

Årsredovisning

2014

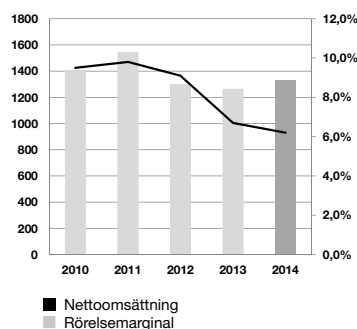


KABE

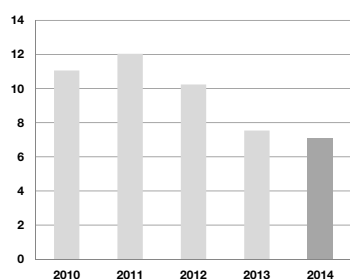
KABE AB (publ.)

Året i korthet

Nettoomsättning (Mkr)
och rörelsemarginal (%)



Vinst/aktie (kr)



Nettoomsättningen uppgick till 1 331,1 Mkr (1 264,9).

Årets resultat uppgick till 63,9 Mkr (67,9).

Resultat per aktie var 7:10 (7:54).

Rörelseresultatet uppgick till 82,3 Mkr (85,1).

Rörelsemarginalen uppgick till 6,2 % (6,7).

Ordervolymen för både husbilar och husvagnar har ökat.

KABE-aktien

Aktiedata	2014	2013	2012	2011	2010
Resultat/aktie	7:10	7:54	10:24	12:04	11:06
Eget kapital/aktie	74:25	70:50	66:92	61:61	54:16
Föreslagen utdelning/aktie	3:50	3:50	4:00	5:00	4:50
Börskurs 31.12	102	116	98	84	105
P/E-tal	14	15	10	7	9
Direktavkastning	3,4	3,0	4,1	6,0	4,3
Antal aktier	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000	9.000.000

Kursutveckling och aktieomsättning 2010-2014



Inbjudan till årsstämma

Aktieägarna i KABE AB (publ.) kallas härmed till årsstämma tisdagen den 19 maj 2015 kl 17.00 i bolagets lokaler i Tenhult, utanför Jönköping.

Anmälan

Aktieägare, som önskar delta i årsstämman, skall dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken den 12 maj 2015, dels anmäla sin avsikt att delta i årsstämman till bolaget senast den 13 maj kl. 12.00 under adress KABE AB, Box 14, 560 27 Tenhult, per telefon 036-39 37 00 eller via e-post kabe@kabe.se. Aktieägare som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast den 11 maj tillfälligt inregistrera aktierna i eget namn hos Euroclear Sweden AB för att få rätt att delta vid stämman.

Ombud samt företrädare för juridisk person anmodas inge behörighetshandlingar före stämman. Personuppgifter som hämtas från anmälningar, fullmakter och den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken kommer enbart att användas för erforderlig registrering och upprättande av röstlängd.

Ärenden

1. som enligt aktiebolagslagen och bolagsordningen skall förekomma på ordinarie årsstämma
2. eventuella övriga ärenden framgår av annonsering i pressen

Utdelning

Styrelsen föreslår en utdelning med 3:50 kr per aktie för 2014 (föregående års utdelning 3:50 kr). Avstämningsdag föreslås bli den 21 maj 2015. Om årsstämman beslutar enligt förslaget beräknas utdelningen bli utsänd av Euroclear Sweden AB den 26 maj 2015.

Ekonomisk rapportering

Information om företagets utveckling avses lämnas enligt följande:

2015-08-20 Lämnas rapport för 2:a kvartalet 2015

2015-10-29 Lämnas rapport för 3:e kvartalet 2015

Ovanstående rapporter kan beställas från KABE AB, Box 14, 560 27 Tenhult eller via KABEs hemsida: www.kabe.se.

Tenhult i april 2015

Styrelsen

I samband med årsstämman hälsas intresserade välkomna till fabriksvisning i husvagns- och husbilsproduktionen. Visningen börjar kl. 15.00. De aktieägare som önskar delta meddelar detta vid anmälan till årsstämman.

Innehåll

2	Året i korthet
3	Inbjudan till årsstämma
4	Flerårsöversikt
5	Året som gått
6	VD har ordet
8	Det här är KABE
10	KABEs historia
13	Återförsäljarna
14	KABE Husvagnar AB
18	ADRIA Caravan AB
20	KAMA Fritid AB
22	Finansiell information
23	Förvaltningsberättelse
25	Förslag till vinstdisposition
26	Bolagsstyrningsrapport
32	Finansiell information Koncernen
36	Noter Koncernen
46	Finansiell information Moderbolaget
50	Noter Moderbolaget
55	Revisionsberättelse

Flerårsöversikt

	2014	2013	2012	2011	2010
Resultatposter Mkr					
Nettoomsättning	1 331,1	1 264,9	1 300,6	1 544,3	1 407,8
Rörelseresultat	82,3	85,1	118,9	150,9	121,9
Finansnetto	-0,5	1,2	-3,2	-3,2	-2,8
Resultat vid försäljning av koncernföretag	0	0	0	0	12,2
Resultat efter finansiella poster	81,8	86,3	115,7	147,7	131,3
Årets resultat	63,9	67,9	92,2	108,4	99,5
Balansposter					
Anläggningstillgångar	141,8	155,1	155,1	148,8	129,3
Fordringar och varulager	725,0	663,8	635,0	532,6	430,6
Kassa och bank	70,3	99,2	123,3	171,2	185,7
Summa tillgångar	937,1	918,1	913,4	852,6	745,6
Eget kapital	668,3	634,5	602,3	554,5	487,4
Långfristiga skulder*	44,5	42,8	43,2	48,0	47,5
Kortfristiga skulder**	224,3	240,8	267,9	250,1	210,7
Summa eget kapital och skulder	937,1	918,1	913,4	852,6	745,6
Nyckeltal					
Rörelsemarginal %	6,2	6,7	9,1	9,8	8,7
Räntabilitet på eget kapital %	9,8	11,0	15,9	20,8	22,0
Räntabilitet på sysselsatt kapital %	12,9	14,4	21,0	30,1	30,1
Räntabilitet på totalt kapital %	9,3	10,0	13,9	19,6	19,3
Soliditet %	71,3	69,0	66,0	65,0	65,4
Sysselsatt kapital Mkr	679,5	653,8	621,1	548,5	489,4
Övrigt					
Antal anställda	387	379	359	398	389
* Varav räntebärande bankkulder	0	0,3	0,9	1,7	1,5
** Varav räntebärande bankkulder	11,3	19,0	17,9	0,8	0,5

Definitioner

Balanslikviditet

Omsättningstillgångar/kortfristiga skulder

Direkt avkastning

Utdelning/börskurs på balansdagen

Eget kapital/aktie

Utgående eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare/genomsnittligt antal utestående aktier

Kassalikviditet

Omsättningstillgångar minskat med varulager/kortfristiga skulder

P/E-tal

Börskurs/resultat per aktie

Resultat/aktie

Årets resultat hänförligt till moderbolagets aktieägare/genomsnittligt antal utestående aktier

Räntabilitet på eget kapital (RE)

Årets resultat/genomsnittligt eget kapital

Räntabilitet på sysselsatt kapital

Resultat efter finansiella intäkter/genomsnittligt sysselsatt kapital

Räntabilitet på totalt kapital (RT)

Resultat efter finansiella intäkter/genomsnittlig balansomslutning

Rörelsekapital

Omsättningstillgångar minskat med kortfristiga skulder

Rörelsemarginal

Rörelseresultat/nettoomsättning

Soliditet

Eget kapital/balansomslutning

Sysselsatt kapital

Balansomslutning minskad med icke räntebärande skulder

Året som gått

Omsättningen uppgick till 1 331,1 Mkr (1 264,9). Bruttoresultatet uppgick till 200,1 Mkr (195,3). Bruttomarginalen uppgick till 15,0 % (15,4). Resultatet efter finansiella poster uppgick till 81,8 Mkr (86,3). Resultatet per aktie blev 7:10 kr (7:54). Inga jämförelsestörande poster finns i resultatet.

Den nordiska marknaden

Husvagnar

Under år 2014 har den totala försäljningen i Norden minskat med 5 % jämfört med 2013. Totalt uppgick antalet registrerade vagnar till 9 072 enheter (9 563).

Försäljningen på de olika marknaderna i Norden skiljer sig åt. Försäljningen i Sverige har ökat med 6 %, medan försäljningen på övriga nordiska marknader har minskat jämfört med föregående år.

Försäljningsutvecklingen hänger till stor del samman med konsumenternas osäkerhet kring den privatekonomiska situationen. När konjunkturen väl vänder, utvecklas däremot den totala försäljningen positivt.

Under de senaste åren har fler konsumenter valt att köpa husbil, vilket kan ha påverkat försäljningsvolymen av husvagnar.

Husbilar

Försäljningen i Sverige, Norge och Finland har för husbilar under år 2014 minskat med 4 % jämfört med år 2013. Det totala antalet registreringar uppgick till 7 204 enheter (7 521).

Även för husbilarna har försäljningsutvecklingen i Sverige varit positiv, med en ökning på 13 %. Däremot har försäljningen i både Norge och Finland minskat.

I Sverige har den höga kronkursen mot Euron lett till att andelen direktimporterade husbilar, från framförallt Tyskland, har ökat de senaste åren. De direktimporterade husbilarna uppgick som mest till c:a 25 % av den totala volymen nyregistrerade fordon. I registreringstalen finns även direktimporterade begagnade husvagnar och husbilar som är upp till tre år gamla.

Nya kundgrupper, som till exempel tidigare båtägare och kunder som sålt sina sommarstugor, står för en del av försäljningsvolymen. Samtidigt ökar antalet husbilsägare som väljer att byta till modernare och mer välutrustade husbilar. Antal konsumenter som väljer att byta från husvagn till husbil har också ökat.

Tack vare att en stor del av kundgruppen för husbilar består av ekonomiskt starka 40- och 50-talister, torde marknadsutvecklingen vara mer stabil än för andra typer av sällanköpsvaror.

Resultatnivå

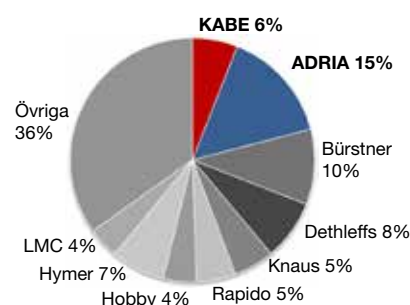
För år 2014 minskade resultatnivån beroende på en något minskad produktionsvolym för KABE. Resultatet har påverkats av att de fasta kostnaderna har slagits ut på ett mindre antal enheter. Produktionsomläggningen för att klara av att tillverka mindre seriestorlekar och för att repetera serierna oftare har också belastat resultatet. Omläggningen är gjord för att fortsätta kunna ha marknadens bredaste produktsortiment. Genom det breda sortimentet har vi kunnat öka kundbasen och vi har även kunnat bredda återförsäljarnätet. Förändringen har skapat balansproblem och därmed effektivitetsförluster i verksamheten, vilket haft en negativ inverkan på rörelseresultatet under året. Genom omläggningen står vi dock bättre rustade för att på ett kostnadseffektivt sätt öka produktionen när marknaden vänder.

För att stärka KABEs marknadsposition har nya husvagns- och husbilsmodeller utvecklats och lanserats under året. KABEs stora modellutbud har bidragit till en fortsatt god orderingång och det har även bidragit till att återförsäljarnas konkurrenssituation på kort och lång sikt har förbättrats.

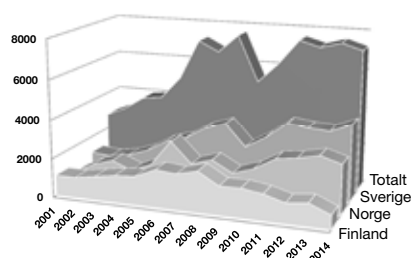
ADRIAs ökade volymer av både husvagnar och husbilar har haft en positiv påverkan på koncernens resultat. Genom ADRIAs ökade marknadsandelar har koncernens betydelse för återförsäljarnas verksamhet ökat, vilket stärker samarbetet med återförsäljarna i framtiden.

Bruttomarginalerna i koncernen är i stort sett oförändrade jämfört med föregående år men högre kostnader för produktutveckling, försäljning, marknadsföring och valutakursdifferenser har påverkat rörelseresultatet. Att behålla bruttomarginalerna på produkterna är av yttersta vikt för att direkt få hävstång på resultatet när marknaden väl vänder och produktionsvolymerna höjs igen.

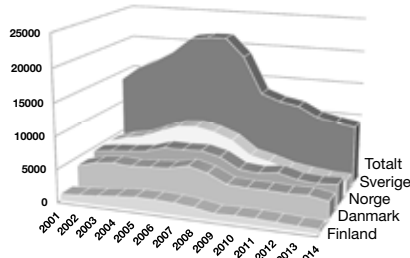
Marknadsandelar i Sverige 2014, Husbilar



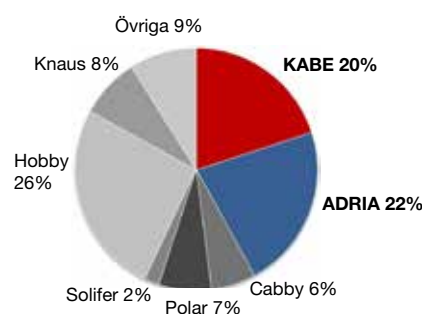
Total registrering i Norden, Husbilar



Total registrering i Norden, Husvagnar



Marknadsandelar i Sverige 2014, Husvagnar



VD har ordet

KABEs verksamhetsvolym är beroende av konjunktur-utvecklingen, konsumenternas köpkraft och bedömningen av framtida konsumtionsutrymme. I bedömningen av produktions- och försäljningsvolym är det att både försöka förutse marknadssituationen och att beakta återförsäljarnas lager av både nya och begagnade husvagnar och husbilar.

Verksamhetsåret 2014 blev ett utmanande år för KABE-koncernen. Sedan några år har marknaden för fritidsfordon varit pressad och osäker, framförallt på grund av den makro-ekonomiska situationen i Europa.

Flera branschaktörer har haft ekonomiska problem, vilket lett fram till en pressad och osäker marknadssituation. Bland annat försattes den svenska tillverkaren Cabby under rekonstruktion. Den starka svenska kronan har gjort att importerade fabrikat fått en prisfördel gentemot svenskproducerade produkter. Detta har medfört att fler europeiska aktörer försökt etablera sig på den skandinaviska marknaden.

Under några år har produktionsvolymen för KABE kontinuerligt minskats och anpassats till marknadsläget. 2014 ökade däremot produktionsvolymerna av husbilar något och husvagnsproduktionen har stabiliserats på ungefär samma nivå som föregående år.

Koncernen har under den senaste treårsperioden lyckats förbättra marknadspositionen för både husvagnar och husbilar.



Detta har skett genom en utökning av modellsortimentet och en högre grad av kundanpassning för både husvagnar och husbilar.

KABEs övergripande målsättning är att så snabbt som möjligt kunna höja produktionsvolymerna när väl marknaden vänder upp igen. Som ett led i detta arbete har vi fortsatt att utveckla vårt produktsortiment, men detta har medfört att de indirekta kostnaderna inte sänkts i samma takt som de direkta kostnaderna. Bland annat har antalet tekniker, konstruktörer och personal på försäljningsavdelningen behållits på samma nivå som tidigare. Under de senaste åren har investeringar genomförts i utveckling av nya produktionsmetoder och vi har även lanserat nya modellserier och planlösningar av både husvagnar och husbilar.

För att öka kundbasen har KABEs modellutbud för både husvagnar och husbilar fortsatt att breddas. För att minska risken för lagerproduktion har vi vidarutvecklat produktionssystemet så att seriestorlekarna kan varieras. Åtgärderna har bidragit till initialt ökade kostnader för produktutveckling och längre ställtider i produktionen. KABE står genom dessa åtgärder bättre rustade för att anpassa produktionen till en förändrad efterfrågan, både vad gäller volymer och sortimentsförändringar. Investeringarna i utveckling av produktsortimentet och möjlighet att producera korta serier på ett effektivt sätt, kommer definitivt att öka lönsamheten och förbättra effektiviteten när marknaden vänder igen. Under de sista månaderna drabbades verksamheten av att en leverantör inte kunde leverera insatsvaror på grund av brand i en fabrik.

Återförsäljarna har tvingats anpassa lagervolymer av begagnade husvagnar och husbilar till de senaste årens marknadsminskningar. Detta har påverkat vår försäljning, då återförsäljarna har blivit mer restriktiva att öka sitt varulager. Lagervolymer hos återförsäljarna har reducerats under 2014 och vi kan nu märka ett ökat intresse från återförsäljarna att återigen ha egna lagerenheter för omgående leverans till slutkonsument.

Ett av våra mål är att upprätthålla bruttomarginalerna på enskilda produkter. Detta kan ha medfört att koncernen tappat något i försäljning. Flera av våra konkurrenter har infört kraftiga rabatter för att sälja ut av sina överlager och i något fall har tillverkare givit återförsäljare kraftiga rabatter för att kunna upprätthålla verksamheten.

Komplett modellprogram

Under året har flera nya husvagnsmodeller av den exklusiva Imperial-serien lanserats. Imperial-serien lanserades under 2013 och är Europas mest exklusiva husvagnsmodell.

Vi har även lanserat nya modeller inom Classic-serien som riktar sig till barnfamiljer och förstagångsköpare. Alla KABEs produktserier riktar sig till konsumenter som vill ha möjlighet att använda sina vagnar eller husbilar året runt.

KABE fortsätter stärka sin marknadsposition för husbilar i premiumsegmentet och vi har lanserat fler integrerade husbilsmodeller. Under året har vi även lanserat en ny Crossovermodell. KABEs exklusiva halvintegrerade husbilar med bredden 2,5 meter är fortsatt unika på marknaden.

För att bredda kundunderlaget lanserade vi under 2014 en ny halvintegrerad husbilsmodell. Denna modell är framtagen för att konkurrera med importerade husbilar i övre mellanprisläget.

ADRIA har lanserat flera nya modeller i mellanprissegmentet för både husvagnar och husbilar, vilket har förstärkt ADRIAs marknadsposition på den skandinaviska marknaden och givit kraftigt ökade marknadsandelar under året.

Genom de modellförändringar som genomförts senaste åren för både KABE och ADRIA har vi nu skapat en produktportfölj som gör att vi fortsatt kan ha en marknadsledande position inom varje pris- eller produktsegment.

Goda framtidsutsikter

Genom varumärkena KABE, ADRIA och KAMA kan vi erbjuda återförsäljarna ett komplett sortiment av husvagnar, husbilar och fritidstillbehör.

För att få en bild över hur husvagns- och husbilsägandet utvecklas genomför vi kontinuerligt marknadsundersökningar bland ägarna av de mest sålda fabrikaten. Hur den används, varför man just köpt den vagn/bil man köpt och hur olika aspekter spelade in i valet av märke. Resultatet visar att både KABE och ADRIA uppfattas mycket positivt i sina respektive segment, där drömvagnen för många är en KABE oavsett vilket märke man väljer.

Vi kommer, genom vår kompletta produktportfölj, kunna behålla en stark marknadsposition i Norden. Genom investeringar i produktivitetsförbättrande maskiner och utrustning samt utveckling av produktionsmetoder, kan vi långsiktigt erbjuda kunderna ett fulltäckande sortiment och konkurrenskraftiga priser på både husvagnar och husbilar.

Risk- och känslighetsbeskrivning

Konjunkturutvecklingen och sysselsättningsgraden i samhället har stor påverkan på den totala försäljningen av nya husvagnar och husbilar. KABE-koncernens försäljning är därför beroende av privatkonsumtionens utveckling och konsumenternas möjligheter och vilja att investera i kapitalvaror.

Reallöneökningar, en låg räntenivå och en fortsatt låg inflation leder långsiktigt till en ökad privatkonsumtion och därmed till en positiv utveckling av husvagns- och husbilsförsäljningen.

Mindre förändringar av ränteläget påverkar försäljningen av husvagnar marginellt, då endast en del av konsumenternas köp finansieras via avbetalning.

Vi har under de senaste åren i stort sett kunnat kompensera oss för förändrade råmaterialpriser genom ökade konsumentpriser.

Rörelsemarginal

2014 blev rörelsemarginalen 6,2 % (6,7). Rörelsemarginalen har bland annat påverkats av en sänkt produktionsvolym, ökade kostnader för produktutveckling och kostnader för att producera mindre seriestorlekar beroende på vårt omfattande modellprogram.

Vår målsättning är att uppnå en rörelsemarginal överstigande 10 % över en konjunkturcykel.

Utsikter för 2015

Även om första halvåret inte innehåller några större marknadsförändringar, ser vi med tillförsikt på verksamhetsåret 2015.

Återförsäljarnas lager av begagnade husvagnar och husbilar har anpassats till marknadssituationen. Under 2014 har vår försäljning påverkats av konkurrenternas kraftiga prisrabatteringar för

att sälja ut lager. Nu bedöms lagren ha sänkts och marknadspriserna förmodas ha stabiliserats.

Vi kommer långsiktigt att utveckla vår position på den nordiska marknaden, både vad gäller husvagnar och husbilar. KAMA Fritids försäljning av fritidsartiklar kommer att följa en ökad totalvolym av fritidsfordon oavsett konjunkturutveckling.

Med engagerade medarbetare, marknadsledande produkter och varumärken, kommer vi att se en positiv utveckling av både omsättning och resultat.

Alf Ekström
VD och Koncernchef

Det här är KABE

KABE Husvagnar AB

KABE Husvagnar AB (helägt dotterbolag till KABE AB) producerar husvagnar och husbilar med högsta kvalitet, både vad gäller konstruktion och materialval. Försäljningen till konsument av KABEs produktprogram sker genom närmare 110 fristående återförsäljare i 10 länder. I Sverige och Norge säljs produkterna direkt till återförsäljare från huvudkontoret i Tenhult. I Benelux och Tyskland finns lokal försäljningspersonal. I Finland säljs hela produktsortimentet genom KABE ADRIA OY och i Danmark via den fristående importören Caravanringen.

KABE ADRIA OY

KABE ADRIA OY (helägt dotterbolag till KABE Husvagnar AB) ansvarar för försäljningen av både KABEs och ADRIAs produkter till återförsäljare i Finland. Bolaget har sitt huvudkontor i Helsingfors.

KABE ADRIA Norge AS

KABE ADRIA Norge AS (helägt dotterbolag till KABE Husvagnar AB) ansvarar för försäljningen av ADRIAs produktsortiment till återförsäljare i Norge.

KABE Finans AB

KABE Finans AB (delägt intressebolag, KABE Husvagnar AB 46 %, KABEs återförsäljare 54 %) bedriver verksamhet med förmedling av återförsäljarnas slutkundskrediter till finansbolag.

ADRIA Caravan AB

ADRIA Caravan AB (helägt dotterbolag till KABE AB) är importör av den slovenska husvagns- och husbilstillverkaren ADRIA Mobils hela produktprogram till Sverige, Norge och Finland. ADRIAs produktprogram innehåller husvagnar och husbilar inom låg- och mellanprissegmentet. ADRIA konkurrerar därmed, på de nordiska marknaderna, med samtliga centraleuropeiska husvagns- och husbilsfabrikat.

Försäljningen till konsument sker genom c:a 80 fristående återförsäljare. I Sverige säljs produkterna direkt till återförsäljare från huvudkontoret i Tenhult. I Norge och Finland säljs hela produktsortimentet genom koncernbolag.

KAMA Fritid AB

KAMA Fritid AB (helägt dotterbolag till KABE AB) har marknadens bredaste sortiment av artiklar för mobilt boende och reservdelar för husvagnar och husbilar. KAMA Fritid är den största grossisten för fritidsprodukter till husvagnar och husbilar i Sverige.

Försäljningen sker genom 300 fristående återförsäljare i Sverige, Norge och Finland. KAMA bedriver en renodlad grossistverksamhet.

KAMA Fritid OY

KAMA Fritid OY (helägt dotterbolag till KAMA Fritid AB) ansvarar för försäljningen av KAMAs produktsortiment till återförsäljare i Finland.

KABE Transport AB

KABE Transport AB (helägt dotterbolag till KABE AB) ansvarar för koncernens leveranser av husvagnar och husbilar till återförsäljarna. Företaget sköter även KABE Rentals förflyttning av husvagnar.

KABE Rental AB

KABE Rental ABs (delägt intressebolag, KABE AB 46 %, KABEs återförsäljare 54%) verksamhet består av långtidsuthyrning av husvagnar och husbilar till privatpersoner och företag. KABE Rental är störst i Sverige inom uthyrning av husvagnar och husbilar med ca 350 vagnar och bilar i sin hyresflotta.

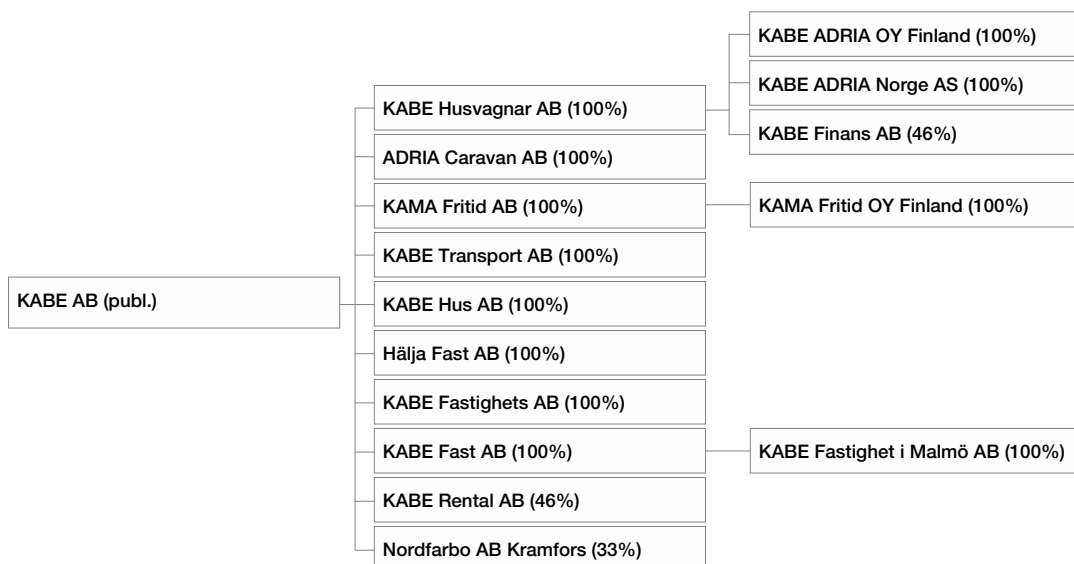
Nordfarbo AB

Nordfarbo AB (delägt intressebolag till KABE AB, 33 %) tillverkar sandwichpaneler i plast, splitterskydd till militära fordon med mera. Verksamheten bedrivs i Kramfors kommun.

Övriga bolag

Övriga bolag (helägda dotterbolag till KABE AB). Hälja Fast AB, KABE Fast AB (med dotterbolag KABE Fastighet i Malmö AB), KABE Fastighets AB och KABE Hus AB äger fastigheter för uthyrning.

Vilande bolag är inte beskrivna.



KABE-koncernen

KABE-koncernens huvudsakliga verksamhet består av tillverkning och försäljning av husvagnar och husbilar samt campingtillbehör till den europeiska marknaden. Med starka varumärken och ett brett produktsortiment ska KABE-koncernen vara en fullsortimentsleverantör till återförsäljarna.

Affärsidé

Vår affärsidé är att vara ett fullsortimentsföretag vad gäller mobila bostads- och personalenheter.

Strategier

Affärsstrategin är att KABEs och ADRIAs produktsortiment skall vara kompletterande vad gäller bland annat prisnivå och modellutbud. Med tillägg av KAMAs produktsortiment av tillbehör, fritidsartiklar och förtält skall KABE-koncernen vara en fullsortimentsleverantör till återförsäljarna. Vi skall ligga i framkant med att ta fram nya produktgrupper som framgångsrikt kan distribueras genom återförsäljarkåren.

Finansiella mål

Tillväxt	Nettoomsättning – koncernens organiska tillväxt skall utvecklas bättre än förändringen av totalmarknaden. Ytterligare tillväxt kan ske genom kompletterande förvärv.
Lönsamhet	Målsättningen är att rörelsemarginalen skall vara över 10 % under en konjunkturcykel.
Skuldsättning	Koncernens soliditet skall överstiga 40 %.
Utdelning	Utdelningen skall uppgå till 30-50 % av årets resultat.

Affärskod

KABEs ansvarstagande grundar sig på våra kärnvärden och på principer för mänskliga rättigheter, arbetsförhållanden och miljö samt förhållande till våra kunder, affärspartners och aktieägare. KABE-koncernen har en önskan att ta ansvar för en mer hållbar värld genom att balansera ekonomiskt ansvar med miljöansvar och socialt ansvar. KABEs företagskultur bygger på gemensamma värderingar och är grunden för vad vi står för. Affärskoden finns att läsa i sin helhet på www.kabe.se

Kärnvärden

Följande punkter är ledande i byggandet av varumärket KABE och löper som en linje i både vår affärsmodell och marknadskommunikation.

Kvalitet	KABE ska producera produkter med marknadens bästa kvalitet inom varje prissegment.
Teknik	KABE ska fortsätta utveckla sina produkter och leda teknikutveckling bland husvagns- och husbilstillverkarna.
Valfrihet	KABE ska erbjuda valfrihet genom flexibla inredningslösningar som kan anpassas efter alla kunders behov.
Funktionalitet	KABEs produkter ska kännetecknas av bra design och praktiska lösningar.
Trygghet	KABE ska fortsätta partnerskapet med branschens bästa återförsäljare och leverantörer för en positiv utveckling tillsammans med dem.

Varumärken inom
KABE-koncernen

KABE

TravelMaster

ADRIA

SunLiving

KAMA
FRITID

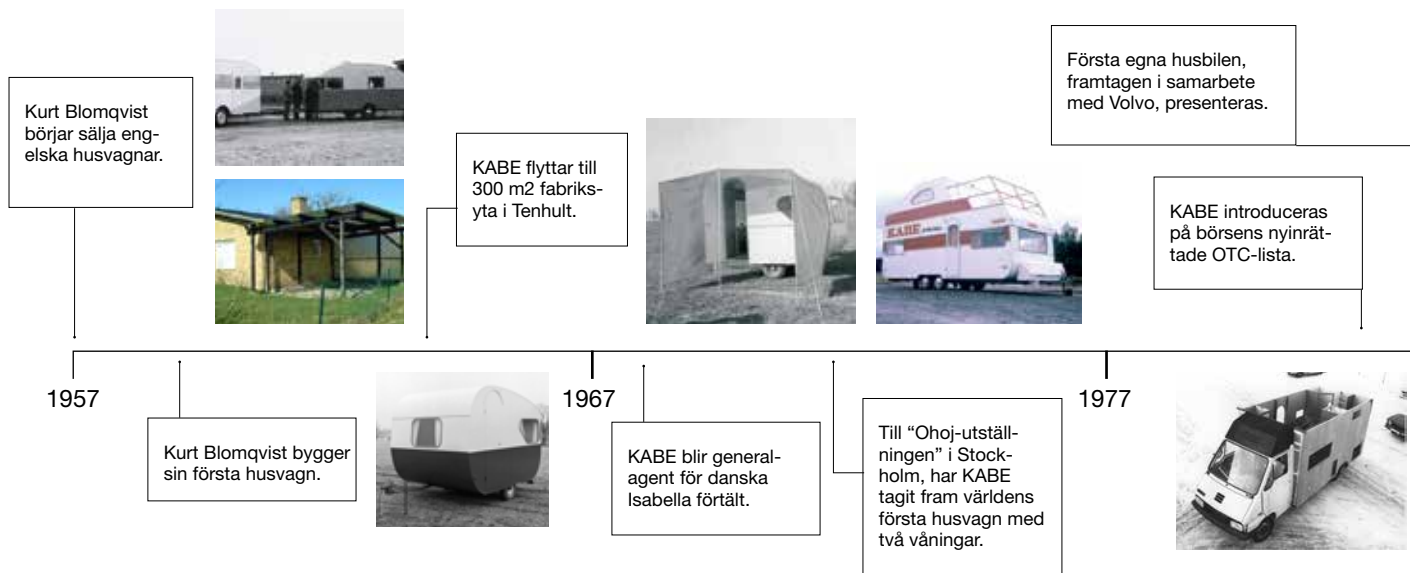
Isabella

wecamp

KABE
KABE Finans AB

KABE
TRANSPORT

KABE
RENTAL



Det började som ett semesterprojekt och slutade med en börsintroduktion

Året var 1958 och Kurt Blomqvist höll på med ett semesterprojekt hemma i garaget. Familjen skulle slippa tältet denna sommar. I garaget växte nämligen en husvagn fram. Tre veckor innan avresan stod vagnen klar. Kurt var stolt över sin skapelse och när han fick ett bud på vagnen kunde han inte motstå frestelsen att sälja den. Men säg den glädje som varar. Familjen som bespetsat sig på en semester i en riktig husvagn, blev så besviken att Kurt Blomqvist tvingades ner i garaget för att bygga ytterligare en vagn. Kvällar, nätter och helger. Kurt, som då var chef för Flygförvaltningens kontroll vid Saab i Jönköping, jobbade i stort sett dygnet runt. Han blev nästan klar i tid. En hel del material och verktyg fick stuvras in när det var dags att åka. Medan övriga familjen njöt av ledigheten på olika campingplatser jobbade Kurt vidare och kom hem med en färdig husvagn – som omgående såldes.

Under hösten fortsatte husvagnsbyggandet i garaget och till sommaren var åtta vagnar klara. KABE Komet 250 hette förstlingsverket som var 2,4m lång och 1,8m bred. Priset var modesta 3 800 kronor, knappt hälften av vad en ny Volvo PV då kostade.

Produktionen fortsatte men fyra år senare hade Kurt tröttnat på dubbelarbetet. Men att säga upp sig från ett välbetalt jobb för att ge sig ut på ett vågspel som egen företagare? Valet var inte lätt. Men Kurt hade varit med från början då de svenska robotarna utvecklades och kommit till en punkt där projektet kändes färdigt. Det var dags att gå vidare med något annat. Resten är modern svensk husvagnshistoria. Från garaget i Jönköping går en rak linje mot en koncern med fabriken i Tenhult som bas.



Royal Hacienda – världens längsta husvagn – presenteras på Elmia-mässan.

Tillbehör och förtält förs över i ett separat bolag – KAMA Fritid.



Grundaren Kurt Blomqvist blir koncernens styrelseordförande och efterträds som VD av Alf Ekström.

KABE firar sitt femtiondeår i branschen och visar upp en ny tvåvåningsvagn – Royal Tower.



KABE investerar 35 miljoner kr i husbils- och snickerifabriken samt i det nya teknik- och utvecklingscentrat.

1987

“Husvagnsbåten” – Seacamp visas för första gången.



1997



KABE-koncernen växer med etableringen av dotterbolaget Adria Caravan AB, som importerar husvagnar och husbilar från slovenska Adria Mobil.

2007

En ny tillverkningslina invigs; KABE-fabriken är därmed en av Europas modernaste husvagnsfabriker.

2013



	1958	1963	1968	1972	1980	1986	1992	2006	2012
Produktion, antal husvagnar	8	69	240	600	1.472	1.450	540	2.400	1.247
Omsättning koncernen (TKR)	30	382	5.000	11.000	45.000	186.700	224.000	1.229.000	1.300.556
Fabriksyta i kvadratmeter	18	300	2.000	6.000	10.200	13.500	16.300	30.000	45.400
Antal anställda	0	1	20	90	150	200	40	425	359



Lokalt engagemang

Genom lokalt engagemang vill vi skapa goda relationer till såväl kunder och vår omgivning som till våra medarbetare. Redan 1961 flyttade KABE produktionen, från grundaren Kurt Blomqvists garage, till en lokal på 300 m² i Tenhult, strax utanför Jönköping. 1969 byggde KABE sin fabrik i ett då nytt industriområde i Tenhult. Den totala produktionsytan på 3.500 m² blev den största inom hela den europeiska husvagnsindustrin. KABE har historiskt rekryterat sina duktiga medarbetare främst i närområdet. På 60- och 70-talet delade man ut lappar i bygdens brevlådor där man erbjöd anställning. Husvagnsfabriken, som idag är en av Europas modernaste anläggningar, är på 18.800 m² och sysselsätter cirka 350 personer.

1983 började KABE tillverka husbilar. Idag kan KABE bygga upp till 800 husbilar om året i den 12 000 m² stora fabriken, som fortfarande ligger i Tenhult.

Förutom att KABE har sin tillverkning i Tenhult ligger även huvudkontor och lager för KAMA Fritid och ADRIA Caravan där – båda dotterbolag i KABE-koncernen.

Genom lokalt engagemang vill KABE bidra till ett aktivt föreningsliv och främja samhällsutvecklingen i regionen.

Återförsäljarna – vår viktigaste länk till slutkonsumenterna

KABE-koncernen marknadsför och säljer samtliga produkter via lokala, oberoende återförsäljare. Dessa återförsäljare har stor erfarenhet och kompetens vad gäller koncernens hela sortiment av husvagnar, husbilar och fritidstillbehör. De erbjuder normalt också service till konsumenterna.

Försäljningen av såväl KABEs som ADRIAs produkter sker från en försäljningsorganisation i Tenhult. I Finland säljs både KABEs och ADRIAs sortiment av det helägda dotterbolaget KABE ADRIA OY. I Danmark sker försäljningen av KABEs produktsortiment genom den fristående importören Caravanringen, som har 13 fristående återförsäljare. Importören hanterar den nationella marknadsföringen. Samtliga återförsäljare i Sverige, Norge och Finland marknadsför också fritidsartiklar från KAMA Fritid AB.

Kompetensutveckling

Varje år genomför KABE Husvagnar olika typer av utbildningar inom försäljning, marknadsföring, service och produktkunskap. Detta sker under samlingsnamnet KABE-skolan. Utbildningarna är en del i det viktiga arbetet med att fördjupa samarbetet med återförsäljarnas personal. Varje år i augusti hålls återförsäljarmöten vid fabriken i Tenhult, dit återförsäljare från samtliga marknader inbjuds.

ADRIA Caravan genomför kontinuerligt säljutbildningar lokalt hos återförsäljarna och vid en årlig återförsäljarkonferens där återförsäljare från Sverige, Norge och Finland deltar.

KAMA Academy är en liknande utbildning som KAMA Fritid anordnar för återförsäljarnas personal.

Återförsäljarnas synpunkter på organisation och produkter

För att få feedback på hela återförsäljarkårens synpunkter på KABEs organisation, görs kontinuerligt intervjuundersökningar med de anställda hos återförsäljarna. Svaren ligger till grund för de ständiga förbättringar som vi genomför vad gäller bland annat servicenivå, datastöd och tillgänglighet.

Konsumenternas synpunkter på produkterna

Koncernens produktprogram utvecklas tillsammans med kunderna. För att kontrollera vad slutkonsumenterna anser om våra produkter och hur kundstrukturen utvecklas, görs kontinuerligt olika kundundersökningar. Undersökningarna görs både bland ägare till KABE-koncernens produkter och bland ägare av fordon till konkurrerande fabrikat. Undersökningarna visar kundernas synpunkter på återförsäljarnas servicegrad och på både KABE-koncernens och återförsäljarnas marknadskommunikation.





KABE Husvagnar

Marknadsledande inom husvagnar för helårsbruk

KABE Husvagnars verksamhet består i att producera husvagnar och husbilar. Produkterna skall ha högsta kvalitet, både vad gäller konstruktion och materialval. Produkternas marknadsposition är inom premium-segmentet, oavsett på vilken nationell marknad de säljs. Under året har flera nya husvagnsmodeller av KABE Imperial-serien lanserats. Denna husvagn är den mest exklusiva husvagnsmodellen på den europeiska marknaden.

Omsättning

Omsättningen uppgick under år 2014 till 645,2 Mkr (646,7). De senaste verksamhetsåren har produktionsvolymerna successivt anpassats till en försämrad konjunktursituation och lägre försäljningsvolym.

Under 2014 har marknadsnedgången stoppat upp och planat ut. Produktionsvolymerna för husvagnar har varit något lägre än föregående år. Däremot har husbilsproduktionen ökat med c:a 10 %.

För att fortsatt kunna ha marknadens bredaste produktsortiment har en produktionsomläggning gjorts för att klara mindre seriestorlekar och för att repetera serierna oftare. För att stärka KABEs marknadsposition har nya husvagns- och husbilsmodeller utvecklats och lanserats under året. Dessa har fått ett bra mottagande på marknaden.

Breddningen av sortimentet har bidragit till att vissa indirekta kostnader inte har kunnat sänkas i förhållande till produktions-

volymen. Men tack vare investeringarna i produktutveckling och modellsortiment har återförsäljarna ett större utbud av produkter att sälja.

Prispressen har under de senaste åren ökat på den svenska marknaden. Detta är ett resultat av att importerade husvagnar och husbilar, på grund av den starka svenska kronan, har marknadsförts med en kraftig prispress. Det oroliga marknadsläget i Europa gör att framförallt tyska producenter har försökt avsätta sin överproduktion på de skandinaviska marknaderna.

Försvagningen av den svenska kronan mot Euron under hösten 2014, har förbättrat KABEs konkurrenssituation gentemot importerade fabrikat. En fortsatt lägre valutnivå kommer att förbättra KABEs marknadsposition under 2015.

Försäljningsorganisation

Konsumentförsäljning

Försäljningen till konsument sker genom närmare 110 fristående återförsäljare (ca 60 % säljer även ADRIA). Återförsäljarna är i vissa fall så kallade Multibrand-säljare, dvs. de säljer även andra fabrikat än KABE och ADRIA. Största delen av återförsäljarna har dock KABE och ADRIA som huvudvarumärken. KABE-koncernen har långa affärsrelationer med merparten av återförsäljarna.

Försäljning till olika marknader

Försäljningen av husvagnar och husbilar fördelas på de olika marknaderna enligt följande: Sverige 74% (66), Norge 12% (15), Finland 4% (8), Danmark 5% (6), Tyskland 3% (3) och övriga länder 2% (2).

Affärsprocessen

Information om produkter och marknadsinformation

För att få information om nya marknadsinfluenser eller om hur konkurrenssituationen förändras, sker ett arbete tillsammans med återförsäljare i olika typer av arbetsgrupper (produktutveckling, kvalitet, marknadsföring).

För varje marknad finns separata, nationella återförsäljargrupper. För att få information från konsumenterna intervjuas både KABE-ägare och ägare av konkurrerande varumärken vartannat år. För att få uppslag på produktnyheter intervjuas årligen även en grupp initierade husvagnsbrukare.

KABE arbetar också med nationella märkesklubbar, vilket skapar direktkontakt med ett stort antal intresserade och initierade brukare.

Produktutveckling

All produktutveckling och tester görs i eget teknikcenter i Tenhult. Teknikcentret innehåller bland annat köldkammare, spolanläggning, ventilationsprovning, rullande landsväg, olika vågar och en komplett prototypverkstad etc. Teknikcentret är ett av Europas mest utbyggda anläggningar för testning och utveckling av husvagnar och husbilar. Alla personer som arbetar med produktutveckling och konstruktion sitter samlade i teknikcentret.

Förändringar av produktionsprocessen

Produktionen styrs enligt metoderna för Toyotamodellen och Lean production. Både husvagns- och husbilsfabrikerna använder samma produktions- och kvalitetssystem, vilket bland annat gör det lättare att flytta personal mellan de tre produktionsanläggningarna för husvagnar, husbilar och inredning.

Under året har ett nytt kvalitetskontrollsystem utvecklats och börjat användas i både husvagns- och husbilsfabriken. Systemet ger möjlighet att kontinuerligt följa åtgärder på enskilda produkter och systemet är on-line baserat och uppföljningen av åtgärder görs med direkt access. Systemet ger också omedelbar information om något material saknas på en arbetsstation.

Certifiering och intern kontroll

KABE är certifierat enligt Vägverkets kontroll för typgodkännande. Utöver detta finns en omfattande intern kontroll som är baserad på uppföljning av varje enskild husvagn och husbil som produceras. Systemet ger möjlighet att följa upp vem som har gjort ett specifikt arbete och vilka typer och batcher av material som ingår i en färdig produkt. Efter det att produkterna har levererats till slutkonsument följs servicearbeten och garanti-åtaganden upp på varje enskild vagn eller husbil. Uppföljningen görs i databasprogrammet Filemaker. Programmet är skräddarsytt för KABE Husvagnars verksamhet.

Flexline – ett unikt produktionssätt

KABE Husvagnar har sedan flera år ett unikt produktionssätt kallat Flexline. Systemet innebär att samma typ av moduler kan användas i olika typer av vagnar och husbilar. Genom Flexline-systemet skapas möjlighet att producera helt kundanpassade vagnar (60.000 möjliga alternativ) i kombination med serieproduktion.

IT-system och datasäkerhet

Stora investeringar har under de senaste åren gjorts i en utbyggd datamiljö med verksamhetsanpassade system, vilka är ett kraft-

fullt stöd i verksamheten. En hög kundanpassning möjliggörs genom avancerade konfigureringsprogram.

Olika portalsystem har byggts upp där bland annat underleverantörer läser av beställningar och rapporterar materialflöden över ett webbaserat system.

Styrsystemen i alla numeriska maskiner och robotar som används i produktionen är integrerade med konstruktionsprogrammen. Varje natt körs komplett backup av hela systemet. KABE Husvagnars serverhall är utrustad med en separat kylanläggning.

Servermiljön är uppbyggd med hjälp av virtualiseringsteknik, som säkerställer återställning av data vid eventuella missöden. Miljön är uppsatt med två parallella hostar och dimensionerade så att en host kan köra alla virtuella maskiner. Dessutom är alla servrar anslutna till batteribackup (UPS) som skyddar mot kortare strömbrott. Virussydd och spamfilter finns installerat och uppdateras flera gånger per dag. Brandvägg skyddar mot otillbörligt intrång.

Totalmarknadsutveckling

Husvagnar

Under år 2014 uppgick totalmarknaden i Norden till 9 072 husvagnar (9 563), vilket var en minskning med 5 % jämfört med föregående år.

Den svenska marknaden ökade under år 2014 med 6 %. I Norge minskade marknaden med 16 %, i Finland med 8 % och den danska marknaden minskade med 5 %. På grund av regeländringar från 31 december 2014 har ett antal lagerenheter registrerats på marknaden under år 2014.

Husbilar

Den totala husbilsmarknaden i Sverige, Norge och Finland uppgick år 2014 till 7 204 enheter (7 521), vilket är 4 % lägre än 2013.

Den svenska marknaden ökade med 13 %, den norska marknaden minskade med 11 % och den finska marknaden minskade med 39 %. Den kraftiga minskningen i Finland hänger samman med att ändrade avgasregler per 1 januari 2014 medförde att det registrerades ett antal lagerbilar i december 2013. Dessa har sålts till slutkund under december. Viss förregistrering av husbilar har gjorts i Norden.

Försäljningsutveckling för KABE

Husvagnar

KABEs marknadsandel i Sverige år 2014 uppgick till ca 20 % (21). KABEs marknadsandel i Norden uppgår till 12 % (12). KABE har under året behållit marknadsandelarna inom segmentet dyrare och större vagnar.

Husbilar

KABE är den största nordiska husbilsproducenten. Marknadspositionen inom det dyrare segmentet har fortsatt att utvecklas positivt. KABEs husbilsmodeller är utrustade för att klara åretruntbruk i nordiskt klimat, till skillnad från huvuddelen av de centraleuropeiska husbilarna.

Den nordiska marknaden domineras av centraleuropeiska fabrikat. Den största marknadstillväxten under året har varit på husbilar i mellanprissegmentet och lågprissegmentet.

KABE fortsätter stärka sin marknadsposition för husbilar i premiumsegmentet genom lansering av nya integrerade

modeller. KABE har som enda tillverkare en Cross-over modell med helt unika bredden 2,5 meter. Under året har det även lanserats en längre (780 cm) halvintergrerad bil vilken har mottagits bra på marknaden.

För att även kunna öka marknadsandelarna i mellanprissegmentet lanserades under hösten en nya 740 cm lång bil i Classic-serien. Mottagandet från återförsäljarna har varit mycket gott och modellen kommer att börja lanseras under våren 2015.

KABEs husbilar har, precis som husvagnarna, högsta kvalitet både vad gäller konstruktion och utrustning. Då husbilsköparna ofta tidigare inte använt ett fritidsfordon, måste extra marknadsföringsinsatser göras för att informera kunderna om KABE-husbilens unika konstruktions- och nyttjandefördelar för det nordiska klimatet.

Produktserier

Husvagnar

KABEs modellprogram består av fem modellserier: Imperial, Hacienda, Royal, Ädelsten och Classic-serien. Alla modellserierna tillhör de mest välutrustade och exklusiva vagnarna på marknaden. Hacienda är Europas största husvagn och den är ett mellanting mellan husvagn och villavagn. Hacienda kan, med tillvalsutrustning, även användas som stationär sommarstuga eller som bostad året runt.

Under 2013 introducerade vi den nya Imperialserien. Denna vagnserie är utan jämförelse Europas mest utrustade och lyxigaste husvagn. Då vi såg ett stort intresse för denna serie har det under år 2014 lanserats flera Imperialmodeller i olika storlekar.

Classic-serien riktar sig mot barnfamiljer och förstagångsköpare. KABEs övriga modellsortiment riktar sig framförallt mot tidigare husvagnsägare.

Olika nationella viktbestämmelser för dragbilar, användningen av vagnen (helår/sommarbruk), utrustningsnivån på campingplatserna och många andra faktorer gör att konsumenternas krav skiljer sig mellan olika länder.

Ett stort modellutbud och möjligheten till en mångfald av extrautrustning är därför viktig för att tillmötesgå kundernas speciella önskemål och för att kunna anpassa husvagnarna till olika marknader.

Husbilar

KABE Travel Master finns som halvintegrerade och helintegrerade modeller. Husbilskarosserna kan inredas med olika Flexline-lösningar, dock inte så många som för husvagnarna.

KABE Travel Master ligger inom det dyrare prissegmentet på marknaden. För att nå en större försäljningsvolym har nya husbilsmodeller av dyrare integrerade modeller utvecklats.

För att nå en större grupp av husbilsköpare har under hösten 2014 en ny halvintergrerad husbil i mellanprissegmentet lanserats.

Kunder

KABEs kunder är framförallt personer som redan äger en husvagn eller husbil. Produkterna ligger i det dyrare prissegmentet och de innehåller en hög utrustningsnivå. Detta gör att de främst riktar sig till husvagns- och husbilsägare som utnyttjar sina vagnar och husbilar året om.

Kunderna är till huvuddel villaägare (ca 80 %), de bor utanför storstadsregionerna och de har ett stort spektrum av fritidsintressen.

Under senare år har intresset för husvagnar från barnfamiljer ökat. Genom lansering av Classic-modellerna har vi en produkt att erbjuda denna kundgrupp.

Tidigare har vi inte nått dessa kunder då de på grund av prisnivån ofta varit hänvisade till att köpa billigare importmärken eller begagnade husvagnar.

Export

Husvagnar

Exportandelen uppgår till 37 % (41) av totalförsäljningen. Målsättningen är att exportandelen skall uppgå till 50 %. Att ha en stor exportandel har varit en målmedveten strategi för att minska företagets beroende av den svenska marknaden.

Husbilar

KABE Travel Master är utvecklad för att kunna användas året runt i nordiskt klimat, varför huvudmarknaden är de nordiska länderna.

Intresset för KABEs husbilar har utvecklats positivt. Konkurrensen är hård bland annat på den svenska marknaden då importerade husbilsfabrikat fått en prisfördel på grund av den starka svenska kronan.

Genom sortimentsutveckling har KABE nu börjat stärka sin marknadsposition och succesivt mött en ökad efterfrågan i både Norge och Finland.

Produktion

Övergripande målsättning

KABEs produktionsvolym måste snabbt kunna anpassas till en förändrad efterfrågan. Då huvudelen av kostnaderna är rörliga, kan bruttomarginalerna bibehållas förutsatt att producerad volym anpassas till verklig efterfrågan. Företaget eftersträvar att verksamhetsförändringar genomförs tidigt i en konjunkturcykel.

Husvagnar och husbilar

För att effektivisera produktionen och säkerställa en hög och jämn kvalitetsnivå arbetar företaget enligt den så kallade Toyota-modellen (5S och "Lean production") i produktions- och utvecklingsarbetet. Metoden bygger framförallt på att hitta brister i produktionen och att genom en kontinuerlig förändrings- och utvecklingsprocess skapa förutsättningar för ytterligare effektivitets- och kvalitetsförbättringar.

Alla delar och avdelningar inom produktionen arbetar efter en gemensam takttid (i varje tidsintervall skall en vagn lämna fabriken). Anpassningarna av produktionen till Lean production görs kontinuerligt och företaget förväntas få en kontinuerligt förbättrad effektivitetsutveckling under de kommande åren.

Genom detta produktionssystem kan produktionsvolymerna snabbt ökas och förbättra marginalerna när marknaden väl vänder.

Husbilarna produceras i en separat fabrik i Tenhult. Den motoriserade produktionslinan är ca 140 meter lång. Genom den senaste förlängningen av linan har antalet monteringsstationer och lagerplatser i anslutning till linan ökat. Detta gör att flera modeller kan produceras samtidigt.

Konkurrenter

Husvagnar

De svenska konkurrenterna är Polar, Solifer och Cabby. Både Polar och Solifer har minskat sin försäljning och produktion

kraftigt. Varumärkena Polar och Solifer produceras i samma fabrik i Dorotea i Sverige, men sedan hösten 2014 produceras Solifers vagnar i Tyskland. Solifer säljs som ett mellan- och lågprisalternativ och Polar marknadsförs som ett premiummärke, som ska konkurrera med KABE.

Cabby produceras i Kristinehamn. Cabby marknadsförs som ett premiummärke som ska konkurrera med KABE. Cabby Caravan AB som haft stora förluster i verksamheten under många år, har under 2014 genomfört en rekonstruktion och även beviljats ett offentligt ackord under januari 2015.

Av de importerade vagnarna är det slovenska ADRIA (ingår i KABE-koncernen) samt tyska Hobby och Knaus som har högst försäljning i Sverige. Hobby som är Europas enskilt största tillverkare av husvagnar, har inom lågprissegmentet en stark position i Norden. Knaus som är en av Tysklands största tillverkare har ökat marknadsandelarna i Skandinavien.

Under de senaste åren har flera andra tyska och franska fabriker försökt bryta sig in på den nordiska marknaden. Detta har inte lyckats utan det är istället de redan etablerade fabrikerna som har förstärkt sina marknadspositioner.

Husbilar

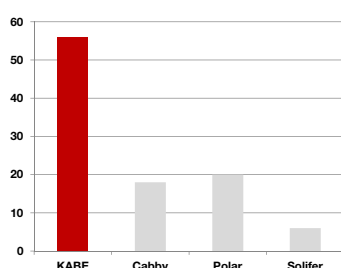
De importerade fabrikerna ADRIA, Dethleffs och Bürstner är störst på den nordiska marknaden. Förutom KABE finns en mindre husbilstillverkare till i Norden. KABE är det enda skandinaviska fabriken som har resurser och volymer att konkurrera med de europeiska tillverkarna.

KABE Travel Master har en hög marknadsandel inom högprissegmentet och under det senaste året har marknadsandelarna för integrerade husbilar ökat markant. I KABE-koncernen täcker ADRIA en stor del av husbilsmarknaden i mellan- och lågprissegmentet.

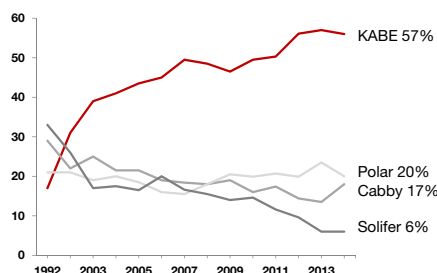
År 2015

KABE Husvagnar förväntas förstärka sin marknadsposition både för husvagnar och husbilar, genom det breda modellprogrammet med hög kundanpassning.

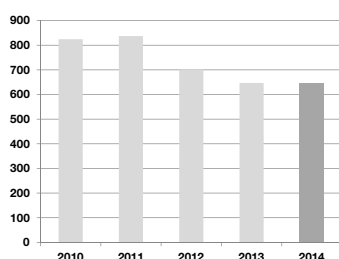
**Registreringar Husvagnar i Norden
Skandinaviska märken 2014 (%)**



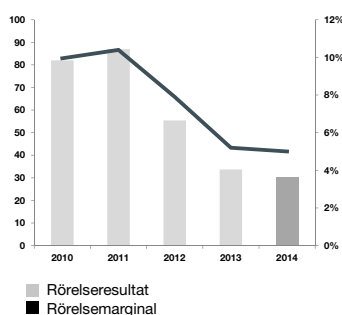
**Marknadsandelar Husvagnar i Norden
Skandinaviska märken (%)**



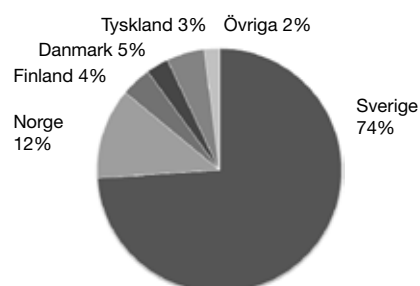
Omsättning (Mkr)



Resultatutveckling (Mkr)



**Försäljning per marknad 2014,
husvagnar och husbilar**





ADRIA Caravan

Ett av de största importmärkena i Skandinavien

ADRIA Caravan AB är importör av den slovenska husvagns- och husbilstillverkaren ADRIA Mobils d.o.o hela produktprogram i Sverige, Norge och Finland. Produktionen sker i en mycket modern fabrik i Slovenien och ADRIA är sedan 50 år en av Europas största husvagns- och husbilstillverkare. ADRIA Caravan AB är nordens största importör av både husvagnar och husbilar.

Ledning, försäljning och administration för ADRIA Caravan AB finns i Tenhult. Verksamheten sysselsätter ca 20 personer. Genom att samordna administration och IT-system med KABE-koncernen hålls de fasta kostnaderna på en låg nivå.

Omsättning

Under 2014 uppgick omsättningen till 604,8 Mkr (546,1). Försäljningen har utvecklats enligt plan och ADRIA har förstärkt sin position på den vikande nordiska marknaden. Faktureringen av husvagnar och husbilar fördelat på de olika marknaderna enligt följande: Sverige 65 % (58), Norge 20 % (21), Finland 15 % (21).

Under året har det lanserats flera nya modeller på husbilar vilket gjort att ADRIA-varumärket kunnat befästa sin marknadsledande position på husbilsmarknaden i Sverige, Norge och Finland.

Försäljningsorganisation

Försäljningen till konsument sker genom ca 80 fristående återförsäljare (ca 70 % av dessa säljer även KABE). I Sverige

säljs produkterna direkt till återförsäljarna från huvudkontoret i Tenhult. All fakturering sker direkt till de norska återförsäljarna från det svenska bolaget. I Finland säljs hela produktsortimentet genom koncernbolaget KABE ADRIA OY, med huvudkontor i Helsingfors.

Affärsprocessen

Information om produkter och marknadsinformation

För att få information om nya marknadsinfluenser, eller om hur konkurrenssituationen förändras, sker ett arbete tillsammans med återförsäljare i olika typer av arbetsgrupper (produktutveckling, kvalitet, marknadsföring). För varje marknad finns separata och nationella återförsäljargrupper.

För att få feedback på olika förslag på produktnyheter intervjuas årligen en grupp husvagns- och husbilsbrukare. ADRIA Caravan arbetar också med nationella märkesklubbar, vilket skapar direktkontakt med ett stort antal intresserade och initierade brukare.

För att produkterna skall anpassas till nordiska förhållanden träffar företags ledning representanter från ADRIA-fabriken i Slovenien ett flertal gånger per år för att gemensamt arbeta fram långsiktiga utvecklingsplaner.

Marknadsutveckling

Husvagnar

ADRIAs husvagnar har sålts i Sverige sedan mitten av sextio-talet. ADRIA är ett av de största importmärkena i Sverige, med en marknadsandel på ca 22 % (18). I Norge uppgick marknadsandelen till 15 % (15). I Finland uppgick marknadsandelen till 11 % (10).

ADRIAs husvagnar har framförallt under senare år nått framgångar hos förstagångsköpare och barnfamiljer. ADRIA-vagnarnas produktfördelar är att de har en hög kvalitet och är välutrustade med fokus på design till ett konkurrenskraftigt pris. ADRIAs husvagnar är bättre anpassade till de skandinaviska marknaderna än vad tyskproducerade vagnar är.

Husbilar

ADRIAs husbilar är för tredje året i rad det mest sålda fabrikatet i Norden. Den största andelen av ADRIAs försäljning är inom mellanprissegmentet. Försäljningsframgången för ADRIAs husbilsprogram hänger samman med att både inredningslösningarna och utrustningsspecifikationen är anpassade för den skandinaviska marknaden. Prisnivån gör också att produkterna är prisvärda jämfört med andra importerade husbilar.

En av ADRIA Caravans konkurrensfördelar är att man under försäljningssäsongen kan omfördela husbilar mellan återförsäljare i Sverige, Norge och Finland. Detta medför att återförsäljarna generellt vågar ha fler ADRIA-husbilar som demonstrationsobjekt, jämfört med andra konkurrerande fabrikat där en importör endast sköter en lokal marknad.

Sun living

Under några år har husbilmärket Sun Living marknadsförts som ett lågprisfabrikat inom ADRIA-koncernen. Totalt såldes 70 (50) Sun Living husbilar i Sverige, Finland och Norge under år 2014.

Genom varumärket Sun Living kan återförsäljarna marknadsföra ett modellsortiment som konkurrerar med andra lågprisfabrikat.

Under år 2014 har marknaden för husbilar i lågprissegmentet varit stabil i Sverige men ökat i både Norge och Finland.

Export

ADRIA Caravan har även rikstäckande återförsäljarnät i både Norge och Finland.

Husvagnar

ADRIA Caravans försäljning i Norge har varit något lägre än föregående år främst beroende på konjunkturläget.

I Finland har försäljningen av ADRIA-vagnar ökat något under 2014.

Husbilar

I Norge uppgår ADRIAs marknadsandel till 7 (6) %. Försäljningen förväntas att öka de närmsta åren när varumärket ADRIA har blivit mer etablerat och fler återförsäljare har kontrakterats i Norge.

ADRIA-husbilar har under de senaste åren varit marknadsledande i Finland.

Produktsier

Husvagnar

Husvagnarna är indelade i 6 olika modellserier. Action-serien erbjuder trendvagnar för det aktiva paret där design är högsta prioritet. Aviva-serien är modeller där pris och vikt har högsta prioritet. Altea är en serie vagnar med mer betoning på både design och funktion än Aviva-serien. Serien är byggd för sommar, höst och vår, och avsedda för bilar med låg dragvikt. Adora-serien är utrustad enligt centraleuropeisk standard och är den serie som har flest antal varianter. Astella-serien består av modeller där design har högsta fokus och priset mindre prioritet. Alpina-serien består av större vagnar och byggs endast i fullbredd (250 cm), och är den serie som är bäst anpassad för det Skandinaviska vinterklimatet. Denna serie har också en högre utrustningsnivå än övriga serier.

Husbilar

ADRIA-husbilar finns med många olika planlösningar samt 4 olika karosslalternativ. ADRIA-husbilarna finns i totalt 4 olika serier där 3 av dessa serier har 3 olika utrustningsnivåer som kunden väljer mellan, detta för att täcka in varje segment av husbilsmarknaden med så få varianter som möjligt. Varumärket Sun Living produceras i fem olika modeller. Sun Living är framförallt en instegsmodell för nya husbilsköpare.

Under året har dessa nya produktindelningar lanserats med mycket positiv feedback från marknaden.

Kunder

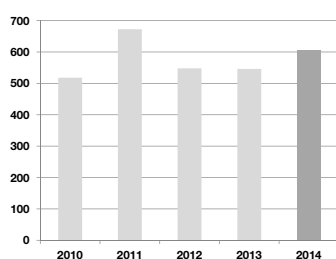
ADRIAs husvagnar har en stor andel kunder bland barnfamiljer och förstagångsköpare, men det finns även modeller som riktar sig till de husvagnsbrukare som använder vagnen året runt.

När det gäller ADRIAs husbilar är majoriteten av kunderna personer i övre medelåldern som ofta inte använt husbilar tidigare. ADRIAs höga marknadsandel gör även att ADRIAs produkter har ett högt andrahandsvärde vilket bidrar till en kontinuerlig hög marknadsandel oavsett marknadsutveckling.

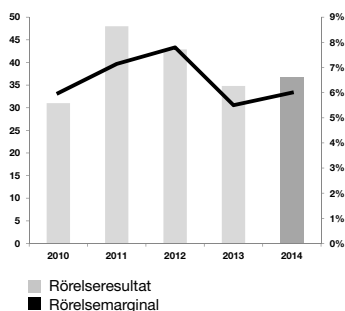
År 2015

Tack vare ett nationellt återförsäljarnät, heltäckande produktprogram och prisfördel förväntas ADRIA Caravan fortsätta att stärka sina marknadsandelar, för både husvagnar och husbilar.

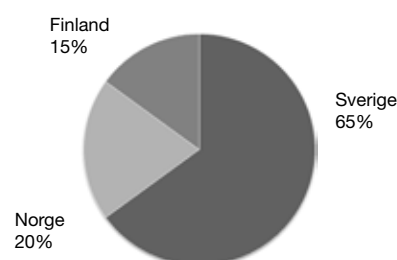
Omsättning (Mkr)



Resultatutveckling (Mkr)



Försäljning per marknad 2014, husvagnar och husbilar





KAMA Fritid

Nordens största tillbehörsgrossist i husvagns- och husbilsbranschen

KAMA Fritid säljer husvagns- och husbilstillbehör, fritidsartiklar för brukare av fritidsfordon samt förtält till husvagnar. KAMA Fritid är den största grossisten för fritidsprodukter till husvagnar och husbilar i Norden.

Verksamheten bedrivs i Tenhult. Antalet anställda är 25 personer. KAMA Fritid har agenturer för försäljning och reservdelshantering från de största tillverkarna av komponenter (Dometic, Omnistor, Thetford, Alde, Fiamma, etc.) till husvagns- och husbilsbranschen. KAMA Fritid är dessutom importör av förtält av det danska fabrikket Isabella som är Europas största tälttillverkare. KAMA har Isabella-agenturen för Sverige och Finland. KAMA säljer också ett ökat antal produkter under det egna varumärket WeCamp och Gocamp. Dessa produkter köps till största del från kinesiska tillverkare.

Omsättning

Omsättningen uppgick under år 2014 till 179,9 Mkr (163,7). Ökningen av omsättningen hänger framför allt samman med en ökad försäljning av produkter av det egna varumärket WeCamp. Genom satsning på utveckling av KAMA-butiker har även företagets marknadsandelar för fritidstillbehör ökat under året. KAMAs försäljning är i huvudsak koncentrerad till perioden februari till och med juli månad.

Försäljningsorganisation

Försäljningen sker genom 300 fristående husvagns- och husbilsåterförsäljare i Sverige, Norge och Finland. KAMA är en renodlad grossist som endast säljer till detaljister. Alla varu-

leveranser till Norge och Finland sker direkt från huvudlagret i Tenhult.

All administration och marknadsföring av produkter till Norge hanteras från KAMA Fritid i Sverige. Den finska marknaden hanteras med säljpersonal i det finska dotterbolaget KAMA Fritid Oy.

Alla transporter av gods sker direkt till återförsäljare från KAMAs lager i Tenhult.

Marknadsutveckling

Beroende på den låga utskrotningen i förhållande till nyregistreringarna ökar kontinuerligt antalet husvagnar och husbilar i Norden. Detta leder till en ökad efterfrågan på reservdelar och tillbehör. Den under senare år ökande husbilsförsäljningen har lett till en större efterfrågan på speciella husbilstillbehör.

Leveranserna av tillbehör till husbilar och försäljningen av konsumentförpackade tillbehör har haft en positiv utveckling under året. Försäljningen av fritidsartiklar har fortsatt utvecklas väl genom att fler återförsäljare implementerat KAMAs butiks-koncept i sina utställningshallar.

De senaste årens förstärkning av värdet av den svenska kronan har medfört en ökad konkurrens från framförallt tyska tillbehörsföretag.

KAMAs marknadsandel i Sverige för förtält (Isabella) till husvagnar är ca 60 %. KAMA säljer även markislösningar från det tyska bolaget Wigo.

Affärsprocessen

Målsättningen är att bygga upp kompletta KAMA-butiker hos alla husvagns- och husbilsåterförsäljare. Detta gäller oavsett vilka husvagns- eller husbilmärken återförsäljarna säljer. Profileringen i butikerna förstärker KAMAs marknadsledande position på tillbehör och fritidsartiklar.

Nya butikslösningar och förpackningsmaterial utvecklas kontinuerligt för att förbättra exponeringen av produktsortimentet och underlätta hanteringen av varorna i återförsäljarnas butiker. Under lågsäsongen arbetar lagerpersonalen med ompackning av varor till olika typer av konsumentförpackningar. Förpackningarna är anpassade för exponering i KAMAs butikssystem.

KAMA har en egen webbshop. Genom webbshopen kan konsumenterna beställa varor ur hela KAMAs sortiment. För att minimera distributionskostnaderna väljer konsumenten hos vilken återförsäljare varorna skall hämtas.

Under de senaste åren har utbildningsinsatserna ökat. KAMA Academy har ett antal utbildningstillfällen per år på olika platser i Sverige. Utbildningen omfattar både produktutbildning, butiksdiskussion och försäljningskunskap.

IT-system

För att förbättra effektiviteten från beställning till leverans investeras kontinuerligt i utvecklingen av webbaserade system för beställning och uppföljning av lager samt beställningshistorik. Systemen förenklar återförsäljarnas beställningsarbete och ger möjligheter att kontrollera eget lager och inköpshistorik. Antalet återförsäljare som använder sig av det webbaserade beställningssystemet ökar. Systemet underlättar även beställningar, hanteringen av gods och betalningssystem i återförsäljarnas butiker.

Hanteringsutrustning

För att kunna höja volymerna måste hanteringen av gods effektiviseras, då huvuddelen av leveranserna är koncentrerade till vår- och sommarsäsongen. Investeringar i nya lager- och plocksystem görs kontinuerligt för att höja produktiviteten och servicegraden till återförsäljarna.

Produktsortiment fritidstillbehör

KAMA har marknadens bredaste sortiment av artiklar för mobilt boende och reservdelar för husvagnar och husbilar.

WeCamp

KAMA har samarbetat med en dansk tillbehörsgrossist med gemensamma inköp från Kina. Tillsammans med detta företag ägs varumärket WeCamp som nu har blivit etablerat på den skandinaviska marknaden. Varumärket WeCamp är en styrka vid lansering av nya tillbehör som ingår i detta sortiment. Från början bestod sortimentet av fritidsmöbler men har sedan dess utvecklats och innefattar nu även grillar, cyklar, husgeråd, tältmaterial mm.

Förtält och markiser

KAMA har de senaste åren förstärkt sin marknadsledande position för förtält och markiser till husvagnar och markiser till husbilar. Förtälten kommer från företaget Isabella i Danmark. Markiserna tillverkas av företagen Thule/Omnistor i Belgien och Fiamma i Italien. Under året har KAMA även börjat sälja markislösningar från det tyska bolaget Wigo.

KAMA är även generalagent för Fiammas hela utbud av fritidsartiklar i Sverige och Finland.

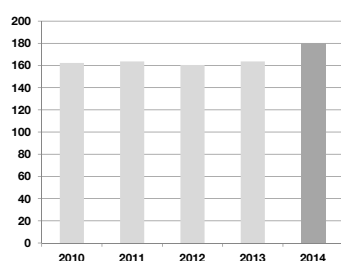
Konkurrenter

Det finns idag inget annat företag i Sverige som erbjuder samma breda produktsortiment och höga servicenivå som KAMA Fritid AB. I Norge konkurrerar KAMA Fritid med Kroken Caravan AS och i Finland med Caravan Tukko OY och KAHA.

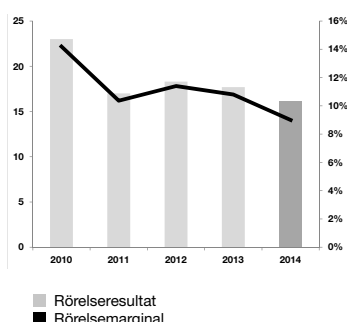
År 2015

KAMA Fritid bedöms få en positiv utveckling av verksamheten under år 2015. Försäljning av tillbehör och reservdelar påverkas inte i någon större omfattning av konjunkturförändringar, då försäljningen följer utvecklingen av det totala beståndet av fritidsfordon.

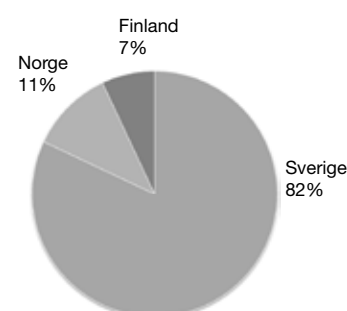
Omsättning (Mkr)



Resultatutveckling (Mkr)



Försäljning per marknad 2014



Finansiell information

Förvaltningsberättelse	23
Förslag till vinstdisposition	25
Bolagsstyrningsrapport	26

Räkenskaper Koncernen

Totalresultat för året (resultaträkning)	32
Rapport över finansiell ställning (balansräkning)	33
Rapport över kassaflödet (kassaflödesanalys)	34
Rapport över förändring av eget kapital	35

Koncernen noter

1 Redovisnings- och värderingsprinciper	36
2 Rörelsesegmentens rapportering	39
3 Anställda och ersättning till anställda	40
4 Avskrivningar fördelade per funktion	41
5 Kostnad per kostnadsslag	41
6 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader	41
7 Operationell leasing	41
8 Arvode till revisorer	41
9 Transaktioner med närstående	41
10 Finansiella intäkter och kostnader	41
11 Skatt	42
12 Rörelsefordringar	43
13 Varulager	43
14 Kassa och bank	43
15 Materiella anläggningstillgångar	43
16 Andelar i intressebolag	44
17 Andra långfristiga fordringar	44
18 Aktiekapital	44
19 Avsättningar	44
20 Skulder till kreditinstitut	45
21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	45
22 Resultat per aktie	45
23 Ställda säkerheter	45
24 Ansvarsförbindelser	45
25 Finansiell riskhantering	45

Räkenskaper Moderbolaget

Resultaträkning	46
Balansräkning	47
Kassaflödesanalys	48
Förändring av eget kapital	49

Moderbolaget noter

1 Redovisnings- och värderingsprinciper	50
2 Anställda och ersättning till anställda	50
3 Avskrivningar fördelade per funktion	50
4 Kostnad per kostnadsslag	51
5 Transaktioner med närstående	51
6 Operationell leasing	51
7 Arvode till revisorer	51
8 Bokslutsdispositioner	51
9 Finansiella intäkter och kostnader	51
10 Skatt	51
11 Materiella anläggningstillgångar	52
12 Andelar i koncernföretag	52
13 Andelar i intressebolag	52
14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	53
15 Aktiekapital	53
16 Obeskattade reserver	53
17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	53
18 Ställda säkerheter	53
19 Ansvarsförbindelser	53
Revisionsberättelse	55

Förvaltningsberättelse

Årsredovisning för KABE AB (publ.) 556097-2233
avseende räkenskapsåret 1.1-31.12 2014

Struktur och organisation

KABE AB (publ.) är ett bolag med säte och huvudkontor i Tenhult och är registrerat i Sverige med organisationsnummer 556097-2233. Adressen till KABEs webbplats är www.kabe.se.

Moderbolaget KABE AB hyr ut lokaler och maskiner samt handhar utöver normala koncernledningsfrågor också koncernens samlade ekonomi-, finans-, redovisnings-, försäkrings- och IT-frågor. KABE arbetar med de ledande varumärkena KABE och ADRIA för husvagnar och husbilar samt KAMA för fritidsprodukter.

KABE arbetar framförallt på de skandinaviska marknaderna och till en mindre del i Tyskland, Österrike, Schweiz och Holland.

Verksamheten bedrivs genom fristående dotterbolag och de största företagen är KABE Husvagnar AB, ADRIA Caravan AB och KAMA Fritid AB. ADRIA Caravan AB importerar på grossistbasis husvagnar och husbilar som produceras av ADRIA Mobil d.o.o. i Slovenien.

Koncernen har 387 anställda och omsättningen uppgår till 1,3 miljarder kronor år 2014.

Aktier och aktieägare

Per den 31 december 2014 bestod aktiekapitalet av 45 MSEK fördelat på 9 miljoner aktier, varav antal A-aktier uppgår till 0,6 miljoner och antal B-aktier till 8,4 miljoner. A-aktie ger rätt till 10 röster och B-aktie till 1 röst. Alla aktier har samma rätt till andel i bolagets tillgångar och vinst. Kvotvärdet för aktierna är 5 kronor per aktie. För A-aktierna gäller hembudsklausul, vilket innebär att A-aktie som säljs måste hembjudas till övriga A-aktieägare.

KABE är noterat på börsen i Stockholm sedan 1983. Största ägare är familjen Blomqvist som också är grundare till verksamheten (9 personer) som äger 56 % av aktierna och 70 % av rösterna. Näst största ägare är Lannebo Micro Cap som äger 4 % av aktierna och 2 % av rösterna.

Av det totala antalet aktier svarar andelen institutionellt ägande för 9 % av aktierna och 6 % av rösterna. Utlandsägandet står för 13 % av antal aktier och 8 % av rösterna. Det totala antalet aktieägare är 2 045 personer.

Styrelsens arbete

Utöver det konstituerande styrelsesammanträdet har styrelsen under året hållit fem ordinarie styrelsemöten och två extra styrelsemöten. Styrelsen får varje månad en rapport om bolagets resultat, ställning, orderläge och utveckling för de olika verksamhetsdelarna. Vidare har verkställande direktören fortlöpande kontakt med styrelsens ordförande.

Tjänstemän i bolaget deltar vid behov i styrelsens sammanträden som föredragande eller som sakkunniga i enskilda ärenden. Styrelsen behandlar vid sina ordinarie möten de fasta punkter som föreligger vid respektive styrelsemöte i enlighet med styrelsens arbetsordning.

Bolagets revisor redovisar sina synpunkter till styrelsen i sin helhet, varför ingen revisionskommitté har utsetts.

Bolagsstyrning

KABEs bolagsstyrning grundar sig på svensk lagstiftning och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Stockholm. I olika frågor tillämpas också de direktiv som utfärdas av myndigheter

och intressenter inom svenskt näringsliv och på den finansiella marknaden.

Styrning, ledning och kontroll fördelas mellan aktieägarna på bolagsstämman, styrelsen och verkställande direktören i enlighet med svensk aktiebolagslag samt företagets bolagsordning och arbetsordning. Från den 1 juli 2008 skall alla bolag noterade på NASDAQ OMX Stockholm följa reviderad "Svensk kod för bolagsstyrning", den s k Koden. KABEs bolagsstyrningsrapport återfinns på sidorna 26-31.

Valberedning

Vid årsstämman 2014 beslutades att valberedningen skulle bestå av tre personer. Det beslutades att ordföranden i valberedningen skulle väljas på årsstämman. En person skulle väljas av huvudägaren (familjen Blomqvist) och en person skulle utses av den därefter störste ägaren.

Vid årsstämman 2014 beslutades att välja Brivio Thörner till ordförande i valberedningen. Familjen Blomqvist har utsett Tommy Hjalmarsson (ordförande i Sparbanksstiftelsen ALFA) som representant och som därefter störste ägare ingår Peter Rönnsström, Lannebo MicroCap, i valberedningen.

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2015 är att föreslå styrelseordförande och övriga styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvoden. Valberedningen har haft ett protokollfört möte.

Verksamhet under året

Information om koncernens huvudverksamheter finns beskrivet på sidorna 8-21 i denna rapport.

Verksamheter som inte finns beskrivet på annat ställe i rapporten

Utöver nedan nämnda bolag finns några i princip vilande bolag.

KABE Hus AB

I verksamheten finns ett industrihotell på 11 000 kvm i Nyland utanför Kramfors. Omsättningen uppgick till 930 kkr (872) med ett resultat efter finansiella poster på -814 kkr (-861). Underskottet beror på att fastigheten endast är delvis uthyrd.

KABE Transport AB

Företaget transporterar husvagnar och husbilar åt KABE och ADRIA. Verksamheten består också av transport av husvagnar i KABE Rentals hyresflotta. Företaget transporterar även andra importörers fritidsfordon. Omsättningen uppgick till 11 398 kkr (12 317) med ett resultat efter finansiella poster på 251 kkr (248).

Hälja Fast AB

Verksamheten består av uthyrning av en industrifastighet i Tenhult. Omsättningen uppgick till 504 kkr (504) med ett resultat efter finansiella poster på 332 kkr (111). I fastigheten bedriver KABE Husvagnar AB konsumentförsäljning under namnet KABE Center i Tenhult.

KABE Fastighets AB

Verksamheten består av uthyrning av en industrifastighet i Tenhult. Omsättningen uppgick till 100 kkr (100) med ett resultat efter finansiella poster på 81 kkr (78).

KABE Fast AB

Verksamheten består av uthyrning av en industrifastighet i

Malmö, genom det helägda dotterbolaget KABE Fastighet i Malmö AB. Omsättningen uppgick till 470 kkr (470) med ett resultat efter finansiella poster på 111 kkr (76).

Förändringar i koncernen

Under året har inga väsentliga förändringar inträffat i koncernen

Koncernens fakturering och resultat

Koncernens totala fakturering uppgick till 1 331 055 kkr (1 264 869). Resultat efter finansiella poster uppgick till 81 837 kkr (86 340). Årets resultat uppgick till 63 868 kkr (67 860). Resultatet per aktie uppgick till 7:10 kr (7:54).

Miljöpåverkan

KABE Husvagnar AB bedriver tillståndspliktig verksamhet enligt miljöbalken avseende limning av sandwichelement vid anläggningen i Tenhult, vilket påverkar den yttre miljön genom utsläpp till luft. Den verksamhet som omfattas av tillstånd och anmälningsplikt berör endast en mindre del av företagets produktion.

Forskning och utveckling

En stor del av produktutvecklingen avser nya modeller och nya konstruktioner vilka görs internt inom företaget. Utomstående konsulter engageras i utvecklingsarbetet vid stora modellförändringar, och då framförallt för att ge designförslag eller för framtagning av verktyg. KABEs totala kostnad för forskning och utveckling uppgick under året till ca 8,5 Mkr (7,6).

Koncerninvesteringar

Investeringarna i koncernen uppgick till 3 559 kkr (5 948), fördelat på maskiner och inventarier 3 559 kkr (4 370) samt

byggnader och markanläggningar 0 kkr (1 578). Investeringarna i maskiner och inventarier omfattar verktyg, lagerutrustning, en robotcell till husvagnsproduktionen och lastbilar.

Likviditet och finansiering

Koncernens likvida medel uppgick till 70 281 kkr (99 192). Soliditeten uppgick till 71 % (69). Det justerade egna kapitalet per aktie uppgick till 74:25 kr (70:50).

Riskhantering

Utöver nedanstående information se not 25.

Valutaexponering

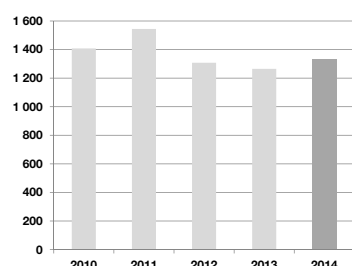
Den mest framträdande valutarisken i koncernen är ADRIA Caravans import av husvagnar och husbilar från ADRIA Mobil d.o.o i Slovenien. Försäljningen till Norge och Finland görs i samma valuta som inköpen (Euro) varför valutarisken endast härrör till inköp/försäljning i Sverige.

Valutaexponering för KABE Husvagnars produkter är hänförlig till import av insatsmaterial och export av färdiga produkter. Nettoexponeringen i valutor för koncernen uppgick 2014 till 430 Mkr. De största flödesvalutorna var EUR ca -514 Mkr (nettoutflöde), NOK 57 Mkr (nettoinflöde) samt DKK ca 27 Mkr (nettoinflöde). Enligt KABEs finanspolicy kan maximalt 75 % av nettovalutaflöden 6-12 månader framåt säkras via terminskontrakt.

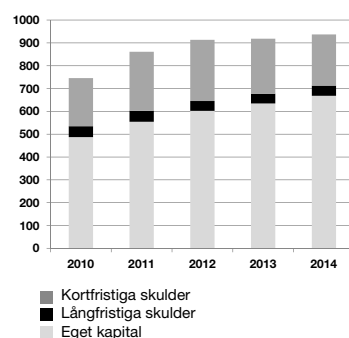
Ränterisk

Ränterisken består bland annat i att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat genom påverkan på lånekostnader. Den räntebärande skulden avser dels finansiering av leasingkontrakt 0,3 Mkr, dels factoring i ADRIA Caravan 11,0 Mkr.

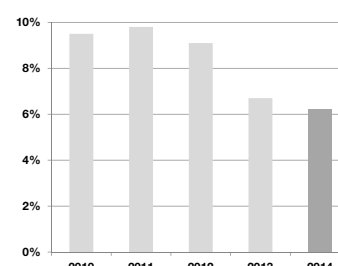
Omsättning Koncern (Mkr)



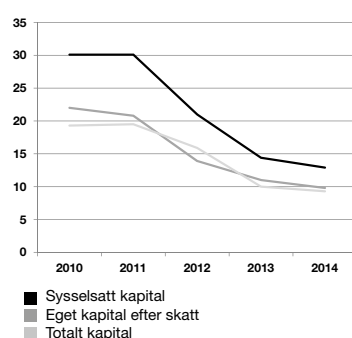
Kapitalstrukturens utveckling Koncern (Mkr)



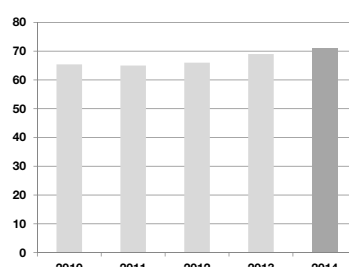
Rörelsemarginal Koncern (%)



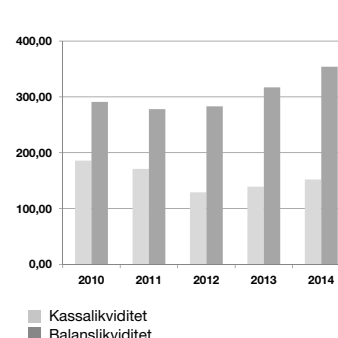
Räntabilitet Koncern (%)



Soliditet Koncern (Mkr)



Likviditet Koncern (%)



Samtliga räntebärande skulder är finansierade med rörlig ränta. KABE-koncernen finansierar under en begränsad period återförsäljarnas räntekostnad för demonstrationsfordon (se not 10), vilket ger en resultatpåverkan vid ränteförändringar.

Kundkreditrisk

Risken för att kunderna inte kommer att fullgöra sina betalningsförpliktelser gentemot företaget begränsas genom kreditkontroll, där information om kundernas finansiella ställning inhämtas från kreditupplysningsföretag. KABE-koncernens bolag har dessutom haft mångåriga affärsrelationer med merparten av kunderna. Leveranstakten anpassas också för att minimera utestående kundfordringar. Risken är spridd på ett stort antal återförsäljare vilken gör att utestående kreditrisk per kund är begränsad.

ADRIA Caravan AB säljer sina kundfordringar till ett finansbolag som har regressrätt på ADRIA Caravan AB i det fall kunden inte fullgör sin betalning. Även här finns en mångårig affärsrelation med täta kontakter, vilket gör att kreditrisken bedöms som låg.

Försäkringar

KABE AB (publ) upphandlar och administrerar koncerngemensamma försäkringsprogram. Härigenom skapas samordningsvinster och kostnadsfördelar. Vidare pågår arbete med att identifiera, begränsa och eliminera skaderiskerna i verksamheterna.

Personal

Medeltalet anställda uppgick till 387 personer (381). I övrigt se not 3.

Styrelsens förslag till riktlinjer för ersättningar till vd och övriga ledande befattningshavare inför årsstämman 2015

Styrelsen föreslår att årsstämman 2015 fattar beslut om följande riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till

verkställande direktören och ledande befattningshavare. För utbetalda ersättningar beslutade av årsstämman 2014, se not 3.

Lön och övriga förmåner

Lön och övriga förmåner innebär i huvudsak att marknadsmissiga löner och övriga förmåner skall tillämpas för verkställande direktören och ledande befattningshavare. Utöver fast årslön kan verkställande direktören och ledande befattningshavare även erhålla en rörlig lön, vilken skall vara begränsad och baseras på koncernens ekonomiska utveckling jämfört med fasta mål, samt en individuell kvalitativ faktor. Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsens ordförande. Ersättningar till andra ledande befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelseordföranden. Besluten avrapporteras till styrelsen. Övriga villkor för pensions- och särskilda avtal se not 3.

Framtid

Sammantaget bedöms företags framtida resultatutveckling vara god, men företags verksamhetsvolym är beroende på utvecklingen av privatkonsumtionen.

Väsentliga händelser

Inga väsentliga händelser för bolaget har inträffat efter utgången av året till och med undertecknandet av denna årsredovisning.

Återköp av egna aktier

KABEs styrelse föreslår årsstämman att ge styrelsen ett bemyndigande att besluta om återköp av egna aktier. Ett sådant mandat skulle innebära att styrelsen ges möjlighet fram till nästa årsstämma att besluta om återköp av egna aktier. Ett eventuellt återköp kan komma att ske såväl över börs som genom erbjudande till aktieägarna. Styrelsens mandat föreslås även innefatta möjlighet att överlåta återköpta aktier inom de ramar lagstiftningen medger.

Förslag till vinstdisposition

Utdelning

Under året har 31 500 kkr utdelats till aktieägarna. Utdelning under 2014 föreslås bli 31 500 kkr.

Styrelsen har för avsikt att föreslå årsstämman en utdelning på 3:50 kronor (3:50) per aktie. KABE-koncernens policy är att utdelningen skall spegla företagets långsiktiga intjäningsförmåga. Målsättningen är att utdelningen skall uppgå till 30-50 % av årets resultat. Årets utdelning utgör 49 % av vinsten efter skatt och 5 % av justerat eget kapital.

Förslag till vinstdisposition (kr)

Styrelsen föreslår att till årsstämmans förfogande stående vinstmedel:

Balanserade vinstmedel	743 037
Årets resultat	31 553 547
Summa	32 296 584

Disponeras enligt följande:

Till aktieägarna utdelas 3:50 kr/aktie	31 500 000
I ny räkning balanseras	796 584
Summa	32 296 584

Styrelsens yttrande över den föreslagna utdelningen

Efter föreslagen utdelning uppgår moderbolagets soliditet till 32 % och koncernens soliditet till 70 %. Soliditeten är betryggande mot bakgrund av att bolagets och koncernens verksamhet fortsatt bedrivs med lönsamhet. Likviditeten i bolaget och koncernen bedöms kunna upprätthållas på en fortsatt betryggande nivå.

Styrelsens uppfattning är att den föreslagna utdelningen inte hindrar moderbolaget eller de övriga koncernbolagen från att fullgöra sina förpliktelser på kort och lång sikt, ej heller att fullgöra erforderliga investeringar. Den föreslagna utdelningen kan därmed försvaras med hänsyn till vad som anförs i aktiebolagslagen 17 kap 3 § 2-3 st (försiktighetsregeln).

Bolagsstyrningsrapport

KABE AB (publ.) är ett svenskt publikt aktiebolag noterat på Stockholmsbörsen sedan 1983. KABE tillämpar Svensk kod för bolagsstyrning och lämnar här 2014 års bolagsstyrningsrapport. Rapporten har upprättats av bolagets styrelse och granskats av bolagets revisorer. Granskningen under 2014 redovisar inga avvikelser från koden.

Till grund för styrning av koncernen ligger bland annat bolagsordning, svensk lagstiftning som aktiebolagslagen och noteringsavtalet med NASDAQ OMX Nordic, Stockholm ("börsen") samt regler och rekommendationer som t ex Svensk kod för bolagsstyrning ("Koden") och god sed på aktiemarknaden. Denna bolagsstyrningsrapport beskriver KABEs bolagsstyrning, ledning och förvaltning samt den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen. Koden bygger på principen "följ eller förklara", vilket innebär att ett företag kan avvika från enskilda regler men ska då ange en förklaring till avvikelserna.

Aktieägarna

KABE AB hade per årsskiftet 2 045 aktieägare. De aktieägare som innehar mer än 10 % av rösterna i KABE AB är Berit Blomqvist 22 %, Maud Blomqvist 21 % och Anita Svensson 16 %. Aktieägare kan rösta för samtliga sina aktier på årsstämman. Information om aktieägare och aktieägarstruktur finns på sidan 27.

Årsstämma

Årsstämman är bolagets högsta beslutande organ och det forum där aktieägarnas rätt att besluta i bolagets angelägenheter utövas. Kallelse till årsstämma utfärdas tidigast sex veckor och senast fyra veckor före stämman. Kallelse till extra bolagsstämma skall ske på samma sätt. Årsstämman samlas en gång per år för att bland annat fastställa årsredovisning och koncernredovisning, bevilja ansvarsfrihet för styrelse och VD samt att besluta om disposition av resultatet för det gångna året. Stämman väljer också styrelse och revisor.

Det är möjligt att anmäla sig till stämman via bland annat bolagets webbplats. Förslag till stämman bör adresseras till styrelsen och insändas i god tid innan kallelsen utfärdas.

Alla aktieägare som är direktregistrerade i aktieboken och som anmält sitt deltagande i tid kan delta i stämman och rösta för samtliga sina aktier. Aktieägare som inte själva kan närvara kan företrädas via ombud.

Årsstämma 2014

KABEs årsstämma 2014 avhölls tisdagen den 20 maj. Årsstämman 2014 hölls på svenska och det material som presenterades var på svenska. 36 aktieägare representerande 73 procent av rösterna och 61 procent av det totala antalet aktier deltog på stämman. KABEs styrelse, ledning och revisor var närvarande vid stämman. Under stämman gavs aktieägarna möjlighet att ställa och få svar på frågor.

I huvudsak fattades följande beslut:

- Stämman fastställde resultat- och balansräkning, beslutade om vinstdisposition samt beviljade styrelsen ansvarsfrihet.
- Utdelning till aktieägarna med 3:50 SEK per aktie i ordinarie utdelning.
- Omval av styrelseledamöterna Nils-Erik Danielsson, Maud Blomqvist, Anita Svensson, Benny Holmgren och

Alf Ekström. Nyval av Eric Stegemyr. Till styrelseordförande valdes Nils-Erik Danielsson. Vidare utsågs Ernst & Young AB med Stefan Engdahl som huvudansvarig revisor.

- Arvode till styrelse och revisor, riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare samt valberedningens sammansättning inför årsstämman 2015.
- Stämman beslutade att bemyndiga styrelsen rätt att för bolaget förvärva och överlåta egna aktier uppgående till högst en tiondel av antalet utgivna aktier. (Bemyndigandet har inte utnyttjats.)

Årsstämma 2015

KABEs årsstämma 2015 äger rum tisdagen den 19 maj klockan 17.00 i bolagets lokaler i Tenhult. Ytterligare information finns på sidan 3 och på bolagets hemsida, www.kabe.se.

Valberedning

Valberedningen är bolagsstämmans organ för beredning av stämans beslut i tillsättningsfrågor i syfte att skapa ett bra underlag för stämmans behandling av dessa ärenden.

Vid årsstämman 2014 beslutades om följande process vid val av valberedning. Årsstämman utser ordförande för valberedningen, som har uppdraget att i god tid före stämman kontakta de tre största ägarregistrerade, eller på annat sätt kända aktieägarna, och be dem utse två ledamöter till valberedningen. Familjen Blomqvist skall därmed anses utgöra en ägare. Avstämningspunkt skall vara 31 december.

Valberedning inför årsstämma 2015

I enlighet med årsstämman 2014 beslutade regler har den av stämman beslutade utsedda ordförande för valberedningen, Brivio Thörner, kompletterats med två ledamöter. Av familjen Blomqvist utsedd ledamot är Tommy Hjalmarsson (VD Sparbanksstiftelsen ALFA) och övriga aktieägare företräds av Peter Rönström (Lannebo Micro Cap).

Valberedningens uppgift inför årsstämman 2014 är att föreslå styrelseordförande och styrelseledamöter, mötesordförande vid stämman samt styrelse- och revisionsarvoden. Valberedningen har utvärderat styrelsens arbete och inför stämman haft ett protokollfört möte, med samtliga ledamöter närvarande, och därutöver ett antal kontakter.

Valberedningen har arbetat fram nedanstående förslag till årsstämman 2015:

- omval av nuvarande styrelseledamöter Nils-Erik Danielsson, som även föreslås till omval som ordförande i styrelsen, Anita Svensson, Benny Holmgren, Eric Stegemyr, Maud Blomqvist och Alf Ekström.
- till revisor välja registrerade revisionsbolaget Ernst & Young AB.
- arvodet till styrelsen: 280 kkr (250) till ordföranden och 140 kkr (125) vardera till övriga. Till VD eller anställda i koncernen utgår inget styrelsearvode.
- Valberedningens fullständiga förslag återfinns i kallelsen till årsstämman.

Styrelse

Styrelsens ledamöter väljs årligen av årsstämman för tiden intill dess nästa årsstämma hållits. Enligt bolagsordningen ska styrelsen bestå av tre till sju ledamöter med högst tre suppleanter och val av styrelseledamöterna ska ske på årsstämman. Bolagsordningen innehåller inga bestämmelser i övrigt om tillsättande

eller entledigande av styrelseledamöter eller om ändringar i bolagsordningen. Någon regel om längsta tid som en ledamot kan ingå i styrelsen finns inte.

Styrelsens uppdrag är att för ägarnas räkning förvalta bolagets angelägenheter. KABEs styrelse består av sex stämموالدا ledamöter. Bland de stämموالدا ledamöterna återfinns dels personer som representerar KABEs större ägare, dels från dessa ägare oberoende personer. Verkställande direktören (styrelseledamot) och andra tjänstemän i koncernen deltar i styrelsens sammanträden som föredragande eller i administrativa funktioner.

Utöver lagar och rekommendationer styrs KABEs styrelsearbete av styrelsens arbetsordning som fastställs en gång per år. Arbetsordningen innehåller bland annat regler för arbetsfördelningen mellan styrelse och verkställande direktör, ekonomisk rapportering och investeringar.

Styrelsens arbete under 2014

Styrelsen avhöll under verksamhetsåret 2014 fem ordinarie sammanträden och två extra styrelsemöten. Vid varje ordinarie sammanträde föreligger, utöver verksamhetsinformation, fasta rapport- och beslutspunkter i enlighet med styrelsens arbetsordning. Styrelsen tar därtill ställning i frågor av övergripande karaktär såsom koncernens strategi, struktur- och organisationsfrågor, policyer och riktlinjer samt större investeringar.

Ett möte har ägnats åt strategisk verksamhetsplanering och ett möte ägnades åt koncernens budget för 2015.

Bolagets revisor deltar vid minst ett av styrelsens sammanträden årligen. Då redovisas revisorns iakttagelser vid granskningen av bolagets räkenskaper, rutiner och interna kontroll.

Utöver den information som ges i samband med styrelsemötena, skickar VD en månadsrapport till styrelsens ledamöter och står i tät kontakt med styrelsens ordförande.

Varje år genomför styrelsen en utvärdering av styrelsearbetet och valberedningen har informerats om innehållet i 2014 års utvärdering. Den utgör underlag för planeringen av styrelsearbetet kommande år.

Ersättningsutskott

Ersättningar till verkställande direktören beslutas av styrelsens ordförande. Ersättningar till andra befattningshavare beslutas av verkställande direktören i samråd med styrelsens ordförande. Besluten rapporteras till styrelsen.

Revisionsutskott

Styrelsen i sin helhet utgör revisionsutskott. Arbetsuppgifterna omfattar främst översyn av finanspolicy, informationspolicy, granskning av bolagets finansiella rapportering och interna rapporterings- och kontrollsystem, uppföljning av risker samt utvärdering av den externa revisionen.

Koncernledning

Verkställande direktören tillsätts av styrelsen med uppgift att svara för den löpande operativa verksamheten i enlighet med styrelsens riktlinjer och anvisningar. Verkställande direktören Alf Ekström utgör tillsammans med ekonomidirektör och VD i dotterbolagen koncernledningen.

Revisor

Revisor utses av aktieägarna på årsstämman. Revisorn granskar bolagets årsredovisning, koncernredovisning och räkenskaper samt styrelsens och VD:s förvaltning. Vid årsstämman 2014

valdes Ernst & Young AB med Stefan Engdahl som huvudansvarig revisor. Uppdraget innehas till och med årsstämman 2015. Vid sidan av uppdraget i KABE AB har Stefan Engdahl revisionsuppdrag i bland annat Hexpol AB och XANO Industri AB.

Ernst & Young AB genomför revisionen i KABE AB samt i de svenska och norska dotterbolagen. Granskning av bokslut görs för perioden januari-december. Revision av interna rutiner och kontrollsystem påbörjas under tredje kvartalet och fortsätter sedan löpande fram till årsskiftet. Granskning och revision av årsbokslut och årsredovisning görs under januari-februari. Delårsrapporten för januari-september är föremål för revisorns översiktliga granskning.

KABE AB har valt att låta styrelsen fullgöra de uppgifter som annars skulle utföras av ett revisionsutskott. I styrelsens rapporteringsinstruktion finns krav på att styrelsens ledamöter årligen av revisorn ska få en redogörelse för om bolagets organisation är utformad så att bokföringen, medelsförvaltningen och bolagets ekonomiska förhållanden i övrigt kan kontrolleras på ett betryggande sätt.

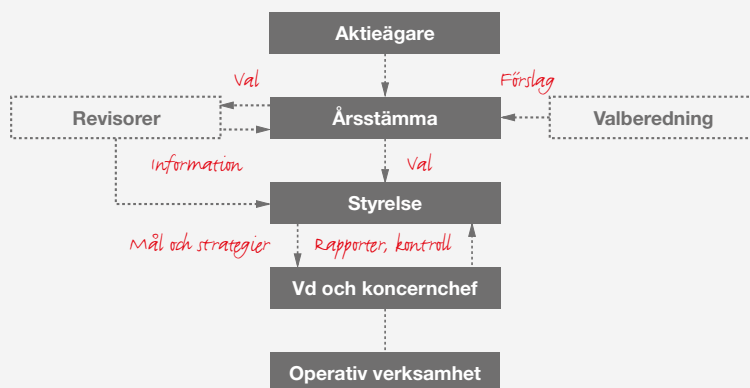
Revisorn har under 2014 rapporterat till hela styrelsen vid ett sammanträde. Därutöver har de rapporterat till VD vid ytterligare två tillfällen.

KABE AB har utöver revisionsuppdraget konsulterat Ernst & Young AB inom skatteområdet, i redovisningsfrågor och för olika utredningar. Storleken av till Ernst & Young AB betalda ersättningar för 2014 framgår av not 8. Ernst & Young AB är skyldiga att pröva sitt oberoende inför beslut att vid sidan av sitt revisionsuppdrag även genomföra fristående rådgivning åt KABE AB.

Principer för ersättning till ledande befattningshavare, incitamentsprogram, mm

Styrelsen föreslår årsstämman att fatta beslut om riktlinjer för bestämmande av lön och annan ersättning till verkställande direktören och övriga ledande befattningshavare. De riktlinjer som beslutades av årsstämman 2014 innebär att villkoren skall vara marknadsmässiga. Utöver fast grundlön kan ledande befattningshavare erhålla rörlig ersättning, vilken skall vara begränsad och baserad på resultatutveckling eller avkastning på eget kapital jämfört med fastställda mål. Den rörliga delen kan ej uppgå till högre belopp än 50 procent av den fasta lönen. Ledande befattningshavare skall ha marknadsmässiga pensionsvillkor som ska vara premiebaserade. Samtliga befattningshavare i koncernledningen kan avsluta sin anställning med sex månaders uppsägning.

Vid uppsägning av VD utgår ett avgångsvederlag motsvarande 24 månadslöner.



Styrelse och revisorer



Nils-Erik Danielsson



Alf Ekström



Benny Holmgren



Maud Blomqvist

Uppdrag	Ordförande	VD, Koncernchef, Ledamot	Ledamot	Ledamot
Född	1944	1956	1961	1955
Befattning	f.d. Koncernchef Ballingslöv International AB	VD och Koncernchef KABE AB	VD Holmgrens Bil AB	Designchef KABE Husvagnar AB
Aktieinnehav	17 264	171 000	0	1 683 276
Övriga styrelse- uppdrag	Ordförande: S-Invest Trading AB Götenehus Group AB Styrelseledamot: Ballingslöv Int. AB SWEGON AB Sydsvenska Industri- och Handelskammaren		Styrelseledamot: Bendt Bil AB, Halmstad	
Styrelseledamot sedan	1998	1984	2010	1998
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen	Ja	Nej	Ja	Nej
Oberoende i förhållande till större aktieägare	Ja	Nej	Ja	Nej
Deltagande i styrelse- sammanträden	7 (7)	7 (7)	6 (7)	7 (7)
Deltagande i revisionsutskott ¹⁾	1 (1)	-	1 (1)	1 (1)
Styrelsearvode inkl. utskotts- ersättning SEK	250 000	-	125 000	-

¹⁾ Revisionsutskott
Revisionsutskottet utgjordes under året av styrelsen i sin helhet.

²⁾ Mikael Olsson avgick vid årsstämman 2014, styrelsearvode redovisades under 2013.
Oberoende i förhållande till bolaget och bolagsledningen Ja
Oberoende i förhållande till större aktieägare Ja
Deltagande i styrelsesammanträden 3 (3)
Deltagande i revisionsutskott 1 (1)

³⁾ Invald vid årsstämman 2014


Anita Svensson

Ledamot

1952

Modehuset
Annabelle AB

1 325 876


Eric Stegemyr³⁾

Ledamot

1967

Vice President
Husqvarna Group,
Category Manager Electric
and Wheeled

0


Peter Lilja

Personalrepresentant

1974

KABE Husvagnar AB

0


Göran Larsson

Personalrepresentant

1955

KABE Husvagnar AB

0

1998

Ja

Nej

7 (7)

1 (1)

125 000

2014

Ja

Ja

3 (4)

-

125 000

2014

2011

Styrelsens sekreterare

Maria Oksanen Ekonomidirektör KABE AB

Revisor

Stefan Engdahl

Auktoriserad revisor

Född 1967

Revisor Ernst & Young AB

Aktieägare

Aktieägare	Antal aktier	Varav A-aktier	Varav B-aktier	Antal röster	Andel röster	Andel av aktie- kapitalet
Familjen Blomqvist	5 003 438	560 800	4 442 638	10 050 638	69,8%	55,6%
Lannebro Micro Cap	337 779		337 779	337 779	2,3%	3,8%
Fidelity Low-priced Stock FD.	321 000		321 000	321 000	2,2%	3,6%
Skandinaviska Enskilda banken	216 659		216 659	216 659	1,5%	2,4%
Småbolagsfonden Norden	211 460		211 460	211 460	1,5%	2,3%
Alf Ekström	171 000	39 200	131 800	523 800	3,6%	1,9%
Svenska Handelsbanken	150 000		150 000	150 000	1,0%	1,7%
Bengt Karlsson	125 340		125 340	125 340	0,9%	1,4%
Stig Olof Simonsson	114 762		114 762	114 762	0,8%	1,3%
Reino Segonius	112 610		112 610	112 610	0,8%	1,3%
Övriga	2 235 952		2 235 952	2 235 952	15,6%	24,8%
Totalt	9 000 000	600 000	8 400 000	14 400 000	100%	100%

Aktieägare	Antal aktier	Varav A-aktier	Varav B-aktier	Antal röster	Andel röster	Andel av aktie- kapitalet
Svenska aktiebolag	176 595		176 595	176 595	1,2%	2,0%
Svenska privatpersoner	6 827 163	600 000	6 227 163	12 227 163	84,9%	75,9%
Svenska finansiella och institutionella bolag	805 288		805 288	805 288	5,6%	8,9%
Utlandsboende ägare	1 190 954		1 190 954	1 190 954	8,3%	13,2%
Totalt	9 000 000	600 000	8 400 000	14 400 000	100%	100%

Källa: Euroclear Sweden 2014-12-30

Ledningsgrupp



Ledningsgrupp

Jonas Tidqvist VD KAMA Fritid AB
 Maria Oksanen Ekonomidirektör KABE AB
 Peter Blomqvist VD ADRIA Caravan AB
 Mikael Blomqvist Vice VD KABE Husvagnar AB
 Alf Ekström VD och koncernchef KABE AB,
 VD KABE Husvagnar AB

Intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen

Syfte

Styrelsens ansvar för den interna kontrollen framgår av aktiebolagslagen och den interna kontrollen avseende den finansiella rapporteringen omfattas av styrelsens rapporteringsinstruktioner till VD. Utgångspunkten för beskrivningen har varit Kodens regler och den vägledning som tagits fram inom Svenskt Näringsliv och FAR/SRS. KABEs finansiella rapportering följer de lagar och regler som gäller för bolag noterat på Stockholmsbörsen och de lokala regler som gäller i varje land. Den interna kontrollens övergripande syfte är att skydda bolagets tillgångar och därigenom ägarnas investeringar.

Finansiell rapportering

Samtliga enheter rapporterar varje månad ekonomiskt utfall. Rapporteringen konsolideras och utgör underlag för kvartalsrapporter och operativ uppföljning. Den operativa uppföljningen sker enligt en etablerad struktur där orderingång, fakturering, likviditet, resultat, kapitalbindning och andra för koncernen viktiga nyckeltal sammanställs och utgör underlag för analys och åtgärder från ledning och controllers på olika nivåer. Andra viktiga och koncerngemensamma delar i den interna kontrollen är affärsplaner och den årliga prognosprocessen. För kommunikation med externa parter finns en informationspolicy i syfte att säkerställa att alla informationsskyldigheter efterlevs på ett korrekt och fullständigt sätt.

Kontrollmiljö

Styrelsen har till uppgift att övervaka redovisnings- och rapporteringsprocesserna samt att säkerställa kvaliteten i dessa rapporter och processer. Ansvaret för att upprätthålla en effektiv kontrollmiljö och det löpande arbetet med riskhantering och intern kontroll avseende den finansiella rapporteringen är delegerat till VD. Chefer på olika nivåer i företaget har i sin tur detta ansvar inom sina respektive områden. Ansvar och befogenheter definieras bland annat i VD-instruktioner, instruktioner för attestträtt, manualer, samt andra policyer, rutiner och koder. Styrelsen fastställer koncernens viktiga policyer beträffande kommunikation, kredit, finansiering och riskmanagement. Koncernledningen fastställer övriga policyer och instruktioner och ansvariga koncernfunktioner utfärdar riktlinjer samt övervakar tillämpningen av regelverken.

Koncernens redovisnings- och rapporteringsregler finns fastlagda i ekonomiinstruktioner som är tillgänglig för all ekonomipersonal.

Tillsammans med lagar och andra externa regelverk utgör den organisatoriska strukturen och de interna regelverken kontrollmiljön.

Revisionen omfattar en årlig lagstadgad revision av KABE ABs årsredovisning, lagstadgad revision av moderbolag och alla dotterbolag (där så krävs), revision av bokslutet och översiktlig granskning av en delårsrapport. Som ett led i arbetet används genomgångar av den interna kontrollen.

Riskbedömning

KABE arbetar löpande med riskanalys där riskerna för fel inom den finansiella rapporteringen av väsentliga resultat- och balansposter går igenom. Även operationella risker kartläggs.

KABEs största risker avseende den finansiella rapporteringen kopplas till värderingen av kundfordringar och varulager.

Kontrollaktiviteter

KABEs interna kontrollarbete syftar till att säkerställa att

koncernen lever upp till sina mål för den finansiella rapporteringen.

Policyer och riktlinjer är särskilt viktiga för en korrekt redovisning, rapportering och informationsgivning och definierar också vilka kontrollaktiviteter som ska utföras. Inom KABE uppdateras policyer och riktlinjer löpande både i skrift och vid möten. Kontrollaktiviteter omfattar t ex attestrutiner, kontoavstämningar, analytisk uppföljning och kontroll av IT-system.

Kontrollstrukturen följer COSO:s vägledning till mindre bolag avseende intern kontroll i den finansiella rapporteringen. COSO:s vägledning innehåller sammanlagt 20 principer fördelade på de fem områdena kontrollmiljö, riskbedömning, kontrollaktiviteter, information och kommunikation samt uppföljning. Anpassningar har gjorts utifrån bedömt behov i KABEs olika verksamheter.

Uppföljning

Koncernledningen och controllers följer löpande upp den ekonomiska och finansiella rapporteringen samt viktiga affärshändelser. Vid varje styrelsemöte följs den ekonomiska utvecklingen upp mot prognos samt granskas hur beslutade investeringar följer uppgjorda planer. Styrelsen utvärderar löpande den interna kontrollen, bolagskoden samt väsentliga redovisningsfrågor.

KABE har hittills inte funnit anledning att inrätta en särskild internrevisionsfunktion. Arbetet med den interna kontrollen sker inom ramen för övrig verksamhet och sker främst med centrala resurser. Det är bolagets bedömning att denna utvärdering i stort motsvarar det arbete som i andra företag görs av en internrevisionsfunktion. Delar av den interna kontrollen granskas löpande av revisorn. Frågan om en särskild internrevisionsfunktion kommer fortlöpande att prövas.

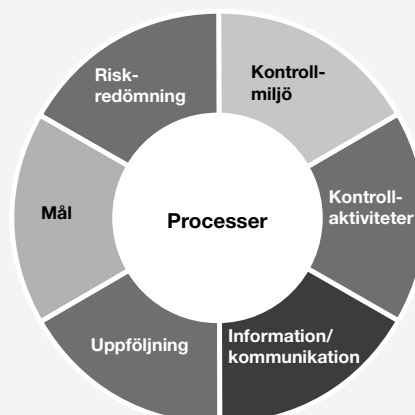
Information och kommunikation

KABEs information till aktieägare och andra intressenter ges via årsredovisning, boksluts- och delårsrapporter och pressmeddelanden. Dessa finns på bolagets webbplats (www.kabe.se). Där finns dessutom presentationsmaterial för de senaste åren samt information om bolagsstyrning och bolagsordning.

Informationsgivningen i bolaget följer en av styrelsen fastställd informationspolicy.

Mål

Den externa finansiella rapporteringen ska vara korrekt och fullständig samt följa tillämpliga lagar, regler och rekommendationer, ge en rättvisande beskrivning av företagets verksamhet samt stödja en rationell och initierad värdering av verksamheten. Intern finansiell rapportering ska utöver dessa tre mål ge stöd till korrekta affärsbeslut på alla nivåer i koncernen.



Totalresultat för året

Koncernens resultaträkning

Kkr	Not	2014	2013
Nettoomsättning	2	1 331 055	1 264 869
Kostnad för sålda varor	5	-1 130 917	-1 069 593
Bruttoresultat		200 138	195 276
Försäljningskostnader	5	-72 388	-72 668
Administrationskostnader	5	-37 264	-34 636
Övriga rörelseintäkter/kostnader	6	-8 151	-2 909
Rörelseresultat	3,4,7,8,9	82 335	85 063
Andel av resultat i intressebolag	16	2 927	4 941
Finansiella intäkter	10	631	1 659
Finansiella kostnader	10	-4 056	-5 323
Resultat efter finansiella poster		81 837	86 340
Skattekostnad	11	-17 969	-18 480
Årets resultat		63 868	67 860
Övrigt totalresultat			
Poster som inte kommer att omföras till resultaträkningen:		0	0
Poster som kommer att omföras till resultaträkningen:			
Omräkningsdifferenser		1 350	387
Övrigt totalresultat netto efter skatt		1 350	387
Årets totalresultat		65 218	68 247
Resultat per aktie före utspädning (9 000 000 aktier)	22	7:10	7:54
Resultat per aktie efter utspädning (9 000 000 aktier)	22	7:10	7:54

Årets resultat och årets totalresultat är i sin helhet hänförligt till moderbolagets aktieägare.

Rapport över finansiell ställning

Koncernens balansräkning

Kkr	Not	2014	2013
Tillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	15	98 586	103 961
Maskiner och inventarier	15	18 581	26 441
		117 167	130 402
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i intressebolag	16	18 851	18 943
Andra långfristiga fordringar	17	5 840	5 786
		24 691	24 729
Summa anläggningstillgångar		141 858	155 131
Omsättningstillgångar			
Varulager	13	407 421	377 623
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar	12	300 487	269 757
Övriga fordringar	12	7 632	9 115
Aktuell skattefordran	12	5 390	3 524
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	12	4 070	3 782
		317 579	286 178
Likvida medel	14	70 281	99 192
Summa omsättningstillgångar		795 281	762 993
Summa tillgångar		937 139	918 124
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Aktiekapital	18	45 000	45 000
Omräkningsreserv		2 749	1 399
Balanserad vinst		620 511	588 143
Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare		668 260	634 542
Skulder			
Långfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20	0	277
Uppskjuten skatteskuld	11	44 538	42 553
		44 538	42 830
Kortfristiga skulder			
Skulder till kreditinstitut	20	11 268	19 005
Garantiriskreserv	19	5 285	4 687
Leverantörsskulder		144 509	156 354
Övriga skulder		20 775	15 431
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	21	42 504	45 275
		224 341	240 752
Summa skulder		268 879	283 582
Summa eget kapital och skulder		937 139	918 124

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 23 och 24.

Rapport över kassaflödet

Koncernens kassaflödesanalys

Kkr	2014	2013
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	82 335	85 063
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar som belastat resultatet	16 082	16 316
Vinst/förlust vid försäljning av		
- inventarier	21	16
Förändring garantiriskreserv	598	609
Utdelningar från intressebolag	3 000	0
Erhållen ränta	631	1 659
Betald ränta	-4 056	-5 323
Betald skatt	-15 983	-18 700
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	82 628	79 640
Förändring av rörelsekapital		
Varulager	-29 798	-4 848
Rörelsefordringar	-30 728	-23 919
Rörelseskulder	-17 009	-26 536
Kassaflöde från den löpande verksamheten	5 093	24 337
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-3 559	-5 948
Investeringar i finansiella anläggningstillgångar	-3 220	-5 647
Försäljning av materiella anläggningstillgångar	690	209
Försäljning av finansiella anläggningstillgångar	3 166	0
Kassaflöde från investeringsverksamheten	-2 923	-11 386
Finansieringsverksamheten		
Skulder till kreditinstitut		
Amorteringar	-278	-640
Utdelning till aktieägare	-31 500	-36 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-31 778	-36 640
Årets kassaflöde	-29 608	-23 689
Likvida medel vid årets början	99 192	123 339
Kursdifferenser i likvida medel	697	-458
Likvida medel vid årets slut	70 281	99 192

Rapport över förändring av eget kapital

Koncernens förändring av eget kapital

	Aktie- kapital	Omräknings- reserv	Balanserade vinstmedel	Totalt eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare
Ingående eget kapital 1 januari 2013	45 000	1 012	556 283	602 295
Årets resultat			67 860	67 860
Övrigt totalresultat		387	0	387
Summa totalresultat			67 860	68 247
Lämnad utdelning 4,00 kr per aktie			-36 000	-36 000
Utgående balans 31 december 2013	45 000	1 399	588 143	634 542
Årets resultat			63 868	63 868
Övrigt totalresultat		1 350	0	1 350
Summa totalresultat			63 868	65 218
Lämnad utdelning 3,50 kr per aktie			-31 500	-31 500
Utgående balans 31 december 2014	45 000	2 749	620 511	668 260

NOT 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Grunder för upprättande av redovisningen

KABE ABs koncernredovisning har upprättats i enlighet med International Financial Reporting Standards (IFRS) antagna av Europeiska unionen. Vidare har RFR 1, Kompletterande redovisningsregler för koncern, utgiven av Rådet för finansiell rapportering tillämpats. Moderbolaget tillämpar samma redovisningsprinciper som koncernen utom i de fall som anges under moderbolagets noter not 1, sidan 50.

Koncernredovisningen omfattar räkenskaper för KABE AB och dess dotterbolag. Moderbolagets funktionella valuta är svenska kronor som även utgör rapporteringsvalutan för moderbolaget och för koncernen. Det innebär att de finansiella rapporterna presenteras i svenska kronor avrundat till närmaste tusental. De finansiella rapporterna har upprättats enligt fortlevnadsprincipen, vilket betyder att det finns både en intention och förmåga att fortsätta driva bolaget.

Årsredovisningen godkändes för utfärdande av styrelsen den 10 april 2015. Balansräkningarna och resultaträkningarna kommer att fastställas på årsstämman den 19 maj 2015.

Nya redovisningsprinciper från och med 2014

Följande standarder och ändrade standarder har inverkan på koncernen och tillämpas av koncernen för första gången från och med 1 januari 2014:

IFRS 12, Upplýsingar om andelar i andra företag. Kraven omfattar alla former av intressen i andra företag, inklusive samarbetsarrangemang, intresseföretag, strukturerade företag och andra icke konsoliderade samarbeten. Se not 16, sidan 44.

Följande standarder och ändrade standarder utan väsentlig inverkan på koncernen och tillämpas av koncernen för första gången från och med 1 januari 2014:

IFRS 10, Koncernredovisning, bygger på befintliga principer för att bestämma begreppet bestämmande inflytande som den avgörande faktorn för om ett företag ska konsolideras i koncernredovisningen. Standarden ger ytterligare vägledning att fastställa om bestämmande inflytande då detta är svårt att bedöma.

IFRS 11 och **ändring i IAS 28**, Samarbetsarrangemang fokuserar på de rättigheter och skyldigheter som parterna i samarbetsarrangemang har snarare än dess juridiska form. Det finns två typer av samarbetsarrangemang: gemensam verksamhet respektive joint ventures. Gemensam verksamhet uppstår när investeraren har rätt till tillgångar samt förpliktelser för skulderna i ett arrangemang. En gemensam aktör står för sin andel av tillgångar, skulder, intäkter och kostnader. Joint ventures uppstår när investeraren har rätt till nettotillgångarna i arrangemanget, joint ventures redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Proportionell konsolidering av gemensam verksamhet är inte längre tillåtet. Den ändrade IAS 28 beskriver kapitalandelsmetoden för intresseföretag.

Ändring av IAS 27, Dessa ändringar innebär att många fondföretag och liknande företag inte kommer att behöva konsolidera större delen av sina dotterföretag. I stället ska de värderas till verkligt värde via resultatet. Ändringarna innebär att företaget som uppfyller kraven för att definieras som investmentföretag och har vissa egenskaper undantas. **Ändringar av IAS 32**, Kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder. Dessa ändringar avser tillämpningsanvisningarna i IAS 32, Finansiella instrument: presentation, och klargör en del av kraven för kvittning av finansiella tillgångar och finansiella skulder i balansräkningen. **Ändringar av IAS 36**, Upplýsingar om återvinningsvärde för icke-finansiella tillgångar. Ändringen innebär att kravet att upplysa om återvinningsvärdet för samtliga kassagenererande enheter till vilka goodwill allokateras, tas bort. Istället införs ytterligare upplysningskrav om verkligt värde när återvinningsvärdet på en nedskrivnen tillgång baseras på verkligt värde minus försäljningskostnader.

Ändringar i IAS 39, Om novation av derivat och fortlöpande tillämpning av säkringsredovisning. Denna ändring innebär att säkringsredovisning inte behöver avbrytas när novation av ett säkringsinstrument till en central motpart uppfyller vissa kriterier.

Nya och förändrade standarder 2015 och framåt

Vid upprättandet av koncernredovisningen per den 31 december 2014 har ett flertal standarder och tolkningar publicerats med tillämpning från den 1 januari 2015, eller senare. Bedömningen är att dessa inte kommer att ha någon väsentlig inverkan på koncernens resultat eller finansiella ställning vid den slutliga tillämpningen.

IFRS 9, Finansiella instrument. Standarden hanterar klassificering, värdering, redovisning, nedskrivning samt avslutande av redovisning av finansiella instrument. Standarden hanterar även generella regler för säkringsredovisning. KABE har ännu inte utrett den fullständiga påverkan av IFRS 9. Tvingande tillämpningsdatum för IFRS 9 är satt till den 1 januari 2018. Förtida tillämpning tillåts. Standarden är ännu ej godkänd av EU.

IFRS 15, Intäkter från kontrakt med kunder. Standarden etablerar ett nytt regelverk för hur och när ett företag ska redovisa intäkter. Standarden introducerar en femstegsmodell som ska tillämpas på alla kundkontrakt för att fastställa redovisningen av intäkter. Den nya standarden förväntas inte ha någon väsentlig inverkan på redovisningen av intäkter för KABE:s typ av verksamhet, det vill säga främst försäljning av produkter.

Intäkterna kommer i praktiken att redovisas vid samma tidpunkt som med nuvarande regler men baserat på en ny redovisningsmodell. KABE har ännu inte utrett den fullständiga påverkan av IFRS 15. Det obligatoriska ikraftträdandet är den 1 januari 2017. Förtida tillämpning tillåten. Standarden är ännu inte godkänd av EU.

IFRIC 21, Avgifter, gäller redovisning av skyldighet att betala en annan avgift än skatt. Tolkningen behandlar vid vilken tidpunkt en förpliktande händelse uppstår som ska föranleda skuldreredovisning. KABE har för närvarande inga avgifter, varför tolkningen inte får någon påverkan på koncernen.

IAS 16, Materiella anläggningstillgångar och **IAS 38**, Immateriella tillgångar: ändras för att klargöra hur redovisat bruttovärde och ackumulerade avskrivningar hanteras när företaget använder omvärderingsmetoden. KABE använder inte omvärderingsmetoden, varför tolkningen inte får någon påverkan på koncernen.

IAS 19, Ersättningar till anställda, ändras avseende redovisning av anställdas eller tredje parts bidrag till förmånsbestämda planer. Ändringen introducerar en skillnad i redovisningen av bidraget beroende på om det är beroende av antal års tjänstgöring eller inte. Ändringarna tydliggör i vilken period tillskott från arbetstagare eller tredje part ska reducera pensionskostnaden för förmånsbestämda pensionsplaner. KABE har ännu inte utrett den fullständiga påverkan av denna ändring av IAS 19.

Årliga förbättringar av IFRS 2010-2012

Förbättringsprojekten innehåller sammanlagt elva olika mindre ändringar, som påverkar nio standarder. Dessa är IFRS 1 Första gången IFRS tillämpas, IFRS 2 Aktierelaterade ersättningar, IFRS 3 Rörelseförvärv, IFRS 8 Rörelsesegment, IFRS 13 Värdering till verkligt värde, IAS 16 Materiella anläggningstillgångar, IAS 38 Immateriella tillgångar, IAS 24 Upplýsingar om närstående och IAS 40 Förvaltningsfastigheter. KABE har ännu inte utrett den fullständiga påverkan av dessa ändringar.

Årliga förbättringar av IFRS 2012-2014

Förbättringsprojektet innehåller fem olika mindre ändringar, som påverkar fyra standarder. Dessa är IFRS 5 Anläggningstillgångar som innehas för försäljning och utvecklade verksamheter, IFRS 7 Finansiella instrument: Upplýsingar, IAS 19 Ersättningar till anställda och IAS 34 Delårsrapportering. KABE har ännu inte utrett den fullständiga påverkan av dessa ändringar.

Koncernredovisning

I KABE-koncernens resultat- och balansräkningar ingår KABE AB och de bolag där KABE AB har rätt att utforma bolagets finansiella och operativa strategier, vilket normalt innebär att moderbolaget äger mer än 50 % av röstetalet för samtliga aktier och andelar.

Följande gäller för förvärv av bolag där bestämmande inflytande föreligger samt för avyttringar av bolag:

- Bolag som förvärvas under året inkluderas i koncernredovisningen från och med det datum då KABE erhåller bestämmande inflytande.
- Bolag som avyttras under året ingår i koncernredovisningen fram till dess att bestämmande inflytande upphör.

Koncernredovisningen har upprättats enligt förvärvsmetoden. Metoden innebär att förvärv av ett dotterbolag betraktas som en transaktion där koncernen indirekt förvärvat dotterföretagets tillgångar och övertar dess skulder. För att fastställa vilket värde förvärvet har för koncernen värderas dotterbolagets tillgångar, skulder och ansvarsförbindelser till verkligt värde på förvärvsdagen.

I koncernens resultaträkning ingår resultaträkningarna för moderbolaget och de direkt och indirekt ägda dotterbolagen efter:

- eliminering av koncerninterna transaktioner, balansposter samt av orealiserade koncerninterna vinster i lager, och
- avskrivning av förvärvade övervärden

Intressebolag

Alla bolag där KABE AB har betydande inflytande, men inte bestämmande inflytande av koncernen, i allmänhet sådana bolag där koncernen äger mellan 20 % och 50 % av röstetalet, klassificeras som intressebolag. Investeringar i intressebolag redovisas enligt kapitalandelsmetoden. Denna metod innebär att det i koncernen redovisade värdet på aktierna motsvaras av koncernens andel av eget kapital. I koncernens resultaträkning, i finansiella poster, redovisas koncernens andel i nettoresultatet efter skatt som "Andel av resultat i intressebolag". Kapitalandelsmetoden tillämpas fram till den tidpunkt då betydande inflytande inte längre föreligger.

Inget enskilt innehav i intressebolag bedöms vara av sådan väsentlig betydelse eller vara förenat med särskild respektive betydande risk för koncernen att ökade upplýsingar måste lämnas i enlighet med IFRS 12 "Upplýsingar om andelar i andra företag".

Omräkning av utländsk valuta

Transaktioner i utländsk valuta har omräknats till funktionell valuta till transaktionsdagens kurs. Monetära tillgångar och skulder har omräknats till funktionell valuta till balansdagens kurs.

Alla valutakursvinster och förluster redovisas i rörelseresultatet.

Resultat- och balansräkning för samtliga koncernföretag som har en annan funktionell valuta än rapporteringsvalutan, omräknas till koncernens rapporteringsvaluta. Samtliga balansposter omräknas till balansdagens kurs, intäkter och kostnader omräknas till genomsnittskurs. Omräkningsdifferenser som uppstår vid konsolidering av utlandsverksamhet redovisas i övrigt totalresultat. Vid avyttring av en utländsk verksamhet redovisas omräkningsdifferensen, som tidigare redovisats i övrigt totalresultat, i resultaträkningen som en del av den vinst eller förlust som uppstår vid avyttringen.

Rapportering per segment

Upplysningar om Rörelsesegment lämnas utifrån koncernledningens perspektiv och internt presenterad rapportering. KABE-koncernen har tre segment: Husvagnar/husbilar, Tillbehör och Övrigt. Segmenten redovisas enligt samma redovisningsregler som koncernen. Marknadsmässiga villkor tillämpas i transaktioner mellan segmenten. För vidare information om de tre segmenten hänvisas till not 2, sidan 39.

Intäkter

Intäkterna baserar sig huvudsakligen på försäljning av nya husvagnar och husbilar samt tillbehör. Försäljning av varor redovisas vid leverans till kund i enlighet med försäljningsvillkoren. Risker och förmåner kopplade till försäljningen av varor övergår normalt till kunden vid leverans. Intäkterna redovisas netto efter moms, rabatter och returer.

Finansiella intäkter och kostnader

Finansiella intäkter består av räntointäkter på bankmedel och utdelningsintäkter. Finansiella kostnader består av räntekostnader på lån och demoleasingräntor. Koncernen betalar under en begränsad tidsperiod räntan på återförsäljarnas demonstrationsfordon. Räntekostnader belastar resultatet för den period till vilken de hänförs sig.

Övriga rörelseintäkter och kostnader

Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader består av valutakursdifferenser, resultat vid terminssäkningar samt realisationsresultat vid avyttring av anläggningstillgångar.

Leasing

Leasingkontrakten klassificeras antingen som finansiella eller operationella. Finansiell leasing föreligger då de ekonomiska riskerna och förmånerna som är förknippade med ägandet i all väsentlighet är överförd till leasingtagaren, om så inte är fallet är det frågan om operationell leasing. Sålida objekt via demoleasing redovisas inte som tillgång och skuld i balansräkningen, eftersom risken kopplat till äganderätten har övergått i samband med försäljning till extern part.

Finansiella leasingavtal

Finansiell leasing innebär att aktuellt objekt redovisas som materiell anläggningstillgång, samtidigt som en motsvarande låneskuld redovisas. I resultaträkningen fördelas leasingkostnaden på en avskrivningsdel och en räntekostnadsdel. Finansiell leasing avser transportfordon.

Operationella leasingavtal

Kostnader avseende operationella leasingavtal redovisas i resultaträkningen linjärt över leasingperioden. Förmåner erhållna i samband med tecknandet av ett avtal redovisas i resultaträkningen linjärt över avtalets löptid. Operationell leasing avser personbilar och kontorsmaskiner.

Skatter

Redovisad skatt innefattar skatt som skall betalas eller erhållas avseende aktuellt år, justeringar avseende tidigare års skatt samt förändringar i uppskjuten skatt. Uppskjuten skatt redovisas på temporära skillnader som föreligger mellan skattemässiga och redovisade värden på tillgångar och skulder. Värderingen av uppskjuten skatt baseras på hur tillgångar och skulder förväntas bli realiserade eller reglerade.

Uppskjuten skatt beräknas med tillämpning av de skattesatser och skatteregler som är beslutade eller aviserade per balansdagen. Uppskjutna skattefordringar avseende reservering av garantireserv och osäkra kundfordringar redovisas i den omfattning det är sannolikt att framtida skattemässiga överskott kommer att finnas tillgängliga, mot vilka de temporära skillnaderna kan utnyttjas. Uppskjutna skattefordringar och -skulder kvittas när det finns legal kvittningsrätt och när de uppskjutna skatterna avser samma skattemyndighet.

Pensioner

Pensioner och övriga förmåner efter avslutad anställning klassificeras antingen som en avgifts- eller förmånsbestämd plan. I KABE-koncernen finns avgiftsbestämda och förmånsbestämda pensionsplaner. Kostnaderna för dessa redovisas under den period som de anställda utfört de tjänster som avgiften avser.

Samtliga svenska anställda omfattas av den så kallade ITP-planen, vilken finansieras genom pensionsförsäkring i Alecta. För räkenskapsåret 2014 har bolaget inte haft tillgång till sådan information som gör det möjligt att redovisa denna plan som en förmånsbestämd plan, i enlighet med IAS 19.30. Pensionsplanen enligt ITP som tryggas genom en försäkring i Alecta redovisas därför som en avgiftsbestämd plan. Härutöver finns pensionsutfästelser, för ett begränsat antal tjänstemän, som är avgiftsbestämda och säkras genom inbetalning av premie till försäkringsbolag.

Materiella anläggningstillgångar

Materiella anläggningstillgångar redovisas till anskaffningsvärde med avdrag för ackumulerade avskrivningar och eventuella nedskrivningar. Anskaffningsvärde omfattar kostnader som är direkt hänförliga till förvärvet av tillgången. Materiella anläggningstillgångar delas upp på betydande komponenter när komponenterna har väsentligt olika nyttjandeperioder. Reparations- och underhållskostnader kostnadsförs medan större förbättringar och återanskaffningar balanseras. Mark är inte föremål för avskrivning, eftersom den bedöms ha oändlig ekonomisk livslängd.

Linjär avskrivning görs på avskrivningsbart belopp (anskaffningsvärde med avdrag för beräknat restvärde) över tillgångarnas nyttjandeperiod enligt följande:

- Byggnader 15–50 år
- Markanläggningar 20–25 år
- Maskiner och inventarier 3–8 år

Vid varje kvartalsbokslut görs en bedömning om det finns indikationer på nedskrivningsbehov.

Kostnader för produktutveckling

Utgifter för produktutveckling redovisas som kostnad då de uppkommer. Koncernen har inte aktiverat några utgifter för produktutveckling då det utvecklingsarbete som bedrivs inte uppfyller kriterierna för att redovisas som tillgång enligt IAS 38.

Avsättningar

En avsättning redovisas i balansräkningen när det finns en befintlig legal förpliktelse som en följd av en inträffad händelse och det är troligt att ett utflöde av resurser krävs för att reglera åtagandet samt att en tillförlitlig uppskattning av beloppet kan göras. Det belopp som redovisas som avsättning är det belopp som specificeras i befintliga legala förpliktelser alternativt beräknas utgå för att reglera åtagandet per balansdagen.

I den bransch där KABE är verksamt omfattas många produkter av en garanti som ingår i priset och som normalt är tidsbegränsad till 24 månader. Avsättning för garantiåtaganden omfattar eventuella kostnader för att reparera eller ersätta sålda produkter och beräknas på grundval av historiska uppgifter om omfattningen av reparationskostnader och liknande. Därutöver görs avsättningar för garantier av goodwillkaraktär och ökade garantier.

Finansiella instrument

Finansiella instrument är varje form av avtal som ger upphov till en finansiell tillgång eller finansiell skuld. Finansiella instrument omfattar likvida medel, kundfordringar, leverantörsskulder samt kort- och långfristig upplåning. Likvida medel utgörs av kassa och bank.

Klassificering av finansiella tillgångar och skulder

KABE-koncernen klassificerar sina finansiella instrument i följande kategorier, beroende på avsikten med förvärvet:

- **Kundfordringar**
Kundfordringar är finansiella tillgångar med fastställda eller fastställda betalningsströmmar. Kundfordringar redovisas till det belopp som förväntas inflyta, efter avdrag för osäkra fordringar. Samtliga kundfordringar bedöms individuellt. En nedskrivningsprövning görs i samband med månadsbokslut. Objektiva kriterier såsom bokslut och kreditinformation från externt kreditupplysningsföretag utgör underlag för prövningen. Obetalda produkter kan återtas (förutsatt att obestånd ej föreligger) och särskild bevakning sker av enskilda kunder med stor förfallen kundfordran.
- **Övriga finansiella skulder**
I denna kategori ingår lån, övriga finansiella skulder, leverantörsskulder samt upplupna kostnader. Skulderna värderas till upplupet anskaffningsvärde. En finansiell skuld redovisas i balansräkningen när bolaget blir part till instrumentets avtalsmässiga villkor. En finansiell skuld tas bort från balansräkningen när åtagandet uppfyllts, upphävs eller löpt ut.

Gränsdragningen mellan och redovisningen av korta och långa balansposter tillämpas konsekvent för alla finansiella instrument. När reglering eller avyttring förväntas ske mer än 12 månader efter balansdagen redovisas en finansiell tillgång som anläggningstillgång. Finansiella tillgångar som förväntas regleras eller avyttras inom 12 månader efter balansdagen klassificeras således som omsättningstillgångar. Finansiella skulder som förfaller senare

än 12 månader efter balansdagen redovisas som långfristiga skulder och de som förfaller till betalning inom 12 månader efter balansdagen redovisas som kortfristiga skulder.

Varulager

Varulager av råmaterial, halvfabrikat och färdiga produkter har värderats till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den så kallade först in – först ut principen (FIFO) och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är försäljningsvärdet minskat med beräknade kostnader för färdigställandet samt beräknade försäljningskostnader. För tillverkade varor inkluderar anskaffningsvärdet en skälig andel av indirekta tillverkningskostnader baserat på normal kapacitet. Avdrag sker för internvinster som uppkommer vid leverans mellan koncernbolag.

Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank.

Viktiga uppskattningar och antaganden för redovisningsändamål

Att upprätta redovisningen i överensstämmelse med IFRS kräver användning av en del viktiga uppskattningar för redovisningsändamål. Vidare krävs att ledningen gör vissa bedömningar vid tillämpningen av koncernens redovisningsprinciper. De områden som innefattar en hög grad av bedömning, som är komplexa eller sådana områden där antaganden och uppskattningar är av väsentlig betydelse är främst följande:

- **Avsättningar**
Avsättningar definieras som skulder vilka är ovissa avseende belopp eller tidpunkt för reglering. Av detta följer att det alltid görs uppskattningar då avsättningar redovisas. Bedömningar utvärderas löpande och baseras på såväl historisk erfarenhet som rimliga förväntningar på framtiden. Koncernens avsättningar avser garantiåtaganden. Vid 2014 års slut uppgick koncernens garantiåtaganden till 5,3 Mkr.
- **Uppskjutna skatter**
Bedömningar görs för att bestämma både aktuella och uppskjutna skatteposter, särskilt vad avser uppskjutna skattefordringar. Härvid bedöms sannolikheten för att de uppskjutna skattefordringarna kommer att nyttjas för avräkning mot framtida vinster. Det verkliga värdet på dessa framtida beskattningsbara vinster kan avvika vad avser framtida affärsklimat och intjäningsförmåga eller förändrade skatteregler. Uppskjuten skatt avser svensk skatt. KABE nettoredo-visar uppskjuten skatt då legal kvittningsrätt föreligger. Vid 2014 års slut uppgick uppskjuten skattefordran till 5,9 Mkr, se not 11 sidan 42.
- **Kundfordringar**
Fordringar redovisas netto efter reservering för osäkra fordringar. Nettovärdet speglar de belopp som förväntas kunna inkasseras baserat på omständigheter som är kända på balansdagen. Ändrade förhållanden, till exempel att uteblivna betalningar ökar i omfattning eller att förändringar inträffar i en kunds ekonomiska ställning, kan medföra väsentliga avvikelser i värderingen. Vid 2014 års slut uppgick kundfordringarna netto, efter reserveringar för osäkra fordringar, till 300,5 Mkr. Reserveringar för osäkra fordringar uppgick vid årets slut till 25,4 Mkr.
- **Varulager**
KABEs varulager värderas till det lägsta av anskaffningsvärdet enligt den så kallade först in – först ut principen (FIFO) och nettoförsäljningsvärdet. Nettoförsäljningsvärdet är försäljningsvärdet minskat med beräknade kostnader för färdigställandet samt beräknade försäljningskostnader. Då koncernens huvudsakliga produkter (husvagnar och husbilar) består av olika årsmodeller ökar svårigheten att bedöma lagervärdet på tidigare årsmodeller. Koncernen följer löpande marknadsvärdet på tidigare årsmodeller samt arbetar löpande med att hålla lagernivåerna på en rimlig nivå. Vid 2014 års slut var det totala lagervärdet 407,4 Mkr med en inkuransreserv på totalt 11,4 Mkr.

NOT 2 Rörelsesegmentsrapportering

Rapportering per segment

Affärsområden 2014	Husvagnar Husbilar	Tillbehör	Övrigt	Eliminering	Summa
Nettoomsättning					
Extern	1 151 077	170 682	9 296		1 331 055
Intern	98 931	9 213	20 615	-128 759	0
Summa intäkter	1 250 008	179 895	29 911	-128 759	1 331 055
Resultat per rörelsegrän	66 793	16 084	-542		82 335
Rörelseresultat					82 335
Ränteintäkter	2 785	891	4 706	-7 751	631
Räntekostnader	-8 147	-3	-3 628	7 722	-4 056
Andel av resultat i intressebolag				2 927	2 927
Resultat efter finansiella poster	61 431	16 972	536	2 898	81 837
Tillgångar	694 336	53 688	170 264		918 288
Andelar i intressebolag	774	0	18 077		18 851
Summa tillgångar	695 110	53 688	188 341		937 139
Summa skulder	277 698	5 542	-14 361		268 879
Investeringar	2 720	544	295		3 559
Avskrivningar	9 252	517	6 313		16 082

Affärsområden 2013	Husvagnar Husbilar	Tillbehör	Övrigt	Eliminering	Summa
Nettoomsättning					
Extern	1 097 675	156 987	10 207		1 264 869
Intern	95 937	6 706	20 614	-123 257	0
Summa intäkter	1 193 612	163 693	30 821	-123 257	1 264 869
Resultat per rörelsegrän	63 882	17 717	3 464		85 063
Rörelseresultat					85 063
Ränteintäkter	3 070	813	4 900	-7 124	1 659
Räntekostnader	-8 815	-4	-3 568	7 064	-5 323
Resultatandelar				4 941	4 941
Resultat efter finansiella poster	58 137	18 526	4 796	4 881	86 340
Tillgångar	627 467	49 819	221 895		899 181
Kapitalandelar	730	0	18 213		18 943
Summa tillgångar	628 197	49 819	240 108		918 124
Summa skulder	232 585	9 528	41 469		283 582
Investeringar	3 816	87	2 045		5 948
Avskrivningar	9 632	719	5 965		16 316

Husvagnar/husbilar avser huvudsakligen varumärkena KABE och ADRIA. Tillbehör avser husvagns- och husbilstillbehör, fritidsartiklar för brukare av fritidsfordon samt förtält. Övrigt avser transporter och lokalhyror.

Externa intäkter fördelade på geografiska marknader	2014	2013
Sverige	945 614	831 916
Norge	202 674	217 663
Finland	125 535	158 391
Danmark	26 175	29 682
Tyskland	15 631	13 502
Övriga länder	15 426	13 715
Totalt	1 331 055	1 264 869

Tillgångar och investeringar per land	Tillgångar		Investeringar	
	2014	2013	2014	2013
Sverige	895 404	890 589	3 540	5 936
Norge	1 799	0	0	0
Finland	39 936	27 535	19	12
Summa	937 139	918 124	3 559	5 948

NOT 3 Anställda och ersättning till anställda

Medeltalet anställda	2014			2013		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige	310	70	380	295	77	372
Finland	5	0	5	5	0	5
Norge	1	0	1	2	0	2
Holland	1	0	1	0	0	0
	317	70	387	302	77	379*
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Könsfördelning i företagets styrelse	13	2	15	11	2	13
Könsfördelning i företagsledningen	4	1	5	4	1	5

*Beräkningen av medelantal anställda har ändrats under året, varför jämförelseåret har justerats.

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2014			2013		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner och andra ersättningar	6 497	130 322	136 819	6 259	125 082	131 341
Sociala kostnader	2 941	45 308	48 249	2 838	46 150	48 988
(varav rörlig ersättning)	(100)	(0)	(100)	(0)	(0)	(0)
(varav pensionskostnader)	(900)	(6 522)	(7 422)	(872)	(6 202)	(7 074)
	9 438	175 630	185 068	9 097	171 232	180 329

Ersättningar och andra förmåner till styrelsens ledamöter	2014		2013	
	Styrelse-arvode	Övriga ersättningar	Styrelse-arvode	Övriga ersättningar
Styrelsens ordförande:				
Nils-Erik Danielsson	250	-	250	-
Övriga ledamöter i styrelsen:				
Mikael Olsson	0		125	
Eric Stegemyr	125	-	0	-
Anita Svensson	125	-	125	-
Benny Holmgren	125		125	
Alf Ekström		-		-
Maud Blomqvist		-		-
Göran Larsson ¹⁾		-		-
Peter Lilja ¹⁾		-		-
	625	0	625	0

¹⁾ Arbetstagarrepresentanter

Till styrelsens ordförande och ledamöter utgår arvode enligt beslut på årsstämman. För anställda inom koncernen samt arbetstagarrepresentanter utgår ej arvode för styrelsearbete. Arvoden till styrelseledamöter fastställda av årsstämman 2014 uppgick till 625 kkr (625), varav till styrelseordförande Nils-Erik Danielsson 250 kkr (250), sociala avgifter tillkommer. Härutöver har inga övriga ersättningar utgått till styrelsen. Styrelsens ordförande och styrelsens ledamöter har inga pensionsförmåner för sina styrelseuppdrag. Ersättningar till styrelsen redovisas i tabellen ovan. Under 2014 utbetalades lön och ersättningar till verkställande direktören uppgående till 2 404 kkr (2 404). Förmånen av fri bil tillkommer. Lön till övriga ledande befattningshavare uppgår till 2 892 kkr (2 489) och pensionskostnader uppgår till 571 kkr (547). Uppsägningstiden för koncernchefen är 24 månader från företagets sida och sex månader från koncernchefens sida. Övriga ledande befattningshavare erhåller lön under uppsägningstiden sex månader. Med ledande befattningshavare avses koncernchef, ekonomidirektör samt två VD och en vVD i dotterbolag. Inga andra särskilda avtal beträffande avgångsvederlag eller uppsägningstider finns.

Pensionsåldern för såväl koncernchef som övriga ledande befattningshavare är 65 år.

Rörlig ersättning

Under 2014 har ingen bonus avseende 2014 utgått till koncernchef.

Pensioner

Årets avgifter för pensionsförsäkringar som är tecknade i Alecta uppgår för koncernen till 2,6 Mkr (2,5 Mkr). Alectas överskott kan fördelas till försäkringstagarna och/eller de försäkrade.

Vid 2014 uppgick Alectas överskott mätt som den kollektiva konsolideringsnivån till 143 % (148 %).

Den kollektiva konsolideringsnivån utgörs av marknadsvärdet på Alectas tillgångar i procent av försäkringsåtaganden beräknade enligt Alectas försäkringstekniska beräkningsantaganden, vilka inte överensstämmer med IAS 19.

NOT 4 Avskrivningar fördelade per funktion

	2014		2013	
	Byggnader	Maskiner och inventarier	Byggnader	Maskiner och inventarier
Kostnad för sålda varor	5 374	8 447	5 165	8 778
Försäljningskostnader	0	1 762	0	1 874
Administrationskostnader	0	499	0	499
Summa	5 374	10 708	5 165	11 151

NOT 5 Kostnad per kostnadsslag

	2014	2013
Inköp till produktionen	904 917	868 397
Personalkostnader	196 448	183 347
Avskrivningar	16 082	16 316
Övriga externa kostnader	123 122	108 837
Summa	1 240 569	1 176 897

NOT 8 Arvode till revisorer

	2014	2013
Till koncernens revisionsföretag (Ernst & Young AB) har arvode utgått		
För revisionsuppdrag	624	794
För andra uppdrag	127	53
För skattekonsultationer	5	15
Till övriga revisorer har arvode utgått för revisionsuppdrag	32	27
	788	889

NOT 6 Övriga rörelseintäkter och övriga rörelsekostnader

	2014	2013
Övriga rörelseintäkter		
Valutakursdifferenser	37 559	25 844
Vinst vid försäljning av inventarier	98	77
Summa	37 657	25 921
Övriga rörelsekostnader		
Valutakursdifferenser	-45 689	-28 769
Förlust vid försäljning av inventarier	-119	-61
Summa	-45 808	-28 830
Summa övriga rörelseintäkter/kostnader	-8 151	-2 909

NOT 9 Transaktioner med närstående

Affärstransaktioner med intressebolag

KABE Husvagnar AB och ADRIA Caravan AB har under året sålt husvagnar och husbilar till KABE Rental AB för 9 606 kkr (12 230) och kundfordran var 3 460 kkr (10 180) per 2014-12-31. Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor.

Ledande befattningshavare

För ersättning till ledande befattningshavare, se not 3.

NOT 7 Operationell leasing

Koncernens operationella leasingavtal omfattar personbilar, en plocktruck och kontorsmaskiner.

	2014	2013
Årets leasingkostnad	908	522
Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing		
Förfallotid		
– inom sex månader	424	270
– längre än sex månader men högst ett år	359	190
– längre än ett men högst fem år	1 464	176

NOT 10 Finansiella intäkter och kostnader

	2014	2013
Finansiella intäkter		
Bankräntor	631	1 659
Summa	631	1 659
Finansiella kostnader		
Demoleasingräntor	-3 114	-3 826
Bankräntor	-942	-1 497
Summa	-4 056	-5 323

NOT 11 Skatt

	2014	2013
Aktuell skattekostnad	-15 983	-18 700
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	-1 986	220
Redovisad skattekostnad	-17 969	-18 480

Specifikation av redovisad skattekostnad	2014		2013	
Resultat före skatt	81 837		86 340	
Skatt enligt gällande skattesats 22%	-18 004	-22,0%	-18 995	-22,0%
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-700	-0,9%	-515	-0,6%
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	142	0,2%	32	0,0%
Effekt av utländska skattesatser	-16	0,0%	-89	-0,1%
Resultatandelar i intressebolag redovisas efter skatt	644	0,8%	1 087	1,3%
Justering av aktuell skatt hänförlig till tidigare perioder	-35	0,0%	0	0,0%
	-17 969	-22,0%	-18 480	-21,4%

Temporära skillnader förekommer i de fall tillgångars eller skulders redovisade respektive skattemässiga värden är olika. Bolagets temporära skillnader har resulterat i uppskjutna skatter avseende följande poster:

Uppskjuten skatteskuld	2014			2013		
	Tillgångar	Skulder	Netto	Tillgångar	Skulder	Netto
Obeskattade reserver	0	42 922	-42 922	0	42 104	-42 104
Reserv kundfordringar	5 469	0	5 469	7 259	0	7 259
Del av garantiavsättning	126	0	126	0	0	0
Byggnader och markanläggningar	0	7 459	-7 459	0	7 921	-7 921
Skattemässiga underskottsavdrag	126	0	126	0	0	0
Övrigt	134	12	122	213	0	213
Summa	5 855	50 393	-44 538	7 472	50 025	-42 553

Förändringar i uppskjuten skatt	2014	2013
Ingående uppskjuten skatteskuld	-42 553	-42 333
Obeskattade reserver	-818	480
Reserv kundfordringar	-1 790	-332
Del av garantiavsättning	126	0
Byggnader och markanläggningar	462	-427
Skattemässiga underskottsavdrag	126	0
Övrigt	-91	59
Utgående uppskjuten skatteskuld	-44 538	-42 553

Uppskjuten skattefordran och uppskjuten skatteskuld avser svensk skatt. Den uppskjutna skatten har nettoredovisats då det föreligger legal kvittningsrätt.

NOT 12 Rörelsefordringar

	2014	2013
Rörelsefordringar		
Kundfordringar	325 895	303 906
Reservering för osäkra kundfordringar	-25 408	-34 149
Övriga fordringar	7 632	9 115
Aktuella skattefordringar	5 390	3 524
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	4 070	3 782
Rörelsefordringar netto	317 579	286 178
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		
Förutbetalda försäkringspremier	1 770	610
Övriga förutbetalda kostnader	1 985	2 703
Upplupna intäkter	315	469
Summa	4 070	3 782
Åldersanalys av kundfordringar		
Kundfordringar som inte förfallit	175 598	138 138
Förfallna kundfordringar 0-30 dagar	32 313	31 425
Förfallna kundfordringar 30-90 dagar	31 980	35 473
Förfallna kundfordringar > 90 dgr	86 004	98 870
Reservering för förfallna kundfordringar > 90 dgr	-25 408	-34 149
Bokfört värde kundfordringar	300 487	269 757

Vid befarad kundförlust reserveras fordran som osäker. Bedömningen är individuell och görs vid varje månadsbokslut. KABE-koncernen har ingen väsentlig koncentrationsexponering mot enskilda större kunder. Exponeringen är spridd på ett större antal enskilda återförsäljare. Konstaterade kundförluster uppgick till 2 622 kkr (2 296).

NOT 13 Varulager

	2014	2013
Råvaror och förnödenheter	102 407	99 822
Varor under tillverkning	1 678	2 732
Färdiga varor	300 201	273 119
Förskott till leverantörer	3 135	1 950
Summa varulager	407 421	377 623

Årets nedskrivning uppgår till 11,4 Mkr, varav 8,3 Mkr avser råvaror och förnödenheter och 3,1 Mkr avser färdiga varor. Beloppet ingår i resultaträkningen inom kostnad såld vara.

NOT 14 Likvida medel

	2014	2013
SEK	54 560	76 703
EUR	12 051	13 501
NOK	2 367	6 245
DKK	409	773
USD	890	1 969
PLN	4	1
Likvida medel	70 281	99 192
varav andel utländsk valuta värderad till balansdagens kurs	22%	23%

Likvida medel utgörs av kassa och bank.

NOT 15 Materiella anläggningstillgångar

	2014		2013	
	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier	Byggnader och mark	Maskiner och inventarier
Ingående anskaffningsvärden	179 111	101 574	177 533	98 661
Nyanskaffningar	0	3 559	1 578	4 370
Avyttringar		-4 949	0	-1 457
Utrangeringar		-3 583	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	179 111	96 601	179 111	101 574
Ingående avskrivningar	-75 151	-75 133	-69 986	-65 246
Årets avskrivningar	-5 374	-10 708	-5 165	-11 151
Avyttringar	0	4 238	0	1 264
Utrangeringar	0	3 583	0	0
Utgående ackumulerade avskrivningar	-80 525	-78 020	-75 151	-75 133
Utgående planenligt restvärde	98 586	18 581	103 961	26 441

I utgående planenligt restvärde för byggnad och mark ingår mark med 9 491 (9 491).

I maskiner och inventarier ingår finansiella leasingavtal enligt följande:

	2014	2013
Anskaffningsvärden	1 041	2 770
Kvarvarande restvärden	337	1 854

Framtida minimileaseavgifter har följande förfallotidpunkter:

	2014	2013
inom sex månader	112	313
längre än sex månader men högst ett år	112	313
längre än ett men högst fem år	113	1 228
Nuvärdet av framtida leasingavgifter	337	1 854

De finansiella leasingavtalen utgörs av två avtal, som avser lastbilar.

NOT 16 Andelar i intressebolag

	Organisationsnr.	Säte	Andel i %	Bokfört värde	
				2014	2013
KABE Rental AB	556542-5930	Jönköping	46	4 819	4 684
Nordfarbo AB	556523-6972	Kramfors	33	13 258	13 510
KABE Finans AB	556813-7698	Jönköping	46	774	730
Summa				18 851	18 924
Redovisat värde vid årets ingång				18 924	13 983
Andel i intresseföretags resultat				2 927	4 941
Erhållen utdelning				-3 000	0
Koncernens utgående värde				18 851	18 924

Specifikation av finansiell information i sammandrag avseende intresseföretag som ägs av koncernen. Tabellen visar ägd andel av intresseföretaget.

Intäkter	20 248	21 427
Resultat	2 927	4 941
Tillgångar	44 406	45 529
Skulder	34 760	35 732
Eget kapital	9 646	9 797

Inga ansvarsförbindelser föreligger.

Syftet med koncernens innehav i intressebolag är att vara delaktig men inte styrande. Ägandet i KABE Rental AB avser uthyrningsverksamhet och i KABE Finans AB förmedling av finansiella tjänster. Koncernens ägarandel klassificeras som betydande men bestämmande inflytande föreligger ej. Koncernens innehav i KABE Finans har under året minskat med 2 % till 46 % (48). Ägandet i Nordfarbo AB avser en verksamhet där koncernen inte har någon del i ledning och styrning av bolaget. Koncernens ägarandel klassificeras som betydande men bestämmande inflytande föreligger ej.

NOT 17 Andra långfristiga fordringar

	2014	2013
Ingående anskaffningsvärden	5 786	130
Tillkommande fordringar	3 220	5 656
Kostnadsfört under året	-2 000	0
Omklassificering till kortfristig fordran	-1 166	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	5 840	5 786

Andra långfristiga fordringar består av förutbetalda premier till Länsförsäkringar avseende en 5-årig garantiförsäkring 5 553 kkr samt depositioner och dylikt 287 kkr.

NOT 18 Aktiekapital

Den 31 december 2014 bestod aktiekapitalet av 9 000 000 aktier. Uppdelningen på de olika aktieslagen är följande:

	Aktier		Röster
A-aktier	600 000	à 10 röster	6 000 000
B-aktier	8 400 000	à 1 röst	8 400 000
Totalt antal	9 000 000		14 400 000

	Antal	Kvotvärde	Aktiekapital
A-aktier	600 000	5	3 000 000
B-aktier	8 400 000	5	42 000 000
Totalt antal	9 000 000		45 000 000

NOT 19 Avsättningar

	2014	2013
Avsättningar för garantier		
Belopp vid årets ingång	4 687	5 296
Årets avsättningar	4 253	4 078
Under året ianspråktaga belopp	-3 655	-4 687
Utgående balans	5 285	4 687

NOT 20 Skulder till kreditinstitut

	2014	2013
Långfristiga skulder		
Skulder till leasingbolag	0	277
Kortfristiga skulder		
Skulder till leasingbolag	282	696
Skulder till finansbolag	10 986	18 309
Summa räntebärande skulder	11 268	19 283

De finansiella leasingavtalen utgörs av två avtal som avser lastbilar. Redovisade värden överensstämmer med verkliga värden. För mer information, se "Ränterisker" i not 25.

NOT 21 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2014	2013
Upplupna lön- och semesterlöneskulder	23 541	24 633
Upplupna sociala avgifter	10 721	10 349
Övriga upplupna kostnader	7 935	10 131
Förutbetalda intäkter	307	162
Summa	42 504	45 275

NOT 25 Finansiell riskhantering

Finansiell riskhantering

KABE-koncernen är utsatt för ett antal finansiella risker såsom likviditets-, ränte-, kredit- och valutarisker. Styrelsen antar varje år en finanspolicy för koncernen, som reglerar hur dessa risker hanteras och kontrolleras. Den finansiella riskhanteringen sköts centralt av moderbolaget.

Likvida medel

Likvida medel består av kassa och bank.

Med likviditetsrisk menas risken för att ett företag inte kan låna pengar för att möta sina åtaganden. KABE-koncernen strävar efter att ha en hög finansieringsberedskap vilket garanteras av likvida medel plus garanterade kreditfaciliteter.

Ränterisker

Ränterisken består i att förändringar i räntenivån påverkar koncernens resultat negativt genom ökade lånekostnader. Koncernens räntebäranden skuld uppgick per balansdagen till 11,3 Mkr (19,3). Den räntebärande skulden avser dels finansiering av finansiella leasingkontrakt 0,3 Mkr (1,0), dels factoring i ADRIA Caravan AB 11,0 Mkr (18,3). Samtliga räntebärande skulder är finansierade med rörlig ränta. En procentenhets förändring av räntan skulle påverka nettoresultatet med ca 0,1 Mkr.

KABE-koncernen finansierar under en begränsad period räntan på återförsäljarnas demonstrationsfordon, vilket ger en resultatpåverkan vid ränteförändringar. En procentenhets förändring av räntan skulle påverka nettoresultatet med ca 1,5 Mkr.

Utlåning till dotterbolag sker till marknadsmässiga villkor.

Kreditrisker

Kreditrisken inom KABE-koncernen ligger till största delen i kundfordringar. Koncernen säljer till ett stort antal oberoende återförsäljare, vilket gör att kreditrisken är spridd på ett stort antal kunder. Det finns ingen väsentlig koncentration av kreditriskexponeringen.

Koncernens totala kundfordringar uppgick per balansdagen till 325,9 Mkr (303,9). Reserven för osäkra kundfordringar uppgick vid samma tidpunkt till 25,4 Mkr (34,1). Se not 12 för närmare information.

Kreditrisk finns också i återköpsåtagande avseende leasing på demonstrationsfordon. Återköpsåtagandet avser fordonet, vilket kan placeras om till annan återförsäljare, vilket avsevärt minskar risken för eventuella förluster. Externa borgensförbindelser avser utomstående bolag (not 24).

Valutarisker

KABE-koncernen är exponerat för valutakursrisker på grund av att ogynn-samma förändringar i valutakurser kan påverka resultat och eget kapital

NOT 22 Resultat per aktie

Resultatet per aktie definieras som årets resultat/genomsnittligt antal utestående aktier.

Totalt antal aktier uppgår till 9 000 000 st (9 000 000).

Ingen utspädning har förelegat.

NOT 23 Ställda säkerheter

	2014	2013
Fastighetsinteckningar	68 335	68 335
Företagsåtagningar	108 000	108 000
Summa	176 335	176 335

NOT 24 Eventualförpliktelser

	2014	2013
Borgensförbindelser för utomstående bolag	1 050	4 285
Återköpsåtagande avseende leasing	87 940	71 801
Summa	88 990	76 086

negativt. För att hantera dessa risker säkrar koncernen valutarisker inom ramen för finanspolicy. Den övergripande valutariskexponeringen hanteras centralt av moderbolaget.

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens resultaträkningar sker till respektive periods genomsnittskurs. Valutakursförändringar har under 2014 påverkat koncernens totalresultat med 1,4 Mkr (0,4). Antaget 2014 års fakturering och nettoresultat skulle en förändring av SEK kursen mot EUR med 5% påverka faktureringen med 6 Mkr och nettoresultatet med ca 0,1 Mkr.

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar

Omräkning av de utländska dotterbolagens balansräkningar sker till balansdagens kurs. Omräkningsrisken hänför sig till valutakursförändringar som påverkar värdet av de utländska nettotillgångarna vid omräkning till SEK. Per balansdagen uppgick de utländska nettotillgångarna till 23 Mkr. Koncernen säkrar, i enlighet med finanspolicy, inte denna risk. En förändring av SEK mot EUR med 5 % skulle påverka det egna kapitalet med 1,1 Mkr.

Transaktionsrisk och känslighetsanalys

De kommersiella betalningsflöden som sker i annan valuta än SEK medför en transaktionsrisk. I KABE-koncernen finns den största transaktionsexponeringen mot EUR och hänförs till största delen till inköp av husvagnar och husbilar från ADRIA Mobil d.o.o i Slovenien.

En förändring av EUR/SEK kursen med 5 %, på årsbasis, skulle få en resultatpåverkan på -26 Mkr (-18).

Nettoexponering per valuta

Mkr	2014	2013
EUR	-514	-358
NOK	57	77
DKK	27	30
Totalt	-430	-251

Med nettoexponering avses nettot av in- och utbetalningar.

Valutasäkring

Enligt finanspolicy kan maximalt 75 % av nettovalutaflöden säkras genom terminskontrakt under en tidsperiod av 6 till 12 månader. Per balansdagen fanns inga utestående terminskontrakt.

Moderbolagets resultaträkning

Kkr	Not	2014	2013
Nettoomsättning		16 509	16 558
Driftskostnader		-5 503	-5 474
Bruttoresultat		11 006	11 084
Administrationskostnader		-11 304	-11 520
Rörelseresultat	2,3,4,5,6,7	-298	-436
Resultat från andelar i intresseföretag		3 000	0
Ränteintäkter	9	4 619	4 759
Räntekostnader	9	-3 477	-3 400
Koncernbidrag		39 725	27 799
Resultat efter finansiella poster		43 569	28 722
Bokslutsdispositioner	8	-3 585	493
Skattekostnad	10	-8 430	-6 618
Årets resultat*		31 554	22 597

* Årets totalresultat överensstämmer med årets resultat

Moderbolagets balansräkning

Kkr	Not	2014	2013
Tillgångar			
Anläggningstillgångar			
Materiella anläggningstillgångar			
Byggnader och mark	11	80 985	85 365
Maskiner och inventarier	11	1 672	2 170
		82 657	87 535
Finansiella anläggningstillgångar			
Andelar i koncernföretag	12	15 880	15 880
Andelar i intresseföretag	13	825	825
		16 705	16 705
Summa anläggningstillgångar		99 362	104 240
Omsättningstillgångar			
Kortfristiga fordringar			
Kundfordringar		7	0
Fordran på koncernföretag		27 830	70
Övriga fordringar		261	14
Aktuell skattefordran		0	1 752
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter	14	310	472
		28 408	2 308
Likvida medel		56 002	91 727
Summa omsättningstillgångar		84 410	94 035
Summa tillgångar		183 772	198 275
Eget kapital och skulder			
Eget kapital			
Bundet eget kapital			
Aktiekapital	15	45 000	45 000
Reservfond		3 639	3 639
Summa bundet eget kapital		48 639	48 639
Fritt eget kapital			
Balanserad vinst		743	9 646
Årets resultat		31 554	22 597
Summa fritt eget kapital		32 297	32 243
Summa eget kapital		80 936	80 882
Obeskattade reserver	16	92 924	89 338
Avsättningar			
Uppskjuten skatteskuld	10	5 511	5 845
Skulder			
Kortfristiga skulder			
Skulder till koncernföretag		0	17 299
Leverantörsskulder		437	67
Aktuell skatteskuld		249	0
Övriga kortfristiga skulder		1 927	2 806
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter	17	1 788	2 038
		4 401	22 210
Summa		102 836	117 393
Summa eget kapital och skulder		183 772	198 275
Ställda säkerheter	18	68 335	68 335
Ansvarsförbindelser	19	1 050	1 050

Moderbolagets kassaflödesanalys

Kkr	2014	2013
Den löpande verksamheten		
Rörelseresultat	-298	-436
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:		
Avskrivningar som belastat resultatet	4 877	4 874
Utdelningar från intressebolag	3 000	0
Koncernbidrag	39 725	27 799
Finansiella poster	1 142	1 359
Betald skatt	-8 764	-6 526
Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapital	39 682	27 070
Förändring av rörelsekapital		
Rörelsefordringar	-26 099	-1 333
Rörelseskulder	-17 808	-7 798
Kassaflöde från den löpande verksamheten	-4 225	17 939
Investeringsverksamheten		
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	0	-835
Kassaflöde från investeringsverksamheten	0	-835
Finansieringsverksamheten		
Utdelning till aktieägare	-31 500	-36 000
Kassaflöde från finansieringsverksamheten	-31 500	-36 000
Årets kassaflöde	-35 725	-18 896
Likvida medel vid årets början	91 727	110 623
Likvida medel vid årets slut	56 002	91 727

Moderbolagets förändring av eget kapital

	Aktiekapital	Reservfond	Summa bundet eget kapital	Balanserade vinstmedel	Summa fritt eget kapital	Summa eget kapital
Ingående eget kapital 1 januari 2013	45 000	3 639	48 639	45 646	45 646	94 285
Årets resultat				22 597	22 597	22 597
Årets totalresultat				22 597	22 597	22 597
Lämnad utdelning 4,00 kr per aktie				-36 000	-36 000	-36 000
Utgående balans 31 december 2013	45 000	3 639	48 639	32 243	32 243	80 882
Årets resultat				31 554	31 554	31 554
Årets totalresultat				31 554	31 554	31 554
Lämnad utdelning 3,50 kr per aktie				-31 500	-31 500	-31 500
Utgående balans 31 december 2014	45 000	3 639	48 639	32 297	32 297	80 936

NOT 1 Redovisnings- och värderingsprinciper i moderbolaget

Moderbolaget har upprättat sin årsredovisning enligt årsredovisningslagen (ÅRL 1995:1554) och Rådet för finansiell rapporterings rekommendation RFR 2, Redovisning för juridiska personer. Enligt RFR 2 ska moderbolaget i årsredovisningen för den juridiska personen tillämpa samtliga av EU godkända IFRS och uttalanden så långt detta är möjligt inom ramen för årsredovisningslagen och med hänsyn till sambandet mellan redovisning och beskattning. Således följer moderbolaget samma principer som presenterats i koncernens not 1, med de undantag som anges nedan.

Nya redovisningsprinciper från och med 2014

Inga ändringar av IFRS, nya eller ändrade IFRIC-tolkningar eller ändringar av RFR 2 (januari 2014) som trätt i kraft den 1 januari 2014 har medfört några förändringar av moderbolagets redovisningsprinciper.

En omklassificering har skett i balansräkningen mellan upplupna kostnader och övriga kortfristiga skulder med ett belopp på 3 826 kkr. Jämförelseåret har räknats om.

En anpassning till komponentavskrivning har skett avseende avskrivning på byggnader. Denna ändring bedöms ej vara väsentlig, då den har haft en resultatpåverkan på ca 75 kkr. Jämförelseåret har räknats om.

Presentation i årsredovisningen

Moderbolagets resultat- och balansräkning har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen. Avvikelserna i förhållande till IAS 1, Utformning av finansiella rapporter, avser främst finansiella intäkter och kostnader, eget kapital samt att det finns en separat post för avsättningar i balansräkningen.

Koncernbidrag

Koncernbidrag redovisas enligt RFR 2:s huvudregel som innebär att erhållna koncernbidrag redovisas som finansiell intäkt.

Skatter

I moderbolagets balansräkning, till skillnad mot koncernens, redovisas obeskattade reserver utan uppdelning mellan eget kapital och uppskjuten skatteskuld.

Andelar i dotterföretag och intresseföretag

Andelar i dotterföretag och intresseföretag redovisas enligt anskaffningsmetoden. Prövning av värdet på andelarna görs årligen eller när indikationer finns att värdet minskat. Utdelningar från dotterföretag och intresseföretag redovisas som finansiell intäkt.

Transaktioner med närstående

Av nettoomsättningen utgör 99% (99) intäkter från koncernföretag. Några varuinköp från dotterföretag har ej förekommit. Mellan moderbolag och dotterföretag finns betydande finansiella fordringar och skulder som löper med marknadsmässig ränta. Finansiella intäkter och kostnader från koncernföretag redovisas i not 9.

NOT 2 Anställda och ersättning till anställda

Medeltalet anställda	2014			2013		
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Sverige	2	6	8	2	6	8
	Män	Kvinnor	Totalt	Män	Kvinnor	Totalt
Könsfördelning i företagets styrelse	6	2	8	6	2	8
Könsfördelning i företagsledningen	1	1	2	1	1	2

Löner, andra ersättningar och sociala kostnader	2014			2013		
	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt	Styrelse och VD	Övriga anställda	Totalt
Löner och andra ersättningar	3 029	3 260	6 289	3 029	3 363	6 392
Sociala kostnader	1 396	1 663	3 059	1 397	1 760	3 156
(varav rörlig ersättning till VD)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)	(0)
(varav pensionskostnader)	(444)	(436)	(880)	(445)	(490)	(935)
	4 425	4 923	9 348	4 426	5 122	9 548

Se även not 3 i noter för koncernen.

NOT 3 Avskrivningar fördelade per funktion

	2014		2013	
	Byggnader	Maskiner och inventarier	Byggnader	Maskiner och inventarier
Kostnad för sålda varor	4 379	0	4 376	0
Administrationskostnader	0	498	0	498
Summa	4 379	498	4 376	498

NOT 4 Kostnad per kostnadsslag

	2014	2013
Personalkostnader	9 397	9 641
Avskrivningar	4 877	4 874
Övriga externa kostnader	2 533	2 479
Summa	16 807	16 994

NOT 7 Arvode till revisorer

	2014	2013
Till bolagets revisionsföretag (Ernst & Young AB) har arvode utgått:		
För revisionsuppdrag	193	276
För andra uppdrag	94	49
För skattekonsultationer	0	15
Summa	287	340

NOT 5 Transaktioner med närstående

Av moderbolagets nettoomsättning 16 509 (16 558) avsåg 99 % (99) intäkter från koncernföretag.
Några inköp från koncernföretag har ej förekommit under året.
Transaktioner med närstående sker till marknadsmässiga villkor.

NOT 8 Bokslutsdispositioner

	2014	2013
Återföring av periodiseringsfond	9 675	8 397
Avsättningar till periodiseringsfond	-13 277	-9 887
Skillnad mellan bokförd avskrivning och avskrivningar enligt plan	17	1 983
Summa	-3 585	493

NOT 6 Operationell leasing

Moderbolagets operationella leasingavtal omfattar personbilar.

	2014	2013
Årets leasingkostnad	72	60
Avtalade framtida avgifter avseende operationell leasing		
Förfallotid		
– inom sex månader	65	30
– längre än sex månader men högst ett år	65	30
– längre än ett men högst fem år	142	76

NOT 9 Finansiella intäkter och kostnader

	2014	2013
Finansiella intäkter		
Bankräntor	326	978
Koncernintern ränta	4 293	3 781
Summa	4 619	4 759
Finansiella kostnader		
Bankräntor	-20	-57
Koncernintern ränta	-3 457	-3 343
Summa	-3 477	-3 400

NOT 10 Skatt

	2014	2013
Skatt på årets resultat		
Aktuell skattekostnad	-8 764	-6 526
Uppskjuten skattekostnad avseende temporära skillnader	334	-92
Redovisad skattekostnad	-8 430	-6 618

Avstämning av effektiv skattesats	2014		2013	
Resultat före skatt	39 984		29 215	
Skatt enligt gällande skattesats 22%	-8 796	-22,0%	-6 427	-22,0%
Effekt av ej avdragsgilla kostnader	-296	-0,7%	-216	-0,7%
Effekt av ej skattepliktiga intäkter	2	0,0%	0	0,0%
Effekt av skattefria utdelningar	660	1,6%	25	0,1%
	-8 430	-21,1%	-6 618	-22,6%

	2014	2013
Uppskjuten skatteskuld		
Byggnader och markanläggningar	5 511	5 845
Ingående uppskjuten skatteskuld	5 845	5 753
Årets förändring	-334	92
Utgående uppskjuten skatteskuld	5 511	5 845

NOT 11 Materiella anläggningstillgångar

Byggnader och mark	2014	2013
Ingående anskaffningsvärden	114 836	114 001
Nyanskaffningar	0	835
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	114 836	114 836
Ingående avskrivningar*	-54 604	-51 505
Årets avskrivningar	-3 102	-3 099
Utgående ackumulerade avskrivningar	-57 707	-54 604
Ingående ackumulerade uppskrivningar*	25 133	26 410
Årets uppskrivningar	-1 277	-1 277
Utgående ackumulerade uppskrivningar	23 856	25 133
Utgående planenligt restvärde	80 985	85 365
Varav mark	7 114	7 114
Uppgifter om förvaltningsfastigheter		
Redovisat värde	80 985	85 365
Verkligt värde	147 175	147 175

Fastigheternas verkliga värde har baserats på värdering utförd av en oberoende värderingsman. Det verkliga värdet antas oförändrat mellan åren, då ingen förändring i förutsättningar har skett. Inga begränsningar finns i rätten att avyttra fastigheterna. Några väsentliga åtaganden finns inte i förhållande till fastigheterna.

Större delen av fastigheterna hyrs ut till koncernföretag. Av bolagets totala hyresintäkter på 11 155 kkr avser 98 % hyresintäkter från koncernföretag.

*En omföring har skett av ingående värden 2013 mellan avskrivningar och uppskrivningar.

Maskiner och inventarier	2014	2013
Ingående anskaffningsvärde	8 919	8 919
Nyanskaffningar	0	0
Utgående ackumulerade anskaffningsvärden	8 919	8 919
Ingående avskrivningar	-6 749	-6 251
Årets avskrivningar	-498	-498
Utgående ackumulerade avskrivningar	-7 247	-6 749
Utgående planenligt restvärde	1 672	2 170

NOT 12 Andelar i koncernföretag

Dotterföretag	Organisationsnr.	Säte	Andel i %	Bokfört värde 2014	Bokfört värde 2013
KABE Husvagnar AB	556075-7832	Jönköping	100	395	395
KABE Transport AB	556269-1633	Jönköping	100	50	50
KAMA Fritid AB	556122-9807	Jönköping	100	3 150	3 150
KABE Hus AB	556269-1625	Kramfors	100	50	50
ADRIA Caravan AB	556269-1591	Jönköping	100	4 885	4 885
KABE Trailer AB	556683-2415	Jönköping	100	100	100
Kabia AB	556659-2852	Jönköping	100	100	100
Hälja Fast AB	556823-4925	Jönköping	100	5 500	5 500
KABE Fastighets AB	556774-3553	Jönköping	100	1 550	1 550
KABE Fast AB	556907-6481	Jönköping	100	50	50
KABE Försäljnings AB	556907-6465	Jönköping	100	50	50
Summa				15 880	15 880

* Ägarandelen överensstämmer med andel av rösterna för totalt antal aktier

NOT 13 Andelar i intressebolag

	Organisationsnr.	Säte	Andel i %	Bokfört värde	
				2014	2013
KABE Rental AB	556542-5930	Jönköping	46	575	575
Nordfarbo AB	556523-6972	Kramfors	33	250	250
Summa				825	825

Specifikation av finansiell information i sammandrag avseende intresseföretag som ägs av moderbolaget. Tabellen visar ägd andel av intresseföretaget.

Intäkter	18 731	20 192
Resultat	2 884	4 850
Tillgångar	42 790	44 069
Skulder	33 994	35 132
Eget kapital	8 796	8 937

NOT 14 Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter

	2014	2013
Förutbetalda försäkringspremier	188	195
Övriga förutbetalda kostnader	109	166
Upplupna intäkter	13	111
Summa	310	472

NOT 15 Aktiekapital

Den 31 december 2014 bestod aktiekapitalet av 9 000 000 aktier. Uppdelningen på de olika aktieslagen är följande

	Aktier		Röster
A-aktier	600 000	à 10 röster	6 000 000
B-aktier	8 400 000	à 1 röst	8 400 000
Totalt antal	9 000 000		14 400 000
	Antal	Kvotvärde	Aktiekapital
A-aktier	600 000	5	3 000 000
B-aktier	8 400 000	5	42 000 000
Totalt antal	9 000 000		45 000 000

NOT 16 Obeskattade reserver

	2014	2013
Ack. överavskrivningar maskiner och inventarier	990	1 007
Periodiseringsfond avsatt 2008	0	9 675
Periodiseringsfond avsatt 2009	12 605	12 605
Periodiseringsfond avsatt 2010	16 081	16 081
Periodiseringsfond avsatt 2011	19 365	19 365
Periodiseringsfond avsatt 2012	20 718	20 718
Periodiseringsfond avsatt 2013	9 887	9 887
Periodiseringsfond avsatt 2014	13 278	0
Summa	92 924	89 338
Uppskjuten skatt ingår med	20 443	19 654

NOT 18 Ställda säkerheter

	2014	2013
Fastighetsinteckningar	68 335	68 335
Summa	68 335	68 335

NOT 19 Eventualförpliktelser

	2014	2013
Borgensförbindelser för utomstående bolag	1 050	1 050
Summa	1 050	1 050

NOT 17 Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter

	2014	2013
Upplupna lön- och semesterlöneskulder	522	445
Upplupna sociala avgifter	449	421
Övriga upplupna kostnader	817	1 172
Summa	1 788	2 038

Undertecknade försäkrar att koncern- och årsredovisningen har upprättats i enlighet med internationella redovisningsstandarder IFRS, sådana de antagits av EU, respektive god redovisningssed och ger en rättvisande bild av koncernens och företags ställning och resultat, samt att förvaltningsberättelsen ger en rättvisande översikt över utvecklingen av koncernens och företags verksamhet, ställning och resultat samt beskriver väsentliga risker och osäkerhetsfaktorer som de företag som ingår i koncernen står inför.

Årsredovisningen och koncernredovisningen har, som framgår nedan, godkänts för utfärdande av styrelsen den 10 april 2015. Koncernens resultat- och balansräkning och moderbolagets resultat- och balansräkning blir föremål för fastställelse på årsstämman den 19 maj 2015.

Tenhult 2015-04-10



Nils-Erik Danielsson
Ordförande



Alf Ekström
VD och Koncernchef



Benny Holmgren
Styrelseledamot



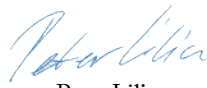
Maud Blomqvist
Styrelseledamot



Eric Stegemyr
Styrelseledamot



Anita Svensson
Styrelseledamot



Peter Lilja
Personal repr.



Göran Larsson
Personal repr.

Vår revisionberättelse har avgivits 2015-04-10
Ernst & Young AB

Stefan Engdahl
Auktoriserad revisor

Revisionsberättelse

Till årsstämman i Kabe AB (publ.), org.nr 556097-2233

Rapport om årsredovisningen och koncernredovisningen

Vi har utfört en revision av årsredovisningen och koncernredovisningen för Kabe AB (publ.) för år 2014 med undantag för bolagsstyrningsrapporten på sidorna 26-31.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar för årsredovisningen och koncernredovisningen

Det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för att upprätta en årsredovisning som ger en rättvisande bild enligt årsredovisningslagen och en koncernredovisning som ger en rättvisande bild enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen, och för den interna kontroll som styrelsen och verkställande direktören bedömer är nödvändig för att upprätta en årsredovisning och koncernredovisning som inte innehåller väsentliga felaktigheter, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att uttala oss om årsredovisningen och koncernredovisningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige. Dessa standarder kräver att vi följer yrkesetiska krav samt planerar och utför revisionen för att uppnå rimlig säkerhet att årsredovisningen och koncernredovisningen inte innehåller väsentliga felaktigheter.

En revision innefattar att genom olika åtgärder inhämta revisionsbevis om belopp och annan information i årsredovisningen och koncernredovisningen. Revisorn väljer vilka åtgärder som ska utföras, bland annat genom att bedöma riskerna för väsentliga felaktigheter i årsredovisningen och koncernredovisningen, vare sig dessa beror på oegentligheter eller på fel. Vid denna riskbedömning beaktar revisorn de delar av den interna kontrollen som är relevanta för hur bolaget upprättar årsredovisningen och koncernredovisningen för att ge en rättvisande bild i syfte att utforma granskningsåtgärder som är ändamålsenliga med hänsyn till omständigheterna, men inte i syfte att göra ett uttalande om effektiviteten i bolagets interna kontroll. En revision innefattar också en utvärdering av ändamålsenligheten i de redovisningsprinciper som har använts och av rimligheten i styrelsens och verkställande direktörens uppskattningar i redovisningen, liksom en utvärdering av den övergripande presentationen i årsredovisningen och koncernredovisningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Uttalanden

Enligt vår uppfattning har årsredovisningen upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av moderbolagets finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt årsredovisningslagen. Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med årsredovisningslagen och ger en i alla väsentliga avseenden rättvisande bild av koncernens finansiella ställning per den 31 december 2014 och av dess finansiella resultat och kassaflöden för året enligt International Financial Reporting Standards, såsom de antagits av EU, och årsredovisningslagen. Våra uttalanden omfattar inte bolagsstyrningsrapporten på sidorna 26-31. Förvaltningsberättelsen är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Vi tillstyrker därför att årsstämman fastställer resultaträkningen och rapport över finansiell ställning för moderbolaget samt rapport över totalresultat och rapport över finansiell ställning för koncernen.

Rapport om andra krav enligt lagar och andra författningar

Utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen har vi även utfört en revision av förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust samt styrelsens och verkställande direktörens förvaltning för Kabe AB (publ.) för 2014. Vi har även utfört en lagstadgad genomgång av bolagsstyrningsrapporten.

Styrelsens och verkställande direktörens ansvar

Det är styrelsen som har ansvaret för förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust, och det är styrelsen och verkställande direktören som har ansvaret för förvaltningen enligt aktiebolagslagen samt att bolagsstyrningsrapporten på sidorna 26-31 är upprättad i enlighet med årsredovisningslagen.

Revisorns ansvar

Vårt ansvar är att med rimlig säkerhet uttala oss om förslaget till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust och om förvaltningen på grundval av vår revision. Vi har utfört revisionen enligt god revisionssed i Sverige.

Som underlag för vårt uttalande om styrelsens förslag till dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust har vi granskat styrelsens motiverade yttrande samt ett urval av underlagen för detta för att kunna bedöma om förslaget är förenligt med aktiebolagslagen.

Som underlag för vårt uttalande om ansvarsfrihet har vi utöver vår revision av årsredovisningen och koncernredovisningen granskat väsentliga beslut, åtgärder och förhållanden i bolaget för att kunna bedöma om någon styrelseledamot eller verkställande direktören är ersättningsskyldig mot bolaget. Vi har även granskat om någon styrelseledamot eller verkställande direktören på annat sätt har handlat i strid med aktiebolagslagen, årsredovisningslagen eller bolagsordningen.

Vi anser att de revisionsbevis vi har inhämtat är tillräckliga och ändamålsenliga som grund för våra uttalanden.

Därutöver har vi läst bolagsstyrningsrapporten och baserat på denna läsning och vår kunskap om bolaget och koncernen anser vi att vi har tillräcklig grund för våra uttalanden. Detta innebär att vår lagstadgade genomgång av bolagsstyrningsrapporten har en annan inriktning och en väsentligt mindre omfattning jämfört med den inriktning och omfattning som en revision enligt International Standards on Auditing och god revisionssed i Sverige har.

Uttalanden

Vi tillstyrker att årsstämman disponerar vinsten enligt förslaget i förvaltningsberättelsen och beviljar styrelsens ledamöter och verkställande direktören ansvarsfrihet för räkenskapsåret.

En bolagsstyrningsrapport har upprättats, och dess lagstadgade information är förenlig med årsredovisningens och koncernredovisningens övriga delar.

Jönköping den 10 april 2015

Ernst & Young AB

Stefan Engdahl
Auktoriserad revisor



KABE AB (publ.)

Box 14, 560 27 Tenhult
Tel 036-39 37 00, fax 036-39 37 37
Org.nr 556097-2233, kabe@kabe.se

www.kabeab.se