utbetalades lön och ersättningar till verkställande direktören uppgående till 3 884 Kkr (2 404). Förmånen av fri bil tillkommer. Lön till övriga ledande befattningshavare uppgår till 3 178 Kkr (2 892) och pensionskostnader uppgår till 777 Kkr (571). Uppsägningstiden för koncernchefen är 24 månader från företags sida och sex månader från koncernchefens sida. Övriga ledande befattningshavare erhåller lön under uppsägningstiden sex månader. Med ledande befattningshavare avses koncernchef, ekonomidirektör samt två VD och en vVD i dotterbolag. Inga andra särskilda avtal beträffande avgångsvederlag eller uppsägningstider finns.

Pensionsåldern för såväl koncernchef som övriga ledande befattningshavare är 65 år.

### Rörlig ersättning

Under 2015 har bonus utgått med 1 000 Kkr (0) till koncernchef.

### Pensioner

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår för koncernen till 2 859 Kkr (2 617 Kkr). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

Vid 2015 uppgick Alectas överskott mätt som den kollektiva konsolideringsnivån till 153% (143%).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.



## Not 4 Avskrivningar fördelade per funktion

	2015		2014	
	Byggnader	Maskiner och inventarier	Byggnader	Maskiner och inventarier
Kostnad för sålda varor	6	6	5	8
Försäljningskostnader	0	1	0	2
Administrationskostnader	0	1	0	1
<b>Summa</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>5</b>	<b>11</b>

## Not 5 Kostnad per kostnadslag

	2015	2014
Inköp till produktionen	1 209	905
Personalkostnader	230	197
Avskrivningar	14	16
Övriga externa kostnader	131	123
<b>Summa</b>	<b>1 584</b>	<b>1 241</b>

En brand hos underleverantör har lett till att produktionen drabbats av betydande merkostnader vilka till huvuddelen täckts av försäkringssättning, uppgående till 10 Mkr.

## Not 8 Arvode till revisorer

	2015	2014
Till koncernens revisionsföretag (Ernst & Young AB) har arvode utgått		
För revisionsuppdrag, andra uppdrag och skattekonsultationer	1	1
<b>Summa</b>	<b>1</b>	<b>1</b>

Den huvudsakliga delen av revisionsarvodet avser revisionsuppdrag.

## Not 6 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

	2015	2014
<b>Övriga rörelseintäkter</b>		
Valutakursdifferenser	45	38
<b>Summa</b>	<b>45</b>	<b>38</b>
<b>Övriga rörelsekostnader</b>		
Valutakursdifferenser	-47	-46
<b>Summa</b>	<b>-47</b>	<b>-46</b>
<b>Summa övriga rörelseintäkter/kostnader</b>	<b>-2</b>	<b>-8</b>

## Not 9 Transaktioner med närstående

### Affärstransaktioner med intressebolag:

KABE Husvagnar AB har under året sålt husvagnar och husbilar till KABE Rental AB för 14 Mkr (10) och kundfordran var 3 Mkr (3) per 2015-12-31. Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor.

### Ledande befattningshavare

För ersättning till ledande befattningshavare, se not 3.

## Not 7 Operationell leasing

Koncernens operationella leasingavtal omfattar personbilar, en plocktruck och kontorsmaskiner.

	2015	2014
Årets leasingkostnad	1	1
<b>Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing</b>		
Förfallotid		
- inom ett år	1	1
- längre än ett men högst fem år	2	1

## Not 10 Finansiella intäkter och kostnader

	2015	2014
<b>Finansiella intäkter</b>		
Bankräntor	0	1
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>1</b>
<b>Finansiella kostnader</b>		
Demoleasingräntor	-3	-3
Bankräntor	-1	-1
<b>Summa</b>	<b>-4</b>	<b>-4</b>

## Not 11 Skatt

	2015	2014
Aktuell skattekostnad	-20	-16
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-2	-2
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-22</b>	<b>-18</b>

Specifikation av redovisad skattekostnad	2015		2014	
Resultat före skatt	107		82	
Skatt enligt gällande skattesats 22%	-23	-22,0%	-18	-22,0%
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-1	-0,5%	-1	-1,2%
Resultatandelar i intressebolag redovisas efter skatt	2	1,9%	1	1,2%
	<b>-22</b>	<b>-20,6%</b>	<b>-18</b>	<b>-22,0%</b>

Temporära skillnader förekommer i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Bolagets temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatter avseende följande poster:

Uppskjuten skatteskuld	2015			2014		
	Tillgångar	Skulder	Netto	Tillgångar	Skulder	Netto
Obeskattade reserver	0	44	-44	0	43	-43
Reserv kundfordringar	5	0	5	5	0	5
Byggnader och markanläggningar	0	8	-8	0	7	-7
Övrigt	1	0	1	0	0	0
<b>Summa</b>	<b>6</b>	<b>52</b>	<b>-46</b>	<b>5</b>	<b>50</b>	<b>-45</b>

Förändringar i uppskjuten skatt	2015	2014
Ingående uppskjuten skatteskuld	-45	-42
Obeskattade reserver	-1	-1
Reserv kundfordringar	0	-2
Byggnader och markanläggningar	-1	0
Övrigt	1	0
<b>Utgående uppskjuten skatteskuld</b>	<b>-46</b>	<b>-45</b>

Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld avser svensk skatt. Den uppskjutna skatten har netto redovisats då det föreligger legal kvittningsrätt. Ingen uppskjuten skatt förekommer i de utländska dotterbolagen.

**Not 12 Rörelsefordringar**

	2015	2014
<b>Rörelsefordringar</b>		
Kundfordringar	366	326
Reservering för osäkra kundfordringar	-20	-25
Övriga fordringar	13	8
Aktuella skattefordringar	2	5
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	16	4
<b>Rörelsefordringar netto</b>	<b>377</b>	<b>318</b>
<b>Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter</b>		
Förutbetalda försäkringspremier	3	2
Övriga förutbetalda kostnader	3	2
Upplupna intäkter	10	0
<b>Summa</b>	<b>16</b>	<b>4</b>
<b>Åldersanalys av kundfordringar</b>		
Kundfordringar som inte förfallit	225	176
Förfallna kundfordringar 0-30 dagar	22	32
Förfallna kundfordringar 30-90 dagar	39	32
Förfallna kundfordringar > 90 dgr	80	86
Reservering för förfallna kundfordringar > 90 dgr	-20	-25
<b>Bokfört värde kundfordringar</b>	<b>346</b>	<b>301</b>

Vid befarad kundförlust reserveras fordran som osäker. Bedömningen är individuell och görs vid varje månadsbokslut. KABE-koncernen har ingen väsentlig koncentrationsexponering mot enskilda större kunder. Exponeringen är spridd på ett större antal enskilda återförsäljare. Vi bedömer att kreditkvaliteten på kundfordringar som inte förfallit är god.

Konstaterade kundförluster uppgick till 3 Mkr (3).

Upplupna intäkter avser en försäkringsersättning på 10 Mkr, vilken erhöles i januari 2016, se även not 5.

**Not 13 Varulager**

	2015	2014
Råvaror och förnödenheter	129	102
Varor under tillverkning	2	2
Färdiga varor	232	300
Förskott till leverantörer	17	3
<b>Summa vaulager</b>	<b>380</b>	<b>407</b>

Årets nedskrivning uppgår till 12 Mkr (11), varav 9 Mkr (8) avser råvaror och förnödenheter och 3 Mkr (3) avser färdiga varor. Beloppet ingår i resultaträkningen inom kostnad såld vara.

**Not 14 Likvida medel**

	2015	2014
SEK	87	55
EUR	22	12
NOK	12	2
DKK	2	0
USD	0	1
<b>Likvida medel</b>	<b>123</b>	<b>70</b>
varav andel utländsk valuta värderad till balansdagens kurs	29%	22%

Likvida medel utgörs av kassa och bank.

**Not 15 Materiella anläggningstillgångar**

	2015		2014	
	Byggnader och mark	Maskiner, inventarier	Byggnader och mark	Maskiner, inventarier
Ingående anskaffningsvärden	179	96	179	101
Nyanskaffningar	6	7	0	4
Avyttringar	0	-2	0	-5
Omklassificeringar	0	0	0	-4
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>185</b>	<b>101</b>	<b>179</b>	<b>96</b>
Ingående avskrivningar	-80	-78	-75	-75
Årets avskrivningar	-6	-8	-5	-11
Avyttringar	0	2	0	4
Omklassificeringar	0	0	0	4
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-86</b>	<b>-84</b>	<b>-80</b>	<b>-78</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>99</b>	<b>17</b>	<b>99</b>	<b>18</b>

I utgående planenligt restvärde för byggnad och mark ingår mark med 9 (9).

**Finansiella leasingavtal**

I maskiner och inventarier ingår finansiella leasingavtal enligt följande:

	2015	2014
Anskaffningsvärden	0	1
Kvarvarande restvärden	0	0

## Not 16 Andelar i intressebolag

	Organisationsnr.	Säte	Andel i %	Bokfört värde	
				2015	2014
KABE Rental AB	556542-5930	Jönköping	46	5	5
Nordfarbo AB	556523-6972	Kramfors	33	20	12
KABE Finans AB	556813-7698	Jönköping	46	1	1
<b>Summa</b>				<b>26</b>	<b>18</b>
Redovisat värde vid årets ingång				18	18
Andel i intressebolags resultat				8	3
Erhållen utdelning				0	-3
<b>Koncernens utgående värde</b>				<b>26</b>	<b>18</b>

Specifikation av finansiell information i sammandrag avseende intressebolag som ägs av koncernen. Tabellen visar ägd andel av intressebolaget.

Intäkter	38	20
Resultat	8	3
Tillgångar	53	44
Skulder	38	35
Eget kapital	15	9

Inga ansvarsförbindelser föreligger.

Syftet med koncernens innehav i intressebolag är att vara delaktig men inte styrande. Ägandet i KABE Rental AB avser uthyrningsverksamhet och i KABE Finans AB förmedling av finansiella tjänster. Koncernens ägarandel klassificeras som betydande men bestämmande inflytande föreligger ej. Ägandet i Nordfarbo AB avser en verksamhet där koncernen inte har någon del i ledning och styrning av bolaget. Koncernens ägarandel klassificeras som betydande men bestämmande inflytande föreligger ej.

## Not 17 Andra långfristiga fordringar

	2015	2014
Ingående anskaffningsvärden	6	6
Tillkommande fordringar	0	3
Kostnadsfört under året	0	-2
Omklassificering till kortfristig fordran	-2	-1
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>4</b>	<b>6</b>

Andra långfristiga fordringar består huvudsakligen av förutbetalda premier till Länsförsäkringar avseende en 5-årig garantiförsäkring.

## Not 19 Avsättningar

	2015	2014
<b>Avsättningar för garantier</b>		
Belopp vid årets ingång	5	5
Årets avsättningar	6	4
Under året ianspråktaga belopp	-5	-4
<b>Utgående balans</b>	<b>6</b>	<b>5</b>

## Not 18 Eget kapital

### Aktiekapital

Aktiekapitalet i KABE AB uppgår till 45 Mkr fördelat på 600 000 A-aktier och 8 400 000 B-aktier, totalt 9 000 000 aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Kvotvärdet per aktie är 5 per aktie. Föreslagen utdelning uppgår till 4,00 kr per aktie. Vad gäller KABE-aktiens utveckling se sid 9.

### Andra reserver

Andra reserver i eget kapital består av omräkningsreserv samt säkringsreserv.

### Omräkningsreserv

Omräkningsdifferenser avseende dotterverksamheter utomlands redovisas som en separat post i eget kapital. Omräkningsreserven innefattar alla valutakursdifferenser som uppstår vid omräkning av finansiella rapporter från utländska verksamheter som har upprättat sina finansiella rapporter i en annan valuta än koncernens funktionella valuta. Moderbolaget och koncernen presenterar sina finansiella rapporter i svenska kronor.

### Omräkningsreserv hänförlig till moderbolagets aktieägare

	2015	2014
Ingående balans	3	2
Årets omräkningsdifferens	-1	1
<b>Utgående balans</b>	<b>2</b>	<b>3</b>

### Säkringsreserv

Säkringsreserven innefattar den ackumulerade nettoförändringen av verkligt värde på kassaflödessäkringsinstrument hänförligt till säkringstransaktioner som ännu inte har inträffat.

	2015	2014
Ingående balans	0	0
Årets förändring	-1	0
<b>Utgående balans</b>	<b>-1</b>	<b>0</b>
<b>Summa andra reserver hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>	<b>1</b>	<b>3</b>

### Balanserad vinst

I balanserad vinst inklusive årets resultat ingår intjänade vinstmedel i moderbolaget och dess dotterbolag samt intressebolag. Tidigare avsättningar till reservfond ingår i denna post.

## Not 20 Skulder till kreditinstitut

	2015	2014
<b>Kortfristiga skulder</b>		
Skulder till finansbolag	19	11
<b>Summa räntebärande skulder</b>	<b>19</b>	<b>11</b>

Skuld till finansbolag avser factoring.  
För mer information, se "Ränterisker" i not 25.

## Not 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2015	2014
Upplupna lön- och semesterlöneskulder	29	23
Upplupna sociala avgifter	13	11
Övriga upplupna kostnader	16	8
<b>Summa</b>	<b>58</b>	<b>42</b>

## Not 25 Finansiell riskhantering

### Finansiell riskhantering

KABE-koncernen är utsatt för ett antal finansiella risker såsom likviditets-, ränte-, kredit- och valutarisker. Styrelsen antar varje år en finanspolicy för koncernen, som reglerar hur dessa risker hanteras och kontrolleras. Den finansiella riskhanteringen sköts centralt av moderbolaget.

### Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank. Med likviditetsrisk menas risken för att ett företag inte kan låna pengar för att möta sina åtaganden. KABE-koncernen strävar efter att ha en hög finansieringsberedskap vilket garanteras av likvida medel plus garanterade kreditfaciliteter.

### Ränterisker

Ränterisken består i att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat negativt genom ökade lånekostnader. Koncernens räntebärande skuld uppgick per balansdagen till 19 Mkr (11). Den räntebärande skulden avser i sin helhet factoringfordringar i Adria Caravan AB. Samtliga räntebärande skulder är finansierade med rörlig ränta. En procentenhets förändring av räntan skulle påverka nettoresultatet med ca 0,1 Mkr. KABE-koncernen finansierar under en begränsad period räntan på återförsäljarnas demonstrationsfordon, vilket ger en resultatpåverkan vid ränteförändringar. En procentenhets förändring av räntan skulle påverka nettoresultatet med ca 1,5 Mkr. Utlåning till dotterbolag sker till marknadsmässiga villkor.

### Kreditrisker

Kreditrisken inom KABE-koncernen ligger till största delen i kundfordringar. Koncernen säljer till ett stort antal oberoende återförsäljare, vilket gör att kreditrisken är spridd på ett stort antal kunder. Det finns ingen väsentlig koncentration av kreditriskexponeringen. Koncernens totala kundfordringar uppgick per balansdagen till 346 Mkr (301). Reserven för osäkra kundfordringar uppgick vid samma tidpunkt till 20 Mkr (25). Se not 12 för närmare information. Kreditrisk finns också i återköpsåtagande avseende leasing på demonstrationsfordon. Återköpsåtagandet avser fordonet, vilket kan placeras om till annan återförsäljare, vilket avsevärt minskar risken för eventuella förluster. Externa borgensförbindelser avser utomstående bolag (not 24).

### Valutarisker

KABE-koncernen är exponerat för valutakursrisker på grund av att ogynnsamma förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital negativt. För att hentera dessa risker säkrar koncernen valutarisker inom ramen för finanspolicy. Den övergripande valutariskexponeringen hanteras centralt av moderbolaget.

## Not 22 Resultat per aktie

Resultatet per aktie definieras som årets resultat/genomsnittligt antal utestående aktier.

Totalt antal aktier uppgår till 9 000 000 st (9 000 000). Ingen utspädning har förelegat.

## Not 23 Ställda säkerheter

	2015	2014
Fastighetsinteckningar	0	68
Företagsinteckningar	63	108
<b>Summa</b>	<b>63</b>	<b>176</b>

## Not 24 Ansvarsförbindelser

	2015	2014
Borgensförbindelser för utomstående bolag	7	1
Återköpsåtagande avseende leasing	136	88
<b>Summa</b>	<b>143</b>	<b>89</b>

### Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar sker till respektive periods genomsnittskurs. Valutakursförändringar har under 2015 påverkat koncernens totalresultat med -1 Mkr (1). Antaget 2015 års fakturering och nettoresultat skulle en förändring av SEK kursen mot EUR med 5% påverka faktureringen med 6 Mkr (6) och nettoresultatet med ca 0,1 Mkr (0,1).

### Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar sker till balansdagens kurs. Omräkningsrisken hänför sig till valutakursförändringar som påverkar värdet av de utländska nettotillgångarna vid omräkning till SEK. Per balansdagen uppgick de utländska nettotillgångarna till 43 Mkr (23). Koncernen säkrar, i enlighet med finanspolicy, inte denna risk. En förändring av SEK kursen mot EUR med 5% skulle påverka det egna kapitalet med 1 Mkr (1).

### Transaktionsrisk och känslighetsanalys

De kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än SEK medför en transaktionsrisk. I KABE-koncernen finns den största transaktionsexponeringen mot EUR och hänförs till största delen till inköp av husvagnar och husbilar från Adria Mobil d.o.o i Slovenien. En förändring av EUR/SEK kursen med +5%, på årsbasis, skulle få en resultatpåverkan på -26 Mkr (-26). Vid 2015 års utgång fanns kassaflödessäkringar av framtida flöden i EUR. Det verkliga värdet på terminskontrakten efter skatt uppgick till - 1 Mkr (0) och har redovisats i totalresultatet.

### Nettoexponering per valuta

Mkr	2015	2014
EUR	-511	-514
NOK	98	57
DKK	35	27
<b>Totalt</b>	<b>-378</b>	<b>-430</b>

Med nettoexponering avses nettot av in- och utbetalningar.

### Valutasäkring

Enligt finanspolicy kan maximalt 75 % av nettovalutaflöden säkras genom terminskontrakt under en tidsperiod av 6 till 12 månader. Vid utgången av 2015 hade koncernen valutaterminer i EUR till ett nominellt värde på 12 MEUR (0).

## Moderbolagets resultaträkning

Mkr	Not	2015	2014
Nettoomsättning		19,1	16,5
Driftskostnader		-5,9	-5,5
<b>Bruttoresultat</b>		<b>13,2</b>	<b>11,0</b>
Administrationskostnader		-13,5	-11,3
<b>Rörelseresultat</b>	2,3,4,5,6,7	<b>-0,3</b>	<b>-0,3</b>
Utdelning intressebolag		0,4	3,0
Ränteintäkter	9	2,8	4,6
Räntekostnader	9	-2,0	-3,4
Koncernbidrag		47,0	39,7
<b>Resultat efter finansiella poster</b>		<b>47,9</b>	<b>43,6</b>
Bokslutsdispositioner	8	-1,6	-3,6
Skattkostnad	10	-10,2	-8,4
<b>Årets resultat*</b>		<b>36,1</b>	<b>31,6</b>

\* Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat då inga poster redovisas i övrigt totalresultat.

## Moderbolagets balansräkning

Mkr	Not	2015	2014
<b>Tillgångar</b>			
<b>Anläggningstillgångar</b>			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	11	90,8	81,0
Maskiner och inventarier	11	2,4	1,7
		93,2	82,7
<b>Finansiella anläggningstillgångar</b>			
Andelar i koncernföretag	12	8,7	15,9
Andelar i intressebolag	13	0,8	0,8
		9,5	16,7
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>102,7</b>	<b>99,4</b>
<b>Omsättningstillgångar</b>			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		0,1	0,0
Fordran på koncernföretag		4,0	27,8
Övriga fordringar		7,5	0,3
Aktuell skattefordran		0,0	0,0
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	0,2	0,3
		11,8	28,4
Kassa och bank		102,3	56,0
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>114,1</b>	<b>84,4</b>
<b>Summa tillgångar</b>		<b>216,8</b>	<b>183,8</b>
<b>Eget kapital och skulder</b>			
<b>Eget kapital</b>	15		
Bundet eget kapital			
Aktiekapital		45,0	45,0
Reservfond		3,6	3,6
<b>Summa bundet eget kapital</b>		<b>48,6</b>	<b>48,6</b>
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		1,0	0,7
Årets resultat		36,1	31,6
<b>Summa fritt eget kapital</b>		<b>37,1</b>	<b>32,3</b>
<b>Summa eget kapital</b>		<b>85,7</b>	<b>80,9</b>
<b>Obeskattade reserver</b>	16	94,9	92,9
<b>Avsättningar</b>			
Uppskjuten skatteskuld	10	7,9	5,5
<b>Skulder</b>			
<b>Kortfristiga skulder</b>			
Skulder till koncernföretag		20,4	0,0
Leverantörsskulder		0,8	0,5
Aktuell skatteskuld		1,5	0,3
Övriga skulder		2,4	1,9
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	3,2	1,8
		28,3	4,5
<b>Summa</b>		<b>131,1</b>	<b>102,9</b>
<b>Summa eget kapital och skulder</b>		<b>216,8</b>	<b>183,8</b>
Ställda säkerheter	18	0	68,3
Ansvarförbindelser	19	1,0	1,0

## Moderbolagets kassaflödesanalys

Mkr	2015	2014
<b>Den löpande verksamheten</b>		
Rörelseresultat	-0,3	-0,3
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar som belastat resultatet	5,3	4,8
Utdelning intressebolag	0,4	3,0
Koncernbidrag	47,0	39,7
Erhållen ränta	2,8	4,6
Betald ränta	-2,0	-3,4
Betald skatt	-9,4	-8,7
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital</b>	<b>43,8</b>	<b>39,7</b>
<b>Förändring av rörelsekapital</b>		
Rörelsefordringar	16,6	-26,1
Rörelseskulder	23,8	-17,8
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>84,2</b>	<b>-4,2</b>
<b>Investeringsverksamheten</b>		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-7,3	0,0
Försäljning av anläggningstillgångar	0,1	0,0
Infusionerade medel	0,8	0,0
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-6,4</b>	<b>0,0</b>
<b>Finansieringsverksamheten</b>		
Utdelning till aktieägare	-31,5	-31,5
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-31,5</b>	<b>-31,5</b>
<b>Årets kassaflöde</b>	<b>46,3</b>	<b>-35,7</b>
Likvida medel vid årets början	56,0	91,7
<b>Likvida medel vid årets slut</b>	<b>102,3</b>	<b>56,0</b>



## Moderbolagets förändring av eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Summa bundet eget kapital	Balanserad vinst	Summa fritt eget kapital	Summa eget kapital
<b>Ingående eget kapital 1 januari 2014</b>	<b>45,0</b>	<b>3,6</b>	<b>48,6</b>	<b>32,2</b>	<b>32,2</b>	<b>80,8</b>
Årets resultat				31,6	31,6	31,6
<b>Årets totalresultat</b>				<b>31,6</b>	<b>31,6</b>	<b>31,6</b>
Lämnad utdelning 3,50 kr per aktie				-31,5	-31,5	-31,5
<b>Utgående balans 31 december 2014</b>	<b>45,0</b>	<b>3,6</b>	<b>48,6</b>	<b>32,3</b>	<b>32,3</b>	<b>80,9</b>
Årets resultat				36,1	36,1	36,1
<b>Årets totalresultat</b>				<b>36,1</b>	<b>36,1</b>	<b>36,1</b>
Fusion				0,2	0,2	0,2
Lämnad utdelning 3,50 kr per aktie				-31,5	-31,5	-31,5
<b>Utgående balans 31 december 2015</b>	<b>45,0</b>	<b>3,6</b>	<b>48,6</b>	<b>37,1</b>	<b>37,1</b>	<b>85,7</b>

För ytterligare information se not 15.

## Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper i moderbolaget

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL 1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 ska moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Således följer moderbolaget samma principer som presenterats i koncernens not 1, med de undantag som anges nedan.

### Nya redovisningsprinciper från och med 2015

Inga ändringar av IFRS, nya eller ändrade IFRIC-tolkningar eller ändringar av RFR 2 (januari 2014) som trätt i kraft den 1 januari 2015 har medfört några förändringar av moderbolagets redovisningsprinciper.

### Presentation i årsredovisningen

Moderbolagets resultat- och balansräkning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen. Avvikelserna i förhållande till IAS 1, Utformning av finansiella rapporter, avser främst finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt att det finns en separat post för avsättningar i balansräkningen.

### Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt RFR 2:s huvudregel som innebär att erhållna koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt.

### Fusion

Fusion som utgör en koncernintern omstrukturering redovisas enligt koncernvärdeemetoden, vilket innebär att tillgångar och skulder övertas till värden som har sin grund i den förvärsanalys som upprättades vid det ursprungliga förvärvet av det överlåtande företaget. Fusionsresultatet förs direkt till eget kapital.

Per 2015-06-25 har de tidigare helägda dotterbolagen Hälja Fast AB 556823-4925, KABE Fastighets AB 556774-3553 och KABE Trailer AB 556683-2415 fusionerats med moderbolaget. I moderbolagets resultaträkning för år 2015 ingår 0,2 Mkr i nettoomsättningen och 0,3 Mkr i rörelseresultatet, som hänför sig till KABE ABs resultaträkning för tiden före fusionen. Koncernmässiga värdet på tillgångar som övertogs av moderbolaget var, vid tidpunkten för fusionen, enligt följande: anläggningstillgångar 1,4 Mkr och omsättningstillgångar 1,2 Mkr. Avsättningarna uppgick till 1,7 Mkr, övriga kortfristiga skulder uppgick till 0,1 Mkr och obeskattade reserver till 0,4 Mkr.

### Skatter

I moderbolagets balansräkning, till skillnad mot koncernens, redovisas obeskattade reserver utan uppdelning mellan eget kapital och uppskjuten skatteskuld.

### Andelar i dotterföretag och intressebolag

Andelar i dotterföretag och intressebolag redovisas enligt anskaffningsmetoden. Prövning av värdet på andelarna görs årligen eller när indikationer finns att värdet minskat. Utdelningar från dotterföretag och intressebolag redovisas som finansiell intäkt.

### Transaktioner med närstående

Av nettoomsättningen utgör 99% (99) intäkter från koncernföretag. Några varuinköp från dotterföretag har ej förekommit. Mellan moderbolag och dotterföretag finns betydande finansiella fordringar och skulder som löper med marknadsmässig ränta. Finansiella intäkter och kostnader från koncernföretag redovisas i not 9.

## Not 2 Anställda och ersättning till anställda

Medeltalet anställda	2015			2014		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige	3	5	8	2	6	8
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Könsfördelning i företagens styrelse	6	2	8	6	2	8
Könsfördelning i företagsledningen	1	1	2	1	1	2

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2015			2014		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner och andra ersättningar	4,3	3,1	7,4	3,0	3,3	6,3
Sociala kostnader	1,8	1,6	3,4	1,4	1,6	3,0
(varav rörlig ersättning till VD)	(1,0)	(0,0)	(1,0)	(0)	(0)	(0)
(varav pensionskostnader)	(0,5)	(0,4)	(0,9)	(0,5)	(0,4)	(0,9)
	<b>6,1</b>	<b>4,7</b>	<b>10,8</b>	<b>4,4</b>	<b>4,9</b>	<b>9,3</b>

Se även not 3 i noter för koncernen.

## Not 3 Avskrivningar fördelade per funktion

	2015		2014	
	Byggnader	Maskiner och inventarier	Byggnader	Maskiner och inventarier
Driftskostnader	4,7	0,0	4,3	0,0
Administrationskostnader	0,0	0,6	0,0	0,5
<b>Summa</b>	<b>4,7</b>	<b>0,6</b>	<b>4,3</b>	<b>0,5</b>

**Not 4 Kostnad per kostnadsslag**

	2015	2014
Personalkostnader	10,9	9,4
Avskrivningar	5,3	4,8
Övriga externa kostnader	3,2	2,6
<b>Summa</b>	<b>19,4</b>	<b>16,8</b>

**Not 5 Transaktioner med närstående**

Moderbolagets nettoomsättning består av hyror och ersättning för utförda tjänster.

Av moderbolagets nettoomsättning 19,1 (16,5) avsåg 99% (99) intäkter från koncernbolag.

Några inköp från koncernbolag har ej förekommit under året.

Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor.

**Not 6 Operationell leasing**

Moderbolagets operationella leasingavtal omfattar personbilar.

	2015	2014
Årets leasingkostnad	0,1	0,1
<b>Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing</b>		
Förfallotid		
– inom ett år	0,2	0,1
– längre än ett men högst fem år	0,3	0,1

**Not 10 Skatt**

	2015	2014
<b>Skatt på årets resultat</b>		
Aktuell skattekostnad	-9,4	-8,7
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-0,8	0,3
<b>Redovisad skattekostnad</b>	<b>-10,2</b>	<b>-8,4</b>

	2015		2014	
<b>Avstämning av effektiv skattesats</b>				
Resultat före skatt	46,3		40,0	
Skatt enligt gällande skattesats 22%	-10,2	-22,0%	-8,8	-22,0%
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-0,1	-0,3%	-0,3	-0,7%
Effekt av skattefria utdelningar	0,1	0,2%	0,7	1,6%
	<b>-10,2</b>	<b>-22,1%</b>	<b>-8,4</b>	<b>-21,1%</b>

	2015	2014
<b>Uppskjuten skatteskuld</b>		
Byggnader och markanläggningar	7,9	5,5
Ingående uppskjuten skatteskuld	5,5	5,8
Årets förändring	2,4	-0,3
<b>Utgående uppskjuten skatteskuld</b>	<b>7,9</b>	<b>5,5</b>

**Not 7 Arvode till revisorer**

	2015	2014
Till bolagets revisionsföretag (Ernst & Young AB) har arvode utgått:		
För revisionsuppdrag	0,2	0,2
För andra uppdrag	0,1	0,1
För skattekonsultationer	0,1	0,0
<b>Summa</b>	<b>0,4</b>	<b>0,3</b>

**Not 8 Bokslutsdispositioner**

	2015	2014
Återföring av periodiseringsfond	12,6	9,7
Avsättningar till periodiseringsfond	-14,3	-13,3
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivningar enligt plan	0,1	0,0
<b>Summa</b>	<b>-1,6</b>	<b>-3,6</b>

**Not 9 Finansiella intäkter och kostnader**

	2015	2014
<b>Finansiella intäkter</b>		
Bankräntor	0,1	0,3
Koncernintern ränta	2,7	4,3
<b>Summa</b>	<b>2,8</b>	<b>4,6</b>
<b>Finansiella kostnader</b>		
Koncernintern ränta	-2,0	-3,4
<b>Summa</b>	<b>-2,0</b>	<b>-3,4</b>

## Not 11 Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	2015	2014
Ingående anskaffningsvärden	114,8	114,8
Nyanskaffningar	5,9	0,0
Övertag vid fusion	1,2	0,0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>121,9</b>	<b>114,8</b>
Ingående avskrivningar	-57,7	-54,6
Ingående avskrivningar vid fusion	-0,1	0,0
Årets avskrivningar	-3,2	-3,1
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-61,0</b>	<b>-57,7</b>
Ingående ackumulerade uppskrivningar	23,9	25,1
Övertag vid fusion	7,5	0,0
Årets avskrivningar	-1,4	-1,2
Årets avskrivningar vid fusion	-0,1	0,0
<b>Utgående ackumulerade uppskrivningar</b>	<b>29,9</b>	<b>23,9</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>90,8</b>	<b>81,0</b>
Varav mark	7,2	7,1
<b>Uppgifter om förvaltningsfastigheter</b>		
Redovisat värde	90,8	81,0
Verkligt värde	152,7	147,2

Fastigheternas verkliga värde har baserats på värdering utförd av en oberoende värderingsman under 2014. Det verkliga värdet antas oförändrat mellan åren, då ingen förändring i förutsättningar har skett och att marknadspris i de områden där fastigheterna ligger bedömts vara i stort sett oförändrat. Inga begränsningar finns i rätten att avyttra fastigheterna. Några väsentliga åtaganden finns inte i förhållande till fastigheterna. Under året har det vid fusionen tillkommit två fastigheter. Större delen av fastigheterna hyrs ut till koncernföretag. Av bolagets totala hyresintäkter på 11,7 Mkr avser 99% hyresintäkter från koncernföretag.

Maskiner och inventarier	2015	2014
Ingående anskaffningsvärde	8,9	8,9
Nyanskaffningar	1,4	0,0
Avyttringar	-0,8	0,0
<b>Utgående ackumulerade anskaffningsvärden</b>	<b>9,5</b>	<b>8,9</b>
Ingående avskrivningar	-7,2	-6,7
Avyttringar	0,7	0,0
Årets avskrivningar	-0,6	-0,5
<b>Utgående ackumulerade avskrivningar</b>	<b>-7,1</b>	<b>-7,2</b>
<b>Utgående planenligt restvärde</b>	<b>2,4</b>	<b>1,7</b>

## Not 12 Andelar i koncernföretag

Dotterföretag	Organisationsnr.	Säte	Andel i %	Bokfört värde 2015	Bokfört värde 2014
KABE Husvagnar AB <sup>4)</sup>	556075-7832	Jönköping	100	0,4	0,4
KABE Transport AB <sup>3)</sup>	556269-1633	Jönköping	100	0,0	0,0
KAMA Fritid AB <sup>5)</sup>	556122-9807	Jönköping	100	3,2	3,2
KABE Hus AB	556269-1625	Kramfors	100	0,2	0,0
Adria Caravan AB	556269-1591	Jönköping	100	4,9	4,9
KABE Trailer AB <sup>1)</sup>	556683-2415	Jönköping	100	0,0	0,1
Kabia AB <sup>2)</sup>	556659-2852	Jönköping	100	0,0	0,1
Hälja Fast AB <sup>1)</sup>	556823-4925	Jönköping	100	0,0	5,6
KABE Fastighets AB <sup>1)</sup>	556774-3553	Jönköping	100	0,0	1,6
KABE Fast AB <sup>3)</sup>	556907-6481	Jönköping	100	0,0	0,0
KABE Försäljnings AB <sup>3)</sup>	556907-6465	Jönköping	100	0,0	0,0
<b>Summa</b>				<b>8,7</b>	<b>15,9</b>

Ägarandelen överensstämmer med andel av rösterna för totalt antal aktier

<sup>1)</sup> Under 2015 har bolagen fusionerats in i KABE AB

<sup>2)</sup> Under 2015 har bolaget fusionerats in i KABE Hus AB

<sup>3)</sup> Företagen har ett aktiekapital på 50.000 kr

<sup>4)</sup> KABE Husvagnar AB äger 100 % av aktierna i KABE Adria Oy (med säte i Helsingfors, Finland) och KABE Adria Norge AS (med säte i Sandefjord, Norge).

<sup>5)</sup> KAMA Fritid AB äger 100 % av aktierna i KAMA Fritid Oy (med säte i Helsingfors, Finland).

## Not 13 Andelar i intressebolag

	Organisationsnr.	Säte	Andel i %	Bokfört värde	
				2015	2014
KABE Rental AB	556542-5930	Jönköping	46	0,6	0,6
Nordfarbo AB	556523-6972	Kramfors	33	0,2	0,2
<b>Summa</b>				<b>0,8</b>	<b>0,8</b>

Specifikation av finansiell information i sammandrag avseende intressebolag som ägs av moderbolaget. Tabellen visar ägd andel av intressebolaget.

	2015	2014
Intäkter	36,0	18,7
Resultat	7,6	2,9
Tillgångar	51,0	42,8
Skulder	36,6	34,0
Eget kapital	14,4	8,8

## Not 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2015	2014
Förutbetalda försäkringspremier	0,0	0,2
Övriga förutbetalda kostnader	0,2	0,1
Upplupna intäkter	0,0	0,0
<b>Summa</b>	<b>0,2</b>	<b>0,3</b>

## Not 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2015	2014
Upplupna lön- och semesterlöneskulder	1,6	0,5
Upplupna sociala avgifter	0,8	0,5
Övriga upplupna kostnader	0,8	0,8
<b>Summa</b>	<b>3,2</b>	<b>1,8</b>

## Not 15 Eget kapital

### Aktiekapital

Aktiekapitalet i KABE AB uppgår till 45 Mkr fördelat på 600 000 A-aktier och 8 400 000 B-aktier, totalt 9 000 000 aktier. Varje A-aktie berättigar till tio röster och varje B-aktie till en röst. Alla aktier har lika rätt till utdelning. Kvotvärdet per aktie är 5 per aktie. Föreslagen utdelning uppgår till 4,00 kr per aktie. Vad gäller aktiekapitalets utveckling se sid 9.

### Reservfond

Syftet med reservfonden har varit att spara en del av nettovinster, som inte går åt för täckning av balanserad förlust.

### Balanserad vinst

Balanserad vinst utgörs av föregående års balanserade vinstmedel inklusive föregående års resultat efter att en eventuell vinstutdelning lämnats. Tillsammans med årets resultat utgör balanserad vinst summa fritt eget kapital, det vill säga det belopp som finns tillgängligt för utdelning till aktieägarna.

## Not 16 Obeskattade reserver

	2015	2014
Ack. överavskrivningar maskiner och inventarier	0,9	1,0
Periodiseringsfond avsatt 2009	0,0	12,6
Periodiseringsfond avsatt 2010	16,1	16,1
Periodiseringsfond avsatt 2011	19,5	19,3
Periodiseringsfond avsatt 2012	20,8	20,7
Periodiseringsfond avsatt 2013	9,9	9,9
Periodiseringsfond avsatt 2014	13,4	13,3
Periodiseringsfond avsatt 2015	14,3	0,0
<b>Summa</b>	<b>94,9</b>	<b>92,9</b>
Uppskjuten skatt ingår med	20,9	20,4

Obeskattade reserver som övertogs vid fusion uppgick till 0,4 Mkr och framgår ovan för åren 2011, 2012 och 2014.

## Not 18 Ställda säkerheter

	2015	2014
Fastighetsinteckningar	0	68,3
<b>Summa</b>	<b>0</b>	<b>68,3</b>

## Not 19 Ansvarsförbindelser

	2015	2014
Borgensförbindelser för utomstående bolag	1,0	1,0
<b>Summa</b>	<b>1,0</b>	<b>1,0</b>

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företagets ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företagets verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 11 april 2016. Årsredovisningen blir föremål för fastställelse på årsstämman den 17 maj 2016.

Tenhult 2016-04-11



Nils-Erik Danielsson  
Ordförande




Alf Ekström  
VD och Koncernchef



Benny Holmgren  
Styrelseledamot



Maud Blomqvist  
Styrelseledamot



Eric Stegemyr  
Styrelseledamot



Anita Svensson  
Styrelseledamot



Peter Lilja  
Personal repr.



Göran Larsson  
Personal repr.

Vår revisionberättelse har avgivits 2016-04-11

Ernst & Young AB

Anders Johansson  
Auktoriserad revisor

# Revisionsberättelse

Till årsstämman i KABE AB (publ.), org.nr 556097-2233

## Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för KABE AB (publ.) för räkenskapsåret 2015 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-39. Bolagets årsredovisning och koncernredovisning ingår i den tryckta versionen av detta dokument på sidorna 30-62.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen*

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

### *Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

### *Uttalanden*

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2015 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-39. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och balansräkningen för moderbolaget och för koncernen.

## Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för KABE AB (publ.) för räkenskapsåret 2015. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

### *Styrelsens och verkställande direktörens ansvar*

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 34-39 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

### *Revisorns ansvar*

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionsssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionsssed i Sverige har.

### *Uttalanden*

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jönköping den 11 april 2016

Ernst & Young AB

Anders Johansson  
Auktoriserad revisor



**KABE AB** (publ.)

Box 14, 560 27 Tenhult  
Tel 036-39 37 00, fax 036-39 37 37  
Org.nr 556097-2233, kabe@kabe.se

**[www.kabeab.se](http://www.kabeab.se)**